2024

ÅRSREDOVISNING

SCA

Innehåll

Den här symbolen tar dig tillbaka till innehållsförteckningen.

OM SCA

Introduktion

Detta är SCA 2
Året i korthet 4
Vd-ord 6

Värdeskapande

Det här får du som aktieägare i SCA 9
Skogsbruket är basen för livskraftiga samhällen 11
Klimatnytta 16
Hållbarhetsmål 22
SCAs naturvårdsstrategi 24

Strategi och verksamhet

Omvärlden 27
Strategi 30
Skog 36
Trä 42
Massa 46
Containerboard 50
Förnybar energi 54
Logistik 58
Aktien och ägarna 60

RAPPORTER

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse 62
Hållbarhetsrapportering enligt årsredovisningslagen 66
Risker och riskhantering 67
Bolagsstyrning 76
Presentation av styrelse och revisorer 84
Presentation av koncernledning 86

Finansiella rapporter och noter

Koncernens resultaträkning 88
Koncernens rapport över totalresultat 89
Koncernens förändring i eget kapital 90
Koncernens balansräkning 91
Koncernens kassaflödesanalys 92
Notförteckning 93
Noter till koncernens räkningar 94
Moderbolagets resultaträkning 131
Moderbolagets rapport över totalresultat 131
Moderbolagets förändring i eget kapital 132
Moderbolagets balansräkning 133
Moderbolagets kassaflödesanalys 134
Noter till moderbolagets räkningar 135

Hållbarhetsupplysningar

Innehåll 140
Upplysningar till lagstadgad hållbarhetsrapport 141
Hållbarhetsredovisning enligt valda ESRS-standarder 152
Övriga hållbarhetsupplysningar 182

Övrigt

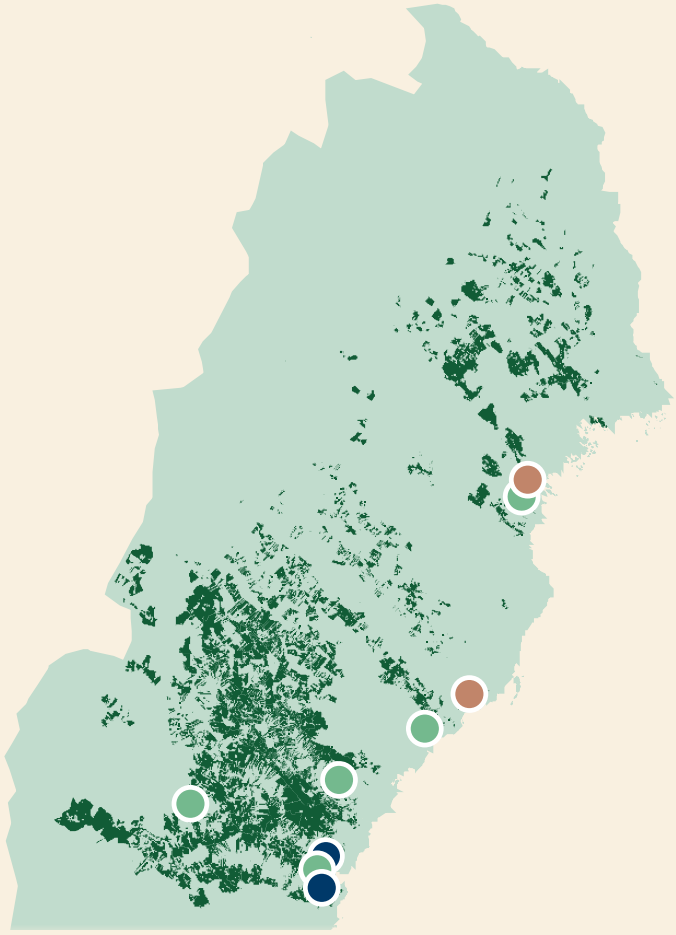
Underskrifter 188
Revisionsberättelse 189
Översiktlig granskning av hållbarhetsredovisningen 193
Finansiell flerårsöversikt 194
Icke-finansiell flerårsöversikt 195
Definitioner och ordlista 196
Om årsstämman 197

Den formella årsredovisningen omfattas av sidorna 62–75, 88–139 och 188. Hållbarhetsrapportens omfattning enligt årsredovisningslagen beskrivs på sidan 66. Hållbarhetsrapportering enligt valda ESRS-standarder redovisas på sidorna 152–181. Bolagsstyrningsrapporten finns på sidorna 76–87.

Denna version av årsredovisningen, den svenska, är den officiella. I den händelse att skillnader mot den engelska versionen framkommer skall den svenska versionen ges företräde.

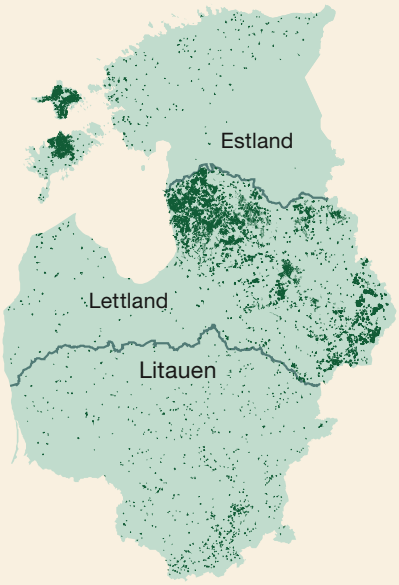
Detta är SCA

Med 2,7 miljoner hektar välskött skog i norra Sverige, Estland, Lettland och Litauen är SCA Europas största privata skogsägare. Genom en ansvarsfull förvaltning av denna unika resurs skapar SCA största möjliga värde för både skogen, ekonomin och kommande generationer.



2,7

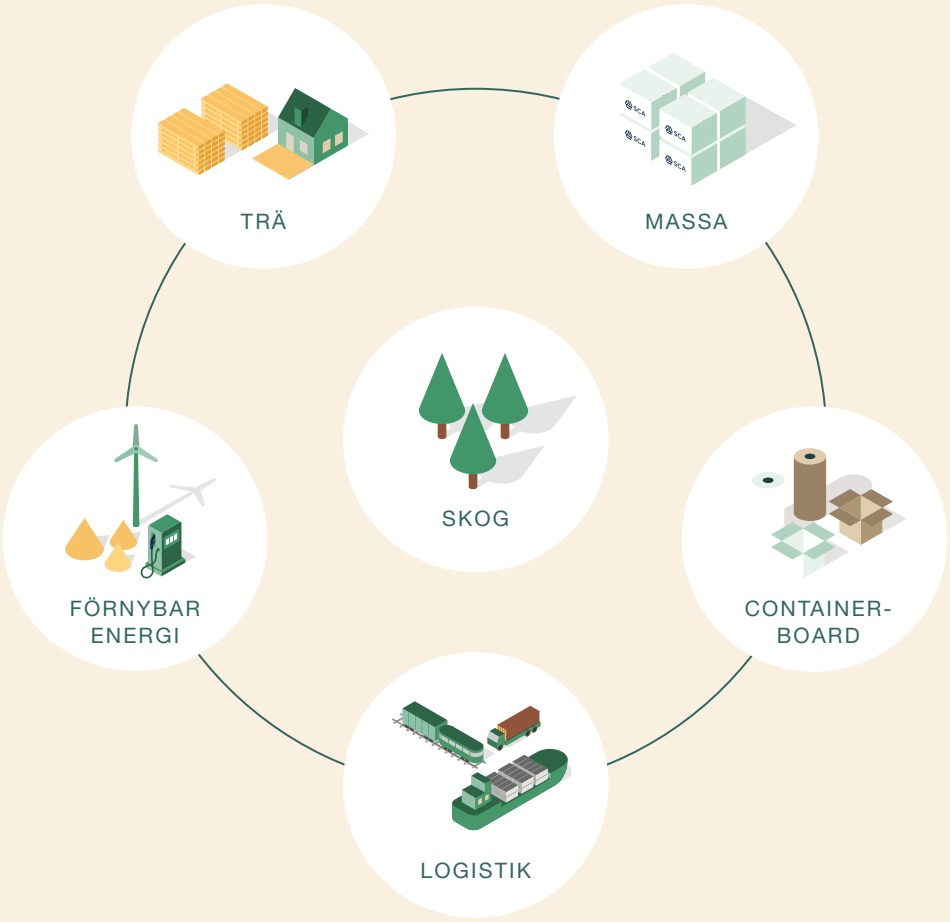
miljoner hektar



- Massafabrik
- Sågverk
- Kraftlinerbruk
- SCAs skogsinnehav

Så är SCAs affär uppbyggd

Skogen är kärnan i SCAs verksamhet. Runt denna förnybara resurs har SCA byggt en integrerad och välutvecklad industri som använder hela trädet för att maximera dess värde. Från råvaran skapar SCA förnybara produkter som gör nytta för kunder över hela världen.



Skog
Skogen är basen för SCAs verksamhet. På denna resurs har SCA byggt ett industriellt ekosystem som skapar högsta möjliga värde i och av skog. Skogsmarken bidrar också med värde i form av energiproduktion från vindkraft samt ger möjligheter till jakt och fritidsliv.

Trä
Två tredjedelar av en skogsägares intäkt kommer från sågverken. Därför har SCA skapat en konkurrenskraftig sågverksindustri som agerar motor i skogsbruket och ger förutsättningar för fiberindustrins konkurrenskraft.

Massa
Största delen av det som inte kan bli trävaror, blir massa. Förutom massa producerar en massafabrik exempelvis gröna kemikalier, grön elektricitet, värme och råvara till biodrivmedel.

Containerboard
SCA producerar förpackningspapper. I integrerade pappersbruk produceras även exempelvis gröna kemikalier, grön elektricitet, värme och råvara till biodrivmedel.

Förnybar energi
Av den råvara som inte blir trävaror, papper eller massa producerar SCA energi, grön el, biobränslen och gröna kemikalier. SCAs skogar ger goda lägen för vindkraftsproduktion.

Logistik
Fungerande logistik är viktigt för ett skogsbolag. Råvara ska kostnadseffektivt transporteras till industrin och produkterna ska levereras till kunder över hela världen.

Året i korthet

Under 2024 visade SCA att företaget kan upprätthålla god lönsamhet trots en svagare konjunktur och ett osäkert världsläge. Med effektiva industrier och hög självförsörjning av ved, energi och logistik lyckades bolaget hålla kostnaderna under kontroll. Trots konjunkturläget levererade SCA en EBITDA-marginal på 35 procent för helåret.

Nettoomsättning
20 232
MSEK

EBITDA
7 143
MSEK

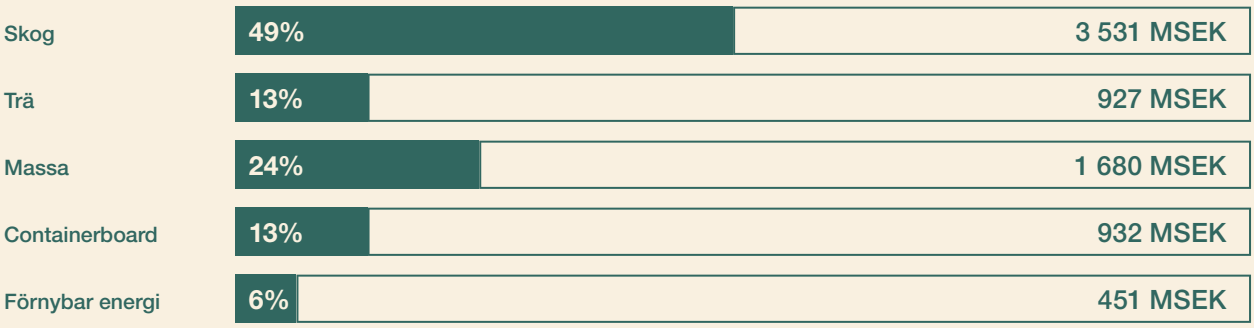
EBITDA-marginal
35%

Resultat per aktie
5,18
SEK

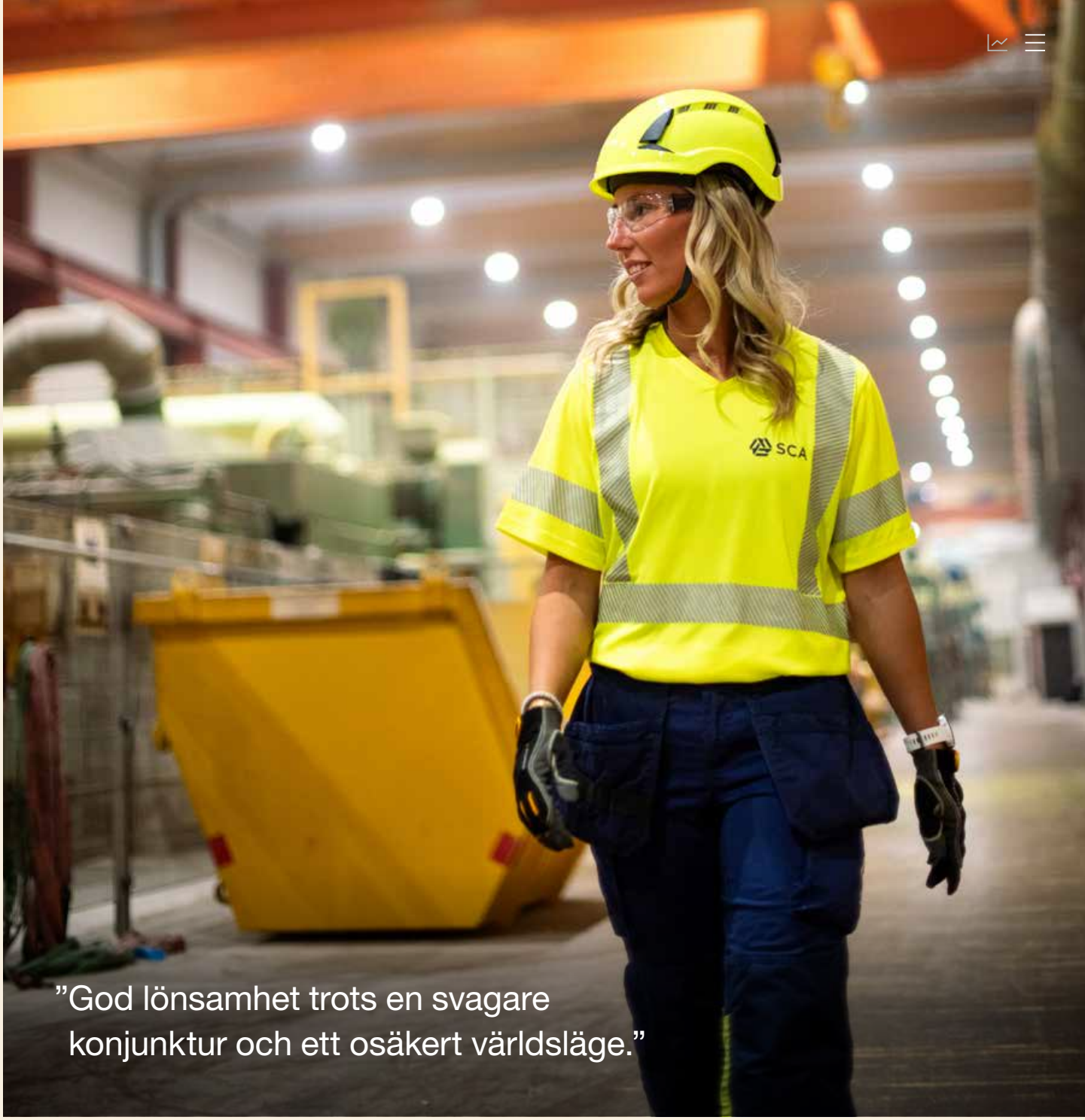
Utdelning per aktie
3,00
SEK

Klimatnytta
12,3
miljoner ton CO_2e

EBITDA, andel av koncernen 2024[1)]



[1)] –378 MSEK rapporteras i övrigt.



Nyckeltal

MSEK	2024	2023
Nettoomsättning	20 232	18 081
EBITDA	7 143	6 807
EBITDA-marginal, %	35,3	37,6
Rörelseresultat	5 027	4 857
Rörelsemarginal, %	24,8	26,9
Periodens resultat	3 639	3 625
Resultat per aktie, SEK	5,18	5,23
Föreslagen utdelning per aktie, SEK	3,00	2,75
Operativt kassaflöde	3 187	2 985

MSEK	2024	2023
Strategiska investeringar	689	1 510
Skogstillgångar	107 329	107 481
Sysselsatt kapital	114 920	115 050
Avkastning på sysselsatt kapital – industridelen, %	7,3	7,3
Nettolåneskuld/EBITDA	1,5x	1,6x
Medelantal anställda	3 456	3 413
Olycksfall, LTA per miljon arbetade timmar	3,1	4,3
Klimatnytta, miljoner ton koldioxid	12,3	12,8

Vd-ord

SCAs styrka – konkurrenskraftig industrirörelse och hög självförsörjningsgrad

SCAs relativa styrka ligger i kombinationen av en välinvesterad, och därmed konkurrenskraftig, industrirörelse samt en hög självförsörjningsgrad inom strategiskt viktiga områden såsom vedråvara, energi och logistik. Denna styrka möjliggör att SCA levererar goda resultat även i en svagare konjunktur och ett osäkert världsläge. I en utmanande marknad redovisar SCA en EBITDA-marginal om 35 procent för år 2024. Därtill kompenserade SCA, genom sitt ansvarsfulla skogsbruk och sina hållbara produkter som ersätter fossila material och bränslen, för en dryg fjärdedel av Sveriges samlade territoriella utsläpp av koldioxid. Samtidigt varvas flera strategiska investeringar upp för att kunna möta en ljusnande konjunktur med ökad produktionskapacitet och högre kostnadseffektivitet i lönsamma och växande produktsegment.

SCA stödjer UN Global Compacts tio principer inom mänskliga rättigheter, arbete, miljö, och antikorruption.

SCAs verksamhet bygger på en trygg, efterfrågad och knapp resurs – skogen – samt på en välintegrerad värdekedja där varje länk stärker de övriga och där helheten skapar mer värde än varje enskild länk för sig. Bolagets fokus på effektiv användning av vedråvaran är grunden för maximal ekonomisk och klimatmässig nytta i hela värdekedjan, från våra ansvarsfullt skötta skogar via bolagets industrier till leverans av klimatsmarta produkter till slutkund.

Genom en långsiktig och hållbar skötsel av den egna skogen, och omfattande investeringar inom produktsegment i lönsamma tillväxtområden, har SCA över tid byggt en mycket konkurrenskraftig industrirörelse med god förmåga att hantera såväl en svagare konjunktur som ej påverkbara omvärldsfaktorer. Därmed säkerställer vi att vi är väl positionerade och förberedda när marknaden vänder uppåt igen.

Rysslands anfallskrig mot Ukraina har skapat svåra utmaningar för världshandeln och konflikterna i Mellanöstern har adderat osäkerhet till världsekonomin. Samtidigt skymtas ekonomiska ljuspunkter när världen, på relativt bred front, lyckats dämpa inflationstakten och skapat utrymme för de stora centralbankerna att sänka räntan.

För SCA, som nyligen genomfört flera strategiskt viktiga investeringar, har det fallit sig naturligt att under det gångna året fokusera på uppkörningen av dessa. Samtidigt har stort fokus legat på att nyttja bolagets befintliga styrkor och konkurrensfördelar för att fortsatt generera nytta och värde för aktieägarna.

Hög självförsörjning ger stor trygghet

SCAs höga självförsörjningsgrad inom strategiskt viktiga områden såsom vedråvara, energi och logistik har bidragit till trygghet, stabilitet och god lönsamhet. Trots en svag konjunktur har priset på vedråvara varit högt då globalt utbud varit begränsat, bland annat till följd av de sanktioner som riktats mot Ryssland, omfattande skogsbränder i Nordamerika och tidigare barkborreangrepp i Centraleuropa. SCA, Europas största privata skogsägare, har via bolagets stora skogliga innehav haft en robust grund att stå på. Under helåret 2024 levererades ungefär 60 procent av vedråvaran till våra industrier från bolagets egna skogar, vilket dämpade behovet av att tävla med andra virkesköpare i en ansträngd marknad.

När det gäller energi är marknaden fortsatt volatil och svårförutsägbar. Här besitter SCA en tydlig styrka genom att i praktiken vara självförsörjande på el och därtill ha 20 procent av landets installerade vindkraftskapacitet på egen mark.

En likartad stabilitet och trygghet finns även kopplad till transport- och logistiklösningar. SCA har ett omfattande, välplanerat och effektivt eget transportnätverk som innefattar väg, järnvägs- och sjötransporter. Kostnadseffektiv och pålitlig logistik är synnerligen viktigt för ett bolag som verkar i en global marknad där 80 procent av försäljningen exporteras.

Att transportera gods sjövägen från Sverige är ofta bra för såväl konkurrenskraften som klimatet. SCAs nyinvigda containerhamn i Sundsvall stärker bolagets konkurrenskraft ytterligare. Den nya djupare hamnen, som dessutom kompletterats med större och bättre ytor för godshantering samt en ny logistikpark, kan ta emot större containerfartyg och även så kallade break bulk-fartyg.

Kapacitetsförstärkningen kommer att ge en högre effektivitet avseende såväl kostnad som klimatutsläpp per fraktat ton gods. Samtidigt öppnar det dörrar för utökad tredjepartslogistik där andra företags transportbehov stärker SCAs affär.

Högre kapacitet inom lönsamma tillväxtområden

Vid sidan av det kontinuerliga arbetet fokuserat på ständiga förbättringar har SCA under det gångna året fortsatt uppkörningen av ett antal strategiskt viktiga tillväxtprojekt.

I Obbola trimmas världens största pappersmaskin för tillverkning av hållbart förpackningspapper i huvudsak baserat på färsk fiber. Ett förpackningspapper som skapar förutsättningar att ersätta användningen av fossilbaserade förpackningsmaterial.

På Ortviken stegras successivt produktionstakten av halvkemisk massa, CTMP, för att serva marknaderna för kartong och mjukpapper.

I Göteborg har SCAs och St1s bioraffinaderi börjat tillverka biodrivmedel som ersätter fossila bränslen. Samtidigt har Sveriges största furusågverk i Bollsta invigt ett nytt automatiserat och robotiserat justerverk och en CT-scanner som ökar volym- och värdeutbyten i sågstockarna med hjälp av världsunik röntgenutrustning.

Alla ovan nämnda strategiska tillväxtprojekt stärker SCAs konkurrenskraft och positionerar bolaget väl inför det att världsekonomin på allvar vänder uppåt igen.

”SCAs höga självförsörjningsgrad inom strategiskt viktiga områden såsom vedråvara, energi och logistik har bidragit till trygghet, stabilitet och god lönsamhet.”

Skogens alla värden

Vi vårdar och sköter skogen så att dess bidrag till en hållbar framtid successivt ökar. Bara under föregående år skapade SCAs skogar och de förnybara produkter bolagets industrier producerar en samlad klimatnytta om 12,3 miljoner ton koldioxidekvivalenter. Det innebär att SCA under år 2024 kompenserade för drygt 25 procent av Sveriges samlade utsläpp av växthusgaser.

Vi genererar samtidigt tusentals jobb i norra Sverige, bidrar på ett påtagligt sätt till Sveriges handelsbalans, vårdar skogens alla övriga värden, dess biologiska mångfald, de upplevelser skogen ger – och skogen som bas för andra näringar.

Som aktieägare i SCA äger Du en del av våra växande skogar och det starka välinvesterade industrinätverk som bolaget över åren byggt upp. Genom det är Du också delaktig i de positiva mervärden SCA skapar för Sverige och klimatet.

Ulf Larsson
Vd och koncernchef

VÄRDESKAPANDE

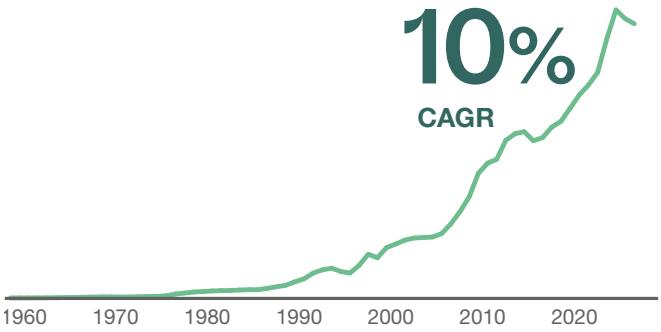
SCA skapar högsta möjliga värde i och av skog

Det här får du som aktieägare i SCA

SCA är Europas största privata skogsägare med 2,7 miljoner hektar mark vilket motsvarar en yta ungefär lika stor som Belgien. Det innebär att varje aktie motsvarar cirka 38 m^2 mark. Runt denna förnybara resurs har SCA byggt en välinvesterad värdekedja som maximerar värdet av varje träd. I kombination med en hög självförsörjningsgrad och toppmoderna anläggningar möjliggörs långsiktigt ökande avkastning till SCAs aktieägare.

Stabil och lönsam värdetillväxt över tid

Totalavkastning, skog i Sverige (index 1956–2024)



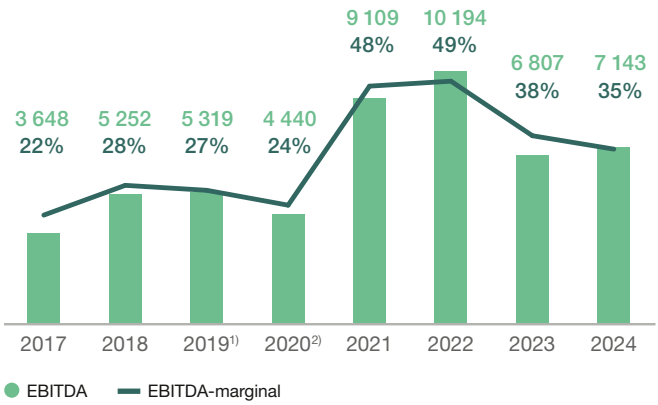
SCA är Europas största privata skogsägare med 2,7 miljoner hektar mark. Skogen är en real tillgång som ger skydd mot inflation, en stabil lönsamhet samt värdetillväxt. Sedan 1956 har skogstillgångarna gett en årlig totalavkastning om cirka 10 procent.

→ Läs mer på sidan 41.

Källa: Riksskogstaxeringen, Skogsstyrelsen, Ludvig & Co, Lantmäteriet, Svefa, FutureVistas.
Not: Kassaflödet återinvesteras i skog.
CAGR: Genomsnittlig årlig tillväxttakt.

En stark projektportfölj som säkerställer en konkurrenskraftig avkastning

EBITDA och EBITDA-marginal



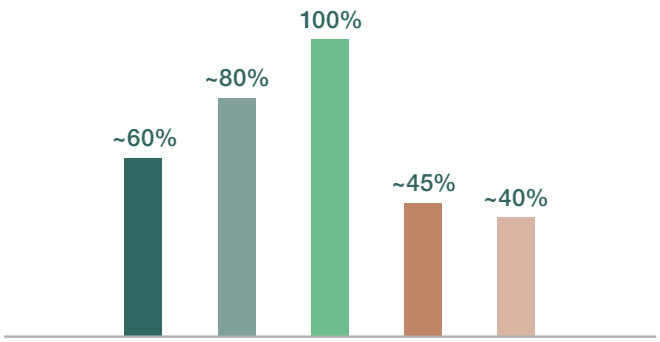
SCA är ett skogsbolag med moderna och välinvesterade industrier i nära anslutning till skogsinnehavet. Inom samtliga produktområden genomförs viktiga framtidsinvesteringar som ökar produktion, kvalitet och konkurrenskraft. Den starka projektportföljen med strategiska investeringar i skog och industri säkerställer en långsiktigt konkurrenskraftig avkastning.

→ Läs mer på sidan 34–35.

[1)] Exklusive effekt av ändrad redovisningsmetod för värdering av skogstillgångar.
[2)] Exklusive effekt av engångsposter relaterade till avvecklingen av tryckpappersverksamheten.

Hög självförsörjningsgrad ger stabilitet i kostnadsmassan

Grad av självförsörjning per område



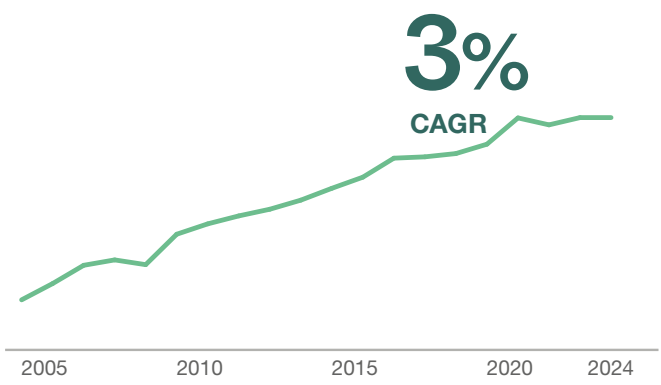
Genom att SCA tillvaratar hela trädet i ett industriellt ekosystem säkerställs en effektiv resursanvändning med en hög självförsörjningsgrad inom vedråvara, energi och logistik som till stor del motverkar kostnadsökningar. Samtidigt har konkurrenskraftiga industrier en god betalningsförmåga för vedråvaran och säkrar skogens långsiktiga värde.

→ Läs mer på sidan 28–29.

- Vedråvara, M m³
- Elanvändning, TWh
- Biobränslen, TWh
- SCA Logistik, miljarder SEK
- Drivmedel, kton

SCAs produkter möter en stigande efterfrågan och bidrar till ett mer hållbart samhälle

Global efterfrågan Containerboard



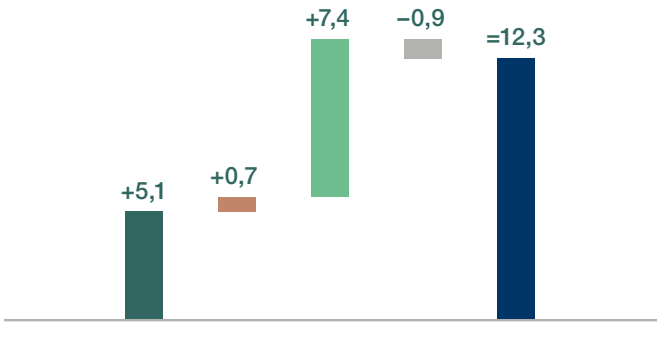
Samtliga produkter SCA tillverkar har historiskt haft en långsiktigt stigande efterfrågan samtidigt som de möter höga krav på hållbarhet och kvalitet. Förnybara produkter som trävaror, biobränsle och förpackningspapper tillverkade av biomassa från SCAs skogar kan ersätta fossilbaserade produkter såsom fossila bränslen, plast och betong. SCAs produkter och skog spelar en allt viktigare roll i omställningen till ett mer hållbart samhälle.

→ Läs mer på sidan 36–59.

Källa: Numera.
CAGR: Genomsnittlig årlig tillväxttakt.

SCA bidrar med klimatnytta motsvarande mer än en fjärdedel av Sveriges utsläpp

SCAs klimatnytta 2024



En växande skog binder koldioxid. Tillsammans med högre produktion av förnybara produkter och investeringar i hållbar teknik ökar SCAs klimatnytta. Under 2024 uppgick den totala klimatnyttan från SCAs skogar och tillverkande industrier till 12,3 miljoner ton koldioxidekvivalenter. SCA är även en av Europas ledande producenter av förnybar bioenergi som bidrar till att begränsa klimatförändringarna.

→ Läs mer på sidan 16–17.

- Nettoupptag i SCAs skog
- Lagring i produkter
- Undvikna utsläpp
- Utsläpp i värdekedjan
- Klimatnytta 2024

Skogsbruket är basen för livskraftiga samhällen

Sverige består av skog och skog bygger Sverige. Ungefär 70 procent av landets yta täcks av skog och skogsbruket har varit en viktig motor i att bygga välstånd i lokalsamhällen över hela landet.

Det stora svenska skogslandskapet, totalt cirka 28 miljoner hektar, är en nationell tillgång där varje enskilt träd producerar nyttor under väldigt lång tid. Varje barmarksperiod planteras systematiskt hundratals miljoner nya träd i landet. En betydande del av dessa träd, i vissa geografier alltför stor del, äts dessvärre upp av klövvilt. Genom ett fortsatt arbete för att hålla betesskadorna på en acceptabel nivå kan värdeskapandet stärkas.

De plantor som inte äts upp blir växtliga träd som under många decennier, inte sällan 100 år, fungerar som koldioxidfångare som bygger upp större och större kollager i den stående skogen. När träden slutligen är fullvuxna bromsar kolinlagringen. I det skedet skördas träden och blir till förnybara produkter som skapar ekonomiska värden samtidigt som de fortsätter att göra klimatnytta. Vid avverkning sparas delar av skogen för att ta hänsyn till biologisk mångfald. Över lite längre tid skapas nya strukturer i skogarna med en större variation av ålder och trädslag. Efter avverkning återbeskogas marken med två till tre nya träd för varje avverkat träd. De nya träden växer upp till ny skog som tar upp koldioxid. Tillväxten, och därmed kolupptaget, är som störst när träden är cirka 30 till 60 år.

Så skapar SCA globala nyttor

Stora delar av de skördade stammarna blir långlivade produkter, exempelvis klimatsmarta produkter för byggmarknaden, som kan ersätta andra fossilintensiva byggmaterial. På det sättet kan råvaran fortsätta fungera som kolförråd i byggnader under mycket lång tid. Delar av vedråvaran och sidoströmmar från sågverk blir andra produkter, exempelvis papper, som gör nytta genom att erbjuda ett förnybart alternativ som kan ersätta exempelvis plast i förpackningsmaterial. Pappersprodukterna återvinns i många fall flera gånger för att fibern ska göra maximal nytta under sin livstid. När produkterna fyllt sin funktion kan de förbrännas och bli till bioenergi. Den frigjorda koldioxiden återgår till atmosfären för att bindas in i ny växande skog i det cirkulära kretsloppet.

När skogen brukas på detta sätt skapas en positiv klimateffekt på närmare 100 miljoner ton koldioxidekvivalenter varje år. I dessa processer skapas omkring 140 000 svenska arbetstillfällen, inte sällan på landsbygden, och nästan 200 miljarder kronor i exportintäkter.

SCA, som äger 2,7 miljoner hektar skogsmark, är en viktig del av det svenska skogsbruket och bidrar genom sin verksamhet med nyttor som gynnar så väl privatpersoner i svenska lokalsamhällen som den globala gröna omställningen.

SCAs globala värdeskapande utgår från norra Sverige, där nästan hela bolagets skogsinnehav är lokaliserat. SCA själva anställer över 3 000 personer som via sitt arbete kan stärka finansieringen av välfärd i glesbygdskommuner. I de län där SCA har sin verksamhet bidrar skogsnäringen med finansiering av offentlig välfärd motsvarande flera tusen anställda i välfärden. Organisationen Skogsindustrierna har uppskattat att enbart i Västernorrland finansieras över 2 500 jobb i välfärden av skogsindustrin. SCAs verksamhet gör också att lokala skogsägare har en köpstark industripartner att sälja virke till eller göra andra skogliga affärer med.

Det ekonomiska värde som skapas i industrierna skapar också långsiktigt värde för enskilda människors norrländska skogsinnehav.

Ekonomiskt värdeskapande år 2024

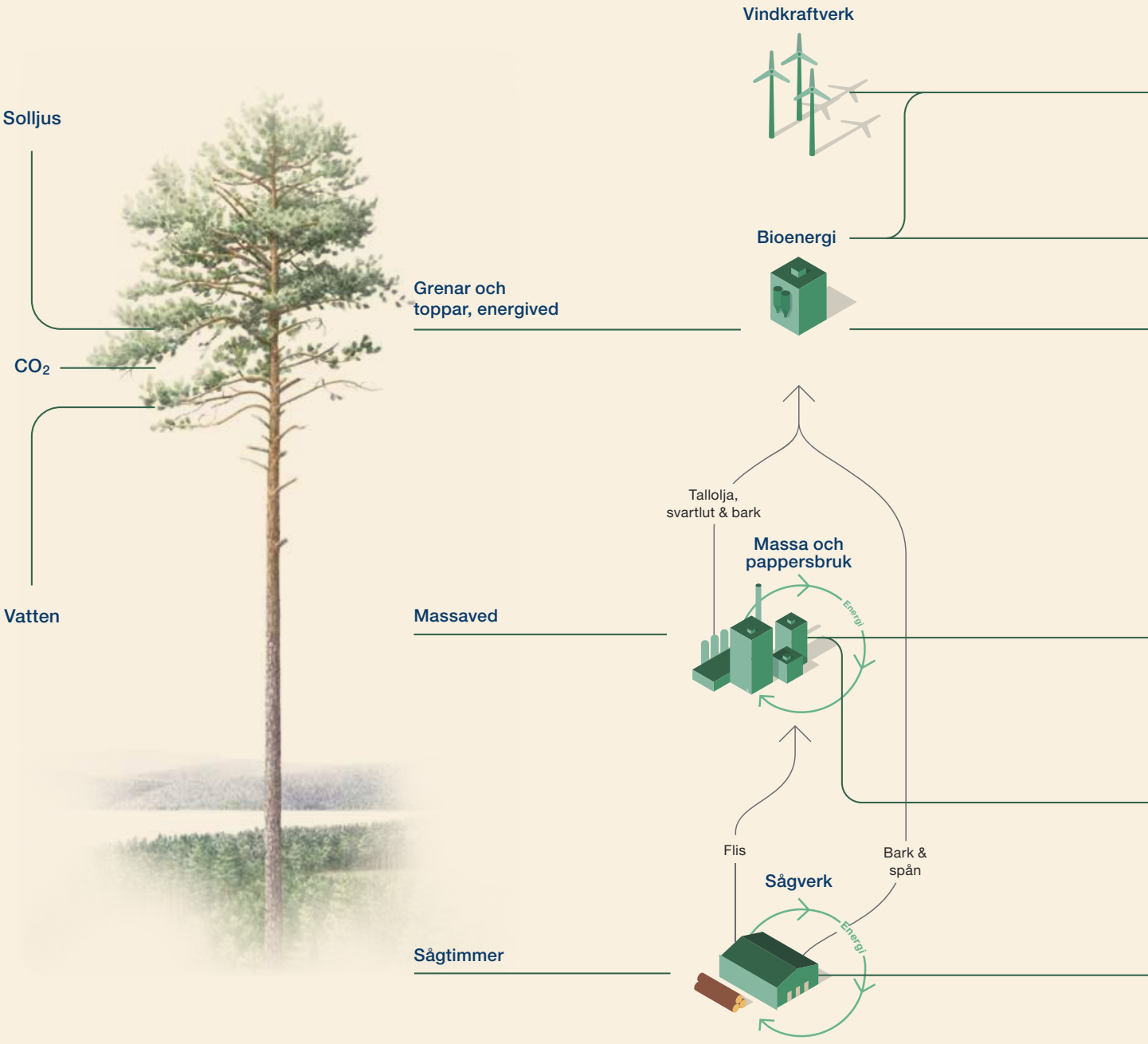
Stapeln utgörs av totala inflöden till SCA

- Betalningar till leverantörer, inklusive privata skogsägare
- Löner, sociala avgifter etc
- Betalda skatter
- Investeringar för framtida värdeskapande i skog och industri
- Utdelning till aktieägare
- Övrigt

Genom SCAs verksamhet genereras ekonomiska värden för ägare, anställda, leverantörer, finansiärer och samhället.

Växande skogar gör den gröna omställningen möjlig

Träd från SCAs välskötta och växande skogar är kärnan i vår affär. För maximal resurseffektivitet används hela trädet och biprodukter från exempelvis sågverk och massabruk vidareförädlas. Det är ekonomiskt effektivt och klimatsmart samtidigt som det hjälper samhället att byta ut fossila material och drivmedel.



Skogen är basen för verksamheten...

...som förädlas i välinvesterade industrier...

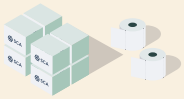
El

Värme

Pellets

Biodrivmedel

Massa



Förpackningspapper

Trävaror

...vilket ger förnybara produkter...

Lönsam tillväxt

Fossilfri värld

Mer värdefulla skogar

Effektiv resurshantering

...och en hållbar utveckling samt skapar värde i samhället.

SCAs värdeskapande förutsätter att den förnybara råvaran från skogen skördas. Därför har SCA under året påbörjat en egen skogsmaskinförarutbildning för att öka tillgången på rätt kompetens i norra Sverige.

SCA skapar egen utbildning för skogsmaskinförare

För att SCAs effektiva industrier ska kunna leverera klimatsmarta varor som ersätter varor med stort fossilt koldioxidavtryck, exempelvis plast, betong eller stål, krävs skoglig råvara. Vid sidan av stadigt växande skogar behövs en effektiv och bra värdekedja mellan skog och färdiga produkter och där fyller maskinförarna som gör arbetet i skogen en central roll.

Skogliga aktörer som Gröna Arbetsgivare och Skogsentreprenörerna har under en tid varnat för att det offentliga utbildningssystemet inte utbildar tillräckligt många maskinförare för att täcka det framtida behovet.

SCA, som har ett växande behov efter investeringar i ökad produktionskapacitet i flera industrier, delar den bilden och har därför tagit initiativ till en egen maskinförarutbildning.

– Vi ser det som en investering i framtiden och vi hoppas att fler kommer följa efter, både andra skogsföretag och det offentliga som borde vara intresserade av att utbilda människor mot jobb, säger Jonas Mårtensson, affärsområdeschef på SCA Skog.

Utbildningen sker vid två tillfällen varje år, spänner över 22 veckor med stora inslag av praktiskt arbete och eleverna har även en visstidsanställning med lön under utbildningstiden. Avsikten är att studenter som genomfört utbildningen ska erbjudas jobb antingen i ett av SCAs maskinförarlag eller hos en av SCAs entreprenörer.

Vid första utbildningstillfället 2024, som hölls i Sollefteå, ansökte mer än 200 personer och av dessa antogs 12.

– Intresset har varit översvallande. Det indikerar att det finns ett stort intresse och att vi med uthållighet kan arbeta bort förarbristen. Det är också ett socialt värdeskapande där samhället som helhet tillförs jobb på landsbygden och det ger bättre kompetensförsörjning för våra entreprenörer, säger Anna Schönström, avdelningschef Produktion på SCA Skog.

Avsikten är att maskinförarutbildningen även fortsättningsvis ska genomföras regelbundet två gånger varje år.

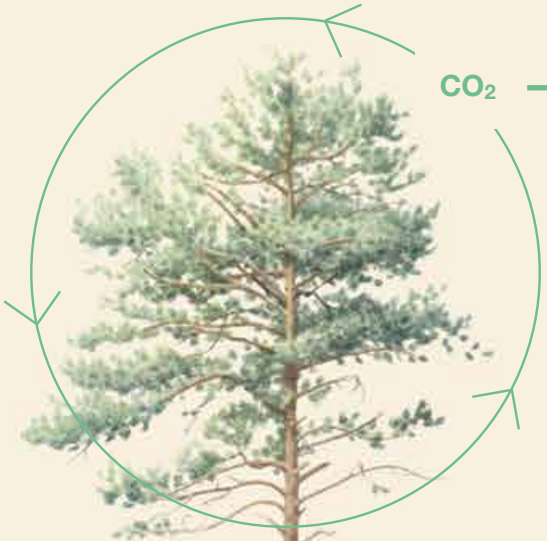
– Vi ser det här som ett maratonlopp och vi är fortfarande i början. Så här långt har vi haft ett bra underlag av elever som bestått av så väl yngre män och kvinnor som personer med annan yrkeserfarenhet som vill omskola sig, så vi tror att det blir ett värdefullt tillskott till skogsnäringen, säger Anna Schönström.

Wilma

SCAs klimatnytta

SCAs välskötta och växande skogar binder koldioxid. Med högre tillväxt än avverkning nettobinds ökande volymer koldioxid. Avverkat virke blir produkter som lagrar kol och möjliggör utfasning av fossilt kol.

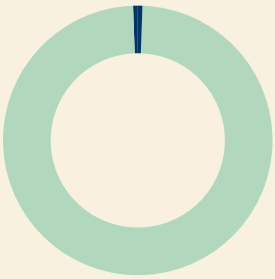
Växande skog binder koldioxid



Aktivt skogsbruk ökar tillväxten

– Förbättrade plantor.
– Aktiv skogsvård.
– Contortatall.
– Gödsling.

SCA lånar biomassa från naturens gröna kolcykel till produkter



Växande träd binder koldioxid. Ju mer de växer, desto mer kol binder de. Genom nettotillväxten i SCAs skogar ökar hela tiden detta kollager i växande skog och i skogsmarken.

En del av tillväxten tar SCA ut som förnybar råvara för tillverkning av produkter som möjliggör utfasning av fossilt kol. Därmed kan det fossila kolet stanna kvar i marken medan skogen förblir vital och växande.

SCAs förnybara produkter ersätter icke förnybara produkter

Bioenergi

Massa

Förpackningspapper

Trävaror

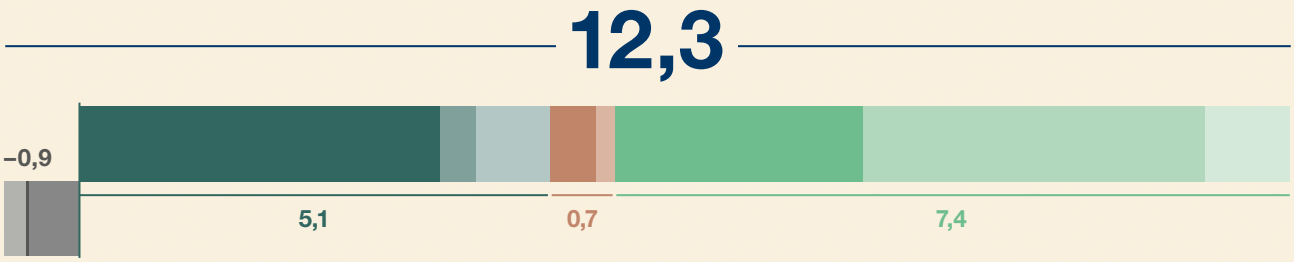
Kol lagras i förnybara produkter under produkternas livslängd

SCA erbjuder produkter som ersätter sådana med en större påverkan på miljö och klimat och bidrar därmed till kundernas framgång och en hållbar samhällsutveckling. Samtidigt reduceras hela tiden den egna värdekedjans utsläpp.

Kol från skogen lagras i produkter under kortare eller längre tid, beroende på produkternas livslängd.

SCAs klimatnytta motsvarar mer än en fjärdedel av Sveriges utsläpp

miljoner ton CO_2e



Utsläpp i värdekedjan

De sammanlagda utsläppen av fossilt kol i värdekedjan, från skogen till kunden.

- Scope 1, direkta utsläpp, –0,3
- Scope 2, inköpt el och energi, < –0,1
- Scope 3, inköpta varor och tjänster, –0,6

Nettobindning i skog

SCAs växande och välskötta skogar binder koldioxid.

- Nettoupptag i egen skog, 3,9
- Lågproduktiv skogsmark, 0,4
- Kol i marken, 0,8

Lagring i produkter

Kol från skogen lagras i produkter.

- Sågade trävaror, 0,5
- Papper och massa, 0,2

Undvikna utsläpp

SCAs förnybara produkter kan ersätta icke förnybara produkter.

- Sågade trävaror, 2,7
- Massa och papper, 3,7
- Bioenergi, 1,0

För mer information se Hållbarhetsupplysningar, sidan 146.

Ny global standard för klimatberäkningar

SCAs affär går hand i hand med skogen och produkternas förmåga att skapa klimatnytta. SCAs höga ambitioner, där klimatrapportering skett sedan 2018, har genom ett internationellt samarbete lett fram till en ny global ISO-standard.

För helåret 2024 rapporterar SCA en total positiv klimatnytta på 12,3 miljoner ton koldioxidekvivalenter.

SCA har under flera år rapporterat klimatnytta utifrån holistiska beräkningar där syftet varit att skatta den samlade klimatnyttan från skogen och de förnybara produkterna efter att värdekedjans fossila utsläpp dragits av.

Rapporteringen har genom ett internationellt samarbete mellan skogsnäringen och andra intressenter vidareutvecklats till en ny global ISO-standard kallad Wood and wood-based products — Greenhouse gas dynamics (ISO 13391/ FDIS 13391 del 1 till 3).

Den nya standarden skapar förutsättningar för rättvisande jämförelser mellan enskilda bolag och skogsbruksregioner.

Syftet med modellen är att kunna beräkna och förstå skogsbrukets bidrag till klimatet genom att analysera skogens kolbalans, produkternas positiva bidrag till omställningen och utsläpp i den egna värdekedjan.

Den nya standarden hjälper SCA att kvantifiera den totala klimateffekten genom att ta hänsyn till flera faktorer och kan underlätta för kunder att göra rättvisande jämförelser mellan produktval.

Nettoupptag av kol i skogen.

Kol som lagras i skogsbaserade produkter.

Minskad användning av produkter med högt fossilt avtryck.

Fossila utsläpp i värdekedjan från skog till kund.

Total klimatnytta (netto) från skogen, skogsbruket och de skogsbaserade produkterna.

Kolbalans: Standarden mäter hur mycket koldioxid skogen binder när träd växer, och mängden som frigörs vid avverkning och nedbrytning av biomassa. Den beräknar också skogens totala förmåga att fungera som en kolsänka.

Produkternas stora nytta som kollager: Standarden inkluderar hela livscykeln av skogsprodukter, från avverkning till slutkonsument, för att skatta lagring av kol i träbaserade produkter. Långlivade produkter, som konstruktionsvirke, håller koldioxid borta från atmosfären under en längre tid och kortlivade produkter, som fasta biobränslen, lagrar kol under en kortare tid.

Utsläpp från verksamheten: Standarden mäter även utsläppen från skogsbrukets verksamhet, såsom fossila utsläpp från transporter och industriverksamhet. Dessa minusposter dras av från de positiva klimatbidragen för att ge en rättvisande nettoeffekt.

Produkters potential att ersätta fossila utsläpp: Standarden skattar vilka omedelbara och permanenta nyttor som potentiellt kan skapas när en förnybar biobaserad produkt används istället för andra alternativ med större fossilt avtryck. Det kan handla om när trä används istället för betong, stål eller glas eller när biobränslen används istället för olja.

Genom den nya ISO-standarden kan skogsbolag mäta och öka den egna klimatnyttan, och därmed bidra till att uppnå klimatmål som att minska nettoutsläppen av koldioxid i så väl egen verksamhet som hos kunder och konsumenter.

Långlivade produkter, som sågade trävaror, håller koldioxid borta från atmosfären under en längre tid.

SCA
SCANIA
ZMK 16J

Fossilfri värld

SCA har tagit rollen som skogens pionjär inom elektrifierade tunga vägtransporter. Under 2024 gjordes unika framsteg då världens första fullstora elektrifierade timmerbil togs i reguljär drift.

Eltimmerbilarna minskar fossila utsläpp

Sedan 2022 rullar världens första eltimmerbil mellan en av SCAs virkesterminaler och kraftlinerfabriken i Obbola utanför Umeå.

Under 2024 togs ett helt nytt steg. SCA har inom ramen för ett samarbetsprojekt, kallat Transition to efficient, electrified forestry transport (TREE), gjort det möjligt för ett lokalt åkeri i Västernorrland att äga en ny och banbrytande eltimmerbil.

Den nya eltimmerbilen är utrustad med kran så att den kan lasta virke i skogen och transportera det till en virkesterminal. Det är den första elektrifierade timmerbilen i världen som har dessa förmågor och satts i reguljär drift för att hämta råvara från skogen.

– Det är både roligt och viktigt att detta sker tillsammans med ett lokalt åkeri i norra Sverige. En stor del av landets godstransporter är helt beroende av dessa åkerier och deras roll blir därför avgörande för att ställa om transporterna. Genom att lyfta bort ekonomisk risk för det enskilda åkeriet så gör vi det enklare att prova eldrift, säger Jonas Mårtensson, affärsområdeschef på SCA Skog.

Det nya fordonet utgår från Östavalls timmerterminal i Ånge och har fått en egen dedikerad laddstation. Leverantören av eltimmerbilen har beräknat räckvidden på fordonet till 32 mil och fordonet är planerat att användas för transporter upp till 20 mil.

Sammantaget innebär det att fordonet förväntas spara 170 ton CO_2 per år.

– Som bolag är vi starkt klimatpositiva som helhet, men vi fortsätter att förbättra vårt positiva bidrag genom att steg för steg minska fossila utsläpp. Det är tunga råvarutransporter som är den stora utmaningen, där räknas varje enskild timmerbil, säger SCAs hållbarhetschef Per Funkquist.

SCA redovisar för helåret 2024 en sammantagen positiv klimateffekt på 12,3 miljoner ton koldioxidekvivalenter. En viktig aspekt av att ytterligare förstärka nyttan är att minska klimatberäkningens minusposter. I detta är utsläpp från transporter en betydande del och uppgick för året till 435 000 ton CO_2.

– Elektrifieringen har sina utmaningar i att fordonen just nu är dyra och att elinfrastrukturen för tunga transporter är under uppstart. Biodrivmedel är en annan möjlighet, men det kräver att politiken skapar en mer förutsägbar framtida spelplan. Omställningen kommer vila på en mix av olika lösningar, men varje enskild transport spelar roll och vi är stolta över varje nytt steg vi tar, säger Per Funkquist.

En grön global bioekonomi lägger grunden för hållbar utveckling

SCAs hållbarhetsplattform bygger på sex komponenter som tillsammans bidrar till samtliga av FNs 17 globala mål för hållbar utveckling. Inom prioriterade områden har SCA fastställt långsiktiga koncernmål. Det gör plattformen till ett kraftfullt verktyg som innebär att hållbarhet i en grön biobaserad ekonomi systematiskt prioriteras i bolagets beslutsprocesser.

SCA har en vision om en resurseffektiv grön cirkulär bioekonomi som skapar global nytta genom att år för år växa och ta marknadsandelar av fossila råvaror. Detta samtidigt som skogens natur-, kultur- och sociala värden bevaras och ges förutsättningar att utvecklas.

Det är växande skogar, där varje avverkat träd återplanteras med 2–3 nya plantor, som bygger en större och starkare skoglig bas. Det gör det möjligt att öka råvaruflödena, skapa en större produktion av klimatsmarta produkter och samtidigt få mer virkesrika skogar.

Parallellt bedrivs, sedan lång tid tillbaka, ett arbete där aktiva förbättringsinsatser kombineras med skonsammare brukmetoder med ökad hänsyn till naturmiljöer och biologisk mångfald. Över tid förändrar det skogens struktur och styr mot gradvis rikare utbud av viktiga livsmiljöer.

Som ett stöd i att säkerställa de olika hållbarhetsperspektiven har SCA en hållbarhetsplattform som är baserad på FN:s globala mål, intressenters förväntningar och omvärldsanalyser. Hållbarhetsplattformen och målen revideras löpande för att ligga i linje med kunskapsläget och verksamhetens övergripande strategi.

Människor och värdebaserad kultur

Mål: Ett olycksfritt och hälsosamt SCA där alla medarbetare följer SCAs Uppförandekod.

Bolagets Uppförandekod och Leverantörsstandard hjälper ledare, medarbetare och leverantörer att verka i linje med SCAs värderingar.

Lönsam tillväxt

Mål: En ledande totalavkastning, aktiekursens utveckling inklusive utdelning.

En ledande prestation med stabil och ökande utdelning till aktieägarna lägger grunden för en stark finansiell ställning och långsiktigt hållbart värdeskapande.

Fossilfri värld

Mål: Klimatnytta om minst 10 miljoner ton CO_2e per år.

Högt nettoupptag av koldioxid i skogen, låga fossila utsläpp och tillverkning av klimatsmarta produkter motverkar den globala uppvärmningen.

Värdefulla skogar

Mål: SCAs skogar ska skötas så att de är minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och råvara i framtiden som idag. 100 procent av vedråvaran ska komma från ansvarsfullt skötta skogar.

Skogens värden bevaras och utvecklas genom ansvarsfullt brukande av den egna skogen, full spårbarhet i extern virkesanskaffning och nära samarbete med myndigheter, leverantörer och intressenter.

Effektiv resursanvändning

Mål: Zero waste, det vill säga inget slöseri.

SCA maximerar värdeskapandet från skogen genom att hela trädet tas tillvara i resurseffektiva processer med minskande påverkan på vatten och luft.

Livskraftiga samhällen

Mål: SCA bidrar till hållbar utveckling i de samhällen där vi verkar.

SCA bidrar aktivt till hållbar utveckling i de samhällen där vår skog finns samt där våra produkter tillverkas och används.

SCAs naturvårdsstrategi

SCA ska aktivt bevara biologisk mångfald. Det kräver planering och hänsyn när vi brukar skogen men också aktiva insatser för att förbättra förutsättningarna för biologisk mångfald på noga utvalda platser.

Genom ansvarsfull skötsel av den egna skogen och effektiv användning av vedråvaran genererar SCA stor klimatnytta samtidigt som vi tar hänsyn till skogens olika värden. SCAs skogar ska skötas så att de är minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och råvara i framtiden som idag.

Biologisk mångfald handlar om mångfalden av de djur och växtarter som finns i SCAs skogar. De behöver olika livsmiljöer för att få sina behov av skydd, föda och mycket annat tillgodosedda.

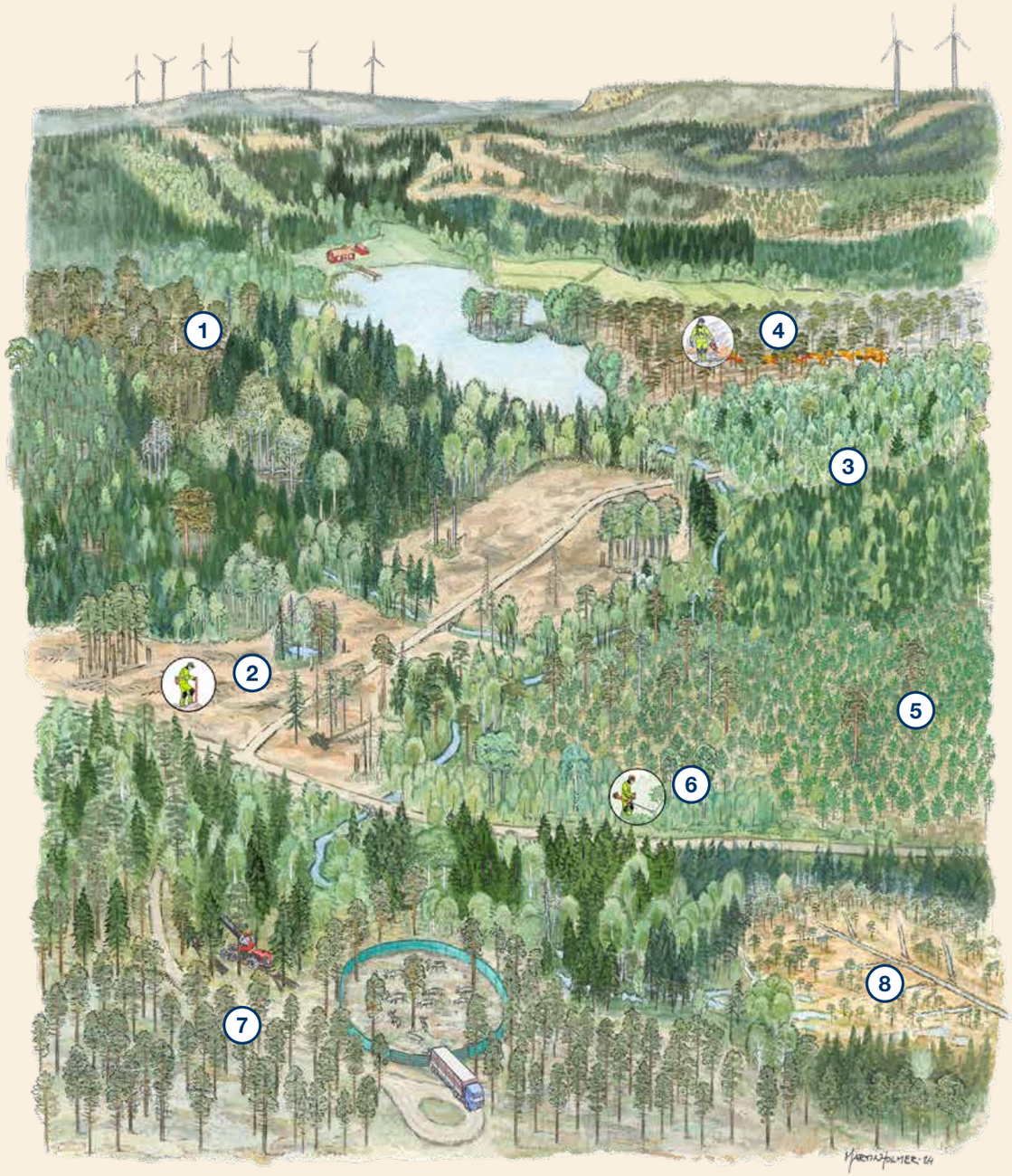
En del krav handlar om miljöer som är ostörda under lång tid medan andra handlar om miljöer som hela tiden måste återskapas i skogslandskapet, till exempel brandfält eller äldre lövskogar.

Här visar vi ett skogslandskap med några av alla de livsmiljöer vi säkerställer – genom hänsyn eller genom aktiva åtgärder, idag och om 40 år.

	Skogslandskapet idag – 2024	Skogslandskapet om 40 år – 2064
1	Skog med mycket höga naturvärden, som denna tallskog, undantas från skogsbruk. Längre ner i sluttningen finns ett till avsatt område, en äldre granskog. Där tyder det stora inslaget av lövträd på att skogen tidigare varit mycket gles, troligen efter hårda avverkningar för över hundra år sedan då de största träden plockhöggs.	Äldre skog som inte drabbas av brand, storm eller insekter förändras ganska lite på 40 år. För många arter, särskilt i granskogar, är orördhet eller endast långsamma förändringar viktiga. I granskogen har en del äldre träd börjat dö och skogens tillväxt har avstannat. Avsatt skog gör mindre klimatnytta än skött skog men är viktig för biologisk mångfald.
2	Nyskördat område med levande och döda äldre träd, som står ensamma eller i grupper. På fuktig mark planteras gran och på den andra delen av föryngringsytan planteras tall.	Hygget är nu en skog som snart ska gallras. De gamla naturvärdesträden, trädgrupper och kantzoner finns kvar. Det finns en del död ved kvar samtidigt som ny död ved bildats av de hänsynsträd som lämnades för 40 år sedan.
3	Lövskogar rymmer viktiga livsmiljöer för många arter och skapar variation i skogslandskapet. Det övre beståndet är ung lövskog som röjdes fram för 10 år sedan. Det nedre beståndet står på fuktig mark som är lämplig för gran. Det röjdes för att skapa en granskog.	Detta landskap är ett av SCAs hänsynsområden. Det övre beståndet, lövskogen, börjar bli moget för avverkning. Avverkningen kommer ske i form av ett kombinerat mål, där både virke tas ut och biologisk mångfald gynnas. Föryngringen inriktas på att skapa en ny lövskog. Det nedre beståndet ska gallras och kommer bli en avverkningsmogen granskog om några decennier.
4	Förr i tiden brann naturskogen i norra Sverige ofta men oregelbundet. Många arter är därför beroende av bränd mark och bränd ved. SCA bränner varje år skog för att säkerställa denna livsmiljö. Detta område avsattes efter bränningen.	En naturlig föryngring av tallar har skett efter bränningen och området börjar bli en fin, flerskiktad tallskog. Naturvårdsbränning är fortfarande en viktig naturvårdsåtgärd i SCAs skogar.
5	Ung, nyröjd contortatallskog. Contortatallen kommer ursprungligen från Nordamerika och växer snabbt. För att skapa variation och livsmiljöer har inhemska trädslag lämnats när förra beståndet avverkades. Även vid röjningen av contortatallskogen har inhemska trädslag lämnats kvar.	Contortatallskogen börjar bli avverkningsmogen. Efter avverkning kan SCA välja att fortsätta med plantering av contortatall för att fortsätta utnyttja trädets högre tillväxt, eller så kan svensk tall planteras.
6	Nyröjd tallungskog. Den del som ligger närmast vägen ska bli en lövskog efter röjning.	I tallskogen har en första gallring påbörjats och lövträd lämnas för att skapa variation. Lövskogen närmast vägen har redan gallrats en gång och det är snart dags för ny gallring.
7	De renskötande samerna har nyttjanderätt till renbete på stora delar av SCAs och andra skogsägares marker. SCA samråder med samebyarna och tar på olika sätt hänsyn till rennäringens behov. Här har SCA glesat ut skogen och lämnat en fröträdsskärm med trädgrupper. Fasta anläggningar är ovanliga men viktiga i renskötseln. I bilden syns ett rengärde som används för att samla ihop renarna vid lastbilstransporter.	Fröträden har avvecklats för tiotalet år sedan. Det nya beståndet rymmer både en del gamla hänglavsbeklädda hänsynsträd och unga, självföryngrade tallar. Ungtallskogen röjdes när träden var några meter höga för att bland annat gynna marklavar, en viktig föda för renarna.
8	Våtmarker är viktiga livsmiljöer. Genom att dämma upp äldre diken kan våtmarksmiljöer återskapas. Ofta syns positiva resultat redan inom några få år.	Våtmarken är till nytta för många arter, bland annat vadarfåglar. Den fungerar även som naturlig reglerare och reningsverk för vattnet i dess väg genom skogslandskapet.

Skogslandskapet idag – 2024

Skogen är i ständig förändring och tillväxt. Det kräver att vi har en vision om hur skogen ska brukas hållbart, vilket omfattar såväl biologisk mångfald som hög virkesproduktion och en fortsatt hög klimatnytta.



Skogslandskapet om fyrtio år – 2064

Genom att ta hänsyn och ha skötsel- och naturvårdsmål för alla skogsbestånd säkerställs en mångfald av livsmiljöer i framtiden. Det här är det resultat vi förväntar oss efter 40 år, som en följd av planering och aktiva åtgärder.

STRATEGI OCH VERKSAMHET

SCA är väl rustade för framtiden

SCA och omvärlden

SCAs välinvesterade industrier, kompetenta personal och höga självförsörjningsgrad har gett företaget en stadig grund i turbulenta tider. Under hela året har krig pågått i Europa, och konfliktsituationen i Mellanöstern har bidragit till osäkerhet på marknaderna. Samtidigt har den globala inflationen dämpats påtagligt.

Vid ingången till 2023 var den svenska kärninflationen (KPIF) tvåsiffrig och därmed långt över Riksbankens inflationsmål på 2 procent. Därefter har inflationsläget gradvis mildrats och under delar av senaste året har inflationen understigit inflationsmålet.

Det har gjort det möjligt för Riksbanken att lägga om räntepolitiken och sänka styrräntan i flera steg.

Bilden är snarlik i många andra större ekonomier där inflationen förefaller ha gett med sig och deras centralbanker börjat sänka styrräntorna. Det ger hopp om ökad optimism och en framtida världsekonomi i starkare trend än under 2024.

Trots utmaningarna finns det ett långsiktigt och strukturellt ökat behov av klimatsmarta skogsprodukter och förnybar energi. Denna efterfrågan kommer sannolikt att ge SCA en konkurrensfördel, både på kort och lång sikt, genom att stärka bolagets position på marknaden.

Svagt marknadsläge men lovande framtid för trävaror

År 2024 kännetecknas marknaden för sågade trävaror av den lägsta produktionsnivån på tio år, drivet av en global inflationsoro och ett högre ränteläge som dämpat nybyggandet. Trots dessa utmaningar har SCA en stark position tack vare sina effektiva sågverk och hög självförsörjning av vedråvara. Exempelvis står Bollsta sågverk väl rustade vid en konjunkturuppgång genom ny avancerad röntgenteknik och digitala processer. Detta har förbättrat både effektiviteten och produktkvaliteten, vilket möjliggör en exakt anpassning till kundernas behov.

Massamarknaden är en ljuspunkt

SCAs massabruk, Östrands sulfatmassafabrik och Ortvikens CTMP-fabrik, har visat stabil utveckling trots utmanande marknadsförhållanden under senaste året. Båda fabrikerna är bland de mest moderna och effektiva i världen, vilket har bidragit till ökad produktivitet och lönsamhet.

Östrands fabrik producerar högkvalitativ blekt barrsulfatmassa, efterfrågad för mjukpapper och förpackningar. Nya investeringar har förbättrat både effektivitet och miljöprestanda. Samtidigt har Ortvikens fabrik ökat SCAs produktion av CTMP, som främst riktar sig till europeiska kunder.

Trots marknadsutmaningar gav första halvåret förutsättningar för prishöjningar och utökad marknadsandel, en utveckling som dock dämpades under årets andra del.

Hållbart förpackningsmaterial åter i normal trend

Pandemin skapade en stark uppgång i e-handel och därmed större åtgång av förpackningsmaterial från förnybar råvara, för att efter pandemin falla tillbaka till tidigare nivå. Under senaste året förefaller marknaden för kraftliner och containerboard har återgått till en normal och stabil tillväxt med en årlig efterfrågeökning på ett par procent. Efterfrågan drivs fortsatt av växande e-handel och komplexa leveranskedjor. SCA, som är Europas tredje största producent av kraftliner, positionerar sig starkt genom att erbjuda en bred produktportfölj, inklusive specialprodukter från Munksund och Obbola. Den långsiktiga efterfrågan på kraftliner förväntas fortsätta öka, vilket ger SCA ljusa utsikter.

Massamarknaden har haft en stabil utveckling under de senaste åren.

Begränsat utbud av vedråvara

SCAs strategi för tillväxt bygger i hög grad på bolagets stora skogsinnehav, som är avgörande för att stödja produktionen av globalt efterfrågade klimatvänliga produkter. Under ett antal år har flera samverkande faktorer som det ryska anfallskriget mot Ukraina, skogsbränder i Nordamerika, angrepp av skadedjur i Centraleuropa och politiska begränsningar av skogsbruk bromsat tillgången på vedråvara.

Dessa utmaningar ökar det ekonomiska och strategiska värdet av SCAs skogsinnehav. Detta särskilt i en tid där den globala politiska utvecklingen ställer allt högre krav på fossilfrihet och cirkularitet i produkter som andra tillverkare sätter på marknaden. Med en årlig klimatnytta på 12,3 miljoner ton koldioxidekvivalenter är SCA väl positionerat att göra en betydande insats i kampen mot klimatförändringarna.

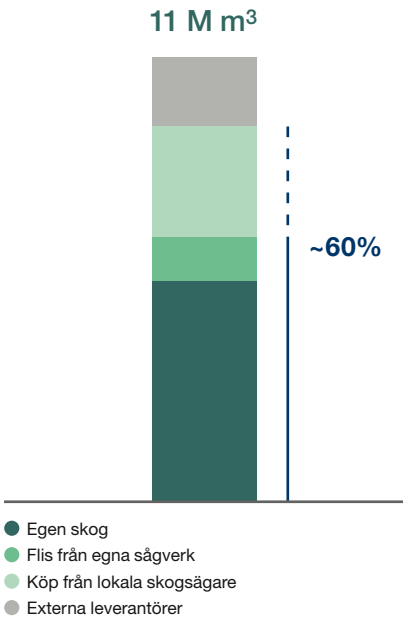
Självförsörjning som strategisk resurs för ökad kontroll

SCA har en hög grad av självförsörjning genom den integrerade värdekedjan. Förmågan till självförsörjning är därmed en strategisk resurs som ger ökad trygghet. Ett stort eget skogsinnehav, egen energiproduktion och bolagets egen logistikverksamhet skapar förutsättningar för god kostnadskontroll.

Vedråvara

~60%

Grad av självförsörjning

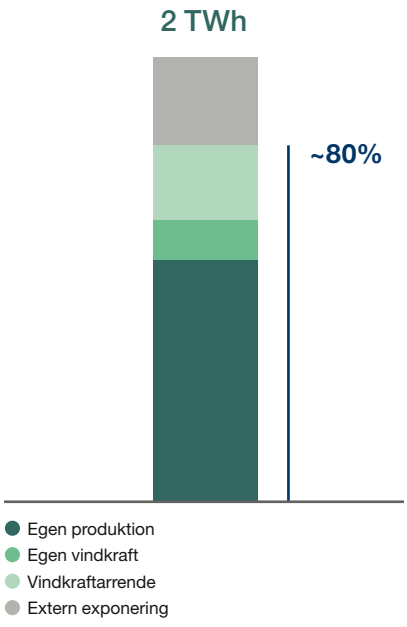


SCAs råvarubehov täcks till drygt hälften av virke från SCAs skogar och flis från bolagets sågverk.

Elanvändning

~80%

Grad av självförsörjning

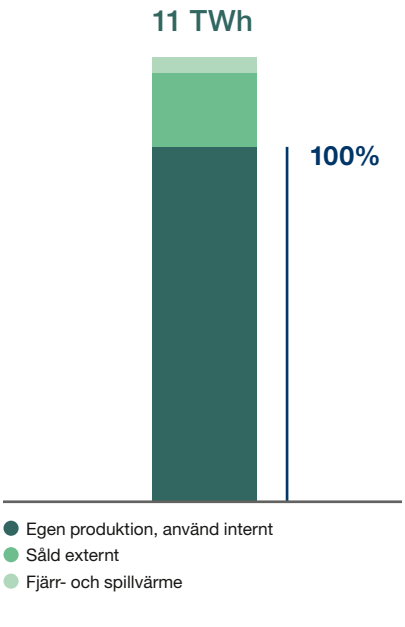


SCAs industrier tillverkar grön el motsvarande cirka 1 procent av Sveriges konsumtion. Utöver det produceras grön el av vindkraft på SCAs mark.

Biobränslen

100%

Grad av självförsörjning



Som en av Europas största tillverkare av biobränsle är SCA mer än självförsörjande. Det SCA inte använder själva säljs externt.

SCA kan påverka
SCA kan delvis påverka

Skogen är navet som SCAs verksamhet kretsar runt. SCA har byggt ett ekosystem av industrier som tar vara på och maximerar skogens potential och värde. En hög självförsörjning med vedråvara ger försörjningstrygghet och kostnadskontroll. Det ger också underlag för långsiktig och strategisk utveckling.

Energi är ytterligare ett område där SCA har hög självförsörjning eller levererar ett överskott till marknaden. Produktionen av grön el i bolagets anläggningar och arrendeintäkter från egen vindkraft motsvarar i hög grad den egna elkonsumtionen. Genom en produktion i balans med den egna förbrukningen nås en kostnadstrygghet i tider av fluktuerande elpriser.

När det gäller biobränslen har SCA ett betydande överskott att erbjuda kunder utanför bolaget. Där finns outnyttjade potentialer när behovet av förnybar energi som alternativ till gas och andra fossila källor ökar.

Efter flera år med omfattande störningar i de globala och europeiska transportkedjorna är en egen logistikorganisation, med tre egna fartyg, av stort värde för att upprätthålla försörjningen av råvaror och insatsvaror och för att säkerställa trygga kundleveranser.

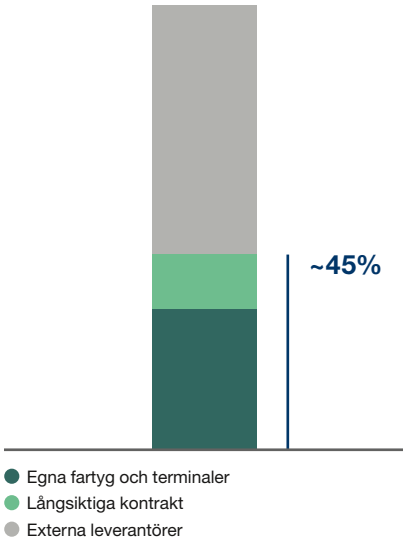
Även när det gäller fordonsbränslen har SCA en betydande gardering. Genom leveranserna av tallolja för bränsleproduktion kompenseras SCA delvis för höga bränslekostnader. Vid årsskiftet 2023/2024 togs även det samägda bioraffinaderiet för produktion av biodrivmedel i Göteborg i drift.

SCA Logistik

~45%

Grad av självförsörjning

3 miljarder SEK



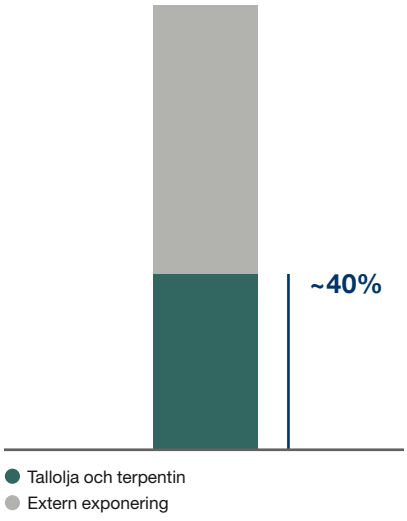
SCA har en logistikorganisation som innehar såväl egna fartyg som terminaler. Detta gör att SCA kan parera turbulens och säkra kundleveranser.

Drivmedel

~40%

Grad av självförsörjning

130 kton



SCA har ett delägt bioraffinaderi i Göteborg för tillverkning av biodrivmedel. Tallolja, en produkt från massabruken, är en råvara för drivmedel.

SCAs strategi
för lönsam tillväxt
Hög grad av
självförsörjning
Ökat värde
från varje träd
Växande förnybar
skogstillgång

Hög självförsörjningsgrad

Säkerställa en hög och balanserad självförsörjningsgrad inom vedråvara, energi och logistik

Investera i den integrerade värdekedjan

Öka produktionen av containerboard, trä och massa

Realisera affärsmöjligheterna inom förnybar energi

Öka skogsresursen

Öka tillväxt och avverkning

Förvärva skogsmark i Norden och Baltikum

En ny och förbättrad hamn i Sundsvall öppnar nya möjligheter för SCAs sjöburna godstransporter. Förutsättningarna finns nu för större fartyg som kan göra transporterna mer utsläpps- och kostnadseffektiva.

Ny containerhamn skapar effektivare transporter

Efter över ett decennium av planering, administration och byggande stod Bottenvikens djupaste hamn, 15 meter, klar och invigdes formellt försommaren 2024. Tillsammans med ett helt nytt logistikcentrum i Sundsvall, en ny kombiterminal och offentliga investeringar i kringliggande strategiskt viktig järnväg så har navet i SCAs logistikverksamhet förstärkts.

– Det är ett märkbart lyft som väsentligt kommer stärka vår förmåga att vara konkurrenskraftiga på en växande global marknad. Nu har vi ett logistiknav som ger oss en bättre verktygslåda att jobba med och vi kan utveckla våra logistiklösningar ytterligare, säger Magnus Svensson, Inköp- och logistikdirektör.

Det nya logistiknavet i Sundsvall innebär en klimat- och miljömässig fördel på så sätt att mer råvara kan flyttas från vägtransporter till tåg. Det innebär också en minskad mängd stadsnära tung trafik, vilket innebär många samhällsfördelar.

– Vi hanterar en tung skrymmande råvara, så när det är möjligt att flytta över flöden till järnväg undviker vi snabbt många små transporter. Det är kostnadseffektivt, sparar utsläpp och dessutom förbättrar det trafikmiljön för närboende, säger Magnus Svensson.

Den enskilt största fördelen med SCAs nya containerhamn är vattendjupet som låser upp möjligheterna att ta emot större fartyg än vad dagens kapacitet tillåter, både containerfartyg och så kallade break bulk-fartyg. Investeringen i att göra hamnen djupare stärker också kapaciteten att hantera gods som över tid bedöms öka i volym i regionen.

– Större fartyg ger i förlängningen en lägre kostnad och mindre utsläpp per transporterat ton jämfört med ett mindre fartyg. Det kommer ha betydelse i en verksamhet där en stor del av kostnaderna ligger i transporterna och där kraven på att minska utsläppen ökar, säger Magnus Svensson.

Nu optimeras driftsatta projekt för tillväxt och ökad lönsamhet

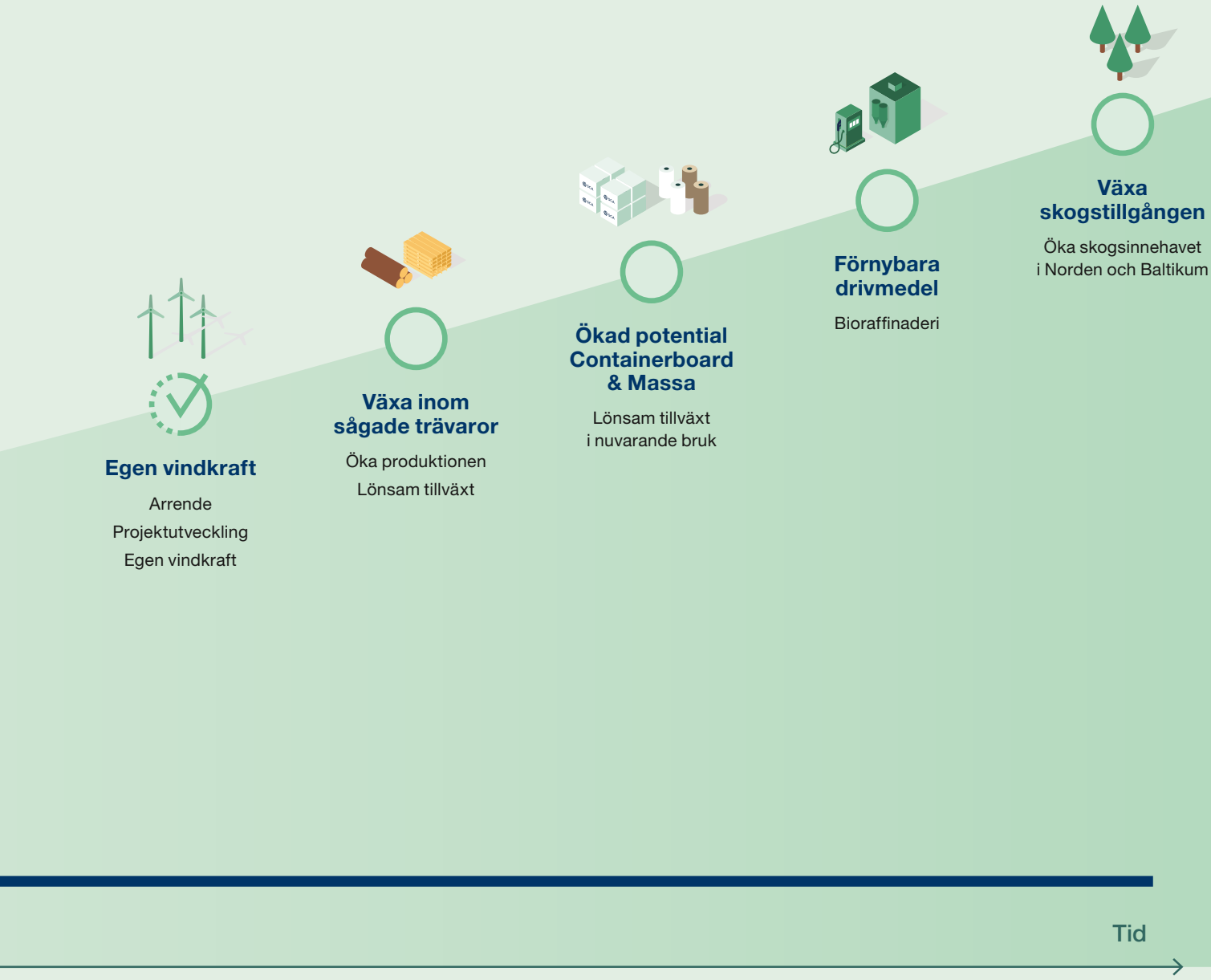
SCA har under lång tid systematiskt utvecklat bolagets värdekedjor för att maximera värdet av den egna skogliga råvaran. Investeringar i industristrukturen är inte bara lönsamma på egna meriter utan adderar också värde till hela kedjan, från skog till färdig produkt.

SCA har under flera år i följd investerat miljardbelopp i industriprojekt i norra Sverige och samtliga större investeringsprojekt är nu slutförda. Senaste året har bolaget lagt stort fokus och optimeringsarbete på att produktionen gradvis ska röra sig mot full kapacitet. Produktionskapaciteten i kraftlinerbruket i Obbola har utökats avsevärt, och SCAs massafabrik på Ortviken har rustats för att kunna producera större volymer. Parallellt har bolaget fortsatt att växa sin skogsresurs, både genom god skogsskötsel och genom att under ett antal år köpa och utveckla ny skogsmark i Baltikum.

Det växande skogsinnehavet säkerställer SCAs långsiktiga tillgång till vedråvara, vilket också möjliggjort expansion inom sågade trävaror. Nya investeringar i sågverk, som Bollsta sågverk, gör SCA väl positionerade på den globala marknaden med högeffektiva anläggningar. Dessa investeringar stärker också flödena av biprodukter som kan förädlas vidare.

Bolagets självförsörjning av vedråvara och dess ökade kapacitet inom både produktion och logistik skapar utrymme för fortsatt utveckling av industriverksamheten i norra Sverige. SCA har ett antal pågående förprojekt av strategisk vikt och undersöker aktivt vilka nya expansionsmöjligheter som kan aktualiseras när konjunkturen vänder uppåt.

För att möta de växande energibehoven i takt med industrins expansion har SCA också börjat producera mer egen el, framförallt genom vindkraft. Detta bidrar till bolagets långsiktiga strategi att vara självförsörjande på energi och samtidigt minska sitt klimatavtryck.



SKOG

Hög självförsörjning ger trygghet och värde

SCA är Europas största privata skogsägare med 2,7 miljoner hektar skog – en yta stor som Belgien. Denna unika resurs är basen för bolagets verksamhet. SCA verkar för att skogsresursen ska växa i volym och värde genom långsiktig, ansvarsfull och aktiv skogsskötsel och genom förvärv. Skogen ger uthålligt trygg försörjning med förnybar råvara och ett långsiktigt stabilt och ökande värde.

Efterfrågan på trävaror, fiberprodukter och skogsbaserad energi växer globalt. Samtidigt är tillgången begränsad och i delar av världen krympande.

Ryssland var för några år sedan en betydande leverantör av virkesråvara och skogsprodukter. Inte minst var virkesexporten till Östersjöområdet och Centraleuropa omfattande. Efter Rysslands fullskaliga invasion av Ukraina har detta flöde helt upphört. Även leveranserna från Belarus är kraftigt begränsade.

I Nordamerika har stora arealer skog härjats av bränder och tidigare år drabbats av omfattande insektsangrepp. Även i Centraleuropa har betydande arealer skog angripits av insekter.

I många länder begränsar komplicerade regelverk för brukande, ägande och användning av skog förutsättningarna för ett långsiktigt och aktivt skogsbruk. Ägarstruktur och tillgång till infrastruktur som vägar och järnvägar är en utmaning som skogsskötseln behöver hantera.

Lokalt finns behov av att vidareutveckla värdekedjor eftersom lokala aktörer i vissa fall endast efterfrågar något eller några virkessortiment. En framtida förbättring av dessa värdekedjor skulle kunna stärka skogsbrukets lönsamhet och gynna såväl befintlig som kompletterande industri, vilket i sin tur kan göra gott för framtidstron och aktiviteten bland skogsägare.

Över hälften av råvaran från egna källor

SCA äger 2,7 miljoner hektar skog i norra Sverige och Baltikum, varav 2,1 miljoner hektar är produktiv skogsmark. SCAs virkesförråd uppgick vid årsskiftet till 274 miljoner skogskubikmeter (m^3sk), varav 8 i Baltikum.

SCA vill öka sitt skogsinnehav och förvärvar skog där den bidrar till försörjningen av bolagets värdekedja. I Baltikum har SCA ett pågående program för förvärv av 100 000 hektar skogsmark, som till ca 80 procent är genomfört. I Sverige är de legala möjligheterna att öka skogsinnehavet begränsade. Där kombinerar bolaget försäljningar och köp för att förbättra förutsättningarna för skogsskötsel och virkesförsörjning.

Över hälften av SCAs råvarubehov täcks av virke från de egna skogarna. Den höga självförsörjningen gör SCA mindre känsligt för prisuppgångar på virkesråvara än många jämförbara skogsindustriföretag som har väsentligt lägre självförsörjning. SCAs investeringar i sina industrier innebär att råvarubehovet ökar, men SCAs unikt höga självförsörjning kommer att bestå även när de nyinvesterade industrierna är uppe i full kapacitet. Det stora skogsinnehavet ger säkrare råvaruförsörjning, underlättar investeringar och skapar större flexibilitet.

Varje träd som skördas ersätts med minst två nya. År 2024 levererade SCAs skogsplantskola 99 miljoner skogsplantor, varav 47 miljoner planterades i SCAs egna skogar.

SCA har en väl utvecklad organisation för avverkning och skogsvård i norra Sverige. Cirka 200 avverkningslag arbetar för SCA. En del av dessa är lag där SCAs anställda förare arbetar i SCA-ägda maskiner, och den större andelen är entreprenörer som arbetar på långsiktigt uppdrag från SCA.

För att möta behovet av kompetensförsörjning har SCA startat en utbildning för maskinförare i egen regi. Denna utbildning har fått mycket gott gensvar. Förare som genomgått utbildningen anställs av SCA eller av entreprenörer som arbetar för bolaget.

Viktig partner för privata skogsägare

SCAs välinvesterade industri ger också en konkurrenskraftig betalningsförmåga för virke från privata skogsägare. Merparten av det virke som inte kommer från SCAs egna skogar, köps från privata skogsägare i norra Sverige.

SCA kan skog och har resurser i form av bland annat maskiner och kompetens, vilket gör bolaget till en attraktiv partner för privata skogsägare. Dessa tillgångar har byggts upp för skötseln av den egna skogen, men är också väl anpassade för andras skogar.

SCAs industri sätter värdet, inte bara på bolagets egen skog, utan också på andra skogsägares tillgångar i norra Sverige, Estland, Lettland och Litauen.

Virkesköpen från privata skogsägare kompletteras med köp från andra skogsföretag och viss import från Estland, Lettland och Litauen, samt Norge och Finland.

Andel av koncernen 2024

Skogar rika på naturvärden
SCAs skogar sköts långsiktigt och med målet att de ska vara minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och råvara i framtiden som idag. Att bevara den biologiska mångfalden, de många arterna av djur och växter, är ett av SCAs viktigaste hållbarhetsmål. Skogsmark med höga naturvärden undantas från skogsbruk, eller sköts med respekt för naturvärdena. I alla skogsbruksåtgärder tas hänsyn för att ge variation och livsrum åt känsliga djur och växter.

Goda och trygga arbetsvillkor för egen personal och entreprenörsanställda är ett annat viktigt ansvarsområde.

”Skogsmark med höga naturvärden undantas från skogsbruk.”

Strategi

- Öka tillväxt och avverkning.
- Stärka konkurrenskraften genom ökad produktivitet och effektivitet.
- Förvärva produktiv skogsmark i Baltikum och Norden.
- Öka precision och kvalitet i naturvårdsarbetet.

Finansiella nyckeltal

MSEK	2024	2023
Nettoomsättning	8 830	7 748
EBITDA	3 531	3 511
EBITDA-marginal, %	40,0	45,3
Operativt kassaflöde	968	939
Strategiska investeringar	215	343
Sysselsatt kapital	88 126	87 683
Avkastning på sysselsatt kapital, %	3,7	4,0
Avverkning av egen skog i Sverige, tusen m^3fub	5 221	4 951
Medelantal anställda	695	629

SCAs skog är certifierad enligt PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification) (PEFC/05-23-131) och enligt FSC® (Forest Stewardship Council®) (FSC® C004466). Oberoende revisorer kontrollerar att SCAs skogsbruk möter certifieringskraven. Produkter baserade på virke från ett certifierat skogsbruk kan sedan i sin tur certifieras och erbjudas kunder med krav på certifiering.

Tillväxt binder koldioxid

Växande träd binder koldioxid. Genom att SCAs skog har en årlig nettotillväxt på närmre tre miljoner m^3sk virke, nettobinds cirka fyra miljoner ton koldioxid. Tillväxten på lågproduktiv skogsmark samt nettoökningen av kolet i marken bidrar med ytterligare en miljon ton koldioxidinbindning per år. Totalt är det nästan sex gånger mer än de totala utsläppen av koldioxid från fossila källor i hela SCAs verksamhet, det vill säga skogsbruk, industriproduktion och transporter av råvaror och färdiga produkter, samt tillverkning och transport av insatsvaror.

Det är tillväxt som binder koldioxid. Ju större tillväxten är, desto mer koldioxid binds in i växande träd. När träden blir äldre, börjar tillväxten avta och de avverkas och ersätts av nya växande träd. Såväl i Sverige som i den Europeiska Unionen höjs röster för att skogen bör stå kvar som ett kollager, en så kallad sänka. Men när träden i detta kollager blir äldre, kommer de så småningom att dö och ruttna och koldioxiden återgår då till atmosfären. I äldre skogar ökar också risken för mer dramatiska händelser som insektsskador eller brand, detta när skog dör i större skala och utsläppen av koldioxid därmed ökar.

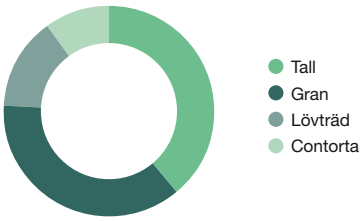
Genom att skogen brukas aktivt och förnybar råvara blir produkter som kan ersätta sådana med ett större kolspår, hålls det fossila kolet kvar i marken. Samtidigt förblir skogarna vitala och växande.

SCA undantar viktiga livsmiljöer för känsliga djur och växter från skogsbruk och sköter skogarna så att förutsättningarna förbättras för arter med särskilda krav. Samtidigt strävar bolaget efter att dessa avsättningar ska vara så effektiva som möjligt. Tillväxt, det vill säga inbindning av koldioxid, och förnybar råvara är också viktiga miljövärden och SCA försöker nå en så god balans som möjligt mellan biologisk mångfald, klimatnytta och tillgång på råvara.

Tillväxt i SCAs skog 2024

MSEK	Miljoner m^3sk	%
Ingående volym	**271**	
Bruttotillväxt av skog	10,9	4,0%
Naturliga förluster och röjning	–1,4	–0,5%
Tillgänglig tillväxt	**9,5**	**3,5%**
Avverkning	–6,7	–2,5%
Nettotillväxt av skog	**2,8**	**1,0%**
Utgående volym	**274**	
varav Sverige	266	
varav Baltikum	8	

Skogsbestånd (volym)



Marknaden

Sveriges yta är täckt till knappt 70 procent av skog, motsvarande 28 miljoner hektar. SCA är Sveriges största privata skogsägare. Resten ägs av enskilda skogsägare, andra skogsbolag, staten och Svenska kyrkan.

Utöver det svenska innehavet har SCA skog i Estland, Lettland och Litauen. Skogen i de baltiska länderna har en mycket god produktionsförmåga som av historiska skäl har tagits till vara endast i begränsad utsträckning.

Lagar som styr skogsbruk och skogsförvaltning i Sverige

Skogsvårdslagen har funnits i olika versioner sedan år 1905 och innehåller regler för hur skogsbruk får bedrivas. Den kräver bland annat att avverkad skog ska föryngras, sätter gränser för lägsta ålder för skog som ska föryngringsavverkas och innehåller krav på miljöhänsyn.

Miljöbalken innehåller regler som påverkar skogsbruk, bland annat regler för skydd och fridlysning av djur- och växtarter.

Jordförvärvslagen reglerar förvärv av skogsmark. Lagen innebär bland annat att en juridisk person inte får nettoförvärva skogsmark från privatpersoner, däremot från andra juridiska personer. Bakgrunden till lagen är att lagstiftaren vill att en viss andel av skogen ska ägas av privatpersoner.

Ökande virkesförråd och avverkning
SCA försöker genom aktiv och långsiktig skötsel av sina skogar öka tillväxt och avverkningsmöjligheter. Den första avverkningsberäkningen som genomfördes i slutet av 1940-talet gav en uthållig avverkningsnivå på cirka 2 miljoner fastkubikmeter under bark (m³fub). Genom god skogsskötsel har tillväxten ökat och den senaste avverkningsberäkningen visar att avverkningen kan öka till i genomsnitt 5,4 miljoner m³fub för det svenska skogsinnehavet de kommande tio åren, en nivå som SCA stegvis närmar sig. På längre sikt kan avverkningen öka ytterligare.

Contortatallen, med en högre tillväxt än den svenska tallen, ger ett betydande bidrag till tillväxtökningen och nettoinbindningen av koldioxid. Contortatallen började planteras på SCAs marker i början av 1970-talet och leveranserna av sågtimmer av contortatall till Gällö sågverk är nu betydande.

Sedan den första skogsinventeringen i slutet av 1940-talet har SCAs virkesförråd ökat med cirka 80 procent samtidigt som tillväxten och den uthålliga avverkningsnivån mer än fördubblats. Samtidigt har bolaget under dessa knappt 70 åren avverkat mer än hela den virkesvolym som nu finns i SCAs skogar.

Med den avverkningsplan som SCA lagt fast kommer virkesförrådet att fortsätta växa, om än i lite långsammare takt än tidigare. SCA sköter sina skogar så att de ska ge en så hög produktion som möjligt av sågtimmer, det värdefullaste virkessortimentet.

Den senaste skogsinventeringen genomfördes 2019 och virkesförrådet vid slutet av 2024 beräknades till 274 miljoner m³sk, varav 8 miljoner m³sk i Baltikum. Med den skogsskötselplan som den senaste avverkningsberäkningen är baserad på, kommer virkesförrådet att fortsätta öka under de kommande decennierna, samtidigt som avverkningen ökar.

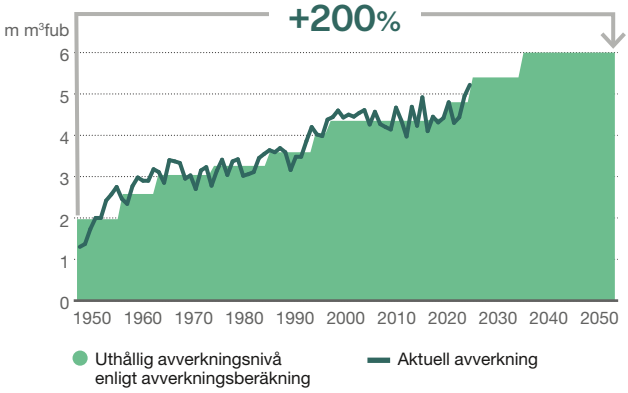
Marknadsvärdering av skogen
SCA baserar värderingen av bolagets skogstillgångar på försäljningstransaktioner i de områden där SCA äger skogstillgångar. Det är det genomsnittliga marknadspriset för de senaste tre åren som används för värdering av SCAs skogstillgångar. Detta uppgick den 31 december 2024 till 388 SEK/m³sk för det svenska innehavet och till 44,0 EUR/m³sk för det baltiska innehavet. Vid utgången av året uppgick SCAs stående virkesvolym till 274 miljoner m³sk och det bokförda värdet på SCAs skogstillgångar till 107,3 miljarder SEK.

Skördare som gallrar i en av SCAs ständigt växande skogar.

Ludvig & Co och Svefa är två av de större leverantörerna av marknadsstatistik och det är från dessa företag som SCA inhämtar statistik till värderingen av bolagets svenska skogstillgångar. För de baltiska skogstillgångarna inhämtas statistik från Norskog.

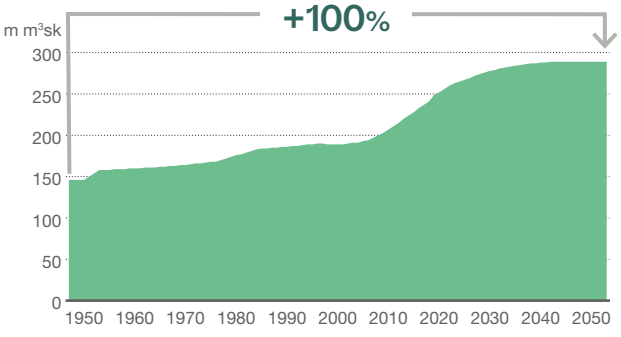
Merparten av de transaktioner som ingår i underlaget är förvärv mellan privatpersoner. De relativt få affärer som gjorts mellan juridiska personer indikerar emellertid att skog som ägs av juridiska personer har ett mervärde, jämfört med skog som ägs av privatpersoner.

Avverkning i egen skog Sverige (m m³fub)



Genom god skogsskötsel har den uthålliga avverkningsnivån ökat successivt sedan 1950-talet. På 10–20 års sikt kommer den att kunna öka ytterligare.

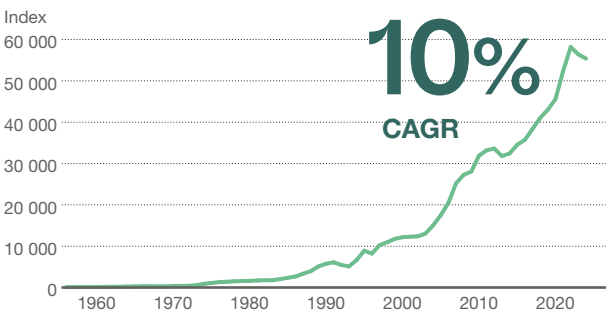
SCAs stående virkesvolym Sverige (m m³sk)



Vi har aldrig förr haft så mycket skog. Virkesförrådet kommer att fortsätta öka under de kommande decennierna, samtidigt som avverkningen ökar.

På sikt kan avverkningen öka ytterligare tack vare tillväxten i virkesförrådet.

Totalavkastning, skog i Sverige (index 1956–2024)



Källa: Riksskogstaxeringen, Skogsstyrelsen, Ludvig & Co, Lantmäteriet, Svefa, FutureVistas.
Not: Kassaflödet återinvesteras i skog.
CAGR: Genomsnittlig årlig tillväxttakt.

Totalavkastning på 10 procent per år

Skog genererar värde på tre sätt: kassaflöde från avverkning, biologisk tillväxt och ökat markvärde.

Avverkning. Avverkning ger råvara till industrin och genererar kassaflöde. Genom god skogsskötsel har den uthålliga avverkningsnivån mer än fördubblats sedan mitten av 1950-talet.

Nettotillväxt. På 70 år har virkesförrådet ökat betydligt då tillväxten är väsentligt högre än avverkningen. Detta ger förutsättningar för högre avverkning och ökat kassaflöde i framtiden.

Markvärde. Värdet på skogsmark i norra Sverige har ökat med över 200 procent realt och 4 000 procent nominellt sedan mitten av 1950-talet, enligt en uppskattning från Lantmäteriet.

Tillsammans har dessa tre värdeströmmar genererat en totalavkastning på SCAs skogsinnehav om cirka 10 procent per år sedan mitten av 1950-talet.

TRÄ

Konkurrenskraft genom effektivitet och senaste teknik

SCAs fem sågverk är bland de modernaste och effektivaste i Europa. Med ny teknik nyttjas trädets fulla potential att bli kundanpassade och klimatsmarta kvalitetsprodukter. Konkurrenskraftiga sågverk sätter värdet på skogen och försörjer fiberindustri och energisektor med råvara.

Sågverken är en central länk i SCAs integrerade värdekedja. Sågtimmer är den värdefullaste delen av trädet och står för majoriteten av skogsägarens intäkt. Samtidigt är flis från sågverken en viktig råvara för massa- och pappersindustri, medan bark, spån och andra biprodukter är en viktig råvara för energiproduktion och biobränslen.

SCAs fem sågverk är välinvesterade och tillhör de mest konkurrenskraftiga i Europa. Med hjälp av röntgenteknik och digitalisering analyseras varje stock och kan styras så att trädets kvalitetsegenskaper tas tillvara i den färdiga träprodukten. Med denna teknik och en råvara av mycket hög kvalitet producerar SCA produkter för krävande kundsegment, som tillverkare av golv, möbler och träpanel för utomhusbruk.

På valda områden vidareförädlar SCA produkterna för att passa så väl som möjligt in i nästa steg i leveranskedjan. Det kan handla om hyvling, målning och impregnering, men också om skräddarsydda distributionslösningar.

Byggandet är motorn i träsektorn

Såväl den europeiska som den globala trävarusektorn kännetecknas av ett stort antal producenter, vidareförädlare, industrikunder och försäljningskanaler. Även de allra största aktörerna inom sektorn har en mycket blygsam marknadsandel och i många fall är det små producenter som vänder sig till en lokal marknad.

SCA medverkar i utvecklingen av lösningar för industriellt träbyggande. Potentialen är stor men arbetet tar tid och är långsiktigt. Industristandarder behöver utvecklas och traditioner utmanas.

Det är byggandet som är den främsta drivkraften i träsektorn. Förutom trä i nybyggnad, är trä i renovering och ombyggnad ett viktigt produktområde. Denna så kallade ROT-sektor är också mindre konjunkturkänslig än nybyggandet.

Många förädlade träprodukter är också relaterade till byggande. Efterfrågan på träfönster, köksinredningar och möbler påverkas också av aktiviteten inom byggsektorn och av omsättningen på bostadsmarknaden.

Träprodukterna når slutligen kunder och konsumenter i hög grad via byggvaruhandeln, antingen för den professionella byggsektorn eller gör det själv-handeln.

Rätt segment, kunder och förädlingskedjor

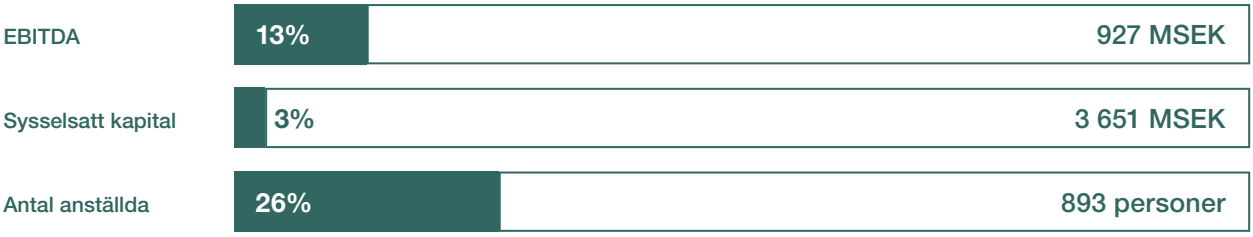
SCA har råvara och produktionsanläggningar som är väl anpassade för att producera högkvalitativa produkter för synlig användning, såsom golv, tak samt ytter- och innerpanel. I samarbete med kunder utvecklar SCA produkternas tillverkningskedjor så att de blir så effektiva som möjligt och att mängden spill minimeras. Det innebär att SCA i många fall tillverkar ämnen som passar väl in i kundernas vidare produktion.

I utvecklingsarbetet ingår även transport- och distributionslösningar. Det kan röra sig om färdigemballerade produkter för byggvaruhandeln eller att SCA tar ansvar för butiksförsörjningen av ett visst sortiment inom en viss geografi. Där detta är fördelaktigt, kompletterar bolaget egna produkter med inköpta varor för att kunna erbjuda ett komplett sortiment.

Genom SCAs logistikresurser och kompetens kan bolaget också erbjuda konkurrenskraftig försörjning även av marknader som USA, Fjärran Östern och Nordafrika.

De prioriterade marknadssegmenten kompletteras med affärer där marknadsförutsättningarna bedöms vara de bästa. Hela timmerstocken ska generera träprodukter med en så god lönsamhet som möjligt.

Andel av koncernen 2024



På Gällö sågverk sågas contortatall till högkvalitativ panel med goda egenskaper.

Full effekt av investeringar

I Bollsta sågverk har trimning och uppkörning av nytt justerverk och ny scanner fortsatt och de förväntade effekterna på effektivitet och produktkvalitet har mer än uppfyllts.

Den nya CT-scannern innebär att Bollsta sågverk nu med digital mätning, datortomografi, bildanalys och artificiell intelligens kan följa varje produkt genom sågverket och ta vara på värdepotentialen i varje enskild stock. På så sätt kan produktvärdet per kund optimeras.

Bollsta sågverk är SCAs största, och ett av Europas effektivaste sågverk. Bolaget arbetar med att utveckla effektivitet och konkurrenskraft för samtliga produktionsenheter. Tunadals sågverk har fått ett produktionstillstånd som ger förutsättningar för fortsatt utveckling och expansion. Den integrerade värdekedjan har ytterligare stärkts genom att Rundviks sågverk nu producerar pellets som används i den nya fossilfria mesaugnen och för kemikalieåtervinning i Obbola pappersbruk.

I Gällö sågverk, som numera helt ägs av SCA, fortsätter produktionen av trävaror av contortatall. SCA äger betydande arealer contortatall och de äldsta bestånden börjar nu avverkas. Contortatall växer snabbare än svensk tall, vilket innebär att virket inte har samma hållfasthetsegenskaper. Däremot är virket formstabilt och vackert. Bland de produkter som nu blir väl mottagna av marknaden finns både inner- och ytterpanel. Produktionen av contortaprodukter i Gällö kommer att fortsätta öka.

Strategi

- Säkerställa fortsatt lönsam tillväxt i balans med råvarutillgången.
- Välinvesterade anläggningar med effektivitet och konkurrenskraft i världsklass.
- Maximera värdet av SCAs högkvalitativa timmer genom högt råvaruutbyte och anpassade produkter.

Finansiella nyckeltal

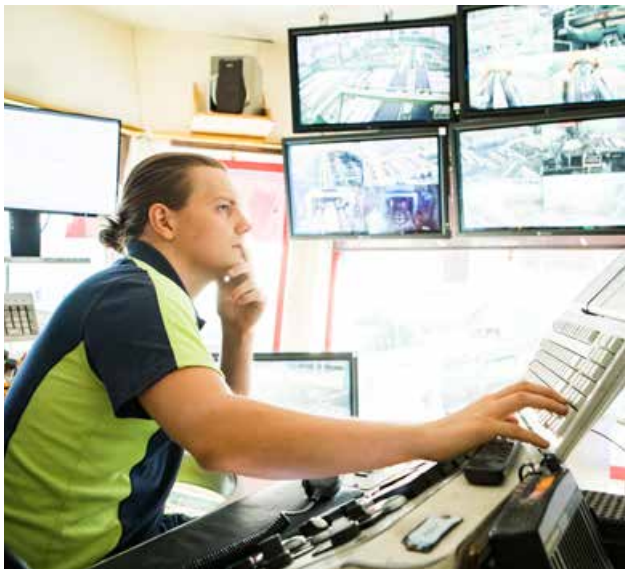
MSEK	2024	2023
Nettoomsättning	5 539	5 158
EBITDA	927	550
EBITDA-marginal, %	16,7	10,7
Operativt kassaflöde	479	349
Strategiska investeringar	0	0
Sysselsatt kapital	3 651	3 490
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17,5	9,4
Leveranser, trävaror, tusen m^3	1 956	1 948
Medelantal anställda	893	895

Världsproduktion på låg nivå
Inflation och höga räntor har hållit nybyggandet på en låg nivå. Produktionen av trävaror var 2024 den lägsta på tio år. Samtidigt har priset på virkesråvara till sågverken legat på en hög nivå. Orsaken till denna timmerbrist är inte minst att leveranserna av både virke och trävaror från Ryssland har upphört i och med invasionen av Ukraina. Insektsskador i Centraleuropa och Nordamerika håller tillbaka utbudet av sågtimmer, liksom restriktioner mot skogsbruk i en del länder.

Svag marknad och dyr råvara pressar många träproducenter. SCA påverkas i mindre grad genom sin höga självförsörjning av vedråvara och sin väl utvecklade integrerade värdekedja, där de olika länkarna stärker lönsamheten för hela verksamheten.

Långsiktigt bedöms efterfrågan på trävaror att fortsätta öka.

Material med goda klimategenskaper
Produkter av trä har en positiv klimateffekt, vilket ytterligare borgar för en god efterfrågeutveckling. Trä har positiv klimateffekt av flera skäl. Träprodukter har väsentligt mindre klimatavtryck – kolspår – än de flesta andra byggmaterial som betong, aluminium, plast och stål. Trä är också lättare än betong och stål, vilket innebär att miljöpåverkan av transport och hantering blir mindre. Slutligen binder trä kol. När trädet växer så binder det koldioxid och detta kol finns sedan kvar i träprodukten under kortare eller längre tid. Eftersom välunderhållna trähus kan stå i flera sekel är kolsänkan i träprodukter betydande. 90 procent av SCAs trävaror blir till långlivade produkter.


Bollsta är bland de modernaste och effektivaste sågverken i Europa.

Sågverk

MUNKSUND, PITEÅ
Kapacitet: 350 000 m³/år

RUNDVIK, NORDMALING
Kapacitet: 300 000 m³/år

BOLLSTA, KRAMFORS
Kapacitet: 600 000 m³/år

TUNADAL, SUNDSVALL
Kapacitet: 600 000 m³/år

GÄLLÖ, BRÄCKE
Kapacitet: 350 000 m³/år

Träförädling och distribution

Kapacitet hyvlade produkter: 600 000 m³/år
Kapacitet impregnerade produkter: 80 000 m³/år
Kapacitet målade produkter: 2 miljoner m²/år
Distribution till byggvaruhandeln: Skandinavien | Frankrike

Marknaden

Den globala marknaden för sågade trävaror av barrvirke är cirka 350 miljoner m³, där majoriteten används i traditionellt byggande och renovering. Den långsiktiga efterfrågan beräknas växa med cirka 2 procent om året. Den europeiska marknaden för sågade barrträvaror uppgår till cirka 100 miljoner m³. SCAs andel av denna är cirka 2 procent. Marknaden präglas av ett stort antal medelstora och mindre leverantörer med inriktning på olika produkter och geografiska marknader.

MASSA

Mot full potential i välinvesterade fabriker

Såväl Östrands sulfatmassafabrik som Ortvikens CTMP-fabrik är moderna och välinvesterade fabriker. De är världsledande när det gäller produktionseffektivitet och konkurrenskraft. SCA jobbar nu vidare mot att nå den fulla potentialen i de stora investeringar som gjorts i massaproduktion.

SCA tillverkar blekt barrsulfatmassa i Östrands massafabrik och kemisk termomekanisk massa (CTMP) i Ortvikens massafabrik. Fabrikerna producerar också grön elektricitet, tallolja, terpentin och fjärrvärme till Sundsvalls och Timrås fjärrvärmenät.

Massa som möter högt ställda kundkrav
Vedfiber av norrländsk tall och gran ger råvara av toppklass för produktion av blekt sulfatmassa. Produktionen av sulfatmassa innebär att vedfibern kokas med kemikalier i syfte att producera en massa som endast består av cellulosafiber och där andra vedsubstanser, som lignin och hemicellulosa, har avlägsnats. Dessa vedämnen försvagar och missfärgar massan. Resultatet blir en massaprodukt som efterfrågas för sin styrka och för sin kvalitet, inte minst för att passa väl in i kundernas fortsatta förädlingsprocesser.

Östrands massafabrik är världsledande i kvalitet, kostnadseffektivitet och miljöprestanda. Fabriken fokuserar framför allt på massa för mjukpapper, men levererar även massa till kartong och tryckpapper, samt till vissa specialprodukter.

Vid mjukpapperstillverkning bidrar den blekta sulfatmassan med styrka. Den kombineras ofta med massa baserad på lövved som björk eller eukalyptus eller massa baserad på returpapper. Olika massatyper bidrar med olika egenskaper i fiberprodukten. Eftersom barrsulfatmassa bidrar med styrka, kan den inte utan vidare ersättas av massa av annat ursprung och med andra egenskaper.

Ungefär hälften av fiberråvaran utgörs av cellulosa och blir blekt sulfatmassa. Resten av vedsubstansen används i en rad processer som genererar produkter som el, fjärrvärme, tallolja, terpentin, natriumbisulfit, bark och aska, alla produkter med ett värde för rätt tillämpning. En modern sulfatmassafabrik har en bred produktpalett och är en betydande nettoproducent av energi, el såväl som värme.

”Vedfiber av norrländsk tall och gran ger råvara av toppklass för produktion av blekt sulfatmassa.”

Andel av koncernen 2024

EBITDA	24%	1 680 MSEK
Sysselsatt kapital	8%	9 270 MSEK
Antal anställda	15%	515 personer

Effektivare produktion
Produktionen av sulfatmassa var under året stabil. Den nya starkgaspanna som togs i drift under fjolåret har bidragit till både ökad produktionseffektivitet och till förbättrad miljöprestanda. Inte minst har luktstörningarna i fabrikens närområde minskat radikalt.

En omorganisation har givit en betydande rationalisering, vilket tillsammans med ökad produktivitet har stärkt Östrands konkurrenskraft ytterligare.

Produktionen av CTMP ökar enligt plan
Kemisk termomekanisk massa – CTMP – används framför allt för tillverkning av mjukpapper och kartong. CTMP tillverkas genom att kemiskt förbehandlad vedfiber mals till massa. I CTMP-massa finns förutom cellulosa även en betydande andel av andra vedsubstanser, som hemicellulosa och lignin. CTMP får därför andra egenskaper än sulfatmassa. Den har inte samma styrka, men i gengäld större bulk, det vill säga fibervolym per viktenhet.

CTMP används exempelvis i mellanskiktet i vätskekartong för att ge stadga åt förpackningarna. Som råvara används både barrmassaved och lövmassaved för att tillverka produkter med olika egenskaper.

Produktionen av CTMP-massa i Ortviken inleddes i slutet av år 2022 och har därefter trimmats upp enligt plan. Även Ortvikens massafabrik producerar biprodukter vid sidan av massan, där betydande mängder fjärrvärme levereras till Sundsvalls fjärrvärmenät. På Ortvikens industriplats finns ytterligare externa verksamheter som hyr in sig och köper tjänster av SCA.

Lönsamma leveranser till hela världen
Europa är SCAs huvudmarknad, men med ökad produktionsvolym har SCA växt som leverantör till amerikanska kunder med en stabil närvaro i östra och södra USA. Genom att SCA har effektiva produktionsanläggningar och logistiklösningar kan bolaget leverera med lönsamhet till massakunder över hela världen. Med tillgång till fler marknader ökar möjligheterna att upprätthålla en lönsam produktion oavsett konjunktur.

Under första halvåret stärktes successivt massamarknaden, och prishöjningar kunde genomföras, för att sedan försvagas.

Under året har Östrands massafabrik uppnått både ökad produktionseffektivitet och förbättrad miljöprestanda.

Strategi

- Fortsatt stärka konkurrenskraften genom ökad produktivitet.
- Realisera den fulla potentialen i den nya CTMP-fabriken i Ortviken.
- Maximera värdet på biprodukter som el, råtallolja och fjärrvärme.

Finansiella nyckeltal

MSEK	2024	2023
Nettoomsättning	8 058	6 893
EBITDA	1 680	1 213
EBITDA-marginal, %	20,8	17,6
Operativt kassaflöde	1 385	993
Strategiska investeringar	28	183
Sysselsatt kapital	9 270	9 871
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10,3	5,9
Leveranser, massa, tusen ton	988	945
Medelantal anställda	515	537

Kemisk termomekanisk massa – CTMP – används framför allt för tillverkning av mjukpapper och kartong, och den globala efterfrågan förväntas öka framgent.

Marknaden

Den globala marknaden för nordisk blekt barrsulfatmassa (NBSK) är cirka 14 miljoner ton. Den långsiktiga efterfrågan på marknadsmassa totalt beräknas öka med cirka 2 procent om året. SCAs andel av den globala marknaden för nordisk blekt barrsulfatmassa uppgår till 6 procent.

Den globala marknaden för kemisk termomekanisk massa (CTMP) är cirka 4,5 miljoner ton. Den långsiktiga efterfrågan beräknas växa med cirka 2 procent om året. SCAs andel av den globala CTMP-marknaden för marknadsmassa uppgår till cirka 7 procent.

Produktionsanläggningar

ÖSTRANDS MASSAFABRIK, KAPACITET

Blekt långfibrig barrsulfatmassa, NBSK: 900 000 ton/år. Massan används till bland annat mjukpapper, förpackningar, tryckpapper och specialprodukter.

Grön el: 1,2 TWh/år vid full massaproduktion.

Kompletterande produkter: Tallolja, terpentin, fjärrvärme, natriumbisulfit.

ORTVIKENS MASSAFABRIK, KAPACITET

Kemisk termomekanisk massa, CTMP: 300 000 ton/år från år 2025. Massan används till bland annat förpackningar och hygienprodukter.

Kompletterande produkter: Fjärrvärme.

CONTAINERBOARD

Fortsatt produktionsökning med ny pappersmaskin

SCAs nya pappersmaskin i Obbola fortsätter att trimmas och ökar produktionen med målet att nå full kapacitet 2026. Efter viss turbulens under och efter pandemin fortsätter efterfrågan på containerboard att öka med ett par procent om året.

SCA är en ledande producent av kraftliner, det vill säga förpackningspapper huvudsakligen baserat på färsk vedfiber. SCA är den största oberoende producenten av kraftliner i Europa. Containerboard, som också omfattar returfiberbaserat förpackningspapper – testliner – används som ytter- och innerskikt i wellpappförpackningar för olika ändamål.

SCAs råvara är massaved och sågverksflis av gran och tall. Norrländsk vedfiber har goda styrkeegenskaper och är lämplig för förpackningsprodukter med höga krav på styrka och kvalitet.

En bred produktpalett som möter höga krav

SCA tillverkar containerboard i pappersbruken Obbola och Munksund. I Munksund producerar bolaget en rad specialprodukter. Där ingår kraftliner med vit yta med goda tryckegenskaper, lämplig för förpackningar som ska exponeras för kunder. Våtstark kraftliner används i krävande tillämpningar inom inte minst livsmedelsindustrin, till exempel förpackningar för fisk eller färsk frukt. Ytterligare andra produkter används för transportförpackningar till tunga och känsliga produkter.

I Obbola producerar SCA kraftliner för breda tillämpningar. Containerboard används i hög utsträckning för transportförpackningar, både förpackningar från tillverkare till handel och förpackningar för produkter som ska levereras till konsument, till exempel inom den växande e-handeln.

Produktionsökning enligt plan

Den nya pappersmaskinen på Obbola pappersbruk, som togs i drift i slutet av år 2022, fortsätter att trimmas mot full produktion.

Den nya maskinen är världens största för produktion av kraftliner och innebär ett tekniksprång när det gäller produktionsstyrning och processkontroll. Med digitalisering och artificiell intelligens förbättras möjligheterna för tillverkning av specialprodukter och produktutveckling.

”Med digitalisering och AI förbättras möjligheterna för att ta fram nya produkter.”

Andel av koncernen 2024

EBITDA	13%	932 MSEK
Sysselsatt kapital	9%	10 626 MSEK
Antal anställda	20%	677 personer

I samband med investeringen i en ny pappersmaskin byggdes också nya anläggningar för hantering av returpapper, biorening och kemikalieåtervinning. Dessa har tagits i drift och svarar bra mot fabrikens växande behov.

Ökande efterfrågan

Efterfrågan på förpackningar och därmed på förpackningsmaterial som containerboard har under lång tid vuxit stadigt med ett par procent om året. Drivkraften har inte minst varit växande e-handel men också mer komplexa leveranskedjor.

I samband med covid-pandemin ökade e-handeln dramatiskt. Detta ökade också efterfrågan på förpackningar. När pandemin var över, sjönk efterfrågan när handeln återgick till mer normala förhållanden. Nu är efterfrågan på förpackningsmaterial tillbaka på den trendmässiga nivån, ett par procents ökning per år.

SCA är en oberoende leverantör av containerboard, det vill säga bolaget har ingen egen tillverkning av färdiga förpackningar. SCAs kunder är i stället större och mindre konverterare, tillverkare av förpackningar, som i sin tur servar producenter av konsumentprodukter och insatsvaror för industrin. I många fall har dessa kunder starka varumärken och förpackningarna är en viktig del av profileringen mot konsument. Detta driver bland annat efterfrågan på förpackningspapper med vit yta för god exponeringsmöjlighet.

Pappersmaskinen i Obbola innebär ett tekniksprång när det gäller produktionsstyrning och processkontroll.

Strategi

- Realisera den fulla potentialen i den nya pappersmaskinen i Obbola.
- Fortsätta att erbjuda marknadens bästa service och produktsortiment.
- Utvärdera fortsatt utveckling av Munksunds pappersbruk.

Finansiella nyckeltal

MSEK	2024	2023
Nettoomsättning	6 434	5 850
EBITDA	932	1 212
EBITDA-marginal, %	14,5	20,7
Operativt kassaflöde	366	706
Strategiska investeringar	81	634
Sysselsatt kapital	10 626	10 962
Avkastning på sysselsatt kapital, %	1,3	5,1
Leveranser, kraftliner, tusen ton	893	839
Medelantal anställda	677	695

Förpackningar av containerboard har sammantaget mycket goda klimategenskaper.

Hållbara förpackningar
Förpackningarna är en del av en leveranskedja från tillverkare till slutkonsument. Deras viktigaste funktion är att se till att produkten når konsumenten oskadd och i gott skick.

Dessa leveranskedjor möter ökande miljökrav. Inte minst ska belastningen på klimatet minimeras. Detta innebär en styrka för förpackningsmaterial baserade på förnybar råvara och där den använda förpackningen dessutom ingår i väl utvecklade återvinningsprocesser. SCAs färskfiberbaserade kraftliner blir nya förpackningar som returpappersbaserad testliner. Containerboard är också ett lätt material i relation till sin funktion. Sammantaget blir materialets klimategenskaper mycket goda.

Containerboard

OBBOLA, UMEÅ

Produktionskapacitet: 725 000 ton/år från år 2026.

Produktsortiment: Kraftliner med brunt ytskikt, för konsument- och transportförpackningar med inriktning på standardkvaliteter.

MUNKSUND, PITEÅ

Produktionskapacitet: 415 000 ton/år.

Produktsortiment: Kraftliner med brunt och vitt ytskikt, för konsument- och transportförpackningar. Är specialiserat på mycket kraftiga produkter (Heavy Duty), våtstarka kvaliteter (Wet Strength) och förpackningspapper med vit yta och hög tryckbarhet (White-Top).

Marknaden

Den globala marknaden för containerboard är över 180 miljoner ton, varav kraftliner står för cirka 35 miljoner ton. Kraftliner tillverkas av färsk fiber till skillnad från det större sortimentet testliner som tillverkas av returpapper. Den dominerande delen av kraftlinern är oblekt, det vill säga brun. Kraftliner tillverkas också med ett vitt ytskikt, vars marknadsandel står för drygt 10 procent. Den långsiktiga efterfrågan på kraftliner beräknas öka med cirka 2–3 procent om året.

Den europeiska marknaden uppgår till cirka 6 miljoner ton. SCA är den största oberoende leverantören av färskfiberbaserad kraftliner i Europa.

FÖRNYBAR ENERGI

Omställningen till förnybart fortsätter och SCAs position stärks

Nya krav på minskade utsläpp och användning av förnybar energi stärker SCAs position. Bolaget har tillgångar i form av bland annat vindkraft, biobränslen och förnybara drivmedel som efterfrågas i framtidens hållbara energisystem.

SCA har stora tillgångar av förnybar energi i alla delar av verksamheten. Det stora skogsinnehavet rymmer bra lägen för produktion av vindkraft, men även för solkraft och batterilagring. I skogen finns stora outnyttjade energiresurser i form av bland annat grenar och toppar. Sågverken genererar bränsleråvara i form av bark, spån och torrflis. Massa- och pappersbruk genererar också bark, men även biprodukter som tallolja.

SCAs industrier försörjs i betydande utsträckning av egen energiproduktion av såväl elektricitet som värme, men bolaget är också en stor leverantör till externa kunder i form av biodrivmedel, pellets, fjärrvärme, grön el och andra energiprodukter.

Energi är en viktig komponent i SCAs värdekedja. SCAs verksamhet syftar till att skapa så högt värde som möjligt av skog. Sågtimmer blir trävaror. Massaved och flis blir massa och papper. Restprodukter från skog, sågverk och fiberindustri blir så högvärdig energi som möjligt och med minimalt av spill och förluster.

Ökad vindkraftsproduktion

Som Europas största privata skogsägare, har SCA stora arealer mark med goda vindlägen och en god kompetens att driva vindkraftsutveckling. Just nu pågår en omfattande utbyggnad av vindkraft i norra Sverige. Eftersom SCA vill värna levande och attraktiva lokalsamhällen har bolaget valt att föregå lagstiftningen och införa ekonomisk ersättning till den som bor nära vindkraftparker som nyetableras. I slutet av år 2024 var kapaciteten för produktion av vindkraftsel på SCAs mark 9,7 TWh per år vilket motsvarar cirka 20 procent av Sveriges totala vindkraftsproduktion. Av den totala produktionen är 0,2 TWh egen vindkraftsproduktion.

Landbaserad vindkraft är just nu ett av det billigaste sätten att bygga ny elproduktion. Tidsödande tillståndsprocesser har gjort utvecklingen trög de senaste åren, men politiska initiativ för att öka engagemanget från kommuner och lokala intressegrupper kan underlätta utvecklingen.

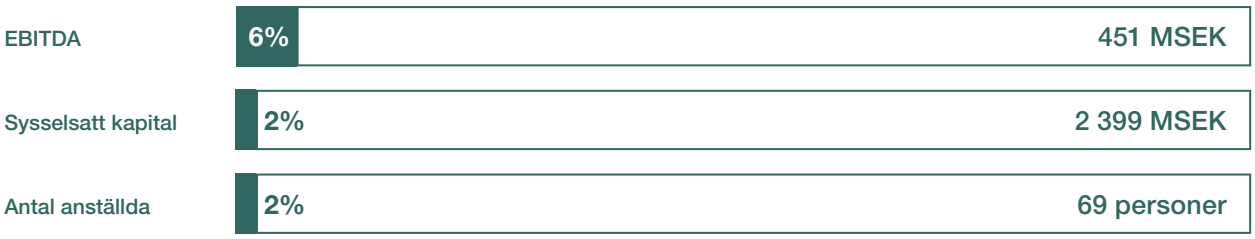
Det finns tre intäktsströmmar för vindkraft;

- För vindparker på SCAs mark som andra aktörer äger och driver, uppbär bolaget ett arrende baserat på försäljningen av el från parken.
- En annan intäktskälla är utveckling av vindkraftsprojekt. Med den stora utbyggnaden av vindkraft på SCAs marker har bolaget fått en betydande erfarenhet av att förbereda och utveckla vindkraftsprojekt, från tidiga utvärderingar till tillståndsgivna projekt. Dessa projekt kan sedan säljas eller genomföras i samarbete med olika parter.
- Slutligen producerar SCA egen grön elektricitet med målet att vara självförsörjande. När det pågående projektet Fasikan (0,3 TWh) tagits i drift, kommer bolaget att ha nått detta mål och därmed ha försörjningstrygghet och kostnadskontroll.

Parallellt med utvecklingen av projekt för landbaserad vind arbetar SCA för att utveckla solkraftsprojekt och batterilagringsprojekt på SCAs markinnehav.

”SCA har stora tillgångar av förnybar energi i alla delar av verksamheten.”

Andel av koncernen 2024



Ökande krav på biodrivmedel
Uppkörningen av produktionen i bioraffinaderiet i Göteborg fortsätter enligt plan. Bioraffinaderiet delägs med energibolaget St1 där SCAs ägarandel uppgår till motsvarande 25 procent. Det kommer att producera cirka 200 000 ton biodrivmedel per år. Det motsvarar bränslebehovet för det svenska inrikesflyget. En del av råvaran till raffinaderiet är tallolja från SCAs sulfatmassaproduktion i Östrand, Obbola och Munksund.

Under 2024 fattades nya beslut om Europas klimatomställning. EU:s reviderade förnybarhetsdirektiv REDIII slår fast att andelen förnybar energi i EU år 2030 ska vara minst 42,5 procent av EU:s totala energiförbrukning. I transportsektorn ska förnybar energi år 2030 minska klimatpåverkan med minst 14,5 procent, eller stå för minst 29 procent av den totala energianvändningen. Utsläppen av fossil koldioxid från fartygstransporter ska minska och inblandningen av förnybara drivmedel i flygbränsle ska öka.

2024 var ett turbulent år på marknaden för biodrivmedel, en marknad som är starkt påverkad av politiska beslut. Sveriges beslut att sänka kraven på inblandning av förnybara drivmedel i bensin och diesel påverkade och i än högre grad mättades marknaden av import av kinesiskt förnybart drivmedel.

Från och med juli 2025 höjs reduktionsplikten i Sverige från sex procent till tio procent. Långsiktigt bedöms efterfrågan på förnybara drivmedel från hållbara källor öka stadigt och tillgången bedöms bli knapp.

SCAs delägda bioraffinaderi i Göteborg togs i drift vid årsskiftet 2023/2024.

Strategi

Vindkraft
- Maximera vindkraft på SCAs mark och öka arrendeintäkterna.
- Uppnå en hög självförsörjning av elektricitet.
- Utveckla en projektportfölj för försäljning eller egna investeringar.

Biodrivmedel
- Realisera den fulla potentialen i bioraffinaderiet i Göteborg.
- Utveckla möjligheten till ett potentiellt bioraffinaderi i anslutning till Östrand.

Fasta biobränslen
- Maximera värdet av biobränsleflöden från SCAs värdekedja.
- Säkerställa tillgång till bränsleråvara.

Finansiella nyckeltal

MSEK	2024	2023
Intäkter[1)]	2 050	1 879
EBITDA	451	690
EBITDA-marginal, %[2)]	22,0	36,7
Operativt kassaflöde	481	609
Strategiska investeringar	365	350
Sysselsatt kapital	2 399	2 167
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17,1	32,1
Leveranser, förnybar el egen vindkraft, GWh	183	149
Medelantal anställda	69	68

[1)] Intäkter består av nettoomsättning och övriga rörelseintäkter.
[2)] EBITDA som andel av intäkter.

Vid Östrands massafabrik förbereder SCA en potentiell satsning på biodrivmedel. Miljötillstånd har erhållits för produktion baserad på förnybar el och fast biomassa som bark och sågspån. Just nu pågår landbyggnad i anslutning till industriplatsen för att bereda utrymme för en framtida anläggning.

Fortsatt stark marknad för biobränslen
SCA är Sveriges tredje största leverantör av fasta biobränslen och näst största leverantör av bränslepellets. Efter den kraftiga ökning av efterfrågan och pris som följde av Rysslands invasion av Ukraina har efterfrågan stabiliserats. Efterfrågeutvecklingen fortsätter att vara god.

Under år 2024 producerade SCA 10,9 TWh bioenergi. 8,7 TWh användes i SCAs egna anläggningar och 2,2 TWh levererades till externa kunder. Av de externa leveranserna var 0,8 TWh förädlade biobränslen, det vill säga bränslepellets, 1,0 TWh oförädlade biobränslen, det vill säga bark, spån och restprodukter från avverkningar, och 0,4 TWh fjärr- och spillvärme. SCA har en produktionskapacitet i hel- och delägda anläggningar på 340 000 ton pellets per år.

Marknaden

Energimarknaden är generellt föremål för en lång rad politiska beslut, restriktioner och ambitioner, såväl på nationell som på övernationell nivå.

Vindkraft introducerades i Sverige med subventioner i form av krav på andel grön el. Idag är vindkraft helt kommersiell och är ett av det billigaste sätten att producera ny el i Sverige. Ny vindkraftsproduktion föregås av en komplicerad och ofta utdragen tillståndsprocess där en rad intressen – försvaret, rennäringen, kommunerna – kan sätta hinder i vägen för hela eller delar av ett projekt. Ny vindkraft kräver också anslutning till det allmänna elnätet.

Det finns stort intresse för vindkraft bland långsiktiga investerare och från kunder som vill säkra sin tillgång till förnybar el.

Även marknaden för biodrivmedel drivs av lagar och regler, och av ambitionen att ersätta fossila bränslen med förnybara.

EU har ställt upp krav på inblandning av förnybara drivmedel, i första hand fram till 2030. Liknande krav ställs upp i länder utanför EU. Krav på omställning ställs nu även specifikt på flyg och sjötransporter. EU har också ställt upp regelverk för vilka råvaror som kan kvalificera för att biodrivmedel ska betraktas som hållbara.

Fasta biobränslen gynnas av att Sverige sedan länge har skatt på fossil koldioxid. Det har gjort det lönsamt att växla från fossila bränslen till förnybara för värme- och kraftvärmeproduktion. En klimatpositiv följd av detta är att fossila bränslen i princip inte används för produktion av värme eller el i det svenska energisystemet, undantaget viss beredskapskapacitet. De stora kunderna på fasta biobränslen i Sverige är fjärrvärmeverk och industri. Pellets används också i betydande utsträckning i mindre pannor för hushåll och småindustri. I andra länder förekommer att biobränslen används för ren kraftproduktion. Där saknas ofta utbyggda fjärrvärmenät.

Anläggningar

BIONORR, HÄRNÖSAND
Kapacitet: 180 000 ton pellets (880 GWh)

TUNADAL
Integrerad med Tunadals sågverk
Kapacitet: 12 000 ton pellets (60 GWh)

STUGUN
Integrerad med Stuguns hyvleri
Kapacitet: 24 000 ton pellets (120 GWh)

RUNDVIK
Integrerad med Rundviks sågverk
Kapacitet: 25 000 ton pellets (120GWh)

BIOENERGI I LULEÅ AB
Delägt med Luleå Energi AB
Kapacitet: 100 000 ton pellets (490 GWh)

GÖTEBORGS BIORAFFINADERI
Delägt med St1
Kapacitet: 200 000 ton biodrivmedel

SKOGBERGETS VINDPARK
Kapacitet: 200 GWh/år

FASIKAN VINDPARK
Kapacitet: 330 GWh/år från 2026

LOGISTIK

Egen logistik ger bättre affärer

Logistik är en betydande kostnadspost för ett skogsbolag. Råvaran ska transporteras till produktionsanläggningarna och produkter ska levereras till kunder över hela världen. Kontroll över logistiken ger möjlighet till unika kunderbjudanden och bättre affärer.

Cirka 20 procent av SCAs kostnader utgörs av logistik. För att optimera godsflödena har SCA byggt upp egna logistiksystem både inom råvaruförsörjning och distribution av färdiga produkter. Inom den skogliga verksamheten är SCA en av Sveriges största användare av järnvägstransporter, med egna logistiksystem från skogarna i inlandet till industrierna vid kusten. För färdiga produkter har SCA byggt upp effektiva system för fartygstransporter, kompletterade med järnvägs- och vägtransporter.

Råvarutransporter
Virket hämtas från skogar över hela norra Sverige. Alla virkestransporter startar på lastbil. Om avståndet till industrin är kort, körs virket direkt på lastbil. Om avståndet är längre än cirka tio mil går virket till en järnvägsterminal och fraktas därifrån till industrin på järnväg.

SCAs mest virkesförbrukande enhet är Östrands massafabrik, som i hög grad försörjs med järnväg. Genom effektiva järnvägstransporter kan virke levereras också från Syd- och Mellansverige till konkurrenskraftig kostnad.

Virke från SCAs egna skogar i Estland, Lettland och Litauen, liksom inköpt virke fraktas på båt. SCA köper också virkesvolymer i Finland och Norge, som fraktas till SCAs industrier på ett effektivt sätt.

SCA byter virke med andra skogsbolag för att reducera transportavstånden till industrin, och därmed kostnader och utsläpp, så mycket som möjligt.

Även lastbilstransporterna utvecklas mot minskad miljö- och klimatbelastning. En eldriven timmerbil har sedan år 2022 transporterat virke från järnvägsterminal till industri i Västerbotten. Ytterligare en eltimmerbil har tagits i drift i södra Norrland för transporter av virke från skog till virkesterminal.

Färdigvarutransporter
I Sundsvall har omfattande investeringar i transportinfrastruktur tagits i drift. SCA har investerat i en ny containerhamn och i ytor för godshantering, där Sundsvalls kommun byggt en kombiterminal och Trafikverket byggt nya spår till hamn och industri. De nya anläggningarna ger förutsättningar för effektiva godstransporter till och från regionen. Inte minst kommer utvecklingen mot större och effektivare fartyg att kunna fortsätta.

Med ökad produktion av massa på fabrikerna i Östrand och Ortviken och ökad produktion av containerboard i Obbola ökar godsvolymerna. En egen logistikorganisation och kontroll över transporterna är därför av fortsatt stort värde och möjliggör snabba och flexibla transportlösningar för kunder och SCAs affärsenheter.

Den dominerande delen av SCAs produkttransporter sker på fartyg. Massa och trävaror transporteras framför allt i break bulk-fartyg och i container. Genom att samla gods till samma destination kan större fartyg utnyttjas och kostnader och miljöbelastning reduceras. Europeiska och globala initiativ för att minska klimatpåverkan från fartygstransporter är på väg och kommer att öka vikten av effektiva transporter.

SCAs RoRo-fartyg optimeras för transport av kraftliner och hemtagning av insatsmaterial till SCAs industrier. De går på en fast rutt och tidtabell mellan terminaler i Umeå, Sundsvall, Kiel, Rotterdam och London. På sin norrgående tur går de även in i andra hamnar för att kunna erbjuda konkurrenskraftiga logistiktjänster för externt gods. Med dessa systemtransporter kan SCA upprätthålla hög kundservice till låg transportkostnad och miljöpåverkan.

Inom Sverige har SCA järnvägspendlar mellan Piteå, Umeå och Skövde för leverans till sydskandinaviska kunder. Samma transportsystem används för produktionsmaterial norrut.

”Den dominerande delen av SCAs produkttransporter sker på fartyg.”

Aktien och ägarna

SCA-aktien är noterad och handlas på Nasdaq Stockholm.
Bolagets börsvärde uppgick till cirka 99 miljarder SEK vid årets utgång.

SCAs aktiekapital utgörs av två aktieslag, en A-aktie och en B-aktie. Varje A-aktie är berättigad till tio röster och varje B-aktie till en röst. A- och B-aktierna ger samma rätt till utdelning. Båda aktieslagen är noterade på Nasdaq Stockholm och ingår i segmentet Large Cap.

Kursutveckling
Vid utgången av år 2024 noterades SCAs B-aktie till 140,45 SEK och SCAs A-aktie till 139,60 SEK, motsvarande ett börsvärde om 99 miljarder SEK. SCAs B-aktie hade en utveckling om –7 procent under året. Under samma period har index över de 30 mest omsatta aktierna, OMX Stockholm 30, haft en utveckling om 4 procent. Den högsta stängningskursen för SCAs B-aktie var 169,50 SEK, vilket noterades den 21 maj. Den lägsta stängningskursen under året var 134,85 SEK och noterades den 19 december. Sedan utdelningen av Essity år 2017 har totalavkastningen för SCAs B-aktie varit 149 procent, vilket kan jämföras mot totalavkastningen för OMX 30 Stockholm om 88 procent. SCAs totalavkastning år 2024 uppgick till –5 procent.

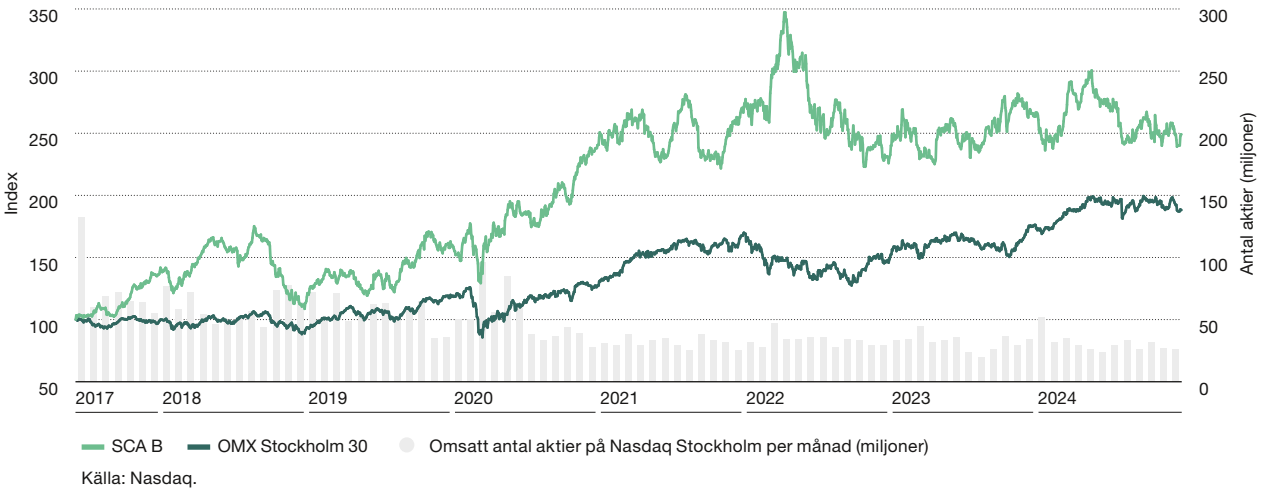
Aktiehandel
Under år 2024 omsattes det på samtliga marknadsplatser totalt cirka 1 350 miljoner aktier i SCA. På Nasdaq Stockholm omsattes under året cirka 371 miljoner SCA-aktier, vilket motsvarar cirka 1,5 miljoner aktier per dag i genomsnitt. Under året omsattes SCA-aktien även på andra handelsplatser, där de med störst omsättning var Cboe Global Markets (706 miljoner aktier) och LSE Group (215 miljoner aktier).

Ägarstruktur
SCA hade cirka 108 000 aktieägare per den 31 december 2024. Aktiekapitalet ägdes till cirka 60 procent av svenska ägare och till cirka 40 procent av ägare utanför Sverige vid utgången av året. Kapitalet fördelades mellan svenska institutioner med 47 procent, utländska institutioner med 36 procent, svenska privatpersoner med 11 procent samt övriga ägare med 6 procent av aktiekapitalet. Den största andelen utländska ägare återfinns i USA och Norge.

Utdelning och utdelningspolicy
SCA strävar efter att ge en långsiktigt stabil och stigande utdelning till sina aktieägare. När rörelsens kassaflöde långsiktigt överstiger vad bolaget kan investera i lönsam tillväxt, och under förutsättning att målet för kapitalstruktur är uppfyllt, delas överskottet ut till aktieägarna.

För verksamhetsåret 2023 utgick en utdelning om 2,75 SEK per aktie. Styrelsen föreslår en utdelning om 3,00 SEK per aktie för verksamhetsåret 2024.

Aktiens totalavkastning, index



Källa: Nasdaq.

SCAs tio största aktieägare, per den 31 december 2024

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Kapital %	Röster %
Industrivärden	33 300 000	45 400 000	11,2	29,7
AMF Pension & Fonder	2 500 000	64 305 861	9,5	7,0
Norges Bank Investment Management	8 066 000	42 446 457	7,2	9,7
BlackRock		33 421 605	4,8	2,6
Alecta Tjänstepension		26 740 267	3,8	2,1
Vanguard	201 623	23 780 726	3,4	2,0
Handelsbanken Fonder		13 056 130	1,9	1,0
MFS Investment Management		12 773 324	1,8	1,0
SEB Investment Management		12 471 213	1,8	1,0
Swedbank Robur Fonder		11 166 621	1,6	0,9
Tio största	**44 067 623**	**285 562 204**	**46,9**	**56,9**
Övriga	19 632 684	353 079 978	53,1	43,1
Totalt	**63 700 307**	**638 642 182**	**100,0**	**100,0**

Källa: Monitor av Modular Finance. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen. Verifikationsdatum kan variera för vissa aktieägare.

Aktieägarstruktur, per den 31 december 2024

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Kapital %	Röster %
1–500	81 059	10 468 537	1,5	1,7
501–1 000	11 807	9 041 934	1,3	1,5
1 001–5 000	12 226	26 434 066	3,8	4,2
5 001–10 000	1 608	11 460 094	1,6	1,8
10 001–20 000	645	9 148 161	1,3	1,3
20 001–50 000	339	10 643 325	1,5	1,5
50 001–100 000	152	10 908 076	1,6	1,5
100 001–	235	590 633 271	84,1	84,3
Anonymt ägande		23 605 025	3,4	2,2
Totalt	**108 071**	**702 342 489**	**100,0**	**100,0**

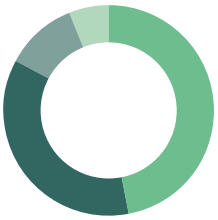
Källa: Modular Finance.

Ägarfördelning per land, kapital

Sverige	60%
USA	21%
Norge	8%
Övriga	11%

Källa: Modular Finance.

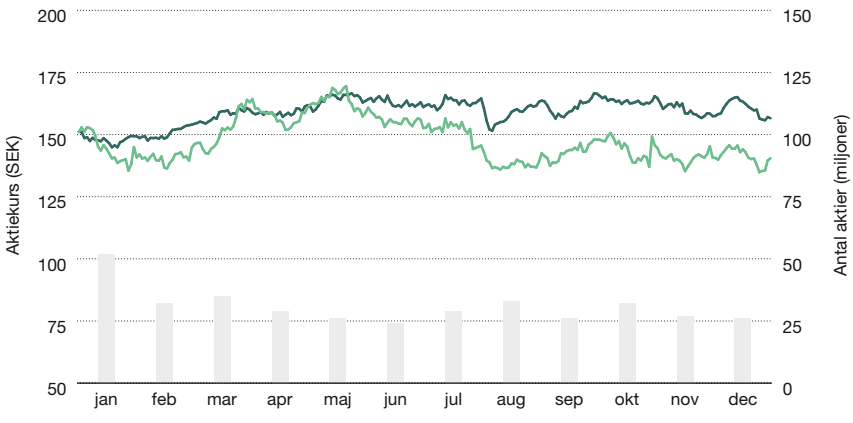
Ägartyper, kapital



Svenska institutionella ägare	47%
Utländska institutionella ägare	36%
Svenska privatpersoner	11%
Övriga	6%

Källa: Modular Finance.

Aktiens kurs- och omsättningsutveckling år 2024



Källa: Nasdaq.

Resultat per aktie (SEK)

5,18

Föreslagen utdelning per aktie (SEK)

3,00

Förvaltningsberättelse

SCA är Europas största privata skogsägare med 2,7 miljoner hektar mark i norra Sverige, Estland, Lettland och Litauen. Skogen är en realtillgång som växer varje år och utgör kärnan i SCAs verksamhet. Runt denna förnybara resurs har SCA byggt en välinvesterad och effektiv värdekedja.

Om SCA

Kärnan i SCAs verksamhet är skogen. Runt denna resurs har SCA byggt en integrerad och välinvesterad industri som tar vara på och maximerar värdet av hela trädet. Av råvaran utvecklar SCA produkter för kunder världen över med höga krav på kvalitet, leveranstrygghet, service och hållbarhet. Den mest värdefulla delen av trädet är sågtimmer och så mycket av trädet som möjligt blir därför sågade trävaror för industriella kunder och byggvaruhandel. Bark används för energiproduktion. Flis tillsammans med övre delen av trädet blir massa och kraftliner för kundernas vidareförädling till bland annat mjukpapper och förpackningar. Sågspån blir pellets för egen och andras energiproduktion. Ånga och andra produkter från massaproduktion blir värmeenergi till de närliggande fjärrvärmenäten, grön el och även biodrivmedel och gröna kemikalier. Som Europas största privata skogsägare, har SCA även stora arealer mark med goda vindlägen som används till vindkraft.

Händelser under året

Skogstillgångar
Ökat virkesförråd
Den årliga bruttotillväxten i SCAs skogsinnehav uppgick under 2024 till cirka 10,9 miljoner m^3sk enligt taxeringen för det svenska innehavet som genomfördes 2019 och uppskattad tillväxt i Baltikum. Per den 31 december 2024 uppgick SCAs totala virkesförråd till 274 miljoner m^3sk, varav 8 miljoner m^3sk i Baltikum.

Värdering av SCAs skogstillgångar
SCA baserar sin värdering av skogstillgångar på skogsmarkstransaktioner i de områden där SCA innehar skog. Det treåriga genomsnittliga marknadspriset som används till värdering av SCAs skogstillgångar uppgick till 388 SEK/m^3sk för det svenska innehavet och till 44,0 EUR/m^3sk för det baltiska innehavet per den 31 december 2024. Tillämpad på SCAs stående virkesvolym om 274 miljoner m^3sk den 31 december 2024 var det bokförda värdet på SCAs skogstillgångar 107,3 miljarder SEK. Det treåriga genomsnittliga marknadspriset vid utgången av år 2023 uppgick till 395 SEK/m^3sk för det svenska innehavet och till 40,5 EUR/m^3sk för det baltiska innehavet och det bokförda värdet uppgick till 107,5 miljarder SEK.

Investeringar
Investering i utökad kraftlinerkapacitet
SCA beslutade år 2019 att investera i en ny pappersmaskin för tillverkning av kraftliner vid pappersbruket i Obbola i Umeå. Uppstarten av pappersmaskinen påbörjades under slutet av år 2022. Produktionen i Obbola ökar från tidigare 450 000 ton kraftliner till 725 000 ton årligen. Full kapacitet beräknas uppnås år 2026. Den totala investeringen uppgår till cirka 7,5 miljarder SEK och redovisas som en strategisk investering.

Investering i utökad massakapacitet
SCA beslutade år 2020 att investera i produktion av kemisk termomekanisk massa (CTMP) för en årlig produktion av cirka 300 000 ton på Ortvikens industriplats. Den nya anläggningen startades upp i slutet av år 2022. Full kapacitet beräknas uppnås år 2025. Den totala investeringen uppgår till cirka 1,45 miljarder SEK och redovisas som en strategisk investering.

SCA investerar i produktion av biodrivmedel
SCA beslutade år 2021 att investera i ett bioraffinaderi tillsammans med energibolaget St1. Bioraffinaderiet kommer att ha tillgång till SCAs tallolja, en produkt från SCAs massabruk. Uppstart i den nya anläggningen inleddes vid årsskiftet 2023/2024. SCAs andel av investeringen uppgår till cirka 0,6 miljarder SEK och ägarandelen uppgår till en fjärdedel.

Nytt justerverk i Bollsta
SCA beslutade år 2019 att bygga ett nytt justerverk vid sågverket i Bollsta. Produktionsstart skedde i början av år 2023. Den totala investeringen uppgår till cirka 0,6 miljarder SEK och är en del av bolagets befintliga ram för löpande nettoinvesteringar.

Investering i skogsmark i Baltikum
SCA har ett pågående investeringsprogram att förvärva 100 000 hektar skogsmark i Baltikum. Vid utgången av år 2024 hade SCA ett innehav om cirka 66 000 hektar skogsmark och cirka 11 000 hektar övrig mark som kan konverteras eller säljas. Förvärven redovisas som strategiska investeringar.

Investering i vindkraft
SCA tog år 2023 ett beslut om att investera i ett vindkraftsprojekt placerat på SCAs mark i Bräcke kommun, Jämtlands län. Vindparken planeras att driftsättas år 2026. Årlig produktion beräknas till cirka 330 GWh. Den totala investeringen förväntas uppgå till 1,7 miljarder SEK och redovisas som en strategisk investering.

Produktionen i Obbolas pappersbruk, en av Europas mest moderna anläggningar, ökar från tidigare 450 000 ton kraftliner till 725 000 ton årligen.

Finansiell utveckling

Nettoomsättning

Under år 2024 ökade SCAs omsättning i jämförelse med föregående år, främst på grund av högre försäljningspriser och högre leveransvolymer drivet av fortsatt uppkörning av driftsatta investeringar. Nettoomsättningen uppgick till 20 232 (18 081) MSEK, en förändring om +12 procent, varav pris/mix +6 procent, volym +4 procent och valuta +2 procent.

I segment Skog ökade nettoomsättningen med 14 procent och uppgick till 8 830 (7 748) MSEK, vilket främst relaterade till högre priser på timmer och massaved, samt högre leveransvolymer till SCAs industrier.

I segment Trä ökade nettoomsättningen med 7 procent och uppgick till 5 539 (5 158) MSEK. Förändringen relaterade främst till högre försäljningspriser.

I segment Massa ökade nettoomsättningen med 17 procent och uppgick till 8 058 (6 893) MSEK. Högre försäljningspriser, positiva valutaeffekter och högre leveransvolymer från den nya CTMP-anläggningen vid Ortviken påverkade nettoomsättningen positivt.

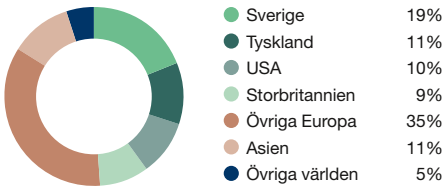
I segment Containerboard ökade nettoomsättningen med 10 procent och uppgick till 6 434 (5 850) MSEK. Högre leveransvolymer från den nya pappersmaskinen i Obbola och positiva valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt.

I segment Förnybar energi ökade intäkterna, som består av nettoomsättning och övriga rörelseintäkter, med 9 procent och uppgick till 2 050 (1 879) MSEK. Ökningen relaterade främst till högre försäljningspriser för bioenergi.

Koncernens totala övriga rörelseintäkter uppgick till 3 395 (3 314) MSEK. De övriga rörelseintäkterna utgörs av produkter och tjänster så som energiprodukter, försäljning av frakttjänster till externa kunder samt vindkraftsarrenden (se not B1 och B2).

SCA är ett exportinriktat bolag där cirka 80 procent av nettoomsättningen hänför sig till försäljning utanför Sverige. Den största enskilda exportmarknaden är Tyskland (11 procent av nettoomsättningen) följt av USA (10 procent) och Storbrittanien (9 procent).

Nettoförsäljning per marknad år 2024



Kostnadsstruktur

SCAs totala rörelsekostnader under år 2024 uppgick till 18 283 (16 564) MSEK, en ökning med 10 procent jämfört med år 2023. Den största delen av kostnadsmassan utgörs av transport- och distributionskostnader (24 procent), övriga rörelsekostnader (24 procent), personalkostnader (15 procent), virke och flis (12 procent), och övriga råmaterial och förnödenheter (7 procent).

Kostnaderna för forskning och utveckling uppgick under året till 48 (45) MSEK.

Kostnadsstruktur 2024

Resultat

EBITDA ökade till 7 143 (6 807) MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal om 35,3 (37,6) procent. Förändringen var främst hänförlig till högre försäljningspriser, högre leveransvolymer, positiva valutaeffekter och god kostnadskontroll tack vare den höga självförsörjningsgraden inom framför allt vedråvara men även inom energi och logistik. Högre råvarukostnader påverkade resultatet negativt. Kostnader för planerade underhållsstopp uppgick till 489 (377) MSEK. EBITDA exklusive omvärdering av biologiska tillgångar ökade till 5 303 (4 609) MSEK.

I segment Skog var EBITDA i linje med föregående år och uppgick till 3 531 (3 511) MSEK. Ökningen var främst hänförlig till högre priser på timmer och massaved, samt högre avverkning egen skog, vilket motverkades av lägre omvärdering av biologiska tillgångar.

I segment Trä ökade EBITDA med 69 procent och uppgick till 927 (550) MSEK. Ökningen förklarades främst av högre försäljningspriser.

I segment Massa steg EBITDA med 38 procent och uppgick till 1 680 (1 213) MSEK. Högre försäljningspriser och positiva valutaeffekter påverkade resultatet positivt, vilket motverkades av högre kostnader för vedråvara. Kostnader för planerade underhållsstopp uppgick till 279 (194) MSEK.

I segment Containerboard minskade EBITDA med 23 procent och uppgick till 932 (1 212) MSEK. Minskningen hänfördes främst till högre råvarukostnader, vilket motverkades av positiva valutaeffekter och högre leveransvolymer. Kostnader för planerade underhållsstopp uppgick till 210 (183) MSEK.

I segment Förnybar energi minskade EBITDA med 35 procent och uppgick till 451 (690) MSEK. Minskningen relaterade främst till högre råvarukostnader och lägre försäljningspriser på tallolja.

Av- och nedskrivningar uppgick till 2 116 (1 950) MSEK.

Rörelseresultatet uppgick till 5 027 (4 857) MSEK.

Finansiella poster uppgick under året till –506 MSEK jämfört med –414 MSEK under samma period föregående år.

Koncernens skattekostnad uppgick till 882 (818) MSEK, motsvarande en skattesats om 19,5 (18,4) procent.

Resultatet per aktie uppgick till 5,18 (5,23).

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	2024	2023	Jämförelse %
Nettoomsättning	20 232	18 081	12
Övriga rörelseintäkter	3 395	3 314	2
Förändring av varulager	105	–275	
Värdeförändring biologiska tillgångar	1 840	2 198	–16
Rörelsekostnader	–18 283	–16 564	10
Intäkter andelar i intressebolag	–146	53	
EBITDA	**7 143**	**6 807**	**5**
Av- och nedskrivningar	–2 116	–1 950	9
Rörelseresultat	**5 027**	**4 857**	**4**
Finansiella poster	–506	–414	
Resultat före skatt	**4 521**	**4 443**	**2**
Inkomstskatter	–882	–818	
Periodens resultat	**3 639**	**3 625**	**0**
Periodens resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare	3 639	3 675	
Periodens resultat, hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		–50	
Nyckeltal			
EBITDA-marginal, %	35,3	37,6	
Resultat per aktie	5,18	5,23	

Orsaker till förändringar av EBITDA-utfall, 2024 jämfört med 2023

	2024
Pris/mix, %	14
Volym, %	2
Råmaterialkostnad, %	–6
Energikostnad, %	–7
Valuta, %	8
Övrigt, %	–6
Totalt, %	**5**

Kassaflöde

Det kassamässiga rörelseöverskottet uppgick till 5 247 (4 502) MSEK. Förändring av rörelsekapital uppgick till –441 (–159) MSEK. Löpande nettoinvesteringar uppgick till –922 (–1 425) MSEK och för lease till –187 (–178) MSEK. Övrigt operativt kassaflöde var –510 (245) MSEK. Operativt kassaflöde var 3 187 (2 985) MSEK. Finansiella poster uppgick till –510 (–414) MSEK och betald skatt uppgick till –293 (–330) MSEK. Bolagsförvärv uppgick till –117 (–146) MSEK. Strategiska investeringar uppgick till –689 (–1 510) MSEK och relaterar främst till investeringen i ett vindkraftsprojekt på SCAs mark i Bräcke kommun i Jämtlands län. Periodens kassaflöde före utdelning uppgick till 1 578 (585) MSEK.

Operativ kassaflödesanalys

MSEK	2024	2023
EBITDA	7 143	6 807
Förändring biologiska tillgångar	–1 840	–2 198
Andra icke kassaflödespåverkande poster	–56	–107
Kassamässigt rörelseöverskott	**5 247**	**4 502**
Förändring av rörelsekapital	–441	–159
Löpande nettoinvesteringar	–922	–1 425
Löpande nettoinvesteringar, lease	–187	–178
Övrigt operativt kassaflöde	–510	245
Operativt kassaflöde	**3 187**	**2 985**
Finansiella poster	–510	–414
Betald skatt	–293	–330
Övrigt	-	-
Rörelsens kassaflöde	**2 384**	**2 241**
Bolags och tillgångsförvärv	–117	–146
Avyttringar	-	-
Strategiska investeringar i anläggningar	–689	–1 510
Kassaflöde före utdelning	**1 578**	**585**

Finansiell ställning

SCAs sysselsatta kapital uppgick per 31 december 2024 till 114 920 (115 050) MSEK, en minskning under året med 130 MSEK. Nettolåneskulden uppgick till 10 885 MSEK per 31 december 2024, en ökning under året med 119 MSEK. Nettolåneskulden i förhållande till EBITDA uppgick till 1,5x jämfört med 1,6x föregående år. Koncernens eget kapital minskade under perioden med 249 MSEK till 104 035 MSEK per 31 december 2024.

Balansräkningsstruktur

MSEK	31 dec 2024	31 dec 2023
Skogstillgångar	107 329	107 481
Immateriella och övriga materiella anläggningstillgångar	26 837	26 613
Rörelsekapital	4 768	4 321
Aktuell och uppskjuten skatt	–24 267	–24 233
Övrigt sysselsatt kapital, netto	253	868
Totalt sysselsatt kapital	**114 920**	**115 050**
Nettolåneskuld	10 885	10 766
Nettolåneskuld/EBITDA	1,5x	1,6x
Eget kapital	104 035	104 284
Skuldsättningsgrad %	10,5	10,3

Övrig koncerninformation

Moderbolag
Koncernens moderbolag, Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ), är ett bolag med huvudsaklig uppgift att äga och förvalta aktier i ett antal dotterföretag samt utöva koncernövergripande ledning och administration. Moderbolaget äger också en stor del av bolagets skogstillgångar. Bolaget är ett svenskt aktiebolag med säte i Sundsvall och organisationsnummer 556012-6293.

Rörelsens intäkter under år 2024 uppgick till 408 (314) MSEK och resultat före skatt uppgick till 1 761 (142) MSEK. Mer information återfinns på sidorna 131–139.

Innehav av egna aktier
SCA innehar inga egna aktier.

Aktiefördelning
Totalt uppgick antalet aktier per den 31 december 2024 till 702 342 489, varav 63 700 307 A-aktier och 638 642 182 B-aktier. På aktieägares begäran har 734 842 aktier av serie A omvandlats till serie B under år 2024.

Utdelning
Styrelsen föreslår en utdelning om 3,00 SEK per aktie. Avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås till den 8 april 2025.

Miljöpåverkan i Sverige
Under år 2024 bedrev SCA 13 tillståndspliktiga verksamheter i Sverige. Värdet av leveranserna år 2024 från den tillståndspliktiga produktionen i dessa anläggningar motsvarar mer än 90 procent av koncernens nettoomsättning. Fyra tillstånd avser tillverkning av massa och papper. Dessa verksamheter påverkar miljön genom utsläpp till luft och vatten, fast avfall och buller. Sju tillstånd avser tillverkning av sågade och vidareförädlade trävaror samt bio-bränslen och ett tillstånd avser tillverkning av bränslepellets. Dessa verksamheter påverkar miljön genom utsläpp till luft och vatten samt buller.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Årsstämman 2022 beslutade om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska när det uppkommer behov av väsentliga förändringar av riktlinjerna, dock minst var fjärde år, upprätta förslag till reviderade riktlinjer för beslut av bolagsstämman.

SCAs nu gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattnings-havare, uppgifter om tillämpningen av dessa samt om utbetalda ersättningar återfinns i not C3 samt i SCAs ersättningsrapport på sca.com.

SCAs hållbarhetsrapportering enligt årsredovisningslagen

Hållbarhetsarbetet är integrerat i SCAs verksamhet och hållbarhets-rapporteringen för år 2024 i enlighet med ÅRL 6 kap inkluderas i bolagets årsredovisning 2024. Denna rapport omfattar Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) och dess dotterbolag, se not F1 sidan 128. SCA-koncernen, dess verksamhet och affärsmodell beskrivs på sidorna 27–35, 62 och 81. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen.

Styrningen av hållbarhetsarbetet beskrivs i Bolagsstyrnings-rapporten, sidan 82. SCAs Uppförandekod är koncernens främsta styrdokument och utgör tillsammans med koncernens hållbarhets-policy grunden för SCAs hållbarhetsarbete. Uppföljning och utvär-dering av dessa policyer följer SCAs rutiner för internkontroll och revision, såsom beskrivs i Bolagsstyrningsrapporten, sidorna 76–83. Utöver detta följs SCAs hållbarhetsmål och prioriteringar upp via koncernens hållbarhetsråd, koncernledning och styrelse.

Hantering av väsentliga risker inom hållbarhetsområdet utgör en del av koncernens samlade arbete med att identifiera och hantera risker. Process, identifierade risker och hantering av dessa beskrivs i Förvaltningsberättelsen, sidorna 67–75.

De strategiska prioriteringarna för hållbarhetsarbetet, var i SCAs värdekedja påverkan sker, på vilket sätt områdena är väsentliga för SCAs intressenter, hur de styrs samt de viktigaste resultatindika-torerna beskrivs i Hållbarhetsupplysningar, se tabell på sidorna 144–145. Av tabellen framgår även hur sociala förhållanden, perso-nalfrågor, miljö, mänskliga rättigheter samt antikorruption utgör en del av SCAs arbete.

Rapportering enligt EUs taxonomi för hållbara investeringar utgör en del av den lagstadgade hållbarhetsrapporten, se Hållbarhets-upplysningar sidorna 147–151.

Förutom informationen ovan, beskrivs SCAs hållbarhetsarbete och utfallet av detta uppdelat per område enligt ÅRL enligt tabellen nedan.

Område	Övergripande	Sociala förhållanden och personal	Miljö	Mänskliga rättigheter	Antikorruption
Affärsmodell	11–13, 16–17, 141				
Policy och dess resultat	142–145	144	144–145	144	144
Risker och riskhantering	67–75	68–70	68–69, 73–75	68–70	68–70
Mål och resultat	144–145, 194–195	144, 195	144–146,195	144, 195	144, 195

Risker och riskhantering

SCA är exponerat för ett antal risker. Riskerna avser faktorer eller händelser som kan påverka SCAs varumärke och trovärdighet samt möjlighet att vara ett hållbart bolag med god lönsamhet över tid. Genom effektiv riskhantering arbetar SCA förebyggande för att minimera riskerna och för att reducera negativa effekter om händelser skulle inträffa. De flesta risker kan påverka bolaget både positivt och negativt. Exempel på detta är ”Efterfrågan och marknadspris på SCAs produkter” och ”Råmaterialpriser”. Det rådande geopolitiska läget påverkar flera olika risker och bidrar till en större osäkerhet i bedömningen av riskerna än normalt. SCA har inkluderat detta vid bedömning av relevanta risker.

Process för riskhantering
SCAs styrelse beslutar om koncernens strategiska inriktning efter rekommendation från koncernledningen. Ansvaret för den långsiktiga och övergripande hanteringen av risker följer bolagets besluts- och delegeringsordning. Detta innebär att de flesta av SCAs operativa risker hanteras av SCAs affärsområden på lokal nivå men att hanteringen samordnas, om så bedöms nödvändigt och effektivt. Verktyg för samordningen består främst av affärsområdenas löpande rapportering samt den årliga översynen av riskscenariot, där identifiering, värdering och hantering av risker är en del av processen. Identifierade risker klassificeras efter sannolikhet att risken inträffar samt bedömd konsekvens för SCAs prestation. Beslutade kontrollåtgärder följs upp och utvärderas inom ramen för bolagets internkontroll. Vid ett förändrat riskscenario under året, uppdateras värdering och hantering av berörda risker.

SCAs finansiella riskhantering är centraliserad, liksom internbanken för hantering av koncernbolagens finansiella transaktioner och hanteringen av koncernens energirisk. De finansiella riskerna hanteras i enlighet med koncernens finanspolicy, vilken är fastställd av SCAs styrelse. Den utgör, tillsammans med bolagets instruktion för energihandel, ett ramverk för hanteringen.

SCAs funktion för internrevision granskar att SCA följer fastställda policyer och andra styrande dokument samt att organisationen genomför beslutade åtgärder för hantering av identifierade risker. Funktionen för internrevision rapporterar till styrelsen genom dess revisionsutskott.

Operativa risker

Beskrivning av risk	Hantering och kommentarer för året
Efterfrågan och marknadspris på SCAs produkter	
Efterfrågan på SCAs produkter påverkas av flera faktorer såsom den allmänna konjunkturutvecklingen, men även mer specifika som trender i byggande och byggvaruhandel samt ökad e-handel. Andra produkter och tjänster kan vara substitut för SCAs produkter samtidigt som SCAs produkter kan ersätta andra produkter och material. Det stora och ökande behovet av att ersätta fossila material med förnybara alternativ är gynnsamt för SCA. **Påverkan:** ○ ○ ● **Förändring:** —	Inom de flesta produktområden där SCA verkar finns ett flertal konkurrerande producenter och tydliga marknadspriser. Utbudet bestäms av tillgänglig produktionskapacitet och priset baseras på utbud och efterfrågan. Försäljningskontrakten kan utgå från marknadspris baserat på publicerade prisindex, ibland med viss tidsfördröjning jämfört med vad som händer på marknaden. Försäljningskontrakten kan också ange ett pris, som gäller under avtalsperioden. Variationer i marknadspriserna kan skapa betydande svängningar i resultatet för SCA. Risken med varierande marknadspris möts på flera sätt. Långtidskontrakt till fasta priser eller prissäkring förekommer endast i undantagsfall. Bedöms effekten bli negativ och långvarig kan åtgärder vidtas för att anpassa kostnadsbilden, till exempel i form av omförhandling av avtal, kapacitets- eller personalförändringar samt översyn av verksamhetsstrukturen. Övergång till alternativ produktion kan också bli aktuell där detta är möjligt. Bolagets innovationsarbete syftar till att utveckla nya produkter, tjänster och processlösningar som ökar konkurrenskraften.
Råmaterialpriser och andra kostnader för insatsvaror och tjänster	
Marknadspriset varierar över tid för råmaterial, insatsvaror och tjänster som används SCAs verksmahet. Detta kan påverka resultatet både positivt och negativt. Cirka 80 procent av SCAs kostnadsbas utgörs av råmaterial, insatsvaror och tjänster. SCAs kostnadsstruktur finns beskriven i Förvaltningsberättelsen. **Påverkan:** ○ ○ ● **Förändring:** —	Prisvariationer på råmaterial, insatsvaror och tjänster kan hanteras på flera sätt. SCA har en integrerad värdekedja med hög självförsörjningsgrad inom vedråvara, energi och logistik, vilket bidrar till riskreducering. SCA är Europas största privata skogsägare och under år 2024 kom cirka 60 procent av SCAs behov av vedråvara från egen skog och flis från egna sågverk. Genom det stora skogsinnehavet och energieffektiva industriprocesser är SCA även en nettoproducent av bioenergi. SCA är både en stor användare och producent av el. Under 2024 använde SCA 2,0 TWh el samtidigt som bolaget producerade 1,3 TWh el. Bolagets vindkraftsarrenden minskade exponeringen ytterligare. Prisrisken kan även minskas genom finansiella säkringar och långtidskontrakt. Enligt interna regler kan elprisrisken säkras upp till 36 månader. För 2025 har cirka 60 procent, för 2026 0 procent och för 2027 har 0 procent av prognosticerad nettoelförbrukning säkrats. Normalt hanteras inga andra prisrisker i insatsvaror genom säkring. Transportkostnad utgör en stor del av SCAs kostnadsmassa. Genom egen logistikverksamhet kan systemet optimeras och risken minimeras. Risken minimeras även genom investeringar, tillsammans med partners, i produktion av biodrivmedel. SCA arbetar även aktivt med att reducera kostnadsrisken genom att omförhandla avtal, söka nya leverantörer eller ersätta insatsvaror och tjänster som gått upp i pris.

Bedömning av potentiell påverkan på SCA baserad på kombinationen av sannolikhet och finansiell effekt.

● Låg ● Medel ● Hög

Avser förändring från föregående år.

↑ Ökad risk (effekt och/eller sannolikhet) — Oförändrad risk ↓ Minskad risk

Beskrivning av risk	Hantering och kommentarer för året
Miljöpåverkan	
SCAs verksamhet påverkar luft, vatten, mark, bullernivåer och biologiska processer, vilket kan medföra kostnader för att förhindra eller begränsa påverkan på miljön liksom kostnader för att återställa miljöer som påverkats av SCAs verksamhet. Krav på återställande av miljön kan också avse effekter av SCAs tidigare verksamheter. För SCAs industriella verksamhet i Sverige krävs tillstånd enligt miljöbalken, vilket sätter gränser för verksamhetens omfattning och tillåtna påverkan på omgivningen. Vid utökad eller ändrad verksamhet, kan krav på ytterligare åtgärder tillkomma. Skogsverksamheten påverkas även av skogsvårdslagen och jordförvärvslagen. **Påverkan:** ○ ● ○ **Förändring:** —	SCAs hållbarhetspolicy ger riktlinjerna för koncernens arbete med miljö och socialt ansvar. Varje produktionsenhet sätter mål för att minska sin miljöpåverkan. Mål och handlingsplaner baseras på utförd miljöaspektvärdering där möjlig och faktisk negativ påverkan identifieras. Miljöriskerna minimeras genom förebyggande arbete i form av certifierade miljöledningssystem, kontrollprogram för efterlevnad av miljötillstånd och riskanalyser i samband med förvärv samt genom saneringsprojekt vid nedläggning av anläggningar. Genom resursanvändningssystemet RMS, följer SCA hur företaget nyttjar energi, vatten, transporter och råvaror. Alla anställda uppmuntras att rapportera observationer och incidenter, vilka är en del av det förebyggande arbetet och arbetet med ständiga förbättringar. SCA har under lång tid arbetat för att kontinuerligt öka andelen förnybar energi samt för att minska mängden avfall. SCAs integrerade värdekedja bidrar till att öka cirkulariteten då biprodukter och sidoströmmar från en process blir råvara i en annan process.
Klimatförändringar	
Klimatförändringar innebär risker för SCAs verksamhet. Förändrade väderförhållanden kan orsaka torka, vilket i sin tur kan innebära ökad risk för insektsskador och bränder. Fler stormar innebär ökad risk för stormfällning. Avverkning och transport av virke kan påverkas av ett mildare och regnigare klimat med svårare terrängförhållanden, särskilt under våren. Politiska beslut i syfte att minska eller begränsa effekter av ett ändrat klimat, kan påverka bolaget på olika sätt. Med ändrat klimat kan den biologiska mångfalden i bolagets skogar påverkas genom att livsförutsättningarna för olika arter förändras. Tillgång till färskvatten kan påverkas negativt av ett varmare klimat. Samtidigt kan klimatförändringar i form av global uppvärmning i viss mån förväntas ha positiv inverkan genom ett mer gynnsamt klimat för skogens tillväxt i norra Sverige. För att motverka klimatförändringarna, ökar efterfrågan på förnybara och fossilfria alternativ, vilket är gynnsamt för SCA. **Påverkan:** ○ ● ○ **Förändring:** —	Den största påverkan för bolaget bedöms vara kopplad till skogen och brukandet av skogen. Då skogsbruket har ett långt perspektiv, 100 år, är det svårt att förutsäga hur olika klimatförändringar kommer att samverka. Ett varmare klimat innebär troligen högre tillväxt i skogen men samtidigt större risk för skadeinsekter, extremväder och längre perioder av torka. SCA deltar i olika forskningssamarbeten för att öka kunskapen om hur skogen kan komma att påverkas av klimatförändringar och hur skogsbruket kan anpassas för att bäst möta dessa förändringar. Transitionsriskerna kan innebära såväl risker som möjligheter. Ökad efterfrågan på förnybar energi och produkter baserade på förnybara material är en möjlighet för SCA. Politiska beslut för att begränsa klimatförändringar kan påverka bolaget såväl positivt som negativt, se även under politiska risker. Politiska beslut kan medföra ökade kostnader i form av exempelvis avgifter och skatter. Ökade avgifter för fossila utsläpp från fartygstransporter medför ökade kostnader. Bolagets industriella processer är nästan fossilfria efter ett strukturerat arbete under lång tid med energieffektiviseringar och att ersätta fossila bränslen med biobränslen. Bolagets största exponering för fossila bränslen är relaterad till transporter och på olika sätt pågår åtgärder för att minska förbrukningen. Ett exempel är eldrivna timmerbilar. Under 2024 togs en eldriven timmerbil i drift som utvärderas för att lasta och hämta avverkat timmer i skogen. Sedan 2022 är en eldriven lastbil i drift för transport av timmer från terminal till pappersbruket i Obbola. En mer detaljerad analys av klimatrelaterade risker och möjligheter redovisas på sidorna 73–75.
Affärsetik	
Ett oetiskt agerande eller dålig hantering av affärsetiska risker kan skada SCAs varumärke och trovärdighet. Bolaget kan även drabbas av böter och andra juridiska sanktioner. Genom god affärsetik kan bolaget bidra till positiv utveckling i hela värdekedjan, värna mänskliga rättigheter och minimera risken för korruption och penningtvätt. **Påverkan:** ○ ● ○ **Förändring:** —	För att säkerställa att SCA och dess medarbetare, lever upp till bolagets kärnvärden och inte medverkar i eller kan kopplas till oetiska affärsmetoder har SCA en Uppförandekod. Den innefattar bland annat övergripande regler för hur SCA bedriver sin verksamhet och hur bolagets anställda ska uppträda mot varandra och i affärsmässiga relationer. Koden är en policy som godkänns av SCAs styrelse och ses över regelbundet. Koden innehåller principer om bland annat affärsetik, relationer till medarbetarna, respekt för mänskliga rättigheter och hänsyn till miljön. Alla anställda utbildas i koden dels i introduktionen för nyanställda, dels i form av repetitionsutbildning. För att säkerställa att SCA arbetar med affärspartners som delar bolagets värderingar, sker en utvärdering av potentiella partners innan samarbete inleds. Utvärderingen omfattar både affärsmässiga frågor och frågor om befintliga policyer och processer gällande till exempel arbetsmiljö och affärsetik. Leverantörer förväntas följa SCAs leverantörsstandard, vilket regleras i leverantörsavtalen. SCA har etablerat ett antal metoder för att övervaka och säkerställa att Uppförandekoden efterlevs. Dessa innefattar bland annat kontroller i samband med förvärv, riskutvärdering av bolagets egna enheter och leverantörer samt platsrevisioner av SCAs enheter och av leverantörer som bedöms ha en högre risknivå. SCA har ett visselblåsarsystem där både interna och externa parter kan rapportera misstänkta överträdelser av koden, vilka behandlas i bolagets Complianceråd.
Legala risker	
SCA bedriver verksamhet som omfattas av lagar, regelverk och som till stora delar omfattas av tillståndsplikt. SCA kan bli föremål för kommersiella tvister och andra rättsliga förfaranden. **Påverkan:** ○ ● ○ **Förändring:** —	SCA följer rättsutvecklingen inom relevanta områden för att säkerställa regelefterlevnad. Bolaget vidtar de åtgärder som krävs med anledning av regelförändringar samt genomför relevanta utbildningar för anställda. SCA verkar bland annat genom branschorganisationer för att tillvarata bolagets intressen i lagstiftningsfrågor. SCAs anläggningar följer fortlöpande upp sin miljöpåverkan och att givna tillstånd efterlevs.
Förtroendeskadliga risker	
Händelser kan inträffa som skadar förtroendet för SCA. Det kan till exempel vara fråga om anställda, entreprenörer, leverantörer eller affärspartners som inte följer gällande lagar och regler eller styrande dokument, såsom SCAs Uppförandekod. SCA kan också drabbas av olyckor som skadar förtroendet för SCAs förmåga att driva verksamheten på ett säkert och effektivt sätt. **Påverkan:** ○ ● ○ **Förändring:** —	SCA genomför utbildningar för att säkerställa att kunskap om regelverken finns hos SCAs medarbetare och verkar för att delägda verksamheter och anställda i dessa ska leva upp till motsvarande krav. SCA har en leverantörsstandard som avser att säkerställa att SCAs leverantörer och entreprenörer uppfyller de krav SCA ställer. SCA har system för hantering av plötsliga händelser, såsom olyckor, som riskerar att skada förtroendet för SCA. Bolaget har en rutin för att säkerställa att nya partners delar SCAs värderingar innan nya affärssamarbeten inleds. Vid behov genomförs revisioner på plats för att följa upp att SCAs kravnivå uppfylls. SCA för dialog med sina intressenter och uppdaterar löpande informationen på bolagets hemsida för att tillgodose olika behov.

Beskrivning av risk	Hantering och kommentarer för året
Risker kopplade till skogsbruk och skogsbeståndet	
SCA är Europas största privata skogsägare med 2,7 miljoner hektar skogsmark, varav 2,1 miljoner hektar utgörs av produktiv skogsmark. Innehavet finns till största delen i norra Sverige samt i Baltikum. Det finns risk att värdet på skogsbeståndet minskar genom angrepp av skadeinsekter, betande klövdjur, stormar och brand. Värdet på skogstillgången kan också förändras, till exempel genom variationer i efterfrågan på vedråvara i SCAs region, vilket i sin tur påverkar prisnivån i regionen. SCAs skogsskötsel kan vidare komma i konflikt med renskötande samers verksamhet avseende markanvändning. Detta gäller även vid etablering av vindkraftsproduktion på skogsmarken. Lagstiftning och certifieringar kan också påverka möjligheter att bedriva ett aktivt och ansvarsfullt skogsbruk. Klimatförändringar kan också påverka förutsättningarna för skogsbruket, se separat risk klimatförändringar. **Påverkan:** ○ ● ○ **Förändring:** —	SCA arbetar aktivt och tillsammans med forskningsinstitut för att kontinuerligt förbättra skogsbruksmetoder och förädling av skogsplantor för att öka tillväxten i skogen och minska påverkan på skogslandskapet vid till exempel avverkning och markberedning. SCA arbetar på olika sätt och för dialog med intressenter. Detta för att bidra med faktabaserat underlag till vilka nyttor som skapas genom ett ansvarsfullt brukande av skogen och hur skogsbruket påverkar skogslandskapet samt för att inhämta andra intressenters syn på brukande av skog. Aktivt och ansvarsfullt skogsbruk kombinerat med en industri som förädlar skogsråvaran är väsentligt för att säkra värdet av skogstillgången. Den uthålliga avverkningspotentialen har sedan slutet av 1940-talet mer än fördubblats, samtidigt som virkesförrådet ökat med cirka 80 procent. Risken för angrepp av skadeinsekter hanteras med hjälp av omsorgsfull markberedning, särskilt skydd mot snytbaggar och rutiner för att minimera risken för angrepp av granbarkborrar. Stammen av betande klövdjur hålls nere genom jakt på marker där SCA arrenderar ut jakträttigheter. SCAs skogsmark är spridd över stora delar av norra Sverige, vilket innebär att till exempel skogsbrand och stormar normalt inte påverkar mer än en begränsad del av skogsbeståndet. Skogen försäkras därför inte. Baserat på erfarenheter från tidigare års brandsituation, har SCA utvecklat rutiner för att minimera risken för skogsbrand, speciellt vid längre perioder av torr väderlek. SCA samplanerar med berörd rennäring avseende skogsskötsel och vindkraftsprojekt på SCAs mark. Samplaneringen omfattar anpassning av tidpunkt för avverkning, gödsling, markberedning och val av trädslag vid nyplantering. Vid vindkraftsprojekt sker samråd till exempel om vindkraftsparkens storlek och eventuell påverkan på rennäringen med berörda samebyar, närboende och markägare i området.
Biologisk mångfald	
SCA använder stora mängder skogsråvara, som dels kommer från egen skog, dels köps från andra markägare och skogsbolag. Vid skogsbruksåtgärder finns risk att den biologiska mångfalden påverkas. Politiska beslut, lagstifning och certifieringskrav för att värna biologisk mångfald kan komma att påverka bolaget. Utsläpp från bolagets industrier kan påverka livsmiljön för arter i närmiljön och hanteras inom ramen för givna miljötillstånd. Ett varmare klimat kommer sannolikt att påverka den biologiska mångfalden. **Påverkan:** ○ ● ○ **Förändring:** —	SCA har som mål att bolagets skogar ska skötas så att de är minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och råvara i framtiden, som de är idag. SCA bedriver ett långsiktigt och ansvarsfullt skogsbruk där naturhänsyn tas vid alla skogliga åtgärder. SCA arbetar för att bevara och förstärka biologisk mångfald på flera sätt. Landskapsekologisk planering omfattar hela SCAs markinnehav och är basen för naturvårdsarbetet. SCA gör frivilliga avsättningar där bolagets skogar med högst naturvärden undantas från skogsbruk eller sköts med naturvårdande skötsel för att förstärka naturvärden. Alternativa brukningsformer och riktade åtgärder utförs för att gynna biologisk mångfald. SCA tar ett speciellt artansvar för de skogslevande rödlistade arter i norra Sverige som finns på SCAs markinnehav och riskerar att påverkas negativt av skogsbruk, och arbetar aktivt för att säkra tillgången till livsmiljöer som gynnar dessa arter. Bolaget samarbetar med både myndigheter och organisationer för att tillsammans identifiera och genomföra åtgärder som gynnar biologisk mångfald och rekreation. SCA avstår aktivt från att köpa virke från kontroversiella källor. Minimikravet för inköpt vedråvara är att det ska uppfylla FSC Controlled Wood. SCAs skogsbruk är certifierat enligt FSC och PEFC och SCAs virkesanskaffning enligt FSC Chain of Custody och PEFC Chain of Custody. Vid inköp av avverkningsrätter från privata markägare, uppmuntrar SCA till utökad naturhänsyn. Systemrisker, så som kollaps av ekosystem eller utarmning av den biologiska mångfalden, bedöms som låga för den region, norra Sverige, som bolaget i första hand är beroende av för sin råvaruförsörjning.
Risker i produktionsanläggningar	
SCA har 14 produktionsanläggningar, samtliga i Sverige. SCA äger också anläggningar för distribution såsom hamnanläggningar, virkesterminaler och skogsbilvägar i Sverige. Dålig arbetsmiljö i produktionsanläggningarna kan orsaka ohälsa och arbetsolycksfall med stora konsekvenser för enskilda medarbetare eller entreprenörer. En del av anläggningarna bedriver kontinuerlig produktion. Bränder, maskinhaverier och andra typer av skadehändelser kan leda till produktionsstörningar och orsaka leveransproblem. När större projekt genomförs finns risk för störningar i befintlig verksamhet. **Påverkan:** ○ ● ○ **Förändring:** —	SCA har en nollvision för arbetsolycksfall och bedriver ett aktivt och systematiskt arbetsmiljöarbete för att minimera risken för personskador och för ohälsa. SCA arbetar förebyggande för att ha en hög tillgänglighet i produktionsanläggningarna och för att undvika oplanerade stopp. Målet är att på ett bra och kostnadseffektivt sätt skydda medarbetare, entreprenörer, närboende, miljö, företagets tillgångar och verksamhet samt att minimera SCAs riskhanteringskostnad. Det skadeförebyggande arbetet bedrivs enligt fastlagda riktlinjer, vilket bland annat inkluderar ledningens säkerhetsvandringar, underhåll av anläggningar, alkohol- och drogtester, utbildning av personal samt god ordning och reda. Kontinuerligt arbete med att minska risker genom bland annat riskbedömningar och ständiga förbättringar genomförs. Samtliga helägda anläggningar är försäkrade hos marknadsledande försäkringsbolag till återanskaffningsvärde samt för bortfall av täckningsbidrag. För att minimera pågående projekts påverkan på verksamhet tillsätts separata projektorganisationer som gör löpande uppföljningar för att snabbt fånga upp eventuella störningar och brister, samt vidta korrigerande åtgärder.
Påverkan av politiska processer	
SCAs verksamhet påverkas av politiska beslut och administrativa regler, dels i Sverige där SCA har större delen av verksamheten dels på EU-nivå. Påverkan kan komma från generella regler såsom regler för beskattning och finansiell rapportering, men också mer specifika regler och praxis samt kostnader för utökade kontrollsystem. Exempel är politiska beslut avseende skogsbruk, transporter och tillståndsprocesser. Politiska beslut kan begränsa framtida avverkningsmöjligheter. **Påverkan:** ○ ○ ● **Förändring:** —	SCA arbetar med att bevaka och utvärdera omvärldsförändringar, förändrad lagstiftning och politiska beslut, som leder till ändrade förutsättningar för bolaget. SCA medverkar i nationella och internationella branschorganisationer. Några nyckelområden för SCA är ägande- och brukanderätt av skogsmark, europeiska och globala regleringar inom miljö- och energiområdet samt synen på biobränslen. SCA följer utvecklingen inom prioriterade områden såsom skogsbruk, biologisk mångfald, fossilanvändning, miljömärkning, frågor om avfall och utsläpp till vatten och luft. EUs handel med utsläppsrätter, regelverk avseende avfall och initiativ avseende cirkulär ekonomi är viktiga att följa för SCA.

Beskrivning av risk	Hantering och kommentarer för året
Kundberoende	
SCAs tio största kunder svarade 2024 för cirka 30 procent av bolagets omsättning. Risken vid alltför stort beroende av enskilda kunder är att uteblivna köp från dessa kan påverka SCAs resultat negativt. **Påverkan:** ○ ● ○ **Förändring:** —	SCA arbetar kontinuerligt med att bygga relationer med befintliga och nya kunder, för att minska konsekvenserna av uteblivna köp från etablerade kunder. Generellt är kunderna inom massa- och papperssegmenten stora företag, som tillverkare av mjukpapper och tillverkare av wellpapp-förpackningar. För sågade trävaror är huvudfokus långsiktiga samarbeten dels globalt med industriella kunder dels i Skandinavien med byggvaruhandelsaktörer. Genom att jobba med de starkaste aktörerna inom dessa områden på marknader där bolaget kan ha starka logistikupplägg uppnås ökad stabilitet och lönsamhet över tid.
Leverantörer	
SCA är beroende av ett stort antal leverantörer. Ett bortfall av viktiga leverantörer kan förorsaka SCA kostnader och störningar i försörjningskedajan. Leverantörer, vilka inte följer SCAs leverantörsstandard kan orsaka problem även för SCA. Globala eller regionala kriser kan ha en negativ påverkan på leverantörernas förmåga att uppfylla sina åtaganden liksom på rörligheten för varor och tjänster. **Påverkan:** ○ ● ○ **Förändring:** —	För att reducera risken har SCA leveransavtal med ett stort antal leverantörer. För vedråvara som köps externt har SCA byggt upp en inköpsorganisation med ett åttiotal virkesköpare, fördelade på lokalkontor i regionen, och har genom dem relationer med cirka 18 000 privata skogsägare. SCA kan också sälja skogsvårdstjänster till dessa leverantörer. Cirka 175 entreprenörer svarar för huvuddelen av avverkningen, cirka 100 för transporter av vedråvara till SCAs industrier och cirka 100 för skogsvård. För de flesta viktiga insatsvaror och tjänster finns ett flertal leverantörer att tillgå på marknaden. Detta gäller också i de flesta fall leverantörer av underhållstjänster samt ny- och ombyggnation av anläggningar. Genom att SCA har tillgång till flera leverantörer, minskar risken för uteblivna leveranser om en enskild leverantör får problem. SCA har etablerat en leverantörsstandard som bland annat behandlar arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, affärsetik, mänskliga rättigheter och miljöpåverkan. SCAs leverantörer måste uppfylla standarden och potentiellt genomgå revision. Revisioner planeras och genomförs utifrån ett riskperspektiv för att säkerställa att leveranser kommer från leverantörer som uppfyller SCAs krav.
IT-säkerhet och risker i IT-system	
SCA är beroende av IT-system för den löpande verksamheten. Störningar eller felaktigheter i kritiska system kan ha en direkt påverkan på produktionen och viktiga affärsprocesser. Felaktig hantering av finansiella system kan påverka företagets redovisning. Intrång av obehöriga i SCAs system kan orsaka ekonomiska förluster och andra skador. Dessa risker ökar i en alltmer tekniskt komplex och sammanlänkad värld. **Påverkan:** ○ ● ○ **Förändring:** —	SCA har etablerat en ledningsmodell för IT som inkluderar styrning, standardiserade IT-processer och en organisation för IT-säkerhet. IT-säkerhetsarbetet omfattar kontinuerlig riskbedömning, införandet av förebyggande åtgärder, användandet av säkerhetsteknologier, rutiner för kontinuitetshantering och interna revisioner. Standardiserade processer finns för implementering av nya system, förändring av befintliga system och den dagliga driften. Större delen av SCAs systemlandskap bygger på väletablerade system. Bolagets arbetssätt har anpassats och utvecklas i enlighet med dataskyddsförordningen GDPR. Medarbetarnas medvetenhet om riskerna ökas genom utbildning i IT-säkerhet och personuppgiftshantering.
Risker relaterade till personal	
SCA behöver tillgång till rätt kompetens och engagerade medarbetare. Bolaget måste ha förmåga att attrahera och behålla talanger samt säkerställa tillgång till bra ledare för att uppnå uppställda strategiska och operationella mål och utveckla medarbetarna. **Påverkan:** ○ ● ○ **Förändring:** —	SCA har som mål att arbetsplatserna ska vara olycksfria och hälsosamma, och arbetar proaktivt för att medarbetarna ska vara friska och må bra. Bolaget genomför ledarutbildningar för att utveckla och stötta ledarna i ledarrollen. SCA arbetar enligt en etablerad process för successionsplanering för att säkra försörjning av ledare och specialister. SCA arbetar med strategisk kompetensförsörjning för att säkerställa tillgången till rätt kompetens på kort och lång sikt. Medarbetarna utvecklas bland annat genom tradionell utbildning, coachning och lärande i vardagen samt årliga utvecklingssamtal. Bolaget arbetar med riktade insatser för att attrahera kritiska kompetenser och stärka arbetsgivar-varumärket. Bolaget tar även intitiativ till lokala utbildningar för att öka tillgång till bristkompetenser exempelvis maskinförare. Löner och andra villkor ska vara marknadsanpassade samt kopplas till SCAs affärsmässiga prioriteringar. SCA eftersträvar goda relationer med de fackliga organisationerna.

Finansiella risker

Valutarisk

Beskrivning av risk

SCAs exportinriktning gör SCAs verksamhet starkt valutaberoende. Cirka 85 procent av försäljningen sker i andra valutor än SEK. Huvuddelen av inköpen sker i SEK. Endast en mindre del av inköpen görs i andra valutor. Svängningar i valutakurserna har stor påverkar SCAs intäkter och därmed på resultatet.

Påverkan: ○ ○ ● **Förändring:** —

Hantering och kommentarer för året

I tabellen anges nettoflöden för de tre största valutorna under år 2024, samt övriga utländska valutor totalt, mätt som försäljning i respektive utländsk valuta minus inköp i samma valuta. I enlighet med SCAs finanspolicy valutasäkras denna exponering enligt följande:

Balansräkningsposter i utländsk valuta säkras, liksom exponeringen i större beslutade och kontrakterade investeringar i anläggningstillgångar.

Nettoflöden	2024
EUR	377 MEUR
USD	578 MUSD
GBP	89 MGBP
Övriga (omräknat till SEK)	356 MSEK
Totalt	**11 616 MSEK**

Enligt policyn kan också transaktionsexponering avseende uppskattat framtida nettoflöde valutasäkras upp till 18 månader. Bolaget hade per den 31 december 2024 ungefärliga andelar säkrade av den förväntade nettoexponeringen från försäljning minus inköp enligt tabell nedan.

Omräkningsexponering, det vill säga den risk som SCA är exponerat för vid omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar till SEK, är av mindre betydelse eftersom balansomslutningen i dessa bolag endast utgör cirka 3 procent av SCAs totala balansomslutning. Omräkningsexponeringen i de utländska dotterbolagen kurssäkras inte.

		Andel av förväntad nettoexponering, %			
Valuta	**Snittkurs**	**2025:1**	**2025:2**	**2025:3**	**2025:4**
EUR	11,50	75	70	50	20
USD	10,48	70	75	55	30

Kreditrisk

Beskrivning av risk

Med kreditrisk avses risken för förluster på grund av att SCAs kunder eller motparter i finansiella kontrakt inte fullgör sina betalningsåtaganden.

Påverkan: ○ ● ○ **Förändring:** —

Hantering och kommentarer för året

Kreditexponeringen i kundfordringar uppgick den 31 december 2024 till 3 279 MSEK. Kreditrisken i kundfordringar hanteras genom kreditkontroll av kunder via kreditupplysningsföretag. Kreditlimiter fastställs och följs upp löpande. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas bli inbetalt utifrån en individuell bedömning av varje kund. Den finansiella kreditexponeringen, där motparten är en finansiell aktör eller en förvaltare av pensionsmedel, uppgick den 31 december 2024 till 4 023 MSEK. Målsättningen är att finansiella motparter ska ha ett kreditbetyg på lägst A– från minst två kreditbedömningsinstitut.

Likviditets- och refinansieringsrisk

Beskrivning av risk

Med likviditets- och refinansieringsrisk avses risken att SCA inte har möjlighet att möta sina betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta nya lån.

Påverkan: ● ○ ○ **Förändring:** —

Hantering och kommentarer för året

SCAs bruttolåneskuld uppgick den 31 december 2024 till 14 908 MSEK och den genomsnittliga löptiden, inklusive outnyttjade kreditlöften, till 3,7 år (med hänsyn till leasingskuld enligt IFRS 16). Outnyttjade kreditlöften uppgick vid årets slut till 6 000 MSEK och likvida medel till 1 328 MSEK.

För att säkerställa god tillgång till lånefinansiering till attraktiva villkor, har SCA en uttalad målsättning att upprätthålla en så kallad ”investment grade rating”. Kreditvärderingsinstitutet Standard and Poor’s (S&P) har under året bekräftat SCAs kreditbetyg till ”BBB” med stabila utsikter.

SCA ska upprätthålla en finansiell beredskap i form av en likviditetsreserv, bestående av likvida medel och outnyttjade kreditlöften motsvarande minst 10 procent av koncernens årsomsättning. För att begränsa refinansieringsrisken ska SCA ha en god spridning av bruttoskuldens förfall. Bruttolåneskulden ska ha en genomsnittlig löptid på över tre år, med hänsyn till outnyttjade kreditlöften.

Överskottslikviditet ska i första hand användas för att amortera externa skulder. SCAs finansiering bestod den 31 december 2024 av en kreditfacilitet från en grupp av fyra banker med god kreditvärdighet, bilaterala lån från flertalet banker och emitterade obligationer.

Ränterisk

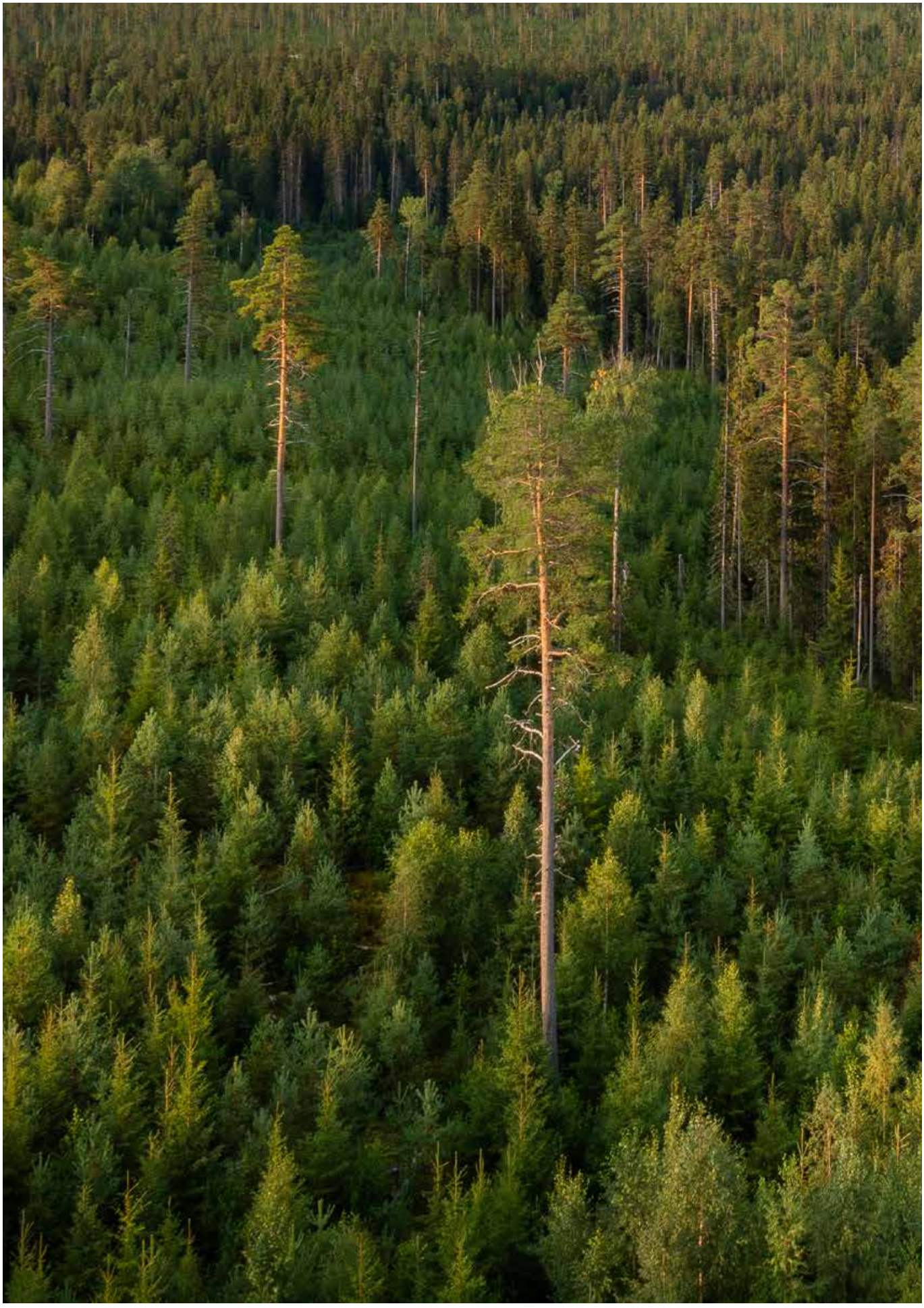
Beskrivning av risk

Med ränterisk avses risken för att förändringar i räntenivån påverkar SCA negativt.

Påverkan: ○ ● ○ **Förändring:** —

Hantering och kommentarer för året

SCAs policy är att den genomsnittliga räntebindningstiden ska vara i intervallet 3–36 månader. SCAs bruttolåneskuld, inklusive derivatinstrument exklusive leasingskuld enligt IFRS16, hade per den 31 december 2024 en genomsnittlig räntebindning på cirka 16 månader. Risken hanteras genom fasträntelån och genom räntederivat. För känslighetsanalys, se not E7.

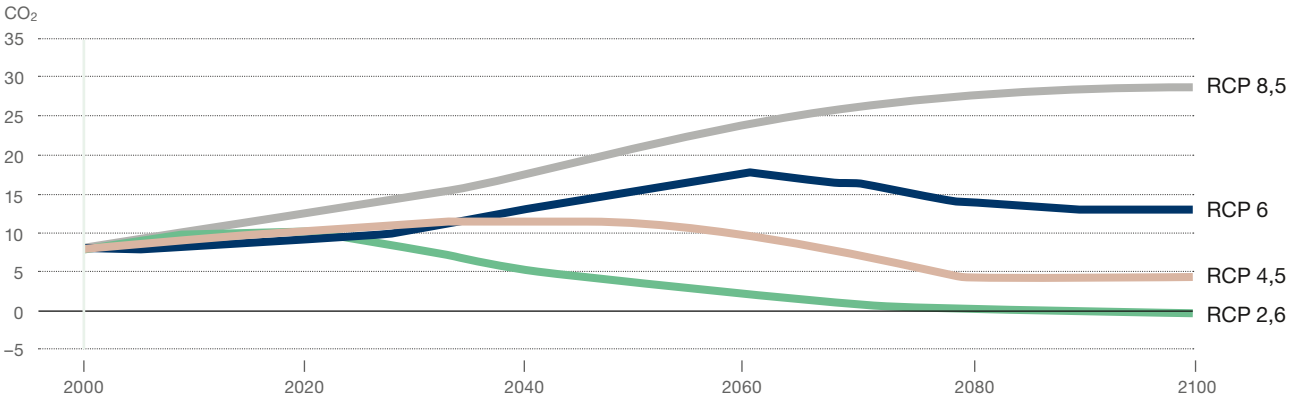


Omsorgsfullt brukad skog binder koldioxid och genom hänsyn eller aktiva åtgärder skapas förutsättningar för biologisk mångfald även i framtiden.

Klimatrelaterade risker och möjligheter

Ett förändrat klimat innebär både risker och möjligheter som SCA behöver förstå och förhålla sig till. En scenarioanalys med ett perspektiv på 100 år har utförts, där två scenarier har analyserats, ett där världen når Paris-avtalet och ett med högre temperaturökning där samhället inte förändrats lika snabbt. Analysen har utförts dels med ett globalt perspektiv dels med fokus på norra Sverige. Baserat på analysen har risker för bolaget bedömts på kort och lång sikt. SCAs affärsmodell och basen i den egna skogen, innebär stora möjligheter att vara en viktig aktör i omställningen till en hållbar samhällsutveckling.

Utsläpp miljarder ton kol



Källa: van Vuuren, D.P., Edmonds, J., Kainuma, M. et al. The representative concentration pathways: an overview. Climatic Change 109, 5 (2011). https://doi.org/10.1007/s10584-011-0148-z

Scenario 1 – Lågtemperatur[1)]

I linje med Paris-avtalet, global uppvärmning ~1,5°C

Den globala uppvärmningen bromsas och utsläppen av växthusgaser är negativa år 2100. Globalt begränsas ökningen av medeltemperaturen till 1,5 grader.

Samhället har genomgått en hög grad av omställning samtidigt som den fysiska påverkan till följd av klimatförändringar har begränsats. Teknikutvecklingen bidrar till transformationen av samhället. Avgifter på utsläpp har påskyndat utfasningen av fossil energi. Extremväder förekommer mer frekvent än idag.

Jordens befolkning minskar till cirka 7 miljarder, främst till följd av ökad utbildningsnivå och lägre födelsetal. Ändrade konsumtionsmönster har ökat resurseffektiviteten och minskat materialbehovet.

Scenario 2 – Högtemperatur[2)]

Långsammare omställning, global uppvärmning ~3–5°C

Samhället har inte vidtagit tillräckliga åtgärder för att minska klimatförändringarna och har fortsatt ett stort beroende av fossil energi. Den globala medeltemperaturen har fortsatt att öka med cirka 3,5 grader.

De fossila utsläppen har fortsatt att öka till 2060 för att därefter minska. Koncentrationen av koldioxid i atmosfären har ökat med cirka 70 procent. Klimatförändringarna gör fler platser på jorden svårare eller omöjliga att bosätta sig på. Ökad ojämlikhet mellan och inom länder, bidrar till fler konflikter i världen. Extremväder förekommer frekvent och orsakar olika typer av problem. Kostsamma proaktiva åtgärder krävs för att minska konsekvenserna.

Jordens befolkning ökar till cirka 9 miljarder, vilket medför ett ökat resursbehov och mer mark tas i anspråk för livsmedelsproduktion.

Scenarioanalys – Effekt på SCA

Baserat på bedömning av förändrade förhållanden i norra Sverige och med ett perspektiv på 100 år

Effekterna av ett förändrat klimat i norra Sverige, där SCA har största delen av sin operativa verksamhet, bedöms vara likartade för båda scenario 1 och 2, men med större förändringar för scenario 2 (högtemperatur). För scenario 2 bedöms effekterna bli kraftigare och inträffa tidigare än för scenario 1. Enligt modeller från bland annat SMHI, förväntas en global ökning av medeltemperaturen medföra en ännu större temperaturökning närmare polerna. Detta medför en förväntad temperaturökning på 1–3 grader (scenario 1) respektive 4–7 grader (scenario 2) i norra Sverige. Tillgången till vatten kommer att påverkas beroende på geografi och årstid. Vårarna blir blötare i inlandet, somrarna torrare i kustlandet, höst och vinter blötare i hela Norrland.

De långsiktiga effekterna av klimatrelaterade transitionsrisker är svåra att överblicka, vilket medför en stor osäkerhet. Såväl lagstiftning i Sverige som EU kommer att påverka, liksom teknikutveckling, tillgång och pris på råvaror, förändrade konsumtionsmönster, tillgång och villkor för finansiering samt investerares värderingar och riskaptit.

[1)] Källa: RCP 2.6 och SSP1–2.6.
[2)] Källa: RPC6, SSP4–6.0 samt där data saknats har data från RCP 8.5 och RCP 4.5 använts för att komplettera bilden.

Klimatrelaterade risker och möjligheter baserade på genomförd scenarioanalys

Med utgångspunkt från förändrade förhållanden i norra Sverige och ett perspektiv på 100 år

Klimatrelaterade fysiska risker

Akuta risker

- Extremväder av olika slag inträffar mer frekvent och kan påverka värdekedjan inklusive transporter till kund och råvaror till industrin.
- Ökade periodvisa regnmängder, skyfall, förekommer mer frekvent.
- Stormar förekommer oftare, men medelhastigheten bedöms inte öka.
- Större utbrott av insekts- och svampangrepp i skogsbeståndet.

Kroniska risker

- Högre årsmedelnederbörd samtidigt som perioder med torka ökar, främst i antal dagar per år.
- Fler dagar med låg markfukt. Under dessa perioder minskar tillgång till vatten för träden och brandrisken ökar.
- Högre medeltemperatur, färre frostdagar och kortare vintersäsong. Bidrar även till längre vegetationsperiod som ger ökad tillväxt i skogen.
- Varmare och mer nederbördsrika vintrar med mindre tjäle ökar risken för vindfällen samt påverkar förhållandena för att forsla ut virke från skogen (drivningsförhållandena) negativt.
- Ökad förekomst av insekts- och svampangrepp i skogsbeståndet.
- Ändrad tillgång till livsmiljöer kan påverka flora och fauna.

Klimatrelaterade transitionsrisker

Regulatoriska risker (politiska beslut och lagstiftning)

- Inskränkningar i äganderätt- och/eller brukanderätt av skogen.
- Olika uppfattningar om hur skogen bäst ska användas kan påverka tillgång och pris på råvaran.
- Förändrade avgifter och skatter, främst på koldioxid och transporter.
- Villkor, tillgång och pris på förnybar energi och förnybara drivmedel.
- Långsamma och svårförutsägbara tillståndsprocesser.
- Brist på systemperspektiv och risk för suboptimeringar.

Teknologiska risker

- Utveckling av nya konkurrerande material.
- Utveckling av fossilfria produktionsprocesser som leder till lägre substitutionsbehov.

Marknadsrisker

- Ökad efterfrågan på hållbarhet i alla led av livscykeln.
- Ändrade konsumtionsvanor.

Förtroende- och ryktesrisker

- Uppfattning om definitionen av ansvarsfullt skogsbruk.

Risker för SCA på kort, medellång och lång sikt	Hantering av risker
Risker på kort sikt 1–2 år	
• Långsamma och svårförutsägbara tillståndsprocesser. • Ökade skatter och avgifter på fossila utsläpp. • Ökad administration för att redovisa utsläpp. • Krav på att undanta mark för att gynna biologisk mångfald.	• Dialoger och samverkansforum med intressenter. Påverkansarbete genom branschorganisationer och andra samarbeten samt i egen regi. • Hög kompetens inom relevanta områden dels inom bolaget, dels genom samarbeten inom forskning, med kunder och andra aktörer. • Fortsatt utveckling av skogsbruket dels genom egen erfarenhet, dels genom att följa och delta i forskningsarbeten.
Risker på medellång sikt 2–5 år	
• Fler dagar med låg markfuktighet som minskar tillgången till vatten för träden och ökar risken för skogsbränder. • Mer frekventa skyfall och kortare vintersäsong som kan ge mera utmanande drivningsförhållanden i skogsbruket. • Ökad omfattning av angrepp av skadeinsekter och svampar. • Möjliga begränsningar av brukanderätt av skogen och krav på att undanta mark för att skydda natur. • Lagstiftning och klassificering av bioenergi. • Krav på att minimera utsläpp i hela värdekedjan, även utanför bolagets egen verksamhet samt ökande kostnader för fossila utsläpp. • Kostnader för att motverka och minimera effekter av extremväder så som översvämningar, torka och stormar. • Tillgång till och pris på förnybar och planerbar energi.	• God brandberedskap och utvecklade rutiner för att följa risken för skogsbrand. Anpassade skogsbruksrutiner. • Rutiner för markberedning och utveckling av plantmaterial vid nyplantering. • Ökad kunskap om skadegörare (insekter och svampar) samt hur skogsbruket kan anpassas för att minimera skador. • Förädling av plantmaterial. • Ökad och förfinad monitorering av skogsbeståndet för tidig upptäkt av skadeangrepp.
Risker på lång sikt 5–100 år	
• Skatter och avgifter på utsläpp. • Kostnader för att motverka, minimera och hantera effekter av extremväder, där omfattningen är beroende på hur klimatförändringarna utvecklas. • Teknikutveckling som påverkar materialeffektivitet, materialutnyttjande och produktionskostnad. • Ändrade krav på materialegenskaper och återvinning. • Tillgång till och kostnad för råvaror och energi. • Ändrade konsumentkrav och konsumtionsmönster. • Tillgång och villkor för finansiering.	• Teknik- och produktutveckling såväl i egen regi som tillsammans med partners. • Landskapsplanering, ståndortsanpassning och val av plantmaterial vid återplantering för ökad robusthet i skogsbeståndet. • Utveckling av teknik och arbetssätt för att möta blötare förhållanden vid avverkning och andra skogsbruksåtgärder.

Möjligheter för SCA

Omställningen av samhället för att motverka klimatförändringar, innebär också många möjligheter för SCA med sin bas i förnybar råvara från ansvarsfullt skötta skogar. Bolaget har bland annat god kontroll på värdekedjan, en hög självförsörjningsgrad av kritiska råvaror och en potential inom förnybar energi.

- Ökad efterfrågan på förnybara material och förnybar energi ökar efterfrågan på bolagets produkter.
- Utveckling av nya produkter baserade på skogsråvara eller sidoströmmar kan ge nya intäktsströmmar.
- Ett varmare klimat och längre vegetationsperiod innebär ökad tillväxt i skogen. Ökad tillväxt, ökar upptaget av koldioxid i bolagets skogar och tillgången till råvara, vilka båda bidrar till att motverka klimatförändringar och till att fasa ut fossila material.
- Ökade krav på hållbarhet och klimat har bidragit och förväntas fortsatt bidra till goda möjligheter för finansiering.

Möjlig finansiell påverkan

- Marknadspris för bolagets produkter följer efterfrågeförändringar i marknaden.
- Intäkter från nya produkter och tjänster.
- Högre/lägre tillväxt i skogen samt högre/lägre volym avverkad skog på egen mark.
- Kostnader för att anpassa bolaget till eventuella förändringar av lagar och avgifter.
- Kostnader för att hantera effekter av extremväder inklusive proaktiva åtgäder.
- Tillgång och villkor för finansiering när kraven på hållbarhet ökar.
- Värdering av bolagets tillgångar. I nuläget bedöms risken för så kallade stranded assets som låg.

Finansiell påverkan beskrivs i den finansiella rapporteringen, se not A1 under Klimatrelaterade risker och möjligheter.

TCFD-index (Task Force on Climate-related Financial Disclosures)

Klimatrelaterade risker och möjligheter är en integrerad del i bolagets arbete. SCA redovisar information om hur dessa kan påverka bolaget i enlighet med TCFDs rekommendationer. Nedan ges hänvisningar till relevanta sidor för mer detaljerad information.

Styrning

Klimatrelaterade risker och möjligheter ingår i bolagets arbete med riskhantering och affärsutveckling. Styrelsen godkänner alla policyer. Hållbarhetsfrågor och risker hanteras löpande vid sammanträden med styrelsen och revisionsutskottet. Koncernledningen godkänner koncernmålen samt går årligen igenom uppdaterat riskscenario. Hanteringen av risker följs exempelvis upp i form av internrevision och internkontroll.

Läs mer på sidorna: 76–83.

Strategi

Klimatrelaterade risker och möjligheter har identifierats och integrerats i SCAs strategi för lönsam tillväxt. SCA har genom sin stora skogstillgång och förnybara produkter stora möjligheter att spela en betydande roll i omställningen till ett fossiloberoende samhälle både med befintliga och nya produkter och tjänster. Parallellt arbetar bolaget med att minska inverkan av ett förändrat klimat på den egna verksamheten, främst genom anpassning och utveckling av skogsbruket, samt att minska sin påverkan i form av reducerade utsläpp.

Läs mer på sidorna: 8–13, 22–23 och 26–35.

Riskhantering

Klimatrelaterade risker och möjligheter är en del av bolagets riskhanteringsprocess. Risker och möjligheter hanteras även löpande i linjeorganisationen och i tvärfunktionella koncerngemensamma nätverk. Vid ett förändrat riskscenario under året, görs en översyn av riskhanteringen för berörda områden för att vid behov anpassa bolagets åtgärder.

Läs mer på sidorna: 67–75.

Mätetal och mål

SCAs koncernmål inkluderar ett antal mål relaterade till klimatpåverkan. Därutöver finns lokala mål inom respektive affärsområde. Klimatbokslut för värdekedjans fossila utsläpp genomförs årligen. Bolaget beräknar årligen sitt bidrag till klimatnytta baserat på ISO-modell 13391 som inkluderar potential för undvikna utsläpp genom bolagets produkter.

Läs mer på sidorna: 144–146, 159–163.

Bolagsstyrning

Bolagsstyrning syftar till att säkerställa SCAs åtaganden mot alla sina intressenter. Bolagsstyrningen ska också stödja bolagets långsiktiga strategi, marknadsnärvaro och konkurrenskraft.

Bolagsstyrning, inklusive ersättningar, sidorna 76–87
På dessa sidor beskrivs regelverk och koncernens bolagsstyrning, inklusive beskrivning av den operativa organisationen. Här redogörs också för styrelsens ansvar och dess arbete under året samt SCAs internkontroll. Vidare ges en översikt över ersättningar och ersättningsfrågor, se även SCAs ersättningsrapport på sca.com.
SCA tillämpar, utan avvikelser, Svensk kod för bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se). Bolagsstyrningen ska vara tillförlitlig, tydlig, enkel och affärsinriktad. Denna bolagsstyrningsrapport ingår i förvaltningsberättelsen för SCAs årsredovisning 2024 enligt 6 kapitlet 6 § årsredovisningslagen (1995:1554). Rapporten har granskats av bolagets revisor.

Risker och riskhantering, sidorna 67–75
SCAs processer för att identifiera och hantera risker är en del av koncernens strategiarbete och bedrivs på såväl lokal som övergripande nivå. Avsnittet om riskhantering redogör för de mest väsentliga riskerna samt vilka styrande dokument och åtgärder som koncernen arbetar efter för att hantera dessa.

Hållbarhet, sidorna 22–25, 66 samt 140–187
SCAs hållbarhetsarbete är en integrerad del av bolagets affärsmodell och verksamhet. Arbetet med att förbättra bolagets hållbarhetsprestanda stärker konkurrenskraften, reducerar risker och kostnader och attraherar talanger och investerare. Styrelse och verkställande direktör har det övergripande ansvaret för att styra SCAs verksamhet inom hållbarhetsområdet. SCAs hållbarhetsarbete leds av koncernens hållbarhetsråd där delar av koncernledningen och koncernens hållbarhetschef ingår. Hållbarhetsrådet leds av koncernens hållbarhets- och kommunikationsdirektör. Därtill finns ett antal tvärfunktionella nätverk för att hantera och samordna sakfrågor såsom arbetsmiljö och miljö.

Så här styrs SCA

Bolagsstämma/Årsstämma
SCAs högsta beslutande organ är bolagsstämman, där samtliga aktieägare har rätt att delta, få ärenden behandlade samt rösta för samtliga sina aktier. SCA har enligt sin bolagsordning två noterade aktieslag: A-aktier och B-aktier. Varje A-aktie representerar tio röster och varje B-aktie en röst. Årsstämman är benämningen på den årliga ordinarie bolagsstämman där årsredovisningen ska framläggas. Vid årsstämman väljs bolagets styrelse och revisor, vilka föreslås av en särskild av bolagsstämman utsedd valberedning. Bolagsstämman beslutar också om vinstutdelning, fastställande av årsredovisning, arvodering av bolagets styrelse och revisor, i förekommande fall riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, samt övriga viktiga frågor.

Valberedning
Valberedningen representerar bolagets aktieägare och har till uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt i vissa fall föreslå procedurfrågor inför nästa valberedning.

Styrelse
Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning genom löpande uppföljning av verksamheten, säkerställande av en ändamålsenlig organisation och ledning samt säkerställande av att riktlinjer och internkontroll är ändamålsenliga och efterlevs. Styrelsen fastställer strategier och mål, samt tar beslut bland annat vid större investeringar och vid förvärv och avyttringar av verksamheter.

Årsstämman 2024 beslöt att styrelsen ska bestå av nio årsstämmovalda ledamöter utan suppleanter. Därutöver ingår i styrelsen tre arbetstagarrepresentanter med tre suppleanter.

SCAs bolagsordning innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

Styrelsens ordförande
Ordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att detta är väl organiserat och bedrivs effektivt. Det innebär bland annat att löpande följa bolagets verksamhet i dialog med verkställande direktör och se till att övriga styrelseledamöter får information och underlag som säkerställer hög kvalitet i diskussion och beslut i styrelsen. Ordföranden leder utvärderingen av styrelsens och verkställande direktörens arbete. Ordföranden företräder också bolaget i ägarfrågor.

Revisionsutskott
Bolagets styrelse har inom sig inrättat ett revisionsutskott. Revisionsutskottet övervakar den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen, effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering samt lämnar rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Utskottet håller sig informerat om revisionen, granskar och övervakar revisorns opartiskhet och självständighet samt lämnar rekommendation till valberedningen som underlag för val av revisor och bestämmande av arvode, liksom information till styrelsen om resultatet av revisionen med mera, för att uppfylla samtliga krav i EUs revisionsförordning. Revisionsutskottet beslutar om riktlinjer för upphandling av andra tjänster än revisorstjänster från bolagets revisor. Slutligen utvärderar revisionsutskottet revisorsinsatsen och informerar valberedningen om resultatet av utvärderingen.

Ersättningsutskott
Bolagets styrelse har även inom sig inrättat ett ersättningsutskott. Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktör samt har beslutanderätt i dessa frågor för bolagets övriga ledande befattningshavare. Utskottet följer och utvärderar program för rörliga ersättningar, tillämpningen av bolagsstämmans beslut om riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare samt den gällande ersättningsstrukturen och ersättningsnivåerna i koncernen. Vidare bereder ersättningsutskottet styrelsens ersättningsrapport.

Internrevision
Inom SCA är det medarbetarnas ansvar att se till att den interna styrningen och kontrollen är god inom den verksamhet eller process man är ansvarig för. Internrevision är en separat funktion med uppdrag att utvärdera och förbättra effektiviteten i SCAs interna styrning och kontroll samt riskhantering. Internrevision rapporterar till revisionsutskottet och styrelsen när det gäller internrevisionsfrågor. Funktionen utvärderar bland annat SCAs interna processer för försäljning, inköp, bokslut och finansiell rapportering, anläggningstillgångar, kompensationer och förmåner, personalrelaterade frågor, informationssäkerhet och IT-system, olika typer av projekt samt efterlevnad av SCAs policyer inklusive uppföljning av Uppförandekoden och övergripande instruktioner.

Verkställande direktör (vd) och koncernledning
SCAs verkställande direktör och koncernchef ansvarar för och sköter den löpande förvaltningen av koncernen efter styrelsens riktlinjer och anvisningar. Till sitt stöd har verkställande direktör en koncernledning vars arbete verkställande direktör leder. Koncernledningen består av verkställande direktör, ekonomi- och finansdirektör, cheferna för affärsområdena Skog, Containerboard, Massa, Trä och Förnybar energi samt chefen för den stödjande enheten Inköp och logistik. Vidare ingår i koncernledningen cheferna för koncernfunktionerna Human Resources, Juridik, Hållbarhet och kommunikation samt Strategisk utveckling. I styrelsens arbetsordning och i styrelsens instruktion för verkställande direktör klargörs bland annat arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktör. Verkställande direktör tar i samråd med ordföranden fram dokumentation och underlag för styrelsens arbete.

SCA följer principen om tydlig decentralisering av ansvar och befogenheter. Affärsområdena har fullt ansvar att utveckla sina respektive verksamheter genom fastställda mål och strategier, en process som också är centralt koordinerad. Varje affärsområde ansvarar för sitt operativa resultat, kapital och kassaflöde. Affärs- och resultatläge följs upp månadsvis med hela koncernledningen. Så kallade Business Review-möten sker varje kvartal där ledningen för varje affärsenhet personligen möter verkställande direktör och ekonomi- och finansdirektör (CFO) med flera. Dessa möten kompletterar den dagliga uppföljningen av verksamheten.

Externa revisorer
Bolagets revisor, vald vid årsstämman, granskar SCAs redovisning, koncernens årsredovisning innefattande hållbarhetsredovisning, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, årsredovisningarna för dotterbolag samt avger revisionsberättelse.

Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige, vilket även inkluderar granskning av att aktiebolagslagen och årsredovisningslagen efterlevts.

Interna regelverk är bland annat:

- Bolagsordning.
- Styrelsens arbetsordning.
- Vd-instruktion.
- Uppförandekod.
- Övriga policydokument beslutade av styrelsen samt instruktioner beslutade av vd.

Externa regelverk är bland annat:

- Svensk aktiebolagslag.
- Svensk årsredovisningslag.
- International Financial Reporting Standards (IFRS).
- Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares.
- Svensk kod för bolagsstyrning.
- Tillämpliga EU-förordningar.

Efterlevnad av regelverk på aktiemarknaden

Varken Finansinspektionen, börsens disciplinnämnd eller någon annan myndighet eller självreglerande organ har under år 2024 utfärdat sanktioner mot SCA för överträdelse av de regler som gäller på aktiemarknaden.

Läs mer om SCAs bolagsstyrning på sca.com.
Där finns bland annat:

- SCAs bolagsordning.
- Länk till Svensk kod för bolagsstyrning.
- Information från tidigare års bolagsstämmor från och med år 2015 (kallelser, protokoll, vd:s anföranden) och pressmeddelanden från år 2012.
- Information från valberedningen från och med år 2007 (sammansättning, förslag och arbete).
- Information inför årsstämman 2025 (kallelse, valberedningens förslag inklusive revisionsutskottets rekommendation, information om anmälningsrutiner för deltagande i stämman med mera).
- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter från och med år 2007.

Arbete under året

Årsstämma
Årsstämman hölls fredagen den 22 mars 2024 i Sundsvall. Aktieägare kunde även utöva sin rösträtt per post före stämman. Vid stämman var 1 283 aktieägare företrädda och dessa representerade cirka 73 procent av rösterna i bolaget. Till stämmans ordförande valdes advokaten Eva Hägg.

Stämman beslöt att utdelningen för räkenskapsåret 2023 skulle uppgå till 2,75 SEK per aktie. Vid årsstämman beslöts vidare om omval av styrelseledamöterna Åsa Bergman, Lennart Evrell, Annemarie Gardshol, Carina Håkansson, Ulf Larsson, Martin Lindqvist, Anders Sundström och Barbara Milian Thoralfsson samt om nyval av Helena Stjernholm. Helena Stjernholm valdes som ordförande. Ernst & Young omvaldes som revisor för tiden intill slutet av årsstämman 2025. Stämman beslutade om godkännande av ersättningsrapporten för 2023.

Fullständigt protokoll och information om årsstämman 2024, finns på sca.com.

Valberedning
Årsstämman 2017 beslutade om följande ordning, att gälla tills vidare, för tillsättning av valberedning. Valberedningen ska utgöras av representanter för de fyra röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i den av bolaget förda aktieboken per sista bankdagen i augusti, samt styrelsens ordförande. Styrelsens ordförande ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den röstmässigt störste aktieägaren. Om det på grund av därefter inträffade ägarförändringar befinnes angeläget, äger valberedningen rätt att kalla in ytterligare en eller två ledamöter bland de aktieägare som röstmässigt står näst i tur, så att det sammanlagda antalet ledamöter uppgår till högst sju. För det fall ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört och valberedningen finner det önskvärt att ersättare utses, ska sådan ersättare hämtas från samme aktieägare eller, om denne inte längre tillhör de röstmässigt största aktieägarna, från aktieägare som röstmässigt står näst i tur. Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras. Sammansättningen av valberedningen ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Ersättning till ledamöterna i valberedningen ska ej utgå. Eventuella omkostnader för valberedningens arbete ska bäras av bolaget. Valberedningens mandattid löper intill dess sammansättning av nästkommande valberedning offentliggjorts. Valberedningen ska lämna förslag till stämmoordförande, styrelse, styrelseordförande, styrelsearvode för ordföranden och envar av övriga ledamöter inklusive ersättning för utskottsarbete, samt förslag till revisor och revisorsarvode.

Valberedningen har i sitt arbete beaktat de regler som gäller för styrelseledamöternas oberoende liksom kravet på mångsidighet och bredd med strävan efter att uppnå en jämn könsfördelning samt att urvalet för nominerade baseras på kompetens och erfarenheter relevanta för SCA.

Vidare har valberedningen inför sitt förslag till revisorsval och arvode beaktat rekommendationen från revisionsutskottet.

Valberedningens sammansättning inför årsstämma 2025
Valberedningen inför årsstämman 2025 har följande sammansättning:
- Bengt Kjell, AB Industrivärden, valberedningens ordförande.
- Ola Peter Krohn Gjessing, Norges Bank Investment Management.
- Anders Oscarsson, AMF Försäkring & Fonder.
- Mikael Hallåker, Handelsbankens pensionsstiftelse med flera.
- Helena Stjernholm, styrelseordförande SCA.

Aktieägarna har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med förslag. Valberedningens förslag inför årsstämman 2025 framgår av kallelsen till årsstämman på SCAs hemsida sca.com. Årsstämman 2025 kommer att hållas den 4 april.

Valberedningen har sedan den tillsattes sammanträtt vid tre tillfällen under år 2024. Styrelsens ordförande har redovisat den styrelseutvärdering som genomförts samt informerat valberedningen om styrelse- och utskottsarbetet under året.

Mångfaldspolicy
Vid framtagande av förslag till styrelse inför årsstämman 2024 har valberedningen tillämpat punkt 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållandena i övrigt, ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2024 beslöt i enlighet med valberedningens förslag, vilket innebar att nio ledamöter valdes, varav fem kvinnor och fyra män. Vid framtagande av förslag till styrelse inför årsstämman 2025 har valberedningen arbetat med, och tillämpat, mångfaldspolicyn på motsvarande sätt, vilket resulterat i det förslag till styrelse som framgår av kallelsen till årsstämman.

Valberedningens förslag innebär att nio styrelseledamöter ska utses, varav fem kvinnor och fyra män.

Styrelse

Vid årsstämman 2024 valdes nio styrelseledamöter. Till detta kommer tre arbetstagarrepresentanter och tre suppleanter för dessa.

Styrelsen för SCA består av de bolagsstämmovalda ledamöterna Helena Stjernholm (ordförande), Åsa Bergman, Lennart Evrell, Annemarie Gardshol, Carina Håkansson, Ulf Larsson, (verkställande direktör och koncernchef), Martin Lindqvist, Anders Sundström och Barbara Milian Thoralfsson.

Styrelseledamöternas oberoende framgår av tabellen nedan. SCA uppfyller kraven i Svensk kod för bolagsstyrning innebärande att högst en bolagsstämmovald ledamot får arbeta i bolagets ledning, att en majoritet av de stämmovalda ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av dessa även ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Samtliga bolagsstämmovalda ledamöter har erfarenhet av de krav som ställs på ett börsnoterat bolag.

Följande tre arbetstagarrepresentanter i styrelsen har utsetts för tiden intill årsstämman 2025: Niclas Andersson, Roger Boström och Maria Jonsson samt deras suppleanter Stefan Lundkvist, Malin Marklund och Peter Olsson. Ytterligare information om styrelseledamöterna finns på sidorna 84–85.

Styrelsens arbete

Under år 2024 har styrelsen sammanträtt 10 gånger. Styrelsen har en fastlagd arbetsordning. Arbetsordningen beskriver utförligt vilka ordinarie dagordningspunkter som ska förekomma vid årets olika styrelsesammanträden. Återkommande punkter är bland annat ekonomi, marknadsläge, investeringar, fastställande av finansiella rapporter och hållbarhet. Styrelsen fastställer och utvärderar även bolagets övergripande mål och strategi samt beslutar om viktigare interna regler. Ytterligare en uppgift är att löpande följa upp den interna kontrollen av att bolaget och dess anställda följer interna och externa regler, och att bolaget har väl fungerande rutiner för informationsgivning till marknaden. Löpande under året behandlas också rapporter från revisions- och ersättningsutskott samt rapporter avseende internkontroll och finansverksamhet. Bolagets revisor redogör återkommande för revisionsarbetet och dessa frågor diskuteras i styrelsen.

Under år 2024 har styrelsen bedrivit sedvanligt styrelsearbete, däribland strategifrågor.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete, liksom dess ordförande och verkställande direktör, utvärderas årligen genom en systematisk och strukturerad process. Syftet är att få fram ett bra underlag för styrelsens eget utvecklingsarbete samt att ge valberedningen ett underlag för nomineringsarbetet. Under år 2024 skedde utvärderingen genom en frågeenkät samt genom diskussioner i grupp och individuellt mellan styrelseordförande och ledamöterna. Utvärderingen täcker bland annat styrelsens arbetsformer, effektivitet, kompetens och årets arbete. En återkoppling till styrelsen har gjorts efter att resultaten sammanställts. Valberedningen har också informerats om resultatet av utvärderingen.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet består av Barbara Milian Thoralfsson, ordförande, Helena Stjernholm och Martin Lindqvist. Revisionsutskottet har under år 2024 haft sju sammanträden. I sitt arbete med att övervaka den finansiella rapporteringen har utskottet behandlat aktuella redovisningsfrågor, internrevisorernas granskningar, revisionsarbetet samt översyn av internkontrollrutiner och värdering av koncernens skogstillgång. Revisionsutskottet övervakar även arbetet med att anpassa bolagets hållbarhetsrapportering till nya regler i årsredovisningslagen samt European Sustainability Reporting Standards, ESRS. Revisionsutskottet har även tagit fram en rekommendation till valberedningen som underlag för dess förslag till årsstämman avseende revisorsval och arvode.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av Helena Stjernholm, ordförande, Lennart Evrell och Anders Sundström. Ersättningsutskottet har under år 2024 haft sex sammanträden. Arbetet under år 2024 har främst rört ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstruktur och ersättningsnivåer i koncernen.

	Antal sammanträden år 2024
Styrelsen	10
Revisionsutskottet	7
Ersättningsutskottet	6

Styrelse och utskott

Namn	Invald	Beroende	Styrelsen	Närvaro	Revisions-utskottet	Närvaro	Ersättnings-utskottet	Närvaro
Pär Boman[1)]	2010	●	Ordförande	3	Ledamot	2	Ordförande	2
Helena Stjernholm[2)]	2024	●	Ordförande	7	Ledamot	5	Ordförande	4
Åsa Bergman	2022		Ledamot	10				
Lennart Evrell	2017		Ledamot	10			Ledamot	6
Annemarie Gardshol	2015		Ledamot	10				
Carina Håkansson	2021		Ledamot	10				
Ulf Larsson	2017	●	Ledamot	10				
Martin Lindqvist	2017		Ledamot	10	Ledamot	7		
Anders Sundström	2018		Ledamot	10			Ledamot	6
Barbara Milian Thoralfsson	2006		Ledamot	10	Ordförande	7		
Karl Åberg[3)]	2022	●	Ledamot	3	Ledamot	2		

1) Pär Boman utträdde ur styrelsen, revisionsutskottet och ersättningsutskottet den 22 mars 2024.
2) Helena Stjernholm tillträdde i styrelsen, revisionsutskottet och ersättningsutskottet den 22 mars 2024.
3) Karl Åberg utträdde ur styrelsen och revisionsutskottet den 22 mars 2024

● Beroende i förhållande till bolagets större aktieägare – Industrivärden.
● Vd i SCA – Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Internrevision
Grunden för arbetet med internrevision är en riskbaserad årsplan. Planen tas fram genom en riskanalys, som baseras på underlag från bland annat verksamheten, ledningen och styrelsen. Årsplanen godkänns av revisionsutskottet. Under år 2024 genomfördes 13 interna revisionsuppdrag. Iakttagelser från revisionerna rapporteras till revisionsutskottet.

Arbetet innefattade under år 2024 bland annat uppföljning av organisationens arbete avseende effektiviteten i interna kontroller och uppföljning av regelefterlevnad, som i huvudsak omfattade SCAs styrande dokument inklusive Uppförandekoden.

Externa revisorer
Vid årsstämman 2024 utsågs, för en mandatperiod om ett år, revisionsföretaget Ernst & Young AB som revisor. Revisionsföretaget har anmält att auktoriserade revisorn Fredrik Norrman är huvudansvarig för revisionen. Revisorn äger inte några aktier i bolaget.

Styrelsen har under år 2024, i enlighet med sin arbetsordning, sammanträtt med revisorn vid sex ordinarie styrelsesammanträden under året. Revisorn deltar därutöver i varje sammanträde i revisionsutskottet. Vid dessa sammanträden har revisorn bland annat presenterat och mottagit synpunkter på den planerade revisionens inriktning och omfång, och muntligen avlämnat revisions- och granskningsrapporter. Vidare lämnade revisorn vid styrelsens tredje ordinarie höstsammanträde en preliminär rapport rörande årets revision. I arbetsordningen anges ett antal obligatoriska frågor som då ska redovisas. Däribland kan nämnas frågor av vikt som föranlett påpekande eller diskussion under revisionen, affärsupplägg och transaktioner där delade meningar kan tänkas förekomma beträffande valet av redovisningsteknik. Revisorn ska även lämna en redovisning av konsultuppdrag som lämnats till revisionsföretaget av SCA samt för dess beroende i övrigt av bolaget och dess ledning. Vid varje tillfälle har styrelsens ledamöter haft möjlighet att ställa frågor till revisorn. Vissa delar av den fördjupade redovisningen äger rum utan att representanter för bolagets ledning är närvarande.

De största ägarna
Per den 31 december 2024 var AB Industrivärden bolagets största ägare, med ett innehav om totalt 33 300 000 A-aktier och 45 400 000 B-aktier, motsvarande 11,21 procent av det totala antalet aktier och 29,66 procent av det totala antalet röster i bolaget. Det finns ingen annan ägare i bolaget som direkt eller indirekt innehar aktier vars röstetal representerar en tiondel eller mer av röstetalet för samtliga aktier i bolaget.

Ersättningar, ledning och styrelse

Riktlinjer
Årsstämman 2022 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Den totala ersättningen består av fast lön, rörlig ersättning, andra förmåner samt pension, se not C3.

Ersättning till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare
Ersättning till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare redovisas i not C3.

Rörlig ersättning och strategiska mål
Programmen för rörlig ersättning är utformade för att stödja koncernens strategiska mål. Det kortsiktiga programmet är individuellt anpassat och baseras huvudsakligen på resultat, kassaflöde och kapitaleffektivitet samt hälsa och säkerhet. De långsiktiga programmen baseras dels på SCA-aktiens totalavkastning under prestationsperioden i förhållande till en jämförelsegrupp av andra bolag och i förhållande till OMXS30, dels på ett hållbarhetsmål relaterat till ökad klimatnytta, miljoner ton koldioxidekvivalenter, under prestationsperioden.

Ersättning till styrelsen
Det sammanlagda arvodet till de stämmovalda styrelseledamöterna framgår av not C4.

Ersättningsrapport
Styrelsen har lämnat en separat ersättningsrapport som finns tillgänglig på sca.com.

Organisation och verksamhet

Organisation och rapporterade segment
SCA är organiserat i fem affärsområden och en stödjande enhet.

Affärsområden

- I affärsområde Skog ingår råvaruförsörjningen av SCAs skogsindustrier samt förvaltning och avverkning av egenägd skogsmark om 2,7 miljoner hektar i norra Sverige och Baltikum. Affärsområdet innefattar även inköp av virke från andra skogsägare samt transporter av virke till SCAs industrier.
- Affärsområde Trä ansvarar för sågverksaffären som omfattar fem sågverk i norra Sverige samt träförädling och distribution till byggvaruhandeln i Sverige och Frankrike.
- Affärsområde Massa omfattar produktion och försäljning av blekt barrsulfatmassa (NBSK) och kemisk termomekanisk massa (CTMP), som produceras vid Östrands massafabrik och Ortvikens industriplats. Massafabriken i Östrand är även nettoproducent av grön energi och biokemikalier som tallolja och terpentin.
- Affärsområde Containerboard tillverkar och säljer förpackningspapper (kraftliner), med produktion vid de integrerade pappersbruken i Obbola och Munksund.
- Affärsområde Förnybar energi omfattar produktion och försäljning av förädlade och oförädlade biobränslen samt biodrivmedel. I affärsområdet ingår även utveckling och intäkter kopplat till vindkraftsaffären samt försäljning av gröna produkter från industrin för energiproduktion.

I den stödjande enheten Inköp och logistik ingår SCAs gemensamma inköpsfunktion. Enheten svarar också för SCAs logistiksystem för utleveranser till kund med specialanpassade fartyg och terminaler både i Sverige och på viktiga utlandsmarknader.

Staber
SCA har fem koncernstaber: Hållbarhet och kommunikation, Human Resources, Finans, Juridik samt Strategisk utveckling.

Segment
SCAs finansiella rapportering sker i fem segment som motsvarar affärsområdena.

I segmenten Trä, Massa och Containerboard ingår en utfördelning av resultatet från den stödjande enheten Inköp och logistik, motsvarande de resurser hos den stödjande enheten som respektive segment tagit i anspråk. Segmenten Skog och Förnybar energi använder inte den stödjande enhetens logistiktjänster.

Organisation

Hållbarhetsstyrning
SCAs hållbarhetsarbete är en integrerad del av bolagets affärsmodell och verksamhet. Hållbarhetsarbetet hjälper bolaget att stärka konkurrenskraften, att reducera risker och kostnader samt att attrahera talanger och investerare. SCAs strategiska prioriteringar på hållbarhetsområdet tydliggörs i en hållbarhetsplattform som omfattar bolagets hela verksamhet. För att driva utvecklingen har bolaget antagit koncernmål på områden där SCA på ett avgörande sätt kan bidra till en hållbar utveckling – socialt, miljömässigt och ekonomiskt.

Styrelse och verkställande direktör har det övergripande ansvaret för att styra SCAs verksamhet inom hållbarhetsområdet. Hållbarhetsfrågor och -risker behandlas löpande vid sammanträden i styrelsen och revisionsutskottet. SCAs hållbarhetsarbete leds av koncernens hållbarhetsråd där delar av koncernledningen och koncernens hållbarhetschef ingår. Hållbarhetsrådet leds av koncernens hållbarhets- och kommunikationsdirektör som även är ansvarig för hållbarhetsfrågorna i koncernledningen. Därtill finns ett antal tvärfunktionella nätverk och forum för att hantera och samordna sakfrågor såsom miljö, arbetsmiljö och compliancefrågor.

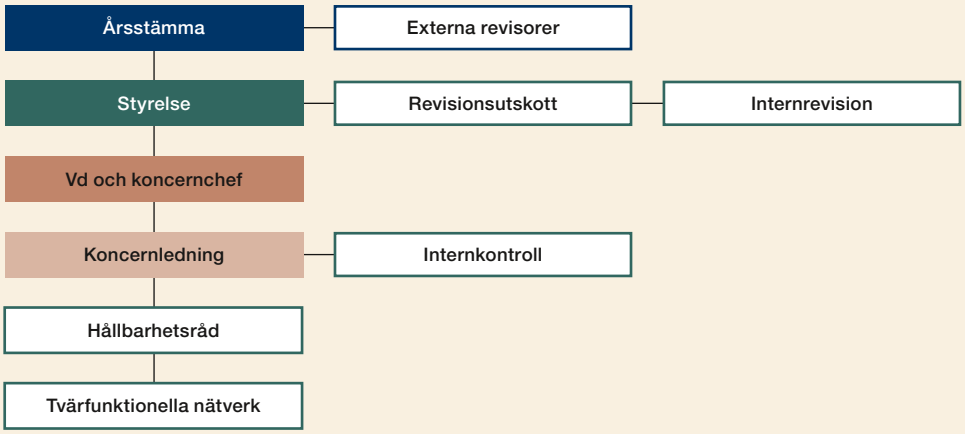
Styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet följer samma struktur som övrig verksamhet inom SCA-koncernen, se illustrationen nedan. Ansvar och befogenheter följer SCAs ordinarie delegeringsordning. Hållbarhetsarbetet baseras på SCAs kärnvärden och regleras genom koncernens policyer, där Uppförandekod och bolagets hållbarhetspolicy utgör grunden för hållbarhetsarbetet. Styrelsen godkänner alla policyer.

Utifrån en dubbel väsentlighetsanalys och strategiska prioriteringar formuleras koncernmål, tillika hållbarhetsmål. Dessa kompletteras på lokal nivå med enhetsspecifika mål. Den dubbla väsentlighetsanalysen och koncernmålen utarbetas av koncernledningen och rapporteras till styrelsen. Risker kopplade till hållbarhetsområdet inkluderas i koncernens totala riskhantering och ingår i bolagets ramverk med interna kontroller, se avsnitt Internkontroll, finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering.

Uppföljning av hållbarhetsarbetet
Uppföljning och utvärdering av hållbarhetsarbetet följer SCAs rutiner för egenkontroll, internkontroll och revision. Uppföljningen görs dels på enhetsnivå tillsammans med övrig måluppföljning, dels aggregerat på koncernnivå. Utfallet för de koncernövergripande målen följs upp av koncernens tvärfunktionella nätverk, SCAs hållbarhetsråd och av styrelsen. Vid avvikelser används avvikelserutiner inom respektive affärsområde och korrigerande åtgärder identifieras och vidtas.

Styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet

Styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet följer samma modell som för övrig verksamhet inom SCA.



Internkontroll, finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering

Styrelsens ansvar för intern styrning och kontroll regleras i Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. I Årsredovisningslagen uttrycks krav på att bolaget årligen ska beskriva bolagets system för internkontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen. I dess arbetsordning regleras styrelsens och utskottens inbördes arbetsfördelning.

Revisionsutskottet har en viktig uppgift i att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen. Beredningen innefattar frågor om internkontroll och regelefterlevnad, kontroll av redovisade värden, uppskattningar, bedömningar och övrigt som kan påverka de finansiella rapporternas kvalitet. Utskottet har särskilt uppmanat bolagets revisor att i detalj granska hur väl reglerna för internkontroll, såväl övergripande som detaljerade, efterlevs i bolaget.

Finansiell rapportering till styrelsen
Styrelsens arbetsordning anger vilka rapporter och vilken information av finansiell natur som ska föreläggas styrelsen vid varje ordinarie sammanträde. Den verkställande direktören säkerställer att styrelsen erhåller den rapportering som erfordras för att styrelsen löpande ska kunna bedöma bolagets och koncernens ekonomiska ställning. Detaljerade instruktioner anger även i sak vilka typer av rapporter som styrelsen ska erhålla vid varje sammanträde.

Extern finansiell rapportering
Kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen säkerställs genom en rad skilda åtgärder och rutiner. Verkställande direktör ansvarar för att all information som förekommer, till exempel pressmeddelanden med finansiellt innehåll, presentationsmaterial för möten med media, ägare och finansiella institutioner, är korrekt och av god kvalitet. Bolagets revisorer har bland annat till uppgift att granska redovisningsfrågor som är kritiska för den finansiella rapporteringen samt redovisa sina iakttagelser för revisionsutskottet och styrelsen. Förutom revision av årsbokslutet sker en översiktlig granskning av halvårsbokslutet samt en granskning av bolagets förvaltning och internkontroll.

Hållbarhetsrapportering
Styrelsens arbetsordning anger vilka rapporter och vilken information av hållbarhetsarbetet och hållbarhetsrapportering som ska föreläggas styrelsen och dess revisionsutskott vid varje ordinarie sammanträde. Den verkställande direktören säkerställer att styrelsen erhåller den rapportering som erfordras för att styrelsen löpande ska kunna bedöma bolagets och koncernens inverkan på hållbarhetsfrågor och hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets utveckling, ställning och resultat. Kvaliteten på hållbarhetsrapporteringen säkerställs genom en rad skilda åtgärder och rutiner. Bolagets revisorer har bland annat till uppgift att granska den årliga hållbarhetsrapporten. Bedömning och hantering av hållbarhetsrisker är en integrerad del av bolagets riskprocess. Internkontrollen kommer fortsatt att utvecklas i takt med de nya kraven på hållbarhetsrapportering.

Riskhantering
Vad gäller den finansiella rapporteringen bedöms riskerna främst ligga i att materiella fel kan uppkomma i redovisningen av bolagets finansiella ställning och resultat. För att minimera dessa risker har styrande dokument etablerats avseende redovisning, rutiner för bokslut samt uppföljning av rapporterade bokslut. Det finns även ett gemensamt system för inrapportering av bokslut. SCAs styrelse och ledning bedömer löpande rapporteringen från ett riskperspektiv. Som stöd för denna bedömning görs bland annat jämförelser av resultat- och balansräkningsposter med tidigare rapportering samt med budget och andra prognoser.

Kontrollaktiviteter och uppföljning
Väsentliga instruktioner och riktlinjer vad gäller den finansiella rapporteringen upprättas och uppdateras löpande av koncernstab Finans och finns tillgängliga på koncernens intranät. Koncernstab Finans ansvarar för uppföljning av att instruktioner och riktlinjer efterlevs genom bland annat bolagets internkontrollfunktion. Processägare på olika nivåer inom SCA är ansvariga för utförandet av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen. En viktig roll spelar koncernens shared service center, affärsområdenas och den stödjande enhetens ekonomi- och controllerorganisationer, vilka ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid. Ett stöd för kontrollaktiviteterna är de budgetar som varje enhet upprättar och under året uppdaterar i form av löpande prognoser.

SCA har ett standardiserat system av kontroller avseende processer av betydelse för bland annat den finansiella rapporteringen. Kontrollerna i dessa processer bedöms och uppdateras genom självutvärdering av respektive enhet, kompletterat med uppföljning genom internkontrollfunktionen. SCA har i vissa fall även anlitat hjälp för att utvärdera dessa kontroller från internrevisionen och externa parter.

Regelbunden rapportering och granskning av ekonomiskt utfall sker i de operativa enheternas ledningsgrupper och kommuniceras till SCAs ledning genom månads- och kvartalsvisa möten. Innan rapportering sker, analyseras resultaten för att identifiera och eliminera eventuella misstag i processen fram till bokslutet.

Styrelsen följer upp att den interna kontrollen och rapporteringen till styrelsen fungerar genom löpande avrapportering från verkställande direktör och CFO samt genom återrapportering från internrevision inom ramen för den årligen fastställda revisionsplanen. Internrevisionen rapporterar dessutom löpande sina iakttagelser i detta avseende till revisionsutskottet. Bland internrevisionens uppgifter ingår att följa upp efterlevnaden av bolagets policyer. Resultatet av denna uppföljning rapporteras till styrelsen genom revisionsutskottet.

Internkontroll av övriga processer
Grunden till internkontrollen ligger i identifieringen av risker och riskbedömning. Årligen görs en genomgång av identifierade risker med tillägg för eventuellt nya identifierade risker. Samtidigt görs en värdering av riskernas potentiella påverkan på resultat och varumärke, samt sannolikheten att risken ska inträffa.

Risker som negativt kan påverka verksamhetens måluppfyllnad kopplas till bolagets processer. För respektive process och identifierade risker, definieras de kontrollaktiviteter som krävs för att motverka eller hantera riskerna samt en beskrivning av hur kontrollaktiviteternas effektivitet följs upp genom självutvärderingar.

Kontrollaktiviteter för att hantera de identifierade riskerna är dokumenterade och respektive kontrolls effektivitet utvärderas årligen genom självutvärderingar. Koncernens internkontrollfunktion sammanställer resultatet från självutvärderingarna och återrapporterar till ledning och styrelse.

Arbetet under år 2024
Under 2024 har internkontrollen, baserat på den årliga översynen, fortsatt att utvecklas och anpassas till identifierade risker och riskbedömningar. SCAs enheter har under året genomfört internkontroll i enlighet med bolagets ramverk. Resultatet av självutvärderingen har rapporterats till styrelsen.

Styrelse och revisorer

Helena Stjernholm (1970)
Civilekonom

Ordförande i styrelsen sedan år 2024. Verkställande direktör för AB Industrivärden sedan 2015. Styrelseledamot i AB Industrivärden, AB Volvo, Sandvik AB och Svenskt Näringsliv. Tidigare styrelseledamot i Telefonaktiebolaget LM Ericsson, partner och investeringsansvarig på IK Partners samt management-konsult på Bain & Company.

Invald: 2024
B-aktier: 7 000

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Åsa Bergman (1967)
Civilingenjör

Verkställande direktör och koncernchef för Sweco AB. Styrelseledamot i Securitas AB. Tidigare styrelseledamot i Swegon AB och AB Persson Invest samt ledande befattningar inom Sweco-koncernen.

Invald: 2022
B-aktier: 948

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

Lennart Evrell (1954)
Civilingenjör och ekonom

Styrelseordförande i SSAB. Styrelseledamot i Epiroc. Tidigare styrelseledamot i ICA, Svenskt Näringsliv och Industriarbetsgivarna samt verkställande direktör och koncernchef för Boliden, Sapa och Munters.

Invald: 2017
B-aktier: 4 000

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

Annemarie Gardshol (1967)
Civilingenjör

Verkställande direktör och koncernchef för PostNord Group AB. Styrelseledamot i Essity AB. Tidigare verkställande direktör för PostNord Sverige AB, verkställande direktör för PostNord Strålfors Group AB och olika chefsbefattningar inom PostNord och Gambro AB samt managementkonsult på McKinsey & Company.

Invald: 2015
B-aktier: 6 200

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

Carina Håkansson (1961)
Jägmästare

Styrelseledamot i Vasaloppet, Dala Energi, Inlandsbanan och ordförande i IVAs avdelning VIII. Tidigare styrelseledamot i AFRY AB, ordförande i Åforsk samt verkställande direktör för bransch-organisationen Skogsindustrierna under perioden 2013–2020, verkställande direktör för DalaKraft under perioden 2009–2013 och verkställande direktör för Stora Enso Skog under perioden 2004–2009.

Invald: 2021
B-aktier: 9 100

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

Ulf Larsson (1962)
Jägmästare

Verkställande direktör och koncern-chef för SCA. Styrelseledamot i Skogsindustrierna, Alleima och CEPI. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien och Kungliga Skogs- och Lantbruksakademien. Tidigare verkställande direktör för SCA Forest Products AB 2008–2017 samt vice verkställande direktör för SCA 2016–2017.

Invald: 2017
Anställd sedan 1992
A-aktier: 26 000
B-aktier: 100 000

Oberoende i förhållande till SCAs större ägare.

Martin Lindqvist (1962)
Ingenjör och civilekonom

Styrelseordförande i Swiss Steel. Ordförande i SKGS. Tidigare verkställande direktör och koncernchef för SSAB samt ledande befattningar inom bland annat NCC.

Invald: 2017
B-aktier: 4 000

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

Anders Sundström (1952)
Akademiska studier i ekonomi och politik

Styrelseordförande i SkiStar AB, Kaunis Holding AB, Ekhaga Utveckling AB och Nordion Energi AB. Tidigare styrelseordförande i Swedbank och KF. Mångårig operativ erfarenhet inom såväl industrin som den finansiella sektorn, bl a som verkställande direktör för Folksam. Innehaft flera ministerposter och andra politiska uppdrag.

Invald: 2018
B-aktier: 6 000

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

Barbara Milian Thoralfsson (1959)
MBA, BA

Styrelseordförande i Exclusive Networks SA. Styrelseledamot i Essity AB och Hilti AG. Medlem i Advisory Board SpareBank 1 Markets. Tidigare verkställande direktör i NetCom ASA 2001–2005 och verkställande direktör i Midelfart & Co AS 1995–2000. Tidigare styrelseledamot i AB Electrolux, Telenor ASA, Cable & Wireless Plc, Orkla ASA, Tandberg ASA och G4S Plc samt branschrådgivare till EQT.

Invald: 2006
B-aktier: 10 000

Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och SCAs större ägare.

Arbetstagarrepresentanter

Niclas Andersson (1974)
Ordförande GS fackklubb, SCA Wood Scandinavia AB, Tunadal.
Medlem av LO.

Utsedd: 2021
B-aktier: 30

Roger Boström (1971)
Ordförande Pappers avd 167 vid SCA Massa AB, Östrands massafabrik.
Medlem av LO.

Utsedd: 2013
B-aktier: 55

Maria Jonsson (1966)
Ordförande Unionen, SCA staber.
Medlem av PTK.

Utsedd: 2022, tidigare suppleant sedan 2017

Arbetstagarrepresentanter, suppleanter

Stefan Lundkvist (1977)
Ordförande Pappers avd 158, SCA Munksund AB.
Medlem av LO.
Utsedd 2017.

Malin Marklund (1986)
Ordförande GS, Munksunds sågverk.
Medlem av PTK.
Utsedd 2022.

Peter Olsson (1975)
Ordförande Ledarna, SCA Obbola AB.
Medlem av PTK.
Utsedd 2021.
B-aktier: 1 240

Revisorer

Ernst & Young AB
Huvudansvarig:
Fredrik Norrman, auktoriserad revisor.

Styrelsens sekreterare

Sofia Haga
Jur kand
Senior Vice President koncernstab Juridik, chefsjurist.

Uppgifterna, som omfattar eget och närståendes innehav av aktier, avser situationen den 31 december 2024.

Koncernledning

7. 3. 8. 2. 5.

Ulf Larsson (1)
Vd och koncernchef
Jägmästare
Anställd sedan 1992
A-aktier: 26 000
B-aktier: 100 000

Stina Danielsson (2)
HR-direktör
Fil kand
Anställd sedan 2005
B-aktier: 7 806

Anders Edholm (3)
Hållbarhets- och Kommunikationsdirektör
Officerexamen
Anställd sedan 2021
B-aktier: 4 300

Kristina Enander (4)
Direktör Strategisk utveckling
Civilingenjör Kemiteknik med fysik
Anställd sedan 1993
A-aktier: 792
B-aktier: 15 531

Andreas Ewertz (5)
Ekonomi- och finansdirektör, CFO
Civilingenjör Industriell ekonomi
Anställd sedan 2017
B-aktier: 4 226

Sofia Haga (6)
Chefsjurist
Jur kand
Anställd sedan 2022
B-aktier: 400

1. 4. 9. 6. 10. 11.

Mikael Källgren (7)
Affärsområdeschef Förnybar energi
Energiingenjör
Anställd sedan 2015
B-aktier: 5 482

Jerry Larsson (8)
Affärsområdeschef Trä
Civilingenjör, MBA
Anställd sedan 2003
B-aktier: 10 000

Jonas Mårtensson (9)
Affärsområdeschef Skog
Civilingenjör
Anställd sedan 2005
B-aktier: 32 394

Mats Nordlander (10)
Affärsområdeschef Containerboard och Massa
Maskiningenjör
Anställd sedan 2015
B-aktier: 17 468

Magnus Svensson (11)
Direktör Inköp & logistik
Civilingenjör
Anställd sedan 1993
A-aktier: 27 500
B-aktier: 42 880

Finansiella rapporter och noter

Koncernens resultaträkning (RR)

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	B1	20 232	18 081
Övriga rörelseintäkter	B1, B2	3 395	3 314
Intäkter		**23 627**	**21 395**
Förändring av varulager		105	–275
Värdeförändring biologiska tillgångar	D3	1 840	2 198
Råvaror och förnödenheter	B3	–5 081	–4 346
Personalkostnader	C1	–2 781	–2 655
Övriga rörelsekostnader	B4	–10 421	–9 563
Resultat från andelar i intressebolag och joint ventures	F2	–146	53
EBITDA		**7 143**	**6 807**
Av- och nedskrivningar		–2 116	–1 950
Rörelseresultat		**5 027**	**4 857**
Finansiella intäkter	E7	79	85
Finansiella kostnader	E7	–585	–499
Resultat före skatt		**4 521**	**4 443**
Inkomstskatter	B5	–882	–818
Årets resultat		**3 639**	**3 625**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		3 639	3 675
Innehav utan bestämmande inflytande		-	–50
Resultat per aktie			
Resultat per aktie, SEK – moderbolagets aktieägare[1)]	E8	5,18	5,23
Utdelning per aktie, SEK[2)]		3,00	2,75

[1)] Det finns inga utspädningseffekter.
[2)] Utdelning år 2024 är styrelsens förslag till årsstämman.

Koncernens rapport över totalresultat (TRR)

MSEK	Not	2024	2023
Periodens resultat (RR)		**3 639**	**3 625**
Övrigt totalresultat för perioden:			
Poster som inte kan omföras till periodens resultat			
Värdeförändring marktillgångar	D3	–2 376	6 957
Omvärdering förmånsbestämda pensionsplaner		229	436
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		453	–1 414
Summa		**–1 694**	**5 979**
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat			
Kassaflödessäkringar:			
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital		–419	–180
Överfört till resultaträkningen för perioden		–65	269
Säkringskostnad		12	5
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet		125	–35
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		97	–19
Summa		**–250**	**40**
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		**–1 944**	**6 019**
Summa totalresultat för perioden		**1 695**	**9 644**
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare (EK)		1 695	9 694
Innehav utan bestämmande inflytande (EK)		-	–50

Koncernens förändring i eget kapital (EK)

MSEK	2024	2023
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		
Värde vid periodens början	**104 284**	**96 358**
Summa totalresultat för perioden (TRR)	1 695	9 694
Kassaflödessäkring, överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	–1	–15
Skatt på kassaflödessäkring överfört till anskaffningsvärde	0	3
Utdelning	–1 931	–1 756
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	–12	0
Värde vid periodens slut	**104 035**	**104 284**
Innehav utan bestämmande inflytande		
Värde vid periodens början	**-**	**-**
Summa totalresultat för perioden (TRR)	-	–50
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	50
Värde vid periodens slut	**-**	**-**
Summa eget kapital, värde vid periodens slut	**104 035**	**104 284**

För ytterligare information, se not E8.

Koncernens balansräkning (BR)

MSEK	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	D1	1 025	813
Byggnader, mark, maskiner och inventarier	D2	25 239	25 230
Skogstillgångar	D3	107 329	107 481
varav marktillgångar	D3	*46 974*	*49 267*
varav biologiska tillgångar	D3	*60 355*	*58 214*
Nyttjanderättstillgångar	D4	573	570
Innehav i intressebolag och joint ventures	F2	1 156	1 253
Överskott i fonderade pensionsplaner	C5	2 448	2 219
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	155	148
Uppskjutna skattefordringar	B5	35	45
Övriga långfristiga tillgångar		3	28
Summa anläggningstillgångar		**137 963**	**137 787**
Omsättningstillgångar			
Varulager	D5	5 730	5 361
Kundfordringar	E3	3 279	2 858
Aktuella skattefordringar	B5	56	134
Övriga kortfristiga fordringar	D6	803	1 219
Kortfristiga finansiella tillgångar	E2	92	91
Likvida medel	E2	1 328	502
Omsättningstillgångar exklusive tillgångar som innehas för försäljning		**11 288**	**10 165**
Tillgångar som innehas för försäljning	G1	12	-
Summa omsättningstillgångar		**11 300**	**10 165**
Summa tillgångar		**149 263**	**147 952**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	E6, E8		
Moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		2 350	2 350
Övrigt tillskjutet kapital		6 830	6 830
Reserver		35 367	37 494
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		59 488	57 610
Summa eget kapital Moderbolagets aktieägare		**104 035**	**104 284**
Långfristiga skulder			
Långfristiga finansiella skulder	E4	11 519	11 498
Avsättningar för pensioner	C5	325	326
Uppskjutna skatteskulder	B5	24 348	24 373
Övriga långfristiga avsättningar	D8	58	57
Övriga långfristiga skulder	D7	-	44
Summa långfristiga skulder		**36 250**	**36 298**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga finansiella skulder	E4	3 064	1 902
Leverantörsskulder	D9	4 440	3 963
Aktuella skatteskulder	B5	10	39
Kortfristiga avsättningar	D8	172	187
Övriga kortfristiga skulder	D7	1 292	1 279
Summa kortfristiga skulder		**8 978**	**7 370**
Summa skulder		**45 228**	**43 668**
Summa eget kapital och skulder		**149 263**	**147 952**

Koncernens kassaflödesanalys (KF)

MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt (RR)		4 521	4 443
varav erhållen ränta		*18*	*13*
varav betald ränta		*–571*	*–367*
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet (KF:1)		315	–412
Förändring av skulder avseende omstruktureringskostnader		–17	–12
Betald skatt	B5	–293	–330
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**4 526**	**3 689**
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital			
Förändring av varulager		–367	–504
Förändring av rörelsefordringar[1)]		–356	286
Förändring av rörelseskulder[1)]		–317	423
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**3 486**	**3 894**
Investeringsverksamheten			
Bolags- och tillgångsförvärv		–117	–146
Investering i immateriella anläggningstillgångar (KF:2)		–138	–160
Investering i materiella anläggningstillgångar (KF:2)		–1 344	–1 465
Strategiska investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar (KF:2)		–689	–1 510
Försäljning av materiella anläggningstillgångar (KF:2)		560	200
Förvärv och avyttring av finansiell tillgång		24	–24
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–1 704**	**–3 105**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	E4	2 653	2 099
Amortering av lån	E4	–1 466	–1 265
Amortering av lån, leasing	E4	–215	–202
Utdelning	E8	–1 931	–1 756
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–959**	**–1 124**
Periodens kassaflöde		**823**	**–335**
Likvida medel vid periodens början		502	836
Kursdifferens i likvida medel		3	1
Likvida medel vid periodens slut	E2	**1 328**	**502**

[1)] Orealiserat resultat på säkrade poster har omklassificerats från Förändringar i rörelsekapital till Justering för poster som inte ingår i kassaflödet. Jämförelseperioden har räknats om.

TABELL KF:1

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK		2024	2023
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar (RR)		2 116	1 950
Värdeförändring biologiska tillgångar (RR)	D3	–1 840	–2 198
Resultat vid försäljning och byten av tillgångar		–72	–130
Orealiserat resultat på säkrade poster		97	–99
Upplupen ränta		–12	41
Övrigt		26	24
Summa		**315**	**–412**

TABELL KF:2

Nettoinvestering i immateriella och materiella anläggningstillgångar

MSEK	2024	2023
Löpande nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	–922	–1 425
Strategiska investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	–689	–1 510
Summa	**–1 611**	**–2 935**

För upplysningar om koncernens likviditetsreserv, se riskavsnittet på sidan 71.

Notförteckning

Den här symbolen tar dig tillbaka till notförteckningen.

För den maskinläsbara årsredovisningen hänvisas till SCAs hemsida

Koncernens noter

A Redovisningsprinciper och användning av alternativa nyckeltal

Övergripande redovisningsprinciper och nya redovisningsregler	A1	94
Användning av finansiella mått som inte återfinns i IFRS	A2	95

B Omsättning och resultat

Rapportering per rörelsesegment samt intäkter från avtal med kund	B1	98
Övriga rörelseintäkter	B2	100
Råvaror och förnödenheter	B3	100
Övriga rörelsekostnader	B4	100
Skatter	B5	101

C Anställda

Personalkostnader	C1	103
Personaldata	C2	103
Ersättning till ledande befattningshavare	C3	103
Ersättning till styrelseledamöter i moderbolaget	C4	106
Ersättning efter avslutad anställning	C5	106

D Operativa tillgångar och skulder

Immateriella anläggningstillgångar	D1	109
Materiella anläggningstillgångar	D2	110
Skogstillgångar	D3	111
Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder	D4	115
Varulager	D5	117
Övriga kortfristiga fordringar	D6	117
Övriga skulder	D7	117
Övriga avsättningar	D8	118
Leverantörsskulder	D9	118

E Kapitalstruktur och finansiering

Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå	E1	119
Finansiella tillgångar och likvida medel	E2	120
Kundfordringar	E3	121
Finansiella skulder	E4	121
Likviditetsrisk	E5	123
Derivat och säkringsredovisning	E6	123
Finansiella intäkter och kostnader	E7	124
Eget kapital	E8	125

F Koncernstruktur

Dotterbolag	F1	128
Intressebolag och joint ventures	F2	128
Bolagsförvärv och avyttringar	F3	129

G Övrigt

Tillgångar som innehas för försäljning	G1	130
Säkerheter, ställda panter och åtaganden	G2	130
Transaktioner med närstående	G3	130
Händelser efter balansdagen	G4	130

Moderbolagets noter

M Noter till moderbolagets räkningar

Övriga rörelsekostnader	M1	135
Personal- och styrelsekostnader	M2	135
Personaldata	M3	135
Avsättningar för pensioner	M4	135
Bokslutsdispositioner	M5	135
Skatter	M6	136
Materiella anläggningstillgångar	M7	136
Andelar i koncernbolag	M8	137
Fordringar och skulder dotterbolag	M9	137
Övriga kortfristiga fordringar	M10	137
Finansiella instrument	M11	138
Övriga kortfristiga skulder	M12	138
Aktiekapital	M13	139
Eventualförpliktelser, ställda säkerheter och garantier	M14	139
Förslag till vinstdisposition	M15	139

A Redovisningsprinciper och användning av alternativa nyckeltal

A1 Övergripande redovisningsprinciper och nya redovisningsregler

Läsanvisning
Övergripande redovisningsprinciper och nya redovisningsregler § beskrivs nedan. Övriga redovisningsprinciper, som SCA bedömer som väsentliga, redovisas i anslutning till respektive not. Samma principer tillämpas normalt i såväl moderbolag som koncern. I de fall moderbolaget tillämpar andra principer än koncernen anges dessa principer under respektive not i moderbolaget.

Viktiga bedömningar och antaganden ! redovisas under respektive not. För att kunna upprätta redovisningen enligt internationella redovisningsstandarder och god svensk redovisningssed måste bedömningar och antaganden göras som påverkar redovisade tillgångs- och skuldposter repektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Dessa bedömningar och antaganden, vilka även inkluderar uppskattningar baserade på bland annat valda värderingsmodeller, grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer sällan helt att överensstämma med det uppskattade.

SCA bedömer att de områden där antaganden och uppskattningar har störst inverkan är:
- Ersättning efter avslutad anställning, not C5.
- Skogstillgångar, not D3.

Belopp som är avstämningsbara mot resultaträkningen, balansräkningen, totalresultatet, eget kapital och kassaflödesanalysen samt tabell i noterna markeras med följande symboler:

RR	Koncernens resultaträkning
TRR	Koncernens rapport över totalresultat
EK	Koncernens förändring i eget kapital
BR	Koncernens balansräkning
KF	Koncernens kassaflödesanalys
XX:X	Hänvisning till tabell i not

Grunder för upprättande
SCA-koncernens bokslut upprättas i enlighet med Årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS) samt International Accounting Standards (IAS) såsom de är antagna inom EU och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Vid upprättandet av moderbolagets bokslut har RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen tillämpats. Bokslutet för både koncernen och moderbolaget avser räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2024. Biologiska tillgångar värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Marktillgångar hänförliga till skogstillgångar redovisas till verkligt värde i övrigt totalresultat. I moderbolaget värderas biologiska tillgångar till anskaffningsvärdet.

Ändring av redovisningsprinciper
SCA tillämpar det tvingande undantaget i IAS 12 att inte redovisa uppskjuten skatt avseende tilläggsskatter som uppstår på grund av OECD:s modellregler enligt andra pelaren för global minimiskatt (tilläggsskatt), som har införts i ett antal länder. Påverkan av ändringen i IAS 12 och av Pelare 2-reglerna är begränsad för koncernen. Se not B5 för ytterligare information.

Övriga nya eller reviderade IFRS eller tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) har inte haft någon väsentlig inverkan på redovisade värden.

IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements ersätter IAS 1 och gäller från och med 1 januari 2027 och bedöms ha en påverkan på SCAs finansiella rapportering. SCA utvärderar effekterna av införandet. Inga andra nya eller ändrade standarder och tolkningar, som ännu inte trätt i kraft, har tillämpats i förtid och förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Konsolideringsprinciper
Koncernens bokslut är upprättat i enlighet med koncernens redovisningsprinciper och omfattar boksluten för moderbolaget och samtliga koncernbolag.

Dotterbolag
Som dotterbolag konsolideras alla bolag där koncernen har bestämmande inflytande.

Omräkning av utländsk valuta
Funktionell valuta och omräkning av utländska koncernbolag till rapportvaluta
SCAs moderbolag har svenska kronor (SEK) som funktionell valuta. Koncernbolagens finansiella rapporter räknas om till koncernens rapportvaluta, vilket i SCAs fall är SEK.

Valutakurseffekter som uppstår på finansiella instrument som används för att säkra utländska dotterbolags nettotillgångar redovisas i övrigt totalresultat, som är en del av omräkningsreserver i eget kapital.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta genom användning av transaktionsdagens kurs. I de fall valutakurseffekten är relaterad till rörelsen redovisas effekten netto i rörelseresultatet. Valutakurseffekter som avser upplåning och finansiella placeringar redovisas som övriga finansiella poster. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiskt anskaffningsvärde omräknas till valutakursen vid transaktionstillfället.

Har säkringsredovisning tillämpats, exempelvis vid kassaflödessäkring eller säkring av nettoinvesteringar, redovisas valutaeffekten i eget kapital under övrigt totalresultat.

För finansiella tillgångar i form av egetkapitalinstrument som inte innehas för handel, redovisas den del av värdeförändringen som avser valuta i resultaträkningen. Övrig orealiserad förändring redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat.

Redovisning av intäkter
Försäljningsintäkter, som är synonymt med nettoomsättning, omfattar ersättning för sålda varor inom koncernens huvudsakliga verksamhet. Dessa består i sin helhet av intäkter från avtal med kund och redovisas enligt IFRS 15. Övriga rörelseintäkter innefattar bland annat intäkter från SCAs transportverksamhet, försäljning av skogsplantor, grus, fjärrvärme, el, ursprungsgarantier avseende vindkraft, tallolja och pellets, intäkter från leasing, arrendeintäkter från vindkraft, jakt- och fiskerätter, samt realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar. Merparten av övriga rörelseintäkter är intäkter från avtal till kund och redovisas enligt IFRS 15. Intäkter från hållbara instrument från massabruk redovisas som minskade energikostnader. Erhållen utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning har fastställts.

Statliga stöd
Statliga stöd relaterade till förvärv av tillgångar redovisas i balansräkningen genom att stödet reducerar tillgångens redovisade värde. Statliga stöd som erhålls som kompensation för kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen som kostnadsreduktion under samma perioder som kostnaderna. I de fall ett statligt stöd varken hänför sig till förvärv av tillgångar eller till kompensation för kostnader, redovisas stödet som en övrig intäkt. För mer information om statliga stöd se not B2, B4 och D2.

Klimatrelaterade risker och möjligheter
SCA ser både risker och möjligheter kopplade till ett förändrat klimat och åtgärder för att motverka eller anpassa verksamheter till förväntade klimatförändringar. Identifiering och hantering av dessa risker är integrerade i bolagets riskprocess. SCA har analyserat klimatrelaterade risker och möjligheter genom två alternativa scenarier, ett scenario med låga framtida utsläpp och ett scenario med höga framtida utsläpp, se riskavsnittet i Förvaltningsberättelsen. Negativa konsekvenser kan vara ökade kostnader eller minskad möjlighet att bedriva skogsbruk och därmed lägre avverkningsnivåer. Positiva möjligheter kan vara ökad efterfrågan på förnybara material och förnybar energi.

Förväntade fysiska klimatförändringar bedöms ha störst påverkan på utvecklingen av skogsbeståndet samt förhållandena för skogsbruket och bedöms i nuläget vara relaterade till mer frekvent extremväder, ökad risk för skadeangrepp samt en längre växtsäsong. Transitionsrisker så som politiska beslut kan innebära både möjligheter och risker för bolaget. Positiv eller negativ påverkan har identifierats inom följande områden och kommenteras under respektive not:

Värdering av tillgångar, se not D1 och D2.
Värdering av skogstillgångar, se not D3.
Tillgång och villkor för finansiering, se not E4.

A2 Användning av finansiella mått som inte återfinns i IFRS

I årsredovisningen refereras till ett antal finansiella mått som inte återfinns i IFRS, som används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera bolagets verksamhet. Nedan beskrivs de finansiella mått som använts som ett komplement till den finansiella information som redovisats enligt IFRS. Under 2024 har SCA sett över definitioner och uppdaterat en del tabeller för att det ska bli tydligare. Ingen av ändringarna har lett till förändringar i hur måtten beräknas.

Beräkning av finansiella mått som inte återfinns i IFRS

RESULTATMÅTT	**Olika typer av resultatmått samt marginalmått uttryckta i procent av nettoomsättningen**	
Nyckeltal	**Beskrivning**	**Användning av måttet**
Intäkter	Summan av nettoomsättning och övriga rörelseintäkter.	Måttet är ett komplement till uppföljning av nettoomsättning och följs av ledningen inom affärsområdet Förnybar energi.
EBITDA	Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt.	Måttet är ett komplement till rörelseresultatet, då det visar resultatet från verksamheten exklusive effekter av avskrivningar, finansiella poster och skatter. Se not B1.
EBITDA-marginal	EBITDA i procent av årets nettoomsättning. Definitionen används på koncernnivå och segmentnivå förutom för Förnybar energi där EBITDA-marginalen beräknas i procent av intäkter.	Ett komplement till rörelsemarginal. Ledningen använder måttet som ett av de viktigaste för att styra bolagets affärsenheter. Se not B1.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av årets nettoomsättning. Definitionen används på koncernnivå och segmentnivå för samtliga segment förutom Förnybar energi där rörelsemarginalen beräknas som rörelseresultat i procent av årets intäkter.	Rörelsemarginal beskriver hur stor andel av nettoomsättningen eller intäkter som blir kvar som rörelseresultat. Se not B1.

KAPITALMÅTT	**Visar hur kapital nyttjas samt bolagets finansiella styrka**	
Nyckeltal	**Beskrivning**	**Användning av måttet**
Sysselsatt kapital	Beräknas som balansräkningens totala tillgångar exklusive finansiella tillgångar och pensionstillgångar, minskat med ej räntebärande skulder (uppskjutna och aktuella skatteskulder, övriga långa och korta avsättningar, övriga långfristiga och kortfristiga skulder samt leverantörsskulder).	Måttet följs av ledningen med syfte att minska det kapital som binds i rörelsen och som finansierats av ägare och långivare.

MSEK	**Not**	**2024**	**2023**
SYSSELSATT KAPITAL			
Totala tillgångar		149 263	147 952
Finansiella tillgångar	C5, E2	–4 023	–2 960
Långfristiga, ej räntebärande skulder	B5, D7, D8	–24 406	–24 474
Kortfristiga, ej räntebärande skulder	B5, D7, D8, D9	–5 914	–5 468
Sysselsatt kapital		**114 920**	**115 050**
SYSSELSATT KAPITAL			
Skogstillgångar	D3	107 329	107 481
Immateriella och övriga materiella anläggningstillgångar	D1, D2, D4	26 837	26 613
Rörelsekapital		4 768	4 321
Aktuell och uppskjuten skatt	B5	–24 267	–24 233
Övrigt sysselsatt kapital		253	868
Sysselsatt kapital		**114 920**	**115 050**

Nyckeltal	**Beskrivning**	**Användning av måttet**
Rörelsekapital	Rörelsekapitalet beräknas som kortfristiga rörelsefordringar (varulager, kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar) minus kortfristiga rörelseskulder (leverantörsskulder exklusive de som avser strategiska investeringar, andra kortfristiga skulder och kortfristiga övriga avsättningar).	Måttet följs av ledningen med syfte att minska det kapital som binds i balansräkningen från bolagets operativa verksamhet.

MSEK	**Not**	**2024**	**2023**
RÖRELSEKAPITAL			
Varulager	D5	5 730	5 361
Kundfordringar	E3	3 279	2 858
Övriga kortfristiga fordringar	D6	803	1 218
Leverantörsskulder	D9	–3 774	–3 864
Övriga kortfristiga skulder	D7	–1 270	–1 182
Övriga kortfristiga avsättningar	D8	-	–70
Rörelsekapital		**4 768**	**4 321**

Nyckeltal	Beskrivning	Användning av måttet
Nettolåneskuld	Beräknas som kort- och långfristiga finansiella skulder och avsättningar för pensioner med avdrag för finansiella tillgångar (överskott i fonderade pensionsplaner, finansiella tillgångar och likvida medel).	Nettolåneskulden bedöms vara det mest relevanta måttet för att beskriva bolagets totala lånefinansiering på kort och lång sikt, därför ingår korta och långa finansiella skulder likväl som korta och långa finansiella tillgångar. Nyckeltalet följs löpande av ledningen.
Skuldsättningsgrad	Nettolåneskulden i förhållande till eget kapital.	Bidrar till att visa den finansiella risken och används av ledningen för att följa skuldsättningsnivån.
Nettolåneskuld/ EBITDA	Nettolåneskuld i förhållande till 12 månaders rullande (LTM) EBITDA. I årsredovisningen utgör LTM räkenskapsåret.	Används för att bedöma SCAs förmåga att betala av skulder med genererade kassaflöden från verksamheten. Måttet ger en övergripande bild av SCAs finansiella struktur och hjälper oss att säkerställa en hållbar skuldsättningsnivå.

MSEK	Not	2024	2023
NETTOLÅNESKULD			
Överskott i fonderade pensionsplaner	C5	2 448	2 219
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	155	148
Kortfristiga finansiella tillgångar	E2	92	91
Likvida medel	E2	1 328	502
Finansiella tillgångar		**4 023**	**2 960**
Långfristiga finansiella skulder	E4	11 519	11 498
Avsättningar för pensioner	C5	325	326
Kortfristiga finansiella skulder	E4	3 064	1 902
Finansiella skulder		**14 908**	**13 726**
Nettolåneskuld		**10 885**	**10 766**
Eget kapital	E8	**104 035**	**104 284**
Skuldsättningsgrad %		**10,5**	**10,3**
EBITDA	B1	**7 143**	**6 807**
Nettolåneskuld/EBITDA		**1,5x**	**1,6x**

AVKASTNINGSMÅTT	Olika typer av avkastningsmått uttryckta i procent av sysselsatt kapital	
Nyckeltal	**Beskrivning**	**Användning av måttet**
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE	Avkastning på sysselsatt kapital beräknas som 12 månaders rullande (LTM) rörelseresultat i procent av ett genomsnitt av de fem senaste kvartalens sysselsatta kapital. I årsredovisningen utgör LTM räkenskapsåret. Motsvarande nyckeltal för ett kvartal beräknas som kvartalets rörelseresultat multiplicerat med fyra, i procent av de två senaste kvartalens genomsnittliga sysselsatta kapital. Engångseffekter exkluderas. För industriella segment används enbart ROCE industridelen.	Används för att mäta avkastning på kapitalet som binds i verksamheten.
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE industridelen	Detta mått gäller för segment Trä, Massa, Containerboard och Förnybar energi (utom verksamhet inom området vindkraft). Beräknas på samma sätt som koncernens Avkastning på sysselsatt kapital, men exklusive strategiska investeringar i industri som ej är tagen i drift. För beräkning av koncernen så exkluderas rörelseresultat och sysselsatt kapital från rörelsesegment Skog, verksamhet inom området vindkraft och en andel av Övrig verksamhet.	Visar den underliggande avkastningen på sysselsatt kapital för industridelen justerat för pågående strategiska investeringar.
Engångseffekter	Väsentliga transaktioner som saknar tydlig koppling till den vanliga verksamheten och som inte förväntas inträffa regelbundet.	Detta mått exkluderas vid beräkning av avkastning på sysselsatt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE

MSEK	Not	Skog	Trä	Massa	Container-board	Förnybar energi	Övrigt	Koncernen
Räkenskapsåret 2024								
Rörelseresultat	B1	**3 282**	**642**	**997**	**142**	**377**	**–413**	**5 027**
Genomsnittligt sysselsatt kapital:		**88 187**	**3 665**	**9 638**	**10 966**	**2 204**	**793**	**115 453**
avseende industridelen		-	3 665	9 638	10 966	840	796	25 905
avseende övrigt		88 187	-	-	-	1 060	-	89 247
avseende pågående strategisk investering		-	-	-	0	304	–3	301
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE %		**3,7**	**-**	**-**	**-**	**17,1**	**-**	**4,4**
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE industridelen %		**-**	**17,5**	**10,3**	**1,3**	**-**	**-**	**7,3**

MSEK	Not	Skog	Trä	Massa	Container-board	Förnybar energi	Övrigt	Koncernen
Räkenskapsåret 2023								
Rörelseresultat	B1	**3 279**	**328**	**559**	**482**	**613**	**–404**	**4 857**
Genomsnittligt sysselsatt kapital:		**81 996**	**3 497**	**9 523**	**10 831**	**1 913**	**967**	**108 727**
avseende industridelen		-	3 497	9 523	9 441	275	625	23 361
avseende övrigt		81 996	-	-	-	828	-	82 824
avseende pågående strategisk investering		-	-	-	1 390	810	342	2 542
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE %		**4,0**	**-**	**-**	**-**	**32,1**	**-**	**4,5**
Avkastning på sysselsatt kapital, ROCE industridelen %		**-**	**9,4**	**5,9**	**5,1**	**-**	**-**	**7,3**

KASSAFLÖDESMÅTT	**Olika mått samt kostnader som påverkat bolagets kassaflöde**
Nyckeltal	**Beskrivning**	**Användning av måttet**
Rörelsens kassaflöde	Rörelsens kassaflöde utgörs av operativt kassaflöde med avdrag för finansiella poster och betald skatt samt påverkan från övrigt finansiellt kassaflöde.	Måttet illustrerar vilket kassaflöde rörelsen genererar, som potentiellt kan användas till strategiska initiativ såsom investeringar eller förvärv.
Kassamässigt rörelseöverskott	EBITDA med avdrag för realisationsvinster och -förluster från materiella och immateriella tillgångar, återläggning av resultat från andelar i intressebolag och joint ventures samt resultatet från omvärderingen av biologiska tillgångar.	Måttet visar kassaflödet som resultaträkningen genererar vid beräkning av operativt kassaflöde.
Strategiska investeringar i anläggningar	Strategiska investeringar ska öka bolagets framtida kassaflöde genom förvärv av bolag, investeringar i expansion av anläggningar eller i ny konkurrenskraftig teknik.	Visar storleken på de investeringar som görs för expansion av tillverkningskapacitet och andra tillväxtåtgärder.
Operativt kassaflöde	Operativt kassaflöde utgörs av summan av kassamässigt rörelseöverskott samt förändring av rörelsekapital med avdrag för löpande nettoinvesteringar i anläggningstillgångar samt strukturkostnader. Strukturkostnader kan utgöras av kostnader för nedskrivningar och personalkostnader i samband med strukturella förändringar av bolagets verksamhet.	Ledningen styr affärsområdena med detta mått som visar det samlade kassaflödet i den operativa verksamheten.
Löpande nettoinvesteringar	Löpande nettoinvesteringar utgörs av konkurrenskraftsbevarande investeringar av underhålls-, rationaliserings-, ersättnings- eller miljökaraktär med avdrag för ersättning från avyttrade anläggningstillgångar. I operativt kassaflöde ingår även effekter från tillkommande, omvärderade och i förtid avslutade nyttjanderättstillgångar kopplat till leasing.	Visar storleken på de investeringar som krävs för att bibehålla befintlig kapacitet i verksamheten.

Koncernens operativa kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024	2023
EBITDA (RR)		7 143	6 807
Förändring biologiska tillgångar		–1 840	–2 198
Andra icke kassaflödespåverkande poster		–56	–107
Kassamässigt rörelseöverskott		**5 247**	**4 502**
Förändring av rörelsekapital		–441	–159
Löpande nettoinvesteringar		–922	–1 425
Löpande nettoinvesteringar, lease		–187	–178
Övrigt operativt kassaflöde		–510	245
Operativt kassaflöde		**3 187**	**2 985**
Finansiella poster		–510	–414
Betald skatt	B5	–293	–330
Övrigt		0	0
Rörelsens kassaflöde		**2 384**	**2 241**

B Omsättning och resultat

B1 Rapportering per rörelsesegment samt intäkter från avtal med kund

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Segment
Segment rapporteras enligt IFRS 8 Rörelsesegment på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren, vilket i SCAs fall är bolagets verkställande direktör. Den verkställande direktören ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Till sitt stöd har verkställande direktören koncernledningen, se avsnittet Bolagsstyrning i Förvaltningsberättelsen på sidorna 76–87.

En beskrivning av innehållet i de fem rörelsesegmenten återfinns på sidorna 36–57.

Intäkter från avtal med kund
SCA tillämpar IFRS 15 Intäkter från avtal med kund. SCAs avtal med kunder utgörs främst av ramavtal utan fastställda minimivolymer, vilket innebär att ett bindande avtal enligt kriterierna i IFRS 15 uppstår först då kunden gör ett avrop. SCAs prestationsåtaganden i avtalen utgörs av att tillhandahålla de varor som specificerats i avtalen.

SCA har bedömt att kontrollen övergår till kunden vid samma tillfälle som risken för varan övergår, i enlighet med de leveransvillkor (Incoterms) som tillämpas i avtalet. SCA tillämpar leveransvillkoret DAP (Delivered at place) för 52 (56) procent av försäljningsintäkterna, vilket innebär att risken övergår när varan ställts till kundens förfogande på överenskommen destination. För övriga tillämpade fraktvillkor övergår risken i samband med att varorna lastas på fartyg eller annat fraktfordon. Betalningsvillkor följer branschpraxis och varierar beroende på bransch.

Transaktionspriset utgörs i huvudsak av fast pris per såld kvantitet. Rörliga delar såsom kassarabatter, volymrabatter och leveransbonusar minskar transaktionspriset. Transaktionspris uppskattas till det värde som SCA bedömer kommer att tillfalla bolaget vid avtalets ingående. Transaktionspriset uppdateras löpande om förutsättningarna som ligger till grund för uppskattningen har ändrats. Prestationsåtaganden utgörs av försäljning av varor, vilka uppfylls vid en tidpunkt.

! VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

SCA har bedömt att samtliga intäkter som rapporteras som nettoomsättning samt övriga rörelseintäkter avseende varor och tjänsteuppdrag utgör intäkter från avtal med kund. Nettoomsättning består av försäljning av varor. Övriga rörelseintäkter består av försäljning av varor och tjänster.

TABELL B1:1
Koncernen per land

	Nettoomsättning – säljs från[1]				Medelantal anställda						Anläggningstillgångar[2]	
	2024		2023			Varav, %			Varav, %		2024	2023
	MSEK	%	MSEK	%	2024	män	kvinnor	2023	män	kvinnor	MSEK	MSEK
Sverige	**19 110**	**95**	**17 355**	**96**	**3 386**	**76**	**24**	**3 346**	**76**	**24**	**129 893**	**130 440**
Tyskland	**-**	**-**	**-**	**-**	**22**	**58**	**42**	**21**	**56**	**44**	**15**	**22**
Storbritannien	**490**	**2**	**118**	**1**	**8**	**62**	**38**	**8**	**59**	**41**	**64**	**70**
Övriga Europa												
Lettland	118	1	83	0	21	40	60	20	39	61	2 775	2 346
Estland	42	0	33	0	9	57	43	9	59	41	969	825
Litauen	9	0	12	0	2	50	50	2	50	50	450	390
Nederländerna	-	-	-	-	1	100	-	1	100	-	-	-
Summa Övriga Europa	**169**	**1**	**128**	**1**	**33**	**47**	**53**	**32**	**47**	**53**	**4 194**	**3 561**
Asien												
Kina (Hongkong)	463	2	480	3	7	57	43	6	58	42	0	1
Summa Asien	**463**	**2**	**480**	**3**	**7**	**57**	**43**	**6**	**58**	**42**	**0**	**1**
Summa koncernen	**20 232**	**100**	**18 081**	**100**	**3 456**	**75**	**25**	**3 413**	**76**	**24**	**134 166**	**134 094**

[1] ”Säljs från” består av intäkter från externa kunder baserat på var SCAs säljande dotterbolag har sitt registrerade säte.
[2] Anläggningstillgångar består av övriga immateriella anläggningstillgångar, byggnader, mark, maskiner och inventarier, skogstillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

Internleveranser
Intäkter, kostnader samt resultat för de olika rörelsesegmenten har påverkats av internleveranser. Internpriserna är marknadsbaserade.

Rörelsesegment
SCA redovisar fem rörelsesegment i enlighet med IFRS 8.

I segment Skog ingår råvaruförsörjningen av SCAs skogsindustrier samt förvaltning och avverkning av egenägd skogsmark om 2,7 miljoner hektar i norra Sverige och Baltikum. Segmentet innefattar även inköp av virke från andra skogsägare samt transporter av virke till SCAs industrier.

Segment Trä omfattar sågverksaffären med fem sågverk i norra Sverige samt träförädling och distribution till byggvaruhandeln i Sverige och Frankrike.

Segment Massa omfattar produktion och försäljning av blekt barrsulfatmassa (NBSK) och kemisk termomekanisk massa (CTMP), som produceras vid Östrands massafabrik och Ortvikens industriplats. Massafabriken i Östrand är även nettoproducent av grön energi och biokemikalier som tallolja och terpentin.

Segment Containerboard tillverkar och säljer förpackningspapper (kraftliner), med produktion vid de integrerade pappersbruken i Obbola och Munksund.

Segment Förnybar energi omfattar produktion och försäljning av förädlade och oförädlade biobränslen samt biodrivmedel. I segmentet ingår även utveckling och intäkter kopplat till vindkraftsaffären samt försäljning av gröna produkter från industrin för energiproduktion.

Rapportering per rörelsesegment

MSEK	Skog	Trä	Massa	Container-board	Förnybar energi	Övrigt	Elimineringar	Summa koncernen
Räkenskapsåret 2024								
Extern försäljning (B1:1, B1:2)	169	5 539	8 058	6 434	32	-	-	20 232
Intern försäljning	8 661	0	-	-	-	-	–8 661	-
Nettoomsättning (RR)	**8 830**	**5 539**	**8 058**	**6 434**	**32**	**-**	**–8 661**	**20 232**
Övriga rörelseintäkter	491	1 316	992	560	2 018	35	–2 017	3 395
varav varor	*335*	*1 178*	*574*	*159*	*1 872*	*1*	*–1 951*	*2 168*
varav tjänsteuppdrag	*85*	*117*	*379*	*387*	*-*	*17*	*–53*	*932*
varav leasing	*7*	*16*	*16*	*1*	*128*	*6*	*–13*	*161*
varav övriga rörelseintäkter	*64*	*5*	*23*	*13*	*18*	*11*	*-*	*134*
Intäkter	**9 321**	**6 855**	**9 050**	**6 994**	**2 050**	**35**	**–10 678**	**23 627**
Rörelsens kostnader	–5 790	–5 893	–7 370	–6 062	–1 488	–413	10 678	–16 338
Resultat från andelar i intressebolag och JV	-	–35	-	-	–111	-		–146
EBITDA	**3 531**	**927**	**1 680**	**932**	**451**	**–378**		**7 143**
Av- och nedskrivningar	–249	–285	–683	–790	–74	–35		–2 116
Rörelseresultat	**3 282**	**642**	**997**	**142**	**377**	**–413**		**5 027**
Övriga upplysningar								
EBITDA-marginal, %[1]	40,0	16,7	20,8	14,5	22,0			35,3
Rörelsemarginal, %[1]	37,2	11,6	12,4	2,2	18,4			24,8
Sysselsatt kapital	88 126	3 651	9 270	10 626	2 399	848		114 920
Nettoinvesteringar	–356	–183	–315	–433	–389	–122		–1 798
Operativt kassaflöde								
Kassamässigt rörelseöverskott	1 479	922	1 703	932	561	–350		5 247
Förändring av rörelsekapital	–369	–198	214	–41	–37	–10		–441
Löpande nettoinvesteringar	–51	–167	–277	–291	–20	–116		–922
Löpande nettoinvesteringar, lease	–91	–16	–10	–61	–4	–5		–187
Övrigt	0	–62	–245	–173	–19	–11		–510
Operativt kassaflöde	**968**	**479**	**1 385**	**366**	**481**	**–492**		**3 187**

MSEK	Skog	Trä	Massa	Container-board	Förnybar energi	Övrigt	Elimineringar	Summa koncernen
Räkenskapsåret 2023								
Extern försäljning (B1:1, B1:2)	128	5 156	6 893	5 850	54	0	0	18 081
Intern försäljning	7 620	2	0	0	0	0	–7 622	0
Nettoomsättning (RR)	**7 748**	**5 158**	**6 893**	**5 850**	**54**	**0**	**–7 622**	**18 081**
Övriga rörelseintäkter	285	132	1 274	605	1 825	74	–881	3 314
varav varor	*203*	*6*	*845*	*162*	*1 671*	*0*	*–723*	*2 164*
varav tjänsteuppdrag	*16*	*97*	*388*	*398*	*12*	*97*	*–165*	*843*
varav leasing	*6*	*8*	*24*	*0*	*118*	*3*	*–2*	*157*
varav övriga rörelseintäkter	*60*	*21*	*17*	*45*	*24*	*–26*	*9*	*150*
Intäkter	**8 033**	**5 290**	**8 167**	**6 456**	**1 879**	**74**	**–8 504**	**21 395**
Rörelsens kostnader	–4 522	–4 783	–6 954	–5 244	–1 204	–438	8 504	–14 641
Resultat från andelar i intressebolag och JV	-	43	0	-	15	–5		53
EBITDA	**3 511**	**550**	**1 213**	**1 212**	**690**	**–369**		**6 807**
Av- och nedskrivningar	–232	–222	–654	–730	–77	–35		–1 950
Rörelseresultat	**3 279**	**328**	**559**	**482**	**613**	**–404**		**4 857**
Övriga upplysningar								
EBITDA-marginal, %[1]	45,3	10,7	17,6	20,7	36,7			37,6
Rörelsemarginal, %[1]	42,3	6,4	8,1	8,2	32,7			26,9
Sysselsatt kapital	87 683	3 490	9 871	10 962	2 167	877		115 050
Nettoinvesteringar	–753	–267	–546	–977	–355	–215		–3 113
Operativt kassaflöde								
Kassamässigt rörelseöverskott	1 260	507	1 208	1 216	675	–364		4 502
Förändring av rörelsekapital	89	89	–4	–255	–59	–19		–159
Löpande nettoinvesteringar	–320	–246	–363	–330	4	–170		–1 425
Löpande nettoinvesteringar, lease	–90	–21	–1	–12	–9	–45		–178
Övrigt	0	20	153	87	–2	–13		245
Operativt kassaflöde	**939**	**349**	**993**	**706**	**609**	**–611**		**2 985**

[1] EBITDA respektive rörelseresultat i procent av nettoomsättning, förutom Förnybar energi där det är EBITDA respektive rörelseresultat i procent av intäkter.

Kunder
SCAs tio största kunder står för 30 (37) procent av bolagets omsättning. Intäkterna från den största kunden uppgår till 2 246 (2 645) MSEK, vilket utgör 11 (15) procent av nettoomsättningen, och redovisas i segment Containerboard.

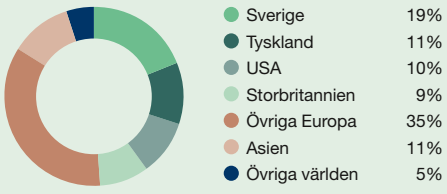
TABELL B1:2

Koncernen per land

	Nettoomsättning – såld till[1]			
	2024		2023	
	MSEK	%	MSEK	%
Sverige	**3 843**	**19**	**3 322**	**18**
Tyskland	**2 258**	**11**	**2 039**	**11**
USA	**2 063**	**10**	**1 945**	**11**
Storbritannien	**1 832**	**9**	**1 393**	**8**
Övriga Europa				
Frankrike	1 020	5	880	5
Spanien	1 009	5	698	4
Norge	936	5	863	5
Italien	810	4	399	2
Nederländerna	484	2	364	2
Danmark	379	2	287	2
Belgien	334	2	263	1
Finland	306	2	449	2
Polen	273	1	370	2
Turkiet	223	1	153	1
Österrike	173	1	148	1
Övriga	1 081	5	852	5
Summa Övriga Europa	**7 028**	**35**	**5 726**	**32**
Asien				
Kina	889	5	1 403	8
Japan	490	2	348	2
Indien	352	2	293	2
Övriga	437	2	575	3
Summa Asien	**2 168**	**11**	**2 619**	**14**
Övriga världen				
Marocko	436	2	401	2
Egypten	47	0	252	1
Övriga	557	3	384	2
Summa Övriga världen	**1 040**	**5**	**1 037**	**6**
Summa koncernen	**20 232**	**100**	**18 081**	**100**

[1] Nettoomsättning redovisad utifrån ”Såld till” sammanställer försäljning till de länder där SCA har sina kunder.

Nettoförsäljning per marknad år 2024



B2 Övriga rörelseintäkter

Specifikation av övriga rörelseintäkter

MSEK	2024	2023
Transporter	847	800
Energi	1 282	1 406
Leasing	161	156
Övrigt	1 105	952
Summa (RR)	**3 395**	**3 314**

Övriga upplysningar
Erhållna statliga stöd har ökat övriga rörelseintäkter med 1 (–) MSEK.

B3 Råvaror och förnödenheter

Specifikation av råvaror och förnödenheter

MSEK	2024	2023
Virke och flis	–2 259	–2 303
Kemikalier	–1 347	–1 168
Övrigt råmaterial och förnödenheter	–1 246	–826
Inköp av varor för återförsäljning	–229	–49
Summa (RR)	**–5 081**	**–4 346**

B4 Övriga rörelsekostnader

Specifikation av övriga rörelsekostnader

MSEK	2024	2023
Transporter	–4 392	–4 173
Energi	–822	–844
Reparation och underhåll	–1 078	–955
IT och telefoni	–507	–425
Övrigt	–3 622	–3 166
Summa (RR)	**–10 421**	**–9 563**

Övriga upplysningar
Erhållna statliga stöd har reducerat rörelsens kostnader med 22 (43) MSEK, exklusive effekter från europeiska systemet för utsläppsrätter som finns beskrivet i not D1 och D8. Kostnader för forskning och utveckling uppgick till 48 (45) MSEK under 2024.

Specifikation av revisionskostnader

MSEK	2024	2023
EY		
Revisionsuppdrag	–13	–12
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–5	–1
Övriga uppdrag	0	–1
Summa EY	**–18**	**–14**
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	–1	0
Summa övriga revisorer	**–1**	**0**
Summa	**–19**	**–14**

B5 Skatter

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernens skattekostnad utgörs av aktuell och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt innefattar justeringar avseende andra perioders redovisade aktuella skatt. Ränta hänförlig till inkomstskatt redovisas också som aktuell inkomstskatt.

SCA redovisar ingen skatt som kan uppstå vid framtida utdelning av disponibla vinstmedel i utländska dotterbolag. Sådana eventuella effekter (källskatter och annan uppskjuten skatt på vinsthemtagning inom koncernen) redovisas när SCA inte längre kan styra återföring av sådana skillnader eller om det av andra skäl är sannolikt att återföring kan komma att ske inom överskådlig tid.

Skattefordringar och -skulder nettoredovisas i de fall SCA har legal rätt till kvittning.

Koncernen omfattas av OECD:s modellregler för Pelare 2, och tillämpar undantaget i IAS 12 för redovisning av och upplysningar om uppskjutna skattefordringar och -skulder avseende inkomstskatter enligt Pelare 2.

! VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Koncernen är verksam i flera länder vilket medför ökad komplexitet vid fastställande av uppskjuten skattefordran och -skuld. Det innebär att bedömningar och antaganden görs för att bestämma värdet på den uppskjutna skattefordran och den uppskjutna skatteskulden på balansdagen. Framtida förändringar av skattelagstiftningar samt utvecklingen av affärsklimat påverkar bolagets framtida skattemässiga vinster och därmed möjligheten att utnyttja uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag och på övriga temporära skillnader.

Per den 31 december 2024 redovisades 35 (45) MSEK som uppskjuten skattefordran baserat på en bästa bedömning om framtida skattemässiga vinster i koncernen. Vid utgången av 2024 fanns i koncernen skattemässiga underskottsavdrag på 24 (24) MSEK för vilka inte någon uppskjuten skattefordran redovisats. En förändrad bedömning av sannolikheten för framtida skattemässiga vinster kan således ge en positiv eller negativ effekt. SCA bedömer att det vid utgången av 2024 inte finns några väsentliga osäkra skatteposter i de finansiella rapporterna vilka kan innebära en väsentlig justering av de redovisade värdena under nästkommande räkenskapsår.

Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och eventualförpliktelser avseende skatterisker.

TABELL B5:1

Skattekostnad

Skattekostnad (+), skatteintäkt (–)

	2024		2023	
MSEK	**MSEK**	**%[1]**	**MSEK**	**%[1]**
Aktuell skatt				
Inkomstskatt för perioden	343	7,6	52	1,2
Justeringar för andra perioder	–1	0,0	–38	–0,9
Aktuell skattekostnad	**342**	**7,6**	**14**	**0,3**
Uppskjuten skatt				
Förändringar i temporära skillnader	535	11,8	839	18,9
Justeringar för andra perioder	5	0,1	–35	–0,8
Uppskjuten skattekostnad (B5:3)	**540**	**11,9**	**804**	**18,1**
Skattekostnad (RR)	**882**	**19,5**	**818**	**18,4**

[1] Procentuell andel av resultat före skatt.

Redovisad och förväntad skattekostnad

	2024		2023	
	MSEK	**%**	**MSEK**	**%**
Resultat före skatt (RR)	4 521		4 443	
Skattekostnad (RR)	882	19,5	818	18,4
Förväntad skattekostnad	888	19,6	928	20,9
Skillnad	**–6**	**–0,1**	**–110**	**–2,5**
Skillnaden förklaras av:				
Permanenta skillnader mellan redovisningsmässigt och skattemässigt resultat				
Andra permanenta effekter[1]	–10	–0,2	–38	–0,9
Skatter hänförliga till andra perioder[2]	4	0,1	–72	–1,6
Förändrade skattesatser	-	-	0	0,0
Summa	**–6**	**–0,1**	**–110**	**–2,5**

[1] Andra permanenta effekter år 2024 avser till största del ej skattepliktiga resultat från intressebolag samt ej skattepliktig intäkt kopplad till tonnagebeskattningen. Andra permanenta effekter år 2023 avser till största del ej skattepliktiga resultat från intressebolag samt ej skattepliktig intäkt kopplad till tonnagebeskattningen.

[2] Skatter hänförliga till andra perioder 2024 avser till största del justering av uppskjuten skatt avseende byggnader och mark. Skatter hänförliga till andra perioder 2023 avser till största del justering av uppskjuten skatt avseende pensioner och byggnader och mark samt justering av skattereduktion hänförligt till investeringar i inventarier och justeringar av tidigare års taxeringar.

Koncernen har påverkats av lagstiftning enligt Pelare 2, som trädde i kraft 1 januari 2024. Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan den effektiva skattesatsen beräknad enligt de så kallade GloBE-reglerna för varje jurisdiktion och minimiskattesatsen på 15 procent.

Koncernen redovisar en aktuell skattekostnad i resultaträkningen för året som avser effekterna av specifika justeringar i enlighet med lagstiftningen enligt Pelare 2. Beloppet är inte väsentligt.

Aktuell skatteskuld
Aktuell skatteskuld (+), aktuell skattefordran (–)

MSEK	2024	2023
Värde vid årets början	**–95**	**221**
Aktuell skattekostnad (B5:1)	342	14
Betald skatt (B5:2)	–293	–330
Omräkningsdifferenser	0	0
Övriga förändringar från förvärv och avyttringar	-	0
Värde vid årets slut	**–46**	**–95**
varav aktuell skatteskuld (BR)	*10*	*39*
varav aktuell skattefordran (BR)	*–56*	*–134*

TABELL B5:2

Betald skatt
Skattebetalningar av SCAs enheter per land, betald skatt (–)

MSEK	2024	2023
Frankrike	0	2
Kina (Hongkong)	–2	–3
Storbritannien	–4	0
Sverige	–281	–320
Tyskland	–6	–9
Övriga	0	0
Summa (KF)	**–293**	**–330**

TABELL B5:3

Uppskjuten skatteskuld 2024
Uppskjuten skatteskuld (+), uppskjuten skattefordran (–)

MSEK	Värde vid årets början	Uppskjuten skatte-kostnad	Övriga för-ändringar[1)]	Värde vid årets slut
Materiella anläggnings-tillgångar	2 652	141	–4	2 789
Skogstillgångar	21 277	378	–500	21 155
Finansiella anläggnings-tillgångar	404	4	35	443
Omsättningstillgångar	26	–666	–12	–652
Avsättningar	–36	–6	12	–30
Skulder	2	673	–35	640
Framtida skatte- och underskottsavdrag	–22	17	0	–5
Övrigt	25	–1	–51	–27
Summa[2)] (BR)	**24 328**	**540**	**–555**	**24 313**
varav uppskjuten skatteskuld[3)] (BR)				*24 348*
varav uppskjuten skattefordran[3)] (BR)				*–35*

[1)] Övriga förändringar inkluderar uppskjuten skatt som har redovisats direkt mot eget kapital enligt IAS 19 med 47 MSEK, IFRS 9 säkringsredovisade derivat med –97 MSEK samt uppskjuten skatt hänförlig till förändring av verkligt värde av marktillgångar med –500 MSEK.
[2)] Uppskjuten skattefordran på leasing enligt IFRS 16 uppgår netto till –11 (–9) MSEK, varav –133 (–131) MSEK i uppskjuten skattefordran och 122 (122) MSEK i uppskjuten skatteskuld.
[3)] Motsvarande belopp för 2023: uppskjuten skatteskuld 24 373 MSEK och uppskjuten skattefordran –45 MSEK.

Underskottsavdrag
Framtida skatte- och underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran har redovisats, anges med sitt skattevärde om –5 MSEK på raden framtida skatte- och underskottsavdrag i tabell B5:3. Underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran ej har redovisats uppgick per den 31 december 2024 i bruttovärde till 24 (24) MSEK, se tabell B5:4. Det skattemässiga värdet av ej aktiverade underskottsavdrag uppgår till 5 (5) MSEK. SCA bedömer det ej sannolikt att underskottsavdragen, för vilka uppskjuten skatt ej har redovisats, kommer att kvittas mot framtida vinster då dessa till stor del avser fållade kapitalförluster med begränsad rätt till avdrag för framtida kapitalvinster. Nyttjandetiden avseende underskottsavdragen fördelar sig enligt tabell B5:4.

TABELL B5:4

Underskottsavdrag i bruttobelopp för vilka uppskjuten skattefordran ej har redovisats per den 31 december

MSEK	2024	2023
Förfalloår		
Obegränsad nyttjandetid	24	24
Summa	**24**	**24**

C Anställda

C1 Personalkostnader

Personalkostnader

MSEK	Not	2024	2023
Löner och ersättningar		–1 954	–1 838
varav koncernledning		*–63*	*–50*
varav styrelse	C4	*–9*	*–9*
Pensionskostnader		–261	–204
varav förmånsbestämda pensionskostnader		*–16*	*–29*
varav övriga pensionskostnader		*–245*	*–175*
Övriga sociala kostnader		–608	–555
Övriga personalkostnader		42	–58
Summa personalkostnader (RR)		**–2 781**	**–2 655**

C2 Personaldata

Medelantal anställda

	2024	2023
Medelantal anställda	3 456	3 413
varav män	*2 607*	*2 593*
varav kvinnor	*849*	*820*

C3 Ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Dessa riktlinjer beslutades av bolagsstämman 2022 och ska därefter tillämpas på ersättning till styrelseledamot, verkställande direktör, vice verkställande direktör samt annan ledande befattningshavare. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Principer för ersättning
En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagande av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget genom konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning kan rekrytera, motivera och behålla kvalificerade medarbetare. Den sammanlagda ersättningen ska därför vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar samt vara relaterad till befattningshavarens ansvar, befogenheter och prestation. Ersättning får utgöras av fast lön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension, som sammantaget benämns totalersättning. Bolagets affärsstrategi återfinns på sidorna 30–35.

Rörlig ersättning
Rörlig ersättning ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Rörlig ersättning ska baseras på utfall i förhållande till kortsiktigt respektive långsiktigt uppsatta finansiella mål, mål som bidrar till sådana (inklusive hållbarhetsmål) eller till värdeutvecklingen av bolagets B-aktie. Den ska vara relaterad till den fasta årliga lönen och vara maximerad. Rörlig ersättning ska vidare utgå som kontant ersättning och ska inte vara pensionsgrundande.

Kortsiktiga prestationsmål kan bland annat innefatta organisk tillväxt, resultat, kassaflöde, kapitaleffektivitet, avkastning, hälsa-säkerhet-miljö, individuella mål eller en kombination därav. Ersättning som kan utgå enligt sådana kortsiktiga prestationsmål ska inte överstiga 100 procent av den fasta årliga lönen.

Långsiktiga prestationsmål ska vara kopplade till dels värdeutvecklingen av bolagets B-aktie, dels bolagets ökade klimatnytta. Ersättning som kan utgå enligt sådana långsiktiga prestationsmål, inklusive mätperiod, högsta belopp och övriga huvudsakliga villkor, ska därmed godkännas av bolagsstämman.

Total rörlig ersättning för kortsiktiga prestationsmål och långsiktiga prestationsmål enligt vad som beskrivits ovan ska inte överstiga 100 procent av den fasta årliga lönen.

Därutöver kan, i enskilda fall, rörlig ersättning i form av projektbonus utgå. Prestationsmålen ska i sådant fall vara kopplade till projektet (t.ex. capex eller produktionsvolym) i syfte att främja genomförandet av projektet. Utvärdering av måluppfyllnad och utbetalning av bonus kan ske efter ett eller flera år. Sådan projektbonus ska inte överstiga 40 procent av den sammanlagda fasta årliga lönen under relevant period.

Bolaget ska ha möjlighet att innehålla utbetalning av rörlig ersättning när så är erforderligt och möjligt enligt lag om det finns särskilda skäl för det och ett innehållande är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen inklusive dess hållbarhet. Bolaget ska vidare ha den möjlighet som följer av tillämplig lag att återkräva rörlig ersättning som utbetalas på felaktiga grunder.

Pensions- och övriga förmåner
Pensionsförmåner ska endast innehålla premiebestämda pensionsförmåner, om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tillämpliga kollektivavtalsbestämmelser. Planerad pensionsålder är 65 år. Den premiebestämda pensionen ska uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga lönen.

Övriga förmåner kan bland annat innefatta sjukvårdsförsäkring, bilförmån och friskvårdsbidrag.

Vid uppsägning bör i normalfallet gälla en uppsägningstid om högst två år, om uppsägningen initieras av bolaget, och högst ett år, om uppsägningen initieras av befattningshavaren. Avgångsvederlag ska inte förekomma.

Beslutsprocess och rapportering
Frågor om ersättning till ledande befattningshavare ska behandlas av styrelsens ersättningsutskott och, när det gäller verkställande direktören, beslutas av styrelsen. I ersättningsutskottets uppgifter ska även ingå att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, genomföra översyn samt följa och utvärdera tillämpning av dessa. Vid styrelsens respektive ersättningsutskottets behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor ska ledande befattningshavare inte närvara i den mån denne berörs av frågorna.

Vid beredningen av ersättningsriktlinjerna ska lön och anställningsvillkor för bolagets övriga anställda i Sverige beaktas såsom uppgifter om totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid, tillika bolagets jämställdhetspolicy. Styrelsen ska upprätta en ersättningsrapport.

Tillämpning och frångående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Riktlinjerna har inte företräde framför obligatoriska villkor enligt arbetsrättslig lagstiftning eller kollektivavtal. De äger heller inte tillämpning på redan ingångna avtal.

Tillämpning av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare 2024
Bolaget har under 2024 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Inga avsteg från riktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt riktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av riktlinjerna finns tillgänglig på www.sca.com. Ingen ersättning har krävts tillbaka.

Fast lön
Den fasta lönens storlek har varit relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Lönen har fastställts på individuell basis till en nivå där den, utifrån en samlad bedömning av befattningshavarens totala ersättning, bedömts vara konkurrenskraftig och marknadsmässig på den arbetsmarknad där befattningshavaren varit verksam.

Rörlig ersättning
Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare har omfattats av SCAs program för rörlig ersättning, där ersättning utgår i enlighet med SCAs bestämmelser. Den totala rörliga ersättningen kunde för verkställande direktören maximalt uppgå till 100 procent av den fasta lönen medan den rörliga ersättningen för övriga ledande befattningshavare maximalt kunde uppgå till 80 procent av den fasta lönen. Den rörliga ersättningen var uppdelad i en kortsiktig och en långsiktig del.

Den kortsiktiga rörliga ersättningen (Short Term Incentive, STI) kunde för verkställande direktören maximalt uppgå till 50 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till 40 procent av den fasta lönen. De för 2024 uppsatta STI-målen för verkställande direktören och ekonomi- och finansdirektören utgjordes av koncernens EBITDA, periodens resultat, operativt kassaflöde, avkastning på sysselsatt kapital för industridelen samt utvecklingen av arbetsplatsolyckor som medför sjukfrånvaro (Lost Time Accidents, LTA). För de ledande befattningshavare som har stabsfunktioner, chefen för den stödjande enheten Inköp och Logistik samt affärsområdeschefen för Skog, utgjordes STI-målen av koncernens EBITDA, operativt kassaflöde, avkastning på sysselsatt kapital för industridelen samt utvecklingen av arbetsplatsolyckor som medför sjukfrånvaro (LTA). För affärsområdescheferna Trä, Massa, Containerboard och Förnybar energi har STI-målen utöver de koncerngemensamma målen utgjorts av EBITDA, operativt kassaflöde, avkastning på sysselsatt kapital för industridelen för respektive segment. För affärsområdeschef för Förnybar energi bestod avkastningsmålet av avkastning av sysselsatt kapital för att även inkludera vindkraft. För affärsområdeschef för Containerboard respektive Massa ersattes sysselsatt kapital för industridelen av leveransvolym per segment.

Den långsiktiga delen (Long Term Incentive, LTI) kunde för verkställande direktören maximalt uppgå till 50 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till 40 procent av den fasta lönen, där hela nettoutfallet (efter skatteavdrag) skulle användas till förvärv av aktier i SCA. De förvärvade aktierna får därefter inte avyttras inom tre år.

SCA hade under 2024 tre utestående långsiktiga kontantbaserade incitamentsprogram LTI 2022–2024, LTI 2023–2025 samt LTI 2024–2026.

Prestationskriterierna för LTI 2022–2024 bestod dels av ett finansiellt mål relaterat till den sammanlagda totalavkastningen (TSR) för bolagets B-aktie under en prestationsperiod bestående av räkenskapsåren 2022–2024, vilket mättes till 60 procent i förhållande till en jämförelsegrupp av andra bolag och till 40 procent i förhållande till index OMXS30 (TSR-villkoret), dels ett hållbarhetsmål relaterat till ökad klimatnytta (miljoner ton CO_2-ekvivalenter) under prestationsperioden (Hållbarhetsvillkoret). TSR-villkoret viktades med 90 procent och Hållbarhetsvillkoret med 10 procent vid bestämmande av utbetalning av kontantersättning. En förutsättning för utbetalning enligt TSR-villkoret var att TSR för bolagets B-aktie inte understeg det viktade TSR-utfallet för jämförelsegruppen och index OMXS30 under prestationsperioden. För maximal utbetalning enligt TSR-villkoret krävdes att TSR för bolagets B-aktie översteg det viktade TSR-utfallet för jämförelsegruppen och OMXS30 med minst 5 procentenheter under prestationsperioden. En förutsättning för utbetalning enligt Hållbarhetsvillkoret var att den genomsnittliga årliga klimatnyttan ökade under prestationsperioden jämfört med den genomsnittliga årliga klimatnyttan under räkenskapsåren 2019–2021. För maximal utbetalning enligt Hållbarhetsvillkoret krävdes att den genomsnittliga årliga klimatnyttan ökade med 1,5 miljoner ton CO_2-ekvivalenter under prestationsperioden jämfört med den genomsnittliga årliga klimatnyttan under räkenskapsåren 2019–2021. Om TSR för bolagets B-aktie respektive klimatnyttan uppgick till en nivå mellan miniminivån och maximinivån under prestationsperioden, skulle en linjär utbetalning ske. Utvärderingsperioden i programmet omfattade räkenskapsåren 2022–2024. Utbetalning av kontantersättning enligt programmet kan därmed ske först 2025.

Prestationskriterierna för LTI 2023–2025 består av dels ett finansiellt mål relaterat till den sammanlagda totalavkastningen (TSR) på Bolagets B-aktie under räkenskapsåren 2023–2025, vilket ska mätas till 60 procent i förhållande till en jämförelsegrupp av andra bolag och till 40 procent i förhållande till index OMXS30GI (TSR-villkoret), dels ett hållbarhetsmål relaterat till ökad klimatnytta (miljoner ton CO_2-ekvivalenter) under prestationsperioden (Hållbarhetsvillkoret). TSR-villkoret kommer att viktas med 90 procent och Hållbarhetsvillkoret med 10 procent vid bestämmande av utbetalning av kontantersättning. En förutsättning för utbetalning enligt TSR-villkoret är att TSR för bolagets B-aktie inte understiger det viktade TSR-utfallet för jämförelsegruppen och index OMXS30GI under prestationsperioden. För maximalt utfall krävs att prestationsmålet (TSR) för bolaget är 5 procent bättre än utfallet i jämförelsegruppen samt att den årliga klimatnyttan ökar med 1,5 miljoner ton CO_2-ekvivalenter under prestationsperioden jämfört med den genomsnittliga årliga klimatnyttan under räkenskapsåren 2020–2022. Utvärderingsperioden i programmet omfattar räkenskapsåren 2023–2025. Utbetalning av kontantersättning enligt programmet kan därmed ske först 2026.

Prestationskriterierna för LTI 2024–2026 består dels av ett finansiellt mål relaterat till den sammanlagda totalavkastningen (TSR) för bolagets B-aktie under en prestationsperiod bestående av räkenskapsåren 2024–2026, vilket ska mätas till 60 procent i förhållande till en jämförelsegrupp av andra bolag och till 40 procent i förhållande till index OMXS30GI (TSR-villkoret), dels av ett hållbarhetsmål relaterat till SCAs klimatnytta (miljoner ton CO_2-ekvivalenter) under räkenskapsåret 2026 (Hållbarhetsvillkoret). TSR-villkoret kommer att viktas med 90 procent och Hållbarhetsvillkoret med 10 procent vid bestämmande av utbetalning av kontantersättning. En förutsättning för utbetalning enligt TSR-villkoret är att TSR för bolagets B-aktie inte understiger det viktade TSR-utfallet för jämförelsegruppen och index OMXS30GI under prestationsperioden. För maximal utbetalning enligt TSR-villkoret krävs att TSR för bolagets B-aktie överstiger det viktade TSR-utfallet för jämförelsegruppen och index OMXS30GI med minst 5 procentenheter under prestationsperioden. Om TSR för SCAs B-aktie uppgår till mellan miniminivå och maximinivån under prestationsperioden sker en linjär utbetalning. En förutsättning för utbetalning enligt Hållbarhetsvillkoret är att SCAs klimatnytta under räkenskapsåret 2026 uppgår till minst 10 miljoner ton CO_2-ekvivalenter. För maximal utbetalning krävs att SCAs klimatnytta under räkenskapsåret 2026 uppgår till minst 15 miljoner ton CO_2-ekvivalenter. Om klimatnyttan uppgår till en nivå mellan miniminivån och maximinivån under räkenskapsåret 2026, sker en linjär ubetalning.

Utvärdering av programmet omfattar räkenskapsåren 2024–2026. Utbetalning av kontantersättning enligt programmet kan därmed ske först 2027.

För LTI-programmen 2022–2024 samt 2023–2025 beräknas klimatnyttan enligt modell publicerad 2019, se sida 146. För LTI-programmet 2024–2026 beräknas klimatnyttan enligt uppdaterad modell, se sida 146.

Utfall rörlig ersättning
LTI 2022–2024 bestod av mål relaterade till en prestationsperiod som avslutades den 31 december 2024. Under prestationsperioden har bolagets B-aktie haft en sammanlagd totalavkastning (TSR) om 3,7 procent, vilket är 1,8 procentenheter bättre än det viktade TSR utfallet för jämförelsegruppen och index OMXS30. Den genomsnittliga årliga klimatnyttan har under prestationsperioden minskat med 1 miljon ton CO_2-ekvivalenter jämfört med den genomsnittliga årliga klimatnyttan under räkenskapsåren 2019–2021. För verkställande direktören har en STI-ersättning för 2024 utgått med 86,0 procent av det årliga maximala STI-utfallet. För övriga ledande befattningshavare har en STI-ersättning för 2024 utgått med 59,0–86,0 procent av det årliga maximala STI-utfallet. För LTI-programmet 2022–2024 har en ersättning motsvarande 32,7 procent av det maximala utfallet utgått, vilket utgör en ersättning motsvarande 16,4 procent för verkställande direktören respektive 13,1 procent för övriga ledande befattningshavare. Verkställande direktören samt övriga ledande befattningshavare har, som alla svenska tjänstemän inom SCA, rätt att växla utfallande belopp i rörliga program till pension. Förfarandet är kostnadsneutralt för SCA.

Pension
De ledande befattningshavarna omfattas av en premiebestämd pension, där bolaget årligen betalar en premie om 40 procent av den fasta lönen till verkställande direktören och en årlig premie om 30 procent av den fasta lönen till övriga ledande befattningshavare. Avtalad pensionspremie till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare betalas så länge anställningsförhållandet fortgår, dock längst till och med månaden före den månad den ledande befattningshavaren uppnår 65 års ålder.

Övriga förmåner
Övriga förmåner har utgjorts av bilförmån och eventuella andra förmåner.

Uppsägningstid och avgångsvederlag
Avtalet med verkställande direktören föreskriver en uppsägningstid om 24 månader från bolagets sida och en uppsägningstid om 6 månader från verkställande direktörens sida. Sker uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören skyldig att stå till bolagets förfogande under uppsägningstiden om bolaget begär detta. Om verkställande direktören, efter skriftligt godkännande från bolaget, tillträder ny anställning under uppsägningsperioden ska, om inte annat överenskommits, ny lön

avräknas mot uppsägningslönen. Avtalet saknar bestämmelser om avgångsvederlag.

Övriga ledande befattningshavare har en uppsägningstid från bolagets sida om 12 månader, som efter fem års tjänstgöring, från senaste anställning, ökas till 18 månader. Befattningshavarens uppsägningstid mot bolaget är 6 månader. Om bolaget så begär ska befattningshavaren stå till bolagets förfogande under uppsägningstiden. Ny lön från annan anställning avräknas mot uppsägningslönen. Avtalen saknar bestämmelser om avgångsvederlag.

Beredning- och beslutsprocess för ersättningar

Ersättningsutskottet har under året givit rekommendationer till styrelsen gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer. Frågor om ersättning till bolagsledningen för verksamhetsåret har behandlats av ersättningsutskottet. Frågor om ersättning till verkställande direktören har beslutats av styrelsen. Berörda befattningshavare har inte deltagit i handläggningen av ersättningsfrågor rörande dem själva. Ersättningsutskottets arbete har, när så bedömts nödvändigt, utförts med stöd av extern expertis. För upplysning om ersättningsutskottets sammansättning, se sidan 79.

Nuvarande riktlinjer

De riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till ledande befattningshavare, som årsstämman beslutade om 2022, gäller fram till årsstämman 2026 såvida inte väsentliga förändringar genomförs innan dess.

TABELL C3:1

Sammanställning över ersättningar och övriga förmåner 2024

SEK	Fast lön[1)]	Rörlig ersättning[2)]	Övriga förmåner	Summa lön och ersättningar
Verkställande direktören[3)]	11 300 000	6 712 200	164 101	18 176 301
Övriga ledande befattningshavare (10 st)[4)]	27 178 420	12 305 035	1 364 228	40 847 683
Summa	**38 478 420**	**19 017 235**	**1 528 329**	**59 023 984**

1) Fast lön består av under perioden utbetald kontantlön, semesterlönetillägg samt, i förekommande fall, värdet av bostadsförmån.
2) Rörlig ersättning är hänförlig till verksamhetsåret 2024, men utbetalas under 2025.
3) I rörlig ersättning utgör LTI-programmet 1 853 200 SEK.
4) I rörlig ersättning utgör LTI-programmet 3 489 793 SEK.

Sammanställning över ersättningar och övriga förmåner 2023

SEK	Fast lön[1)]	Rörlig ersättning[2)]	Övriga förmåner	Summa lön och ersättningar
Verkställande direktören[3)]	10 900 000	4 000 300	160 657	15 060 957
Övriga ledande befattningshavare (11 st)[4)]	26 419 550	7 642 979	1 234 359	35 296 888
Summa	**37 319 550**	**11 643 279**	**1 395 016**	**50 357 845**

1) Fast lön består av under perioden utbetald kontantlön, semesterlönetillägg samt, i förekommande fall, värdet av bostadsförmån.
2) Rörlig ersättning är hänförlig till verksamhetsåret 2023, men utbetalas under 2024.
3) I rörlig ersättning utgör det kompletterande STI-programmet 1 994 700 SEK.
4) I rörlig ersättning utgör det kompletterande STI-programmet 3 880 653 SEK.

I kategorin övriga ledande befattningshavare ingår 10 (11) personer, varav 7 (8) män och 3 (3) kvinnor.

Pensionskostnad 2024[1)]

SEK	
Verkställande direktören[2)]	4 644 786
Övriga ledande befattningshavare (10 st)[2)]	8 599 494
Summa	**13 244 280**

1) Pensionskostnaden avser den kostnad som påverkat 2024 års resultat, exklusive särskild löneskatt.
2) Utestående pensionsförpliktelser till samtliga ledande befattningshavare, inklusive verkställande direktören, uppgår till 38 092 580 SEK (värdet per 31 december 2024). De består i huvudsak av intjäning i förmånsbestämda pensionsplaner, inklusive ITP.

Pensionskostnad 2023[1)]

SEK	
Verkställande direktören[2)]	4 543 314
Övriga ledande befattningshavare (11 st)[2)]	9 399 173
Summa	**13 942 487**

1) Pensionskostnaden avser den kostnad som påverkat 2023 års resultat, exklusive särskild löneskatt.
2) Utestående pensionsförpliktelser till samtliga ledande befattningshavare, inklusive verkställande direktören, uppgår till 30 868 643 SEK (värdet per 31 december 2023). De består i huvudsak av intjäning i förmånsbestämda pensionsplaner, inklusive ITP.

C4 Ersättning till styrelseledamöter i moderbolaget

Ersättningar till styrelsen, som inte är anställda, avser ordinarie arvoden beslutade vid årsstämman 2024 till nästa årsstämma i april 2025.
Till verkställande direktör och övriga anställda utgår ingen ersättning.

	Styrelsearvode		Arvode revisionsutskott		Arvode ersättningsutskott		Summa	
SEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Pär Boman	-	2 085 000	-	285 000	-	145 000	-	2 515 000
Helena Stjernholm	2 145 000	-	290 000	-	145 000	-	2 580 000	-
Åsa Bergman	715 000	695 000	-	-	-	-	715 000	695 000
Lennart Evrell	715 000	695 000	-	-	125 000	120 000	840 000	815 000
Annemarie Gardshol	715 000	695 000	-	-	-	-	715 000	695 000
Carina Håkansson	715 000	695 000	-	-	-	-	715 000	695 000
Martin Lindqvist	715 000	695 000	290 000	285 000	-	-	1 005 000	980 000
Anders Sundström	715 000	695 000	-	-	125 000	120 000	840 000	815 000
Barbara Milian Thoralfsson	715 000	695 000	410 000	400 000	-	-	1 125 000	1 095 000
Karl Åberg	-	695 000	-	285 000	-	-	-	980 000
Summa	**7 150 000**	**7 645 000**	**990 000**	**1 255 000**	**395 000**	**385 000**	**8 535 000**	**9 285 000**

SCAs styrelse bestod vid årets utgång av 5 kvinnor och 4 män.

C5 Ersättning efter avslutad anställning

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Förmånsbestämda pensionsplaner
De förmånsbestämda förpliktelserna beräknas årligen av oberoende aktuarier enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Beräkningen baseras på aktuariella antaganden. Aktuariella antaganden utgörs av bolagets bästa bedömning av de variabler som avgör den slutliga kostnaden för att tillhandahålla förmånerna. Förpliktelsen värderas till nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden med användning av en diskonteringsränta (se Viktiga bedömningar och antaganden). Aktuariella vinster och förluster (omvärderingar) redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat i den period de uppstår. Den redovisade kostnaden för de förmånsbestämda planerna utgörs av personalkostnader samt räntenetto. Räntenettot består av diskonteringsräntan beräknad på genomsnittlig nettopensionsskuld för perioden med hänsyn tagen till avgifts- och ersättningsbetalningar. Skillnaden mellan den beräknade ränteintäkten (diskonteringsräntan) på förvaltningstillgångarna och SCAs faktiska avkastning på förvaltningstillgångarna inkluderas i omvärderingen av den förmånsbestämda nettoskulden (nettotillgången), som redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat.

Fonderade planer med nettotillgångar, det vill säga planer med tillgångar överstigande förpliktelsen, redovisas som finansiell anläggningstillgång förutsatt att de inte begränsas av tillgångstaket i IAS 19 Ersättningar till anställda. Övriga pensionsplaner, vilka ej är fullt ut fonderade alternativt ofonderade, redovisas som avsättningar för pensioner.

I vissa länder belöper pensionsbetalningar med skatt eller avgift. I dessa fall inkluderas dessa i beräkningen av förpliktelsen för de förmånsbestämda pensionsplanerna. Dessa skatter eller avgifter redovisas som en kostnad i resultaträkningen utom i de fall de är hänförliga till aktuariella vinster och förluster då de, liksom de aktuariella vinsterna och förlusterna, redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat.

! VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Beräkningen av redovisade kostnader och avsättningar för förmånsbestämda pensionsplaner, där storleken på den framtida ersättningen är okänd och betalningen ligger långt fram i tiden, är beroende av antaganden och bedömningar. De mest väsentliga bedömningarna och antagandena utgörs av diskonteringsränta, framtida löneökningar, inflation och förväntad livslängd. För bestämmande av diskonteringsränta utgår SCA i första hand från AA-klassade företagsobligationer utgivna i den valuta ersättningarna kommer att betalas i och som matchar löptiden i åtagandena. Statsobligationer eller bostadsobligationer används om sådana företagsobligationer ej är tillgängliga. Inflationsantagandena baseras på en sammanvägning av centralbanksmål, implicit marknadsförväntan och långsiktiga prognoser från analytiker. Löneökningsantagandena sätts utifrån marknadsförväntan och prognoser från marknadsundersökningar. I tabell C5:5 presenteras de väsentliga aktuariella antagandena. I tabell C5:6 beskrivs den redovisade avsättningens känslighet med avseende på de mest väsentliga aktuariella antagandena.

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

MSEK	2024	2023
Förmånsbestämda åtaganden (C5:2)	1 390	1 419
Verkligt värde av förvaltningstillgångar (C5:3)	–4 702	–4 466
Effekt av tillgångstaket (C5:4)	1 189	1 154
Avsättning för pensioner, netto (C5:1)	**–2 123**	**–1 893**

Överskott i fonderade planer redovisade som finansiell anläggningstillgång uppgick på balansdagen till (BR) 2 448 (2 219) MSEK och avsättningar för pensioner till (BR) 325 (326) MSEK. I förmånsbestämda åtaganden ingår åtaganden avseende ofonderade planer med 130 (134) MSEK.

SCA har såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner i ett flertal dotterbolag. Den mest betydande förmånsbestämda pensionsplanen är pensionsplanen i Sverige, som framgår av tabell C5:1.

TABELL C5:1

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser per plan 2024

	Åtagande							
MSEK	Aktiva	Fribrev	Pensionärer	Summa	Förvaltningstillgångar, verkligt värde	Effekt av tillgångstaket	Netto	Löptid åtagande, år
Land								
Sverige	105	445	580	1 130	–3 457		–2 327	17
Övriga	161	46	53	260	–1 245	1 189	204	10
Summa	**266**	**491**	**633**	**1 390**	**–4 702**	**1 189**	**–2 123**	

Sverige
ITP2-planen omfattar anställda födda före 1979 och är en förmånsbestämd plan som ger en slutlönebaserad ålderspension. ITP2-planen ger pension i procent av olika löneintervall.

Pensionen reduceras proportionerligt om den totala tjänstetiden understiger 30 år. ITP2-planen förvaltas av en stiftelse och bolaget kan gottgöra sig ett eventuellt överskott i stiftelsens förvaltningstillgångar.

Övriga
Det finns ett antal mindre pensionsåtaganden i Tyskland och Sverige. Några av planerna är fonderade.

Periodens kostnader för förmånsbestämda planer

MSEK	2024	2023
Kostnad för tjänstgöring under innevarande period, efter avdrag för premier betalda av de anställda	–63	–18
Pensionsskattekostnad	1	4
Räntenetto	49	49
Pensionskostnader	**–13**	**35**

TABELL C5:2

Förmånsbestämda åtaganden

MSEK	2024	2023
Värde vid periodens början	**1 419**	**1 197**
Kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period	63	18
Räntekostnad	53	54
Pensionsskattekostnad	–1	–4
Utbetalda ersättningar	–66	–64
Betald pensionsskatt	0	0
Omvärdering: finansiella antaganden	–44	187
Omvärdering: demografiska antaganden	0	13
Omvärdering: erfarenhetsbaserade antaganden	11	104
Pensionsskatt avseende omvärdering	–45	–85
Omräkningsdifferenser	0	–1
Värde vid periodens slut	**1 390**	**1 419**

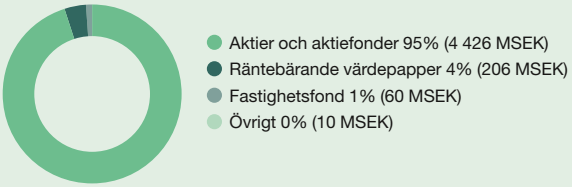
Omvärderingseffekter i de förmånsbestämda åtagandena består av förändringar i finansiella antaganden såsom ändring av diskonteringsräntan, eventuella förändringar i demografiska antaganden samt erfarenhetsbaserade avvikelser. Som erfarenhetsbaserade avvikelser räknas till exempel oväntat höga eller låga tal för personalomsättning.

TABELL C5:3

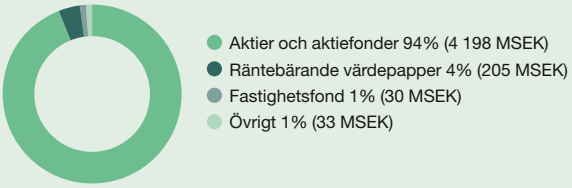
Verkligt värde av förvaltningstillgångar

MSEK	2024	2023
Verkligt värde vid periodens början	**–4 466**	**–3 522**
Ränteintäkt	–138	–140
Avgifter från arbetsgivaren	0	–8
Utbetalda ersättningar, exklusive regleringar	53	95
Avkastning överstigande redovisad ränteintäkt	–151	–891
Verkligt värde vid periodens slut	**–4 702**	**–4 466**

Förvaltningstillgångarna fördelar sig på följande tillgångsslag 2024:



Förvaltningstillgångarna fördelar sig på följande tillgångsslag 2023:



Av förvaltningstillgångarna på balansdagen handlas 100 (99) procent på aktiva marknader där marknadsnoteringar använts för att värdera tillgångarna. Inga finansiella instrument utställda av SCA ingår i det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna per 31 december 2024 i likhet med föregående år.

TABELL C5:4

Effekt av tillgångstaket

MSEK	2024	2023
Värde vid periodens början	**1 154**	**881**
Räntekostnad	36	36
Övrig förändring av tillgångstaket	–1	237
Värde vid periodens slut	**1 189**	**1 154**

Effekt av tillgångstaket avser medel i en svensk stiftelse som kan användas för eventuella framtida löften om förtida avgång för vissa kategorier anställda.

TABELL C5:5

Väsentliga aktuariella antaganden

Sverige	2024	2023
Diskonteringsränta	3,26	3,12
Förväntad löneökningstakt	3,10	3,09
Förväntad inflation	1,91	1,98
Förväntad livslängd, män[1)]	22	22
Förväntad livslängd, kvinnor[1)]	24	24

[1)] Förväntad livslängd, uttryckt i år, för en person som för närvarande är 65 år.

Diskonteringsräntan avseende Tyskland var 3,38 (3,17).

TABELL C5:6

Känslighetsanalys

MSEK	2024	2023
Diskonteringsränta +0,5%	133	118
Prisinflation inklusive löneinflation +0,5%	–145	–132
Livslängd +1 år	–64	–56

Känslighetsanalysen är beräknad genom att ett antagande förändras och de övriga hålls konstanta. Ett ökat åtagande redovisas med minustecken.

Övriga upplysningar

Planer som omfattar flera arbetsgivare

SCA har åtaganden för sjuk- och familjepension för tjänstemän i Sverige, som tryggas genom försäkring i försäkringsbolaget Alecta. Dessa förmåner redovisas som avgiftsbestämda planer då det inte finns förutsättningar för att fördela förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader tillhörande respektive bolag som omfattas av planen.

Budgeterade avgifter

De budgeterade avgifterna för bolagets förmånsbestämda pensionsplaner år 2025 beräknas till 66 MSEK. Avgifter för planer som omfattar flera arbetsgivare beräknas för år 2025 till 3 MSEK.

D Operativa tillgångar och skulder

D1 Immateriella anläggningstillgångar

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Övriga immateriella anläggningstillgångar
Till immateriella anläggningstillgångar hör patent, licenser och andra liknande rättigheter. Förvärvade sådana tillgångar redovisas till anskaffningsvärde, och skrivs av linjärt under förväntad nyttjandeperiod som varierar mellan 3 och 20 år.

Kundrelationer redovisas till verkligt värde vid förvärv. Värdena av dessa kundrelationer skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden, som bedöms vara mellan 3 och 15 år.

Utgifter för forskning kostnadsförs då de uppstår. Identifierbara utgifter för utveckling av nya produkter och processer aktiveras i den mån dessa bedöms ge framtida ekonomiska fördelar. I de fall svårigheter föreligger att skilja forskningsfasen från utvecklingsfasen i ett projekt betraktas hela projektet som forskning och kostnadsförs omgående. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången befinner sig på den plats och i det skick som krävs för att kunna använda den på det sätt som företagsledningen avser.

Nedskrivningsprövning
Vid prövningen grupperas tillgångarna i kassagenererande enheter enligt SCAs rörelsesegment i not B1. Beräkningen av de framtida kassaflödena grundar sig i de strategiska planer som fastställts av koncernledningen för de kommande tre åren.

Utsläppsrätter och kostnader för utsläpp av koldioxid
SCA deltar i det europeiska systemet för utsläppsrätter och erhåller tillstånd att släppa ut en viss mängd koldioxid under ett kalenderår för respektive anläggning i vilken tillståndspliktig verksamhet bedrivs. Utsläppsrätter avseende utsläpp av koldioxid redovisas, när de erhålls, som en immateriell tillgång samt som en förutbetald intäkt (skuld). Utsläppsrätterna erhålls utan vederlag och värderas och redovisas till marknadsvärdet per den dag tilldelningen sker. Under perioden upplöses den initiala skulden för erhållna utsläppsrätter över resultaträkningen som en intäkt i takt med faktiska koldioxidutsläpp och möter annulleringen av den immateriella tillgången från tilldelade utsläppsrätter i den mån tilldelningen täcker faktiska utsläpp. I det fall erhållna utsläppsrätter inte täcker faktiska utsläpp reserveras underskottet värderat till aktuellt marknadsvärde på balansdagen. Försäljning av överskott av utsläppsrätter intäktsförs på leveransdagen då upplösning av motsvarande skuld och utrangering av motsvarande immateriella tillgångar sker.

Om marknadspriset på utsläppsrätter per balansdagen understiger det redovisade anskaffningsvärdet skrivs eventuella överskott av utsläppsrätter, som inte behövs för att täcka gjorda utsläpp, ner till gällande marknadspris. I samband med detta intäktsförs kvarvarande del av den förutbetalda intäkten med motsvarande belopp och därmed uppstår ingen effekt i resultaträkningen. Utsläppsrätterna används som betalningsmedel vid den avräkning som görs med svenska staten avseende skulden för faktiska koldioxidutsläpp.

Ursprungsgarantier
SCA erhåller ursprungsgarantier för den el som produceras vid SCAs industrier och vindkraftsparker. Ursprungsgarantierna redovisas som en immateriell tillgång samt som en förutbetald intäkt (skuld) motsvarande producerad volym för innevarande månad till marknadsvärde. Ursprungsgarantier kan antingen säljas, köpas eller annulleras. Försäljning av ursprungsgarantier intäktsförs på leveransdagen till försäljningspris och den immateriella tillgången och förutbetalda intäkten (skuld) löses upp proportionerligt. Vid annullering för egen användning eller om giltighetsperioden löper ut löses den immateriella tillgången upp och förutbetalda intäkter reduceras med motsvarande belopp.

Immateriella anläggningstillgångar

	Immateriella tillgångar	
MSEK	**2024**	**2023**
Ackumulerade anskaffningsvärden	1 235	1 080
Ackumulerade avskrivningar	–349	–309
Ackumulerade nedskrivningar	–32	–90
Summa	**854**	**681**
Värde vid periodens början	**681**	**521**
Investeringar	185	166
Omklassificeringar	40	11
Avskrivningar	–52	–17
Värde vid periodens slut	**854**	**681**
Utsläppsrätter, nettovärde (D1:1)	166	118
Ursprungsgarantier, nettovärde (D1:2)	5	14
Värde vid periodens slut inklusive utsläppsrätter (BR)	**1 025**	**813**

TABELL D1:1

Utsläppsrätter

MSEK	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden	166	118
Summa	**166**	**118**
Värde vid periodens början	**118**	**210**
Erhållna utsläppsrätter	284	255
Försäljningar	–116	–309
Omvärdering	–3	44
Avräkning mot svenska staten	–117	–82
Värde vid periodens slut	**166**	**118**

TABELL D1:2

Ursprungsgarantier

MSEK	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden	5	14
Summa	**5**	**14**
Värde vid periodens början	**14**	**-**
Erhållna ursprungsgarantier	20	59
Försäljningar	–29	–45
Värde vid periodens slut	**5**	**14**

Klimatrisker
Från och med 2024 är sjöfartssektorn inkluderad i EU:s system för utsläppshandel, EU Emission Trading System (EU ETS). Införandet kommer att ske stegvis. År 2027 är det obligatoriskt att kompensera 100 procent av de fossila utsläppen från både inom- och utomeuropeiska sjöfartsresor. Undantag kan göras för länder utanför EU där täckningen kan minskas till 50 procent under vissa villkor. Det blir ingen fri tilldelning av utsläpprätter för sjöfarten, men SCA förväntas kunna omfördela utsläppsrätter inom koncernen.

D2 Materiella anläggningstillgångar

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

I anskaffningsvärdet för fastigheter och produktionsanläggningar som ingår i stora projekt, tillkommer kostnader för intrimning och igångkörning. Försäljning av produkter från intrimningsperioden redovisas som nettoomsättning. Lånekostnader inkluderas i anskaffningsvärdet för investeringar av betydande belopp och som tar mer än 12 månader att färdigställa. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs direkt i resultaträkningen. Intäkter från försäljning av produkter, som tillverkats under färdigställandet av anläggningen, redovisas över resultaträkningen. I de fall en investering i utländsk valuta har säkringsredovisats, redovisas resultatet av säkringen som en del av förvärvskostnaden.

Marktillgångar hänförliga till skogstillgångar redovisas på separat rad i balansräkningen och ingår i not D3.

För information om investeringsåtagande i anläggningstillgångar hänvisas till not G2.

Beräknade nyttjandeperioder

	Antal år
Datorer	3–5
Arbetsfordon	5–10
Verktyg	3–10
Kontorsutrustning	5–10
Övriga maskiner	7–18
Markanläggningar	10–20
Massa- och pappersbruk samt sågverk	10–25
Energianläggningar	15–30
Hamnar och järnvägar	20–30
Byggnader	15–50

Avskrivning och nedskrivning

Mark är inte föremål för avskrivning. Byggnader, markanläggningar, maskiner och inventarier skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod. Återstående nyttjandeperioder för tillgångar som kommer att ersättas i omställningen till fossilfri tillverkning kan komma att påverkas. Villkoren för att ändra redovisningsmässiga uppskattningar har dock inte uppnåtts, till exempel har investeringsbeslut ännu ej fattats. Inte heller har investeringar och andra kassaflöden relaterade till omställningen beaktats vid nedskrivningsprövning.

Redovisade värden

	Byggnader		Mark och markanläggningar[1]		Maskiner och inventarier[2]		Pågående nyanläggningar[3][4]		Summa materiella anläggningstillgångar	
MSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Ackumulerade anskaffningsvärden	6 247	5 793	4 633	4 190	37 087	36 235	1 822	1 455	49 789	47 673
Ackumulerade avskrivningar	–2 409	–1 803	–2 545	–2 378	–18 396	–16 886	-	-	–23 350	–21 067
Ackumulerade nedskrivningar	–198	–201	–7	–84	–983	–1 079	–12	–12	–1 200	–1 376
Summa	**3 640**	**3 789**	**2 081**	**1 728**	**17 708**	**18 270**	**1 810**	**1 443**	**25 239**	**25 230**
Värde vid periodens början	**3 789**	**2 550**	**1 728**	**1 580**	**18 270**	**10 798**	**1 443**	**9 872**	**25 230**	**24 800**
Investeringar	45	52	168	167	572	878	1 219	879	2 004	1 976
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	–13	–1	–14	-	-	–1	–27
Tillgångsförvärv[5]	-	-	-	-	-	14	-	253	-	267
Bolagsförsäljningar	–47	-	–17	-	-	-	-	-	–64	-
Omklassificeringar	16	1 348	368	146	410	8 039	–852	–9 544	–58	–11
Avskrivningar	–163	–161	–166	–152	–1 543	–1 446	-	-	–1 872	–1 759
Nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	–4	-	–4
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-	-	1	0	–13	0	–12
Värde vid periodens slut (BR)	**3 640**	**3 789**	**2 081**	**1 728**	**17 708**	**18 270**	**1 810**	**1 443**	**25 239**	**25 230**

[1] I mark och markanläggningar ingår skogsbilvägar till ett värde av 1 030 (990) MSEK. Årets investeringar i skogsbilvägar uppgick till 137 (138) MSEK och årets avskrivningar uppgick till 96 (91) MSEK.
[2] För 2024 ingår statliga stöd i form av investeringsbidrag med 0 (6) MSEK.
[3] Ränta har under perioden aktiverats med 19 (45) MSEK. Genomsnittlig använd räntesats har varit 4,1 (4,0) procent.
[4] Av utgående värde för pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar avser 968 MSEK investeringar i Fasikan Vind AB.
[5] Tillgångsförvärv under 2023 avser i sin helhet förvärv av vindparker.

D3 Skogstillgångar

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Skogstillgångarna består redovisningsmässigt av biologiska tillgångar och mark, men då tillgångarna normalt handlas tillsammans (det vill säga de är inte separerbara) bedöms huvudmarknaden utgöras av handel med skogsfastigheter.

Det totala värdet på skogstillgångarna baseras på genomförda transaktioner i de områden där SCA äger skogstillgångar. SCA hämtar, som stöd för värderingen, in statistik över transaktioner som finns tillgängliga från ett flertal marknadsaktörer. Värdet på skogstillgången beräknas genom att prisnivån från transaktionerna multipliceras med SCAs virkesförråd. Nivån på virkesförrådet baseras på historiska inventeringar och simulerad tillväxt.

I SCAs värdering används indata, som enligt IFRS 13 hänförs till olika nivåer i värderingshierarkin, till värdering av skogstillgången. Statistiken som inhämtas är marknadsbekräftad indata enligt värderingsnivå 2. Värderingen av skogstillgångar är dock i sin helhet hänförlig till nivå 3, vilket beror på att den beräknade skogsvolymen innehåller SCAs egna bedömningar och att leverantörerna gör vissa justeringar i transaktionsdatan med hjälp av icke observerbara indata (se Viktiga bedömningar och antaganden nedan). Det har inte skett några förflyttningar mellan värderingsnivåer under året.

Det totala värdet av SCAs skogstillgångar fördelas på biologiska tillgångar och mark. Biologiska tillgångar värderas i enlighet med IAS 41 med hjälp av en DCF-modell (diskonterade kassaflöden). Värdeförändringen redovisas i resultaträkningen på raden värdeförändring biologiska tillgångar. Värdet på marktillgången beräknas som det totala värdet på skogstillgången baserat på skogsmarkstransaktioner med avdrag för värdet på de biologiska tillgångarna. För att rimlighetsbedöma markvärdet gör SCA en bedömning av fördelningen mellan biologiska tillgångar och marken samt även en kontrollvärdering av marktillgången med hjälp av DCF-modeller. Marktillgångarna som är hänförliga till skogstillgångar redovisas till verkligt värde i enlighet med IAS 16 p. 31 och redovisas på en egen rad i balansräkningen under skogstillgångar. Värdeförändringen avseende mark redovisas i övrigt totalresultat och påverkar inte årets resultat.

! VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Väsentliga antaganden vid värdering av total skogstillgång

Marknadspris

Marknadspriset som ligger till grund för värderingen av skogstillgångarna avseende det svenska skogsinnehavet inhämtas från leverantörerna Ludvig & Co och Svefa, vilka är två oberoende aktörer i förhållande till SCA. Leverantörerna bearbetar data genom att justera transaktioner i marknaden där det ingår andra väsentliga komponenter förutom skogsmark. Svefa exkluderar även transaktioner under tio hektar skogsmark. SCA gör ingen justering av data från Ludvig & Co och Svefa. Baserat på data från leverantörerna beräknar SCA ett volymviktat pris utifrån hur skogstillgången är fördelad geografiskt. Underlaget från respektive leverantör har samma vikt i värderingen av skogstillgången.

Då försäljningen av skogsfastigheter i regel tar längre tid och med eftersläpningar i registreringar finns det en risk att antalet transaktioner i vissa områden blir för få för att vara representativa vid en kortare mätperiod. Prisvariationen i enskilda skogsfastigheter kan även vara relativt stort beroende på bonitet, skogens åldersstruktur, avstånd till industri och tätort, tillgång till vägar och eventuella naturvärden med brukningsrestriktioner. För att få ett tillräckligt underlag som med säkerhet representerar en genomsnittlig skogsfastighet i respektive geografiskt prisområde är SCAs bedömning att ett tillräckligt antal transaktioner finns över en treårsperiod. SCAs framräknade marknadspris är baserat på skogsmarkstransaktioner under de tre senaste åren.

Underlaget från leverantörerna levereras till SCA fördelat på regioner i norra Sverige. SCA använder leverantörernas fördelning som klasser i sin värdering och prissätter respektive klass för sig. Klassens vikt i det totala marknadspriset utgörs av virkesförrådets fördelning vid den senaste företagstaxeringen (2019).

Skogsvolym

Virkesförrådet baserar sig på SCAs senaste företagstaxering som utfördes 2019. Vid en företagstaxering utförs en inventering av virkesförrådet baserat på statistiskt utvalda provytor på SCAs mark, och med hjälp av dessa provytor simuleras virkesförrådet i hela beståndet. Företagstaxeringen jämförs även med den nationella skogstaxeringens (riksskogstaxeringen) utfall på SCA-ägd mark, jämförelsen utförs även mellan företagstaxeringarna. Den nationella skogstaxeringen utförs av Sveriges lantbruksuniversitet, vilket är en oberoende aktör i förhållande till SCA. Virkesförrådet inkluderar endast volymer från produktiv skogsmark.

Företagstaxeringarna utförs ungefär vart tionde år. Mellan företagstaxeringarna simuleras den årliga tillväxten i skogen med taxeringen som bas. Simulering av SCAs tillväxt utförs av extern part som är oberoende i förhållande till SCA, och ligger sedan fast fram till nästa taxering. Tillväxten räknas ned med den faktiska avverkningen som görs i SCAs skogsinnehav.

Baltiskt innehav

SCA använder ett treårigt genomsnittligt marknadspris baserat på genomförda skogsmarkstransaktioner i Baltikum. Marknadsstatistik över skogsmarkspriser i Baltikum inhämtas primärt från Norskog, som är en oberoende aktör i förhållande till SCA. Då tillgängligheten på data för skogsfastighetstransaktioner i Baltikum inte är lika heltäckande som i Sverige, använder SCA ytterligare en datakälla för att fastställa det prisintervall som används för bedömningen av priset i värderingen. Denna datakälla är en extern DCF-värdering från Norskog. SCAs egna affärer i Baltikum används som ytterligare en jämförelse och befinner sig inom intervallet av de två primära källorna. Tillväxten i virkesförrådet i Baltikum beräknas av Norskog.

Väsentliga antaganden vid fördelning av tillgången på biologiska tillgångar och mark

Det totala värdet av skogstillgången fördelas på biologiska tillgångar och mark. Biologiska tillgångar värderas med en DCF-modell. Marktillgången beräknas som det totala värdet på skogstillgången baserat på skogsmarkstransaktioner med avdrag för värdet på de biologiska tillgångarna.

För det baltiska innehavet används samma fördelning som för det svenska innehavet, vilket bedöms vara den bästa approximationen för fördelningen på värdet på skogstillgångarna i Baltikum.

Biologiska tillgångar

Beräkningen för att fastställa värdet på biologiska tillgångar baseras på SCAs befintliga hållbara avverkningsplaner och bedömningar avseende tillväxt, virkespriser, avverknings- och skogsvårdskostnader samt försäljningsomkostnader. När kassaflöden diskonterats har bedömda intäkter och kostnader baserats på historiska trendpriser som räknats upp med 2 (2) procents årlig inflation. SCA kapitaliserar även återplanteringskostnader.

Avkastningskrav

SCA gör en skattning av avkastningskravet utifrån tillgängliga data som främst består av Lantmäteriets vägledning för skogsvärdering, jämförbara bolag i samma bransch samt en uppskattning av det implicita avkastningskravet för hela skogstillgången utifrån gjorda transaktioner under en treårsperiod. Se vidare i avsnitt Marknadspris för mer information om de transaktioner som används. SCA har gjort antagandet att avkastningskravet för skogstillgången som helhet och den biologiska tillgången inte avviker väsentligt oavsett region i norra Sverige och använder därför samma avkastningskrav.

Baserat på den data som inhämtas bestäms ett intervall inom vilket avkastningskravet för den biologiska tillgången bedöms ligga, och utifrån en helhetsbedömning och analys av tillgänglig data bestämmer SCA ett avkastningskrav inom intervallet.

Avkastningskravet påverkar inte det totala värdet på skogstillgången utan enbart fördelningen av värdet mellan biologiska tillgångar och mark.

Påverkan av klimatförändringar och politiska beslut

Klimatrelaterade risker och möjligheter har utvärderats med hjälp av scenarioanalys där både fysiska risker och transitionsrisker har bedömts, se riskavsnittet i Förvaltningsberättelsen. Klimatförändringar kan innebära en längre tillväxtperiod, vilket kan medföra en ökad avverkningsvolym. Ökad risk för konsekvenser av extremväder så som stormar, längre torrperioder eller ökad risk för skadeangrepp, kan minska avverkningsbar volym och öka kostnaderna för avverkning. Ökad efterfrågan på förnybara produkter kan gynna efterfrågan på produkter baserade på skogsråvara, vilket kan leda till ökade virkespriser. Politiska beslut som kan begränsa uttaget av råvara, rätt att bruka skogen och krav på ökade avsättningar kan minska avverkningsbar volym. Vid värdering av skogstillgångens värde tas dessa risker och möjligheter i beaktande, exempelvis genom att gällande miljörestriktioner och effekter till följd av kända politiska beslut som påverkar hur tillgångarna kan nyttjas beaktas. För värderingen av biologiska tillgångar inkluderar bolaget antaganden om effekterna av

beskrivna klimatförändringar. Redan kända restriktioner och beslut har inkluderats i värderingen. Då osäkerheten kring när övriga effekter inträffar i tid och med vilken magnitud samt att de förväntas ge både positiva och negativa effekter, var bolagets bästa bedömning 2024, att dessa hade en neutral effekt på biologiska tillgångars värde.

En känslighetsanalys finns i tabell D3:2 som täcker in viktiga antaganden exempelvis ändrat avkastningskrav, virkespris, avverkningskostnad och -volym för att ge möjligheten att själv uppskatta värdet vid andra antaganden.

Värdering av total skogstillgång

SCA marknadsvärderar skogstillgången baserat på genomförda skogsmarkstransaktioner, där värdet beräknas genom att den genomsnittliga prisnivån i de regioner där SCA äger skog multipliceras med SCAs virkesförråd. SCAs skogsinnehav i Sverige består av cirka 2,6 miljoner hektar skogstillgångar i norra delen av Sverige, varav cirka 2,0 miljoner är produktiv skogsmark. SCA äger också drygt 66 000 hektar skogsmark samt 11 000 hektar övrig mark i Baltikum, som är möjlig att konvertera till skogsmark eller sälja. Bruttotillväxten uppgår till cirka 10,9 miljoner m³sk per år på den produktiva skogsmarken. Nettotillväxten, det vill säga bruttotillväxten efter avverkning och naturliga förluster, beräknades för 2024 vara cirka 2,7 miljoner m³sk i Sverige och 0,1 miljoner m³sk i Baltikum. Per 31 december 2024 beräknades virkesvolymen uppgå till cirka 266 (263) miljoner m³sk i Sverige och cirka 8 miljoner m³sk i Baltikum.

Det totala värdet på SCAs skogstillgångar baseras på transaktioner i de områden där SCA äger skogsfastigheter. Respektive leverantörs prisstatistik för norra Sverige är fördelad på ett antal regioner. Ludvig & Co levererar statistik fördelad på län i norra Sverige och Svefa levererar sin statistik fördelat på skogsprisområden enligt figuren Prisområden Svefa. Hela SCAs svenska innehav återfinns i norra Sverige med en koncentration till södra Norrland enligt tabellen Marknadsdata beräkning treårssnitt per område i Sverige. Prisskillnaderna mellan områdena i värderingen drivs enligt SCAs uppfattning främst av avstånd till industrier (transportkostnader), bonitet (växtkraft i skogen) och avstånd till större städer/orter. I leverantörernas underlag för 2024 står SCA som part i cirka 2 (2) procent av transaktionerna.

Det treåriga snittpriset för 2024 uppgick till 388 (395) SEK/m³sk och ligger till grund för det totala genomsnittliga värdet per m³sk på SCAs skogstillgångar i Sverige. För Baltikum är motsvarande pris 44,0 (40,5) EUR/m³sk.

Skogstillgångar

	Biologiska tillgångar		Marktillgångar		Summa skogstillgångar	
MSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Värde vid periodens början	**58 214**	**55 681**	**49 267**	**42 201**	**107 481**	**97 882**
Förvärv	204	237	167	210	371	447
Avyttringar	–159	–6	–147	–21	–306	–27
Övrig förändring av verkligt värde[1)]	2 096	2 302	–2 313	6 877	–217	9 179
Värde vid periodens slut (BR)	**60 355**	**58 214**	**46 974**	**49 267**	**107 329**	**107 481**

[1)] Övriga förändringar hänförs framförallt till värdeförändringen relaterat till marknadspris på skogsfastigheter och nettotillväxt i skogen.

Tillväxt i SCAs skog

	Totalt	
Volym, miljoner m³sk	**2024**	**2023**
Ingående balans	**271,1**	**267,2**
Tillgänglig tillväxt	9,5	9,5
varav bruttotillväxt av skog	*10,9*	*10,9*
varav naturliga förluster och röjning	*–1,4*	*–1,4*
Avverkning	–6,7	–6,1
Nettotillväxt av skog	2,8	3,4
Utgående balans	**273,9**	**270,6**
Förvärv	0,2	0,5
Utgående balans	**274,1**	**271,1**
varav Sverige	*265,8*	*263,1*
varav Baltikum	*8,3*	*8,0*

Fördelning per land

MSEK	**2024**	**2023**
Skogstillgångar i Sverige[1)]	103 145	103 927
Skogstillgångar i Baltikum[2)]	4 184	3 554
Totalt värde skogstillgångar	**107 329**	**107 481**
Uppskjuten skatt hänförlig till skogstillgångar	21 155	21 277

[1)] Verkligt värde på SCAs skogstillgångar i Sverige har år 2024 baserats på en virkesvolym uppgående till cirka 266 miljoner m³sk multiplicerat med marknadspriset 388 SEK/m³sk.

[2)] Verkligt värde på SCAs skogstillgångar i Baltikum har år 2024 baserats på en virkesvolym uppgående till cirka 8 miljoner m³sk multiplicerat med marknadspriset 44,0 EUR/m³sk (omräknat till SEK enligt balansdagens kurs).

Bokfört värde per hektar och skogskubikmeter

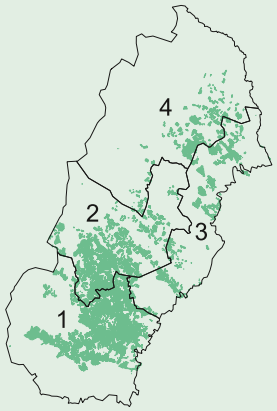
	2024	**2023**
Produktiv areal SEK/hektar (Sverige)	50 697	51 176
Total areal SEK/hektar (Sverige)	40 033	40 396
Produktiv areal EUR/hektar (Baltikum)	5 540	5 267
SEK/m³sk (Sverige)	388	395
EUR/m³sk (Baltikum)	44,0	40,5

Marknadsdata beräkning treårssnitt per område i Sverige[1)]

Område	Prisvikt	Marknadspris (3-årigt snitt) 2024	Marknadspris (3-årigt snitt) 2023	Antal transaktioner (3 år) 2024	Antal transaktioner (3 år) 2023
Norrbotten	5%	286	274	152	82
Västerbotten	7%	331	356	329	188
Jämtland	20%	398	408	295	184
Västernorrland	18%	442	465	169	108
Totalt svenska tillgången, Ludvig & Co	**50%**	**392**	**406**	**945**	**562**
Område 1	30%	426	435	293	199
Område 2	12%	313	289	155	161
Område 3	6%	378	376	259	245
Område 4	3%	261	255	60	55
Totalt svenska tillgången, Svefa	**50%**	**384**	**383**	**767**	**660**
Genomsnitt svenska tillgången	**100%**	**388**	**395**	**856**	**611**

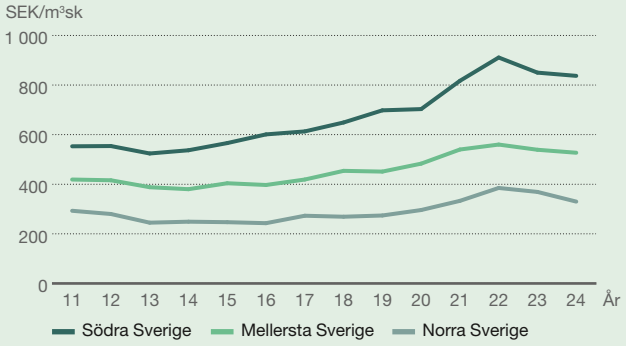
[1)] Ludvig & Co har under 2024 utökat sitt transaktionsunderlag för att även inkludera skogsmarkstransaktioner från andra mäklare. Treårssnittet för 2024 baseras på det utökade underlaget. Treårssnittet för 2023 baseras på Ludvig & Co egna mäklade transaktioner.

Prisområden Svefa

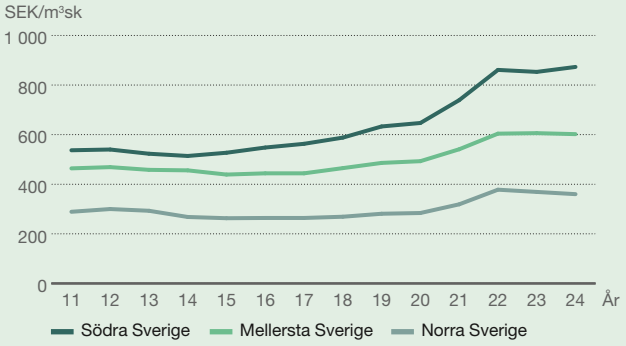


Skogsmarkspriser Sverige, nominella värden 2011–2024

Ludvig & Co

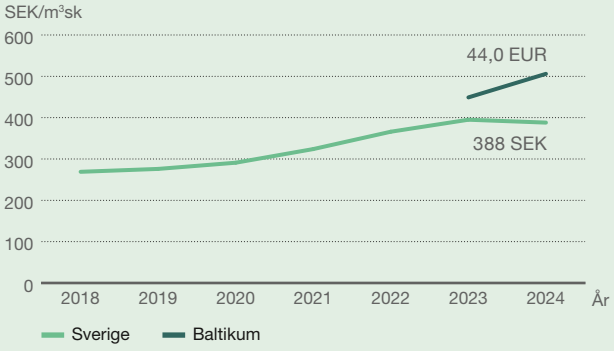


Svefa



Marknadspris på skogsmarkstransaktioner

Historiskt marknadspris 2018–2024 (treårssnitt)



Marknadsdata ingående i SCAs skogsvärdering[1)]

Indata i treårssnittet[2)]	2024	År 2024	2023	2022
Antal transaktioner	856	309	286	261
Snittpris, SEK/m³sk	388	359	390	416
Genomsnittlig storlek på fastigheten (ha)	129	122	127	138

[1)] Sammanslagen statistik från Svefa och Ludvig & Co volymvägt enligt den geografiska belägenheten för SCAs skogsbestånd. SCAs skogsbestånd finns i stor utsträckning i södra delarna av området norra Sverige, där priset ligger något över snittet för norra Sverige som helhet.

[2)] Ludvig & Co har under 2024 utökat sitt transaktionsunderlag för att även inkludera skogsmarkstransaktioner från andra mäklare. Treårssnittet för 2024 baseras på det utökade underlaget.

SCA har upprättat en känslighetsanalys för skogstillgången (tabell D3:1) i form av ändrad virkesvolym och pris för respektive klass i värderingen.

TABELL D3:1

Känslighetsanalys total skogstillgång

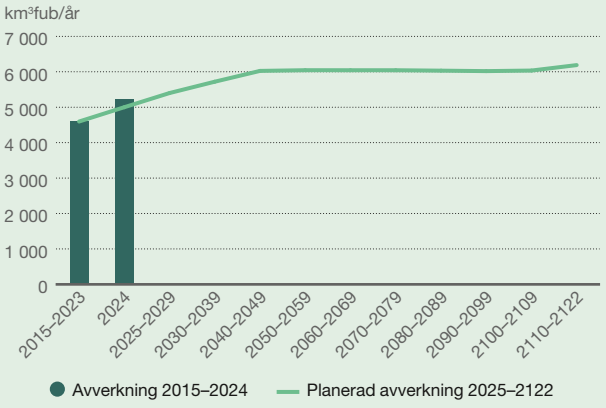
Miljarder SEK	Antagande	Förändring värde 2024	Förändring värde 2023
Marknadspris	**Prisförändring**		
Totalt treårssnitt baserat på marknadsstatistik	5% på en total volym 274 (271) miljoner m³sk	5,4	5,4
Norrbotten treårssnitt	5% på en prisvikt av 10%	0,6	0,5
Västerbotten treårssnitt	5% på en prisvikt av 14%	0,7	0,7
Jämtland treårssnitt	5% på en prisvikt av 40%	2,0	2,1
Västernorrland treårssnitt	5% på en prisvikt av 36%	1,9	1,9
Baltikum	5% på en total volym 8 miljoner m³sk	0,2	0,2
Skogsbeståndets virkesvolym[1)]	3 miljoner m³sk (ca 1%)	1,2	1,2

[1)] Känslighetstalen är baserade på det svenska marknadspriset som för år 2024 fastställts till 388 (395) SEK/m³sk.

Fördelning av total skogstillgång
Årets värdering av biologiska tillgångar och marktillgångar har baserats på marknadsstatistik, skogsvolym och diskonterade kassaflöden. SCA använder ett avkastningskrav som speglar marknadens avkastningskrav för skogsfastigheter. Vid årets värdering av biologiska tillgångar användes samma värderingsmodell som tidigare med ett avkastningskrav uppgående till 3,8 (3,6) procent efter skatt. Avkastningskravet för investeringar i skogstillgångar speglar skogens långa cykel, och den påverkas inte av kortfristiga variationer i marknadsräntor.

Biologiska tillgångar
Värdet av biologiska tillgångarna har fastställts genom upprättandet av en DCF-modell, där förväntade kassaflöden efter skatt utgör försäljningsintäkter efter avdrag för avverknings- och försäljningskostnader. Nivån på uttaget ur skogen baseras på SCAs långsiktiga avverkningsberäkning och en produktionscykel som sträcker sig över cirka 100 år.

Avverkning
Avverkning 2015–2024 och planerad avverkning 2025–2122



Antagandet för framtida pris- och kostnadsnivå har baserats på historiska trendpriser som justerats för inflation. Vid värderingen har ett genomsnittligt virkespris om 549 (528) SEK/m³fub använts. Det årliga uttaget 2024 var 5,2 (5,0) miljoner m³fub och antas vara stigande under den framtida produktionscykeln. Av detta förväntas i genomsnitt över åren 48 procent utgöra sågtimmer och 52 procent massaved.

I resultaträkningen redovisas biologiska tillgångars förändring i verkligt värde och förändring till följd av avverkning som ett nettovärde på raden värdeförändring i biologiska tillgångar enligt IAS 41. Förändringen uppgick till (RR) 1 840 (2 198) MSEK. Total värdeförändring av biologiska tillgångar uppgick till 2 141 (2 533) MSEK.

Avkastningskrav
SCA uppskattar att avkastningskravet där SCA innehar skogstillgångar i Sverige uppgick till mellan 3,3–4,4 (3,3–3,9) procent efter skatt. SCA bedömer att avkastningskravet ökat något under 2024 till 3,8 (3,6) procent efter skatt då långsiktiga virkespriser har ökat samtidigt som prisnivån på skogsfastigheter minskat något.

Hade den lägre delen av intervallet för avkastningskravet använts skulle den biologiska tillgången värderats till 73 (65) miljarder SEK och om den högre delen av intervallet hade använts skulle den biologiska tillgången ha värderats till 47 (52) miljarder SEK, givet att övriga antaganden lämnas oförändrade. Känsligheten framgår vidare av tabell D3:2. Ett förändrat avkastningskrav skulle inte ha en påverkan på det redovisade värdet på den totala skogstillgången.

Det implicita avkastningskravet som baseras på gjorda transaktioner och som är en viktig indata i intervallet baseras på 856 (611) antal transaktioner under perioden 2022–2024. Inget område hade färre än 60 (55) transaktioner under mätperioden. Total transaktionsvolym motsvarande cirka 4 (3) procent av SCAs totala innehav.

TABELL D3:2

Känslighetsanalys biologisk tillgång som andel av skogstillgång[1)2)]

		Förändring värde	
Miljarder SEK	**Antagande**	**2024**	**2023**
Diskonteringsränta	Minskning med 0,1%	2,3	2,2
Virkespris	Ökning med 10%	12,6	12,3
Avverkningskostnad	Ökning med 10%	–3,5	–3,4
Avverkad volym	Ökning med 10%	6,4	6,0

1) Då effekten från klimatförändringar är svåra att förutspå har SCA valt ut ett par parametrar för en känslighetsanalys där bland annat klimatet kan påverka värderingen av skogstillgången och den biologiska tillgångsdelen. Exempelvis kan virkesvolymen och den framtida möjliga avverkningen påverkas av klimatförändringar genom ökad tillväxt, samtidigt kan risken för skadeangrepp och extremväder öka.
2) Parametrarna i känslighetsanalysen förklarar majoriteten av möjlig värdepåverkan på biologiska tillgångar.

Marktillgången
Skogsmark utgörs av skogstillgången exklusive de träd som för närvarande står i skogen, och dess kassaflöde består främst av framtida produktionscykler och av övriga intäkter från marken, som till exempel vindkraft, grustäkter och jakt. Värdet av skogsmark beräknas som det totala värdet på skogstillgången, baserat på skogsmarkstransaktioner, med avdrag av värdet på de biologiska tillgångarna (för närvarande stående träd på marktillgången).

För 2024 uppgick värdet av marktillgången till 46 974 (49 267) MSEK, det vill säga totala värdet av skogstillgången om 107 329 (107 481) MSEK med avdrag för biologiska tillgångar om 60 355 (58 214) MSEK.

Den största delen av kassaflödet från marktillgången utgörs av avverkning från framtida generationer träd, det vill säga träd som kommer att planteras. SCAs bedömning är att till exempel förbättrade plantor med högre tillväxt, förbättrade skogliga förhållanden och effektivare skogsbruk i högre grad påverkar framtida produktionscykler och därmed markvärdet.

En annan viktig komponent i kassaflödet från marktillgången är vindkraftsarrenden. Arrendeintäkterna för 2024 uppgick till 128 (118) MSEK och förväntas fortsätta att öka i takt med att mer mark upplåts för vindkraft.

Marktillgången kan även generera intäkter från vindkraftsprojektering, det vill säga försäljning av tillstånd för vindkraft kopplat till markinnehavet. Därtill säljer SCA grus- och stenmaterial från bolagets bergtäkter samt fiske- och jakträtter.

Marktillgången har även potential att i framtiden generera nya intäktsströmmar, som till exempel gröna certifikat. Det finns således en framtida potential i kassaflöde från marktillgången om skogens nettoinfångning inkluderas i befintliga eller nya handelssystem för utsläppsrätter. I dagsläget finns inget sådant system som genererar kassaflöde för marktillgången.

Förändringen av verkligt värde för marktillgången redovisas i övrigt totalresultat och uppgick för 2024 till –2 376 (6 957) MSEK.

Då marktillgången baseras på skogsmarkstransaktioner minskat med biologiska tillgångar kan läsaren använda sig av tabell D3:1 och D3:2 för att simulera värdeförändringen för marken i olika scenarion.

D4 Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Leasetagare

SCAs leasingavtal består i huvudsak av tåg, kontorslokaler, terminaler, lagerlokaler, övriga byggnader, markarrenden, diverse transportfordon samt tjänstebilar. SCA tillämpar lättnadsreglerna för korttidsavtal samt leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Avtal som omfattas av lättnadsreglerna utgörs till stor del av kopieringsmaskiner och kaffeautomater.

Vid leasingavtalets inledningsdatum värderas leasingskulden till nuvärdet av återstående leasingavgifter. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats enkelt kan fastställas. Vid de fall den implicita räntan inte enkelt kan fastställas diskonteras leasingbetalningarna med SCAs marginella låneränta. En väsentlig del av SCAs leasingskuld har diskonterats med den marginella låneräntan. SCA har utarbetat en metod för att fastställa den marginella låneräntan, vilken omfattar de enskilda dotterbolagens kreditvärdighet, den ekonomiska miljön, löptid på leasingavtal samt typ av tillgång. Uppdatering av den marginella låneräntan sker löpande av nya samt ändrade avtal. Leasingskulderna rubriceras som finansiella skulder, se not E4.

Leasingperioden definieras som den icke uppsägningsbara leasingperioden tillsammans med perioder som kan omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja det alternativet, samt perioder som omfattar en möjlighet att säga upp leasingavtalet, om leasetagaren är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet. SCA innehar ett antal avtal där avtalsvillkoren tydligt omfattar förlängningsperioder. Rätt till förlängning har inkluderats i leasingperioden där SCA med rimlig säkerhet kan fastställa att avtalet ska förlängas.

Nedskrivningar behandlas i not D2.

Beräknade nyttjandeperioder för nyttjanderättstillgångar

	Antal år
Tjänstebilar	3–4
Övrigt	2–8
Tåg	10
Arbetsfordon	3–12
Fastigheter	3–40

Leasegivare

Avtalen där SCA är leasegivare består till största del av avtal om anläggningsarrende av markområden kopplade till vindkraftsprojekt, uthyrning av ej produktiv skogsmark, uthyrning av delar av industrianläggning samt andrahandsuthyrning av fastighet. Samtliga kontrakt där SCA är leasegivare klassificeras som operationell leasing. Klassificeringen sker främst med utgångspunkt i de huvudavtal som SCA har ingått och inte utifrån den underliggande tillgången.

! VIKTIGA BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

IFRS 16 Leasingavtal föreskriver att alla avtal vid dess ingående ska bedömas med avseende på huruvida avtalet är eller inkluderar ett leasingavtal. SCA utvärderar samtliga kontrakt som träder i kraft individuellt med undantag för avtal gällande tjänstebilar, vilka utvärderas som en portfölj. I de fall ett hyresavtal innehåller en identifierbar tillgång, men SCA inte har rätten att väsentligen erhålla alla fördelar från användningen av tillgången eller inte har rätten att styra användningen av den identifierade tillgången, har SCA i samtliga fall bedömt att avtalet inte är eller innehåller ett leasingavtal. Ett avtal kan innehålla komponenter vilka inte ska klassificeras som leasingkomponenter, såsom inkluderade tjänster, personal och administration. SCA har för samtliga avtal valt att helt exkludera icke-leasing komponenter.

SCA har för hyreskontrakt där hyresperioden överstiger tio år inte inkluderat rätt till förlängning i leasingperioden då bedömningen är att begreppet ”med rimlig säkerhet” inte kan appliceras på ett sådant långt tidsintervall. För avtal som inkluderar rätt till förlängning under en ej specificerad tidsperiod och där SCA med rimlig säkerhet kommer att utnyttja denna rättighet har följande förlängningsperioder nyttjats: truckar och andra arbetsfordon 3 år, fastigheter 3–5 år.

Ett antal avtal innefattar möjligheten att frånträda avtalen i förtid, men en förtida uppsägning skulle då utlösa en uppsägningsavgift vars storlek beror på när i tiden avtalen sägs upp. SCA har i inget fall i leasingperioden beaktat möjligheten att frånträda ett avtal i förtid mot bakgrund av de i många fall betydande uppsägningsavgifterna. I de fall SCA och motpart, var för sig, har rätten att säga upp ett hyresavtal utan motpartens samtycke och utan en väsentlig ekonomisk påföljd, har SCA bedömt avtalet som ej verkställbart. I de fall endast motparten har rätt att säga upp avtalet så har avtalets uppsägningstid utgjort leasingperioden. När SCA har haft ensamrätt att säga upp ett avtal har leasingperioden i de flesta förekommande fallen bedömts vara 3–5 år enligt ovan beskrivning.

Restvärdesgarantier har i de fall det är tillämpligt beaktats vid fastställande av leasingavgiften.

Leasing där SCA är leasetagare enligt IFRS 16
Redovisade värden nyttjanderättstillgångar och leasingskulder

	Nyttjanderättstillgångar						
MSEK	**Fastigheter**	**Tåg**	**Arbets-fordon**	**Tjänste-bilar**	**Övrigt**	**Summa**	**Leasing-skulder[2)]**
2024 års värde vid periodens början	**263**	**166**	**61**	**71**	**9**	**570**	**600**
Leasingbetalningar	-	-	-	-	-	-	–215
Avskrivningar	–67	–42	–35	–39	–8	–191	-
Räntekostnader	-	-	-	-	-	-	29
Tillkommande och omvärderade kontrakt[1)]	72	4	41	71	9	197	193
Avslutade kontrakt	0	0	–2	–5	–2	–9	–10
Omräkningsdifferens	6	0	0	0	0	6	9
Värde vid periodens slut (BR)	**274**	**128**	**65**	**98**	**8**	**573**	**606**

[1)] Tillkommande kontrakt uppgår till 143 MSEK och omvärdering av befintliga kontrakt uppgår till 54 MSEK. Omvärdering av leasingkontrakt avser främst förlängning av hyresperioden för ett antal hyreskontrakt avseende lokaler samt indexerade hyresbetalningar. Av de tillkommande kontrakten utgörs 28 MSEK av lagerlokal, 11 MSEK av en truck och 64 MSEK av bilar.
[2)] Av den totala leasingskulden vid årets utgång rubriceras 402 MSEK som långfristig finansiell skuld och 204 MSEK som kortfristig finansiell skuld. För löptidsanalys, se not E4.

	Nyttjanderättstillgångar						
MSEK	**Fastigheter**	**Tåg**	**Arbets-fordon**	**Tjänste-bilar**	**Övrigt**	**Summa**	**Leasing-skulder[2)]**
2023 års värde vid periodens början	**265**	**183**	**72**	**27**	**14**	**561**	**588**
Leasingbetalningar	-	-	-	-	-	-	–202
Avskrivningar	–67	–39	–27	–29	–8	–170	-
Räntekostnader	-	-	-	-	-	-	28
Tillkommande och omvärderade kontrakt[1)]	65	22	14	79	4	184	197
Avslutade kontrakt	–1	-	2	–6	–1	–6	–12
Omräkningsdifferens	1	-	0	0	-	1	1
Värde vid periodens slut (BR)	**263**	**166**	**61**	**71**	**9**	**570**	**600**

[1)] Tillkommande kontrakt uppgår till 149 MSEK och omvärdering av befintliga kontrakt uppgår till 48 MSEK. Omvärdering av leasingkontrakt avser främst förlängning av hyresperioden för ett antal hyreskontrakt avseende lokaler samt indexerade hyresbetalningar. Av de tillkommande kontrakten utgörs 23 MSEK av kontorslokal, 22 MSEK av tågvagnar och 69 MSEK av bilar.
[2)] Av den totala leasingskulden vid årets utgång rubriceras 442 MSEK som långfristig finansiell skuld och 158 MSEK som kortfristig finansiell skuld. För löptidsanalys, se not E4.

Redovisade värden resultaträkning

MSEK	**2024**	**2023**
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	–191	–170
Räntekostnader leasingskuld	–29	–28
Leasingavgifter relaterade till avtal av mindre värde	–2	–2
Leasingavgifter relaterade till korttidsavtal	–1	–7
Variabla avgifter	–14	–15
Avslutade kontrakt	1	–2
Summa	**–236**	**–224**

Kassaflöde
SCA redovisar en kassaflödeseffekt till följd av betalningar hänförliga till nuvärdesberäknade leasingkontrakt med 215 (202) MSEK. Kassaflödeseffekten hänförlig till avtal av mindre värde, korttidsavtal samt variabla avgifter uppgår till 17 (24) MSEK.

TABELL D4:1

Operationell leasing där SCA är leasegivare
Årets hyresintäkt uppgår till 162 (152) MSEK.

Framtida minimileaseavgifter för operationella leasingkontrakt förfaller enligt tabell nedan:

MSEK	**2024**	**2023**
Inom 1 år	123	125
Mellan 1 år och 5 år	537	499
Längre än 5 år	108	134
Summa	**768**	**758**

D5 Varulager

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Avverkningsrätter för rotstående skog värderas till kontraktspriser, vilka i genomsnitt inte överstigit det lägsta av nettoförsäljnings- eller anskaffningsvärde.

Varulager

MSEK	2024	2023
Råvaror och förnödenheter	1 542	1 430
Reservdelar och förrådsartiklar	917	868
Varor under tillverkning	235	113
Färdiga varor	1 927	1 767
Avverkningsrätter	1 109	1 183
Summa (BR)	**5 730**	**5 361**

Nedskrivningar av varulager uppgick till 19 (39) MSEK under perioden.

D6 Övriga kortfristiga fordringar

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Derivat
Derivat klassificeras som ett finansiellt instrument, se not E1. Eftersom SCA definierar derivat som används för att säkra rörelseposter som operativa derivat så redovisas de på operativa rader i balansräkningen.

Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2024	2023
Övriga kortfristiga fordringar inkluderade i rörelsekapital		
Momsfordringar	243	180
Upplupna intäkter	80	152
Förutbetalda kostnader	193	215
Fordringar myndigheter	83	62
Derivat	30	384
Övriga fordringar	174	225
Summa övriga kortfristiga fordringar inkluderade i rörelsekapital	**803**	**1 218**
Övriga kortfristiga fordringar exkluderade i rörelsekapital		
Fordringar elcertifikat	0	1
Summa övriga kortfristiga fordringar exkluderade i rörelsekapital	**0**	**1**
Summa (BR)	**803**	**1 219**

D7 Övriga skulder

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Derivat
Derivat klassificeras som ett finansiellt instrument, se not E1. Eftersom SCA definierar derivat som används för att säkra rörelseposter som operativa derivat så redovisas de på operativa rader i balansräkningen.

Övriga skulder

MSEK	2024	2023
Övriga långfristiga skulder		
Derivat	-	44
Övriga långfristiga skulder	0	0
Summa (BR)	**0**	**44**
Varav poster som förfaller till betalning senare än om 5 år	-	0
Övriga kortfristiga skulder		
Övriga kortfristiga skulder inkluderade i rörelsekapital		
Derivat	270	36
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (D7:1)	840	883
Övriga rörelseskulder	160	263
Summa övriga kortfristiga skulder inkluderade i rörelsekapital	**1 270**	**1 182**
Övriga kortfristiga skulder exkluderade i rörelsekapital		
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (D7:1)	22	37
Övriga rörelseskulder	-	60
Summa övriga kortfristiga skulder exkluderade i rörelsekapital	**22**	**97**
Summa (BR)	**1 292**	**1 279**

TABELL D7:1

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2024	2023
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter inkluderade i rörelsekapital		
Upplupna sociala kostnader	111	95
Upplupen semesterlöneskuld	116	106
Övriga skulder till personal	166	123
Bonus och rabatter till kunder[1)]	83	173
Övriga poster	364	386
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter inkluderade i rörelsekapital	**840**	**883**
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter exkluderade i rörelsekapital		
Utsläppsrätter	22	37
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter exkluderade i rörelsekapital	**22**	**37**
Summa	**862**	**920**

[1)] Principer för redovisning av intäkter från avtal med kund beskrivs i not B1.

D8 Övriga avsättningar

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

En reserv för omstruktureringsåtgärder redovisas när koncernen har fastställt en detaljerad plan och där antingen genomförandet har påbörjats eller huvuddragen av åtgärderna har kommunicerats med berörda parter. Omstruktureringskostnader omfattar bland annat kostnader för stängning av fabriker, nedskrivning av produktionsmaskiner och kostnader för minskning av personal.

Övriga avsättningar

MSEK	Miljö	Övriga	Summa
Värde vid periodens början	**146**	**98**	**244**
Avsättningar	92	26	118
Ianspråktaganden	–36	–154	–190
Omklassificeringar	4	91	95
Upplösningar	0	–38	–38
Omräkningsdifferenser	-	0	0
Värde vid periodens slut	**206**	**23**	**229**

Avsättningarna består av:	
Långfristig del (BR)	57
Kortfristig del (BR)	172
varav kortfristig del inkluderad i rörelsekapital	-
varav kortfristig del exkluderad i rörelsekapital	*172*

Av periodens avsättningar för miljö avser 90 MSEK utsläpp av koldioxid, vilka kommer att betalas ut under 2025. Resterande 2 MSEK av periodens avsättningar för miljö avser återställningskostnader av mark. Kvarvarande avsättningar för miljö från tidigare år utgörs i stort av skuld för utsläpp av koldioxid, avsättningar för framtida saneringsåtaganden samt återställningskostnader av mark och grustäkter.

Av årets kvarvarande övriga avsättningar avser 18 MSEK främst personalkostnader kopplade till organistionsförändringar och är planerade att i stort förbrukas under 2025. Avsättningen till följd av avvecklingen av tryckpappersverksamheten har minskat med 19 MSEK under året. Förändringen avser främst kostnader för rivningsarbeten men även personalkostnader. Kvarvarande medel om 5 MSEK avser främst återstående rivningsarbeten och är planerade att förbrukas under 2025.

D9 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder

MSEK	2024	2023
Leverantörsskulder inkluderade i rörelsekapital		
Leverantörsskulder	3 774	3 864
Summa leverantörsskulder inkluderade i rörelsekapital	**3 774**	**3 864**
Leverantörsskulder exkluderade i rörelsekapital		
Leverantörsskulder strategiska investeringar	666	99
Summa leverantörsskulder exkluderade i rörelsekapital	**666**	**99**
Summa (BR)	**4 440**	**3 963**

Av den totala skulden avsåg 1 835 (1 866) MSEK skulder till leverantörer av rotstående skog, så kallade rotposter. Säljaren av rotposten har rätt till en i stort sett omedelbar betalning efter det att avverkning skett, dock kan en betalplan läggas upp vilken sträcker ut betalningen över en längre tid.

E Kapitalstruktur och finansiering

E1 Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, låneskulder, derivat samt egetkapitalinstrument.

Kortfristiga placeringar och derivat redovisas på affärsdagen. Egetkapitalinstrument samt låneskulder redovisas på likviddagen.

Kundfordringar och leverantörsskulder redovisas i balansräkningen när fakturan skickats respektive erhållits.

För upplysning avseende räntebärande lån och placeringar beaktas gällande marknadsräntor för beräkning av det verkliga värdet, se not E4.

Finansiella instrument per kategori och värderingsnivå

MSEK	Not	Värderings-nivå	2024	2023
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	2	102	95
Derivat – Kortfristiga finansiella tillgångar	E2	2	1	4
Derivat – Övriga kortfristiga fordringar	D6	2	8	63
Summa			**111**	**162**
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Derivat – Kortfristiga finansiella skulder	E4	2	3	4
Derivat – Övriga kortfristiga skulder	D7	2	45	4
Summa			**48**	**8**
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat				
Egetkapitalinstrument	E2	3	14	14
Summa			**14**	**14**
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Förutbetalda finansiella kostnader	E2	-	91	87
Kundfordringar	E3	-	3 279	2 858
Likvida medel	E2	-	1 328	502
Summa			**4 698**	**3 447**
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Långfristiga finansiella skulder exklusive leasing och derivat	E4	-	11 107	11 044
Långfristiga finansiella skulder leasing	D4, E4	-	402	442
Kortfristiga finansiella skulder exklusive leasing och derivat	E4	-	2 857	1 740
Kortfristiga finansiella skulder leasing	D4, E4	-	204	158
Leverantörsskulder	D9	-	4 440	3 963
Summa			**19 010**	**17 347**
Derivat som används för säkringsredovisning				
Långfristiga finansiella tillgångar	E2	2	39	39
Övriga långfristiga tillgångar	-	2	-	27
Övriga kortfristiga fordringar	D6	2	22	321
Summa			**61**	**387**
Långfristiga finansiella skulder	E4	2	10	12
Övriga långfristiga skulder	D7	2	0	44
Övriga kortfristiga skulder	D7	2	225	32
Summa			**235**	**88**

De finansiella instrumenten redovisas till verkligt värde förutom låne- och kundfordringar samt finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Värderingsgrunden för leasingskulder framgår av noten D4. SCA bedömer att det verkliga värdet i allt väsentligt överensstämmer med det redovisade värdet förutom för långfristiga skulder, för vilka verkligt värde redovisas i not E4.

Finansiella instrument i andra noter till balansräkningen

MSEK	Not	2024 Finansiella instrument	2024 Varav derivat	2023 Finansiella instrument	2023 Varav derivat
Tillgångar					
Finansiella tillgångar och likvida medel	E2	1 575	40	741	43
Övriga långfristiga tillgångar		0	0	27	27
Kundfordringar	E3	3 279	-	2 858	-
Övriga kortfristiga fordringar	D6	30	30	384	384
Summa		**4 884**	**70**	**4 010**	**454**
Skulder					
Finansiella skulder exklusive leasing	E4	13 977	13	12 800	16
Övriga långfristiga skulder	D7	0	-	44	44
Leasingskulder	D4, E4	606	-	600	-
Leverantörsskulder	D9	4 440	-	3 963	-
Övriga kortfristiga skulder	D7	270	270	36	36
Summa		**19 293**	**283**	**17 443**	**96**

E2 Finansiella tillgångar och likvida medel

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Likvida medel definieras som kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med en löptid kortare än tre månader från anskaffningstidpunkten. Lånefordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Egetkapitalinstrument utgörs av aktier vilka redovisas till verkligt värde. Aktierna innehas inte för handel, varför värdeförändringar i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat. Värdeförändringar kopplade till valutaresultat redovisas i finansnettot.

Finansiella tillgångar och likvida medel

MSEK	Redovisat värde 2024	Redovisat värde 2023
Långfristiga finansiella tillgångar		
Egetkapitalinstrument (E2:1)	14	14
Derivat	39	39
Kapitalplaceringar, övriga	102	95
Summa (BR)	**155**	**148**
Kortfristiga finansiella tillgångar		
Förutbetalda finansiella kostnader	91	87
Derivat	1	4
Summa (BR)	**92**	**91**
Likvida medel		
Kassa och bank	1 328	502
Summa (BR)	**1 328**	**502**
Summa finansiella tillgångar och likvida medel	**1 575**	**741**

TABELL E2:1

Egetkapitalinstrument

MSEK	2024	2023
Värde vid periodens början	**14**	**14**
Omvärdering förd till eget kapital, netto	0	-
Värde vid periodens slut	**14**	**14**

Fördelning av egetkapitalinstrument

MSEK	2024	2023
Aktier – Shore Link AB	3	3
Aktier – Sundsvalls Hamn AB	7	4
Aktier – Bioenergi i Luleå AB	3	3
Övrigt	1	4
Summa	**14**	**14**

E3 Kundfordringar

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Kundfordringar tillhör den kategori av finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde, då syftet med innehavet är att erhålla kontraktsenliga kassaflöden. SCA tillämpar i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument, en förenklad nedskrivningsmodell för förväntade kundförluster där den förväntade kreditförlusten redovisas för fordrans återstående löptid. SCA har historiskt sett inga väsentliga kundförluster och förlusterna har inte visat betydligt olikartade förlustmönster för olika kundsegment eller ekonomisk konjunktur, varför värderingen av förväntade kundförluster sker med hjälp av en matris. Reservering för osäkra kundfordringar baseras på individuell bedömning av förfallna kundfordringar på respektive kund. Grunden för bedömning av kreditrisk på den del av kundportföljen som inte bedömts individuellt är historiska kundförluster, där basen är genomsnittlig förlustfrekvens. Den genomsnittliga förlustfrekvensen justeras vid behov för att möta en förändring avseende kreditrisk. Den sammanlagda reserveringen av förväntade kundförluster, utöver de kundfordringar som har bedömts individuellt, uppgår vid 2024 års utgång till –10 (–9) MSEK. SCA har tecknat kreditförsäkringar för att sänka kreditrisken. Kundfordringar som omfattas av kreditförsäkringar uppgår per 31 december 2024 till 36 (36) procent av totala kundfordringar. En eventuell nedskrivning av kundfordringar påverkar SCAs övriga rörelsekostnader. SCAs kundfordringar är kortfristiga och diskonteras inte.

Kundfordringar

MSEK	2024	2023
Kundfordringar brutto	3 321	2 892
Avsättning för osäkra kundfordringar	–42	–34
Summa (BR, E3:1)	**3 279**	**2 858**

TABELL E3:1

Analys av kreditexponering i kundfordringar

MSEK	2024	2023
Kundfordringar som varken är förfallna eller nedskrivna	**2 902**	**2 369**
Kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna		
Mindre än 30 dagar	328	390
Mellan 30–90 dagar	31	91
Mer än 90 dagar	18	8
Summa kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna	**377**	**489**
Summa	**3 279**	**2 858**

SCA har en spridd kundstruktur med kunder inom många olika verksamhetsområden. SCAs tio största kunder svarade år 2024 för 30 (37) procent av SCAs försäljning. Mer information återfinns i avsnittet om kreditrisker på sidan 71.

Reserv för förväntade kundförluster

MSEK	2024	2023
Värde vid periodens början	**–33**	**–38**
Reservering för förväntade kreditförluster	–9	–11
Konstaterade kreditförluster	1	2
Minskning på grund av återföring av reserveringar för förväntade kreditförluster	2	15
Omklassificering	–3	–1
Omräkningsdifferens	0	0
Värde vid periodens slut	**–42**	**–33**

Förväntade kreditförluster i resultaträkningen uppgick till –1 (0) MSEK.

E4 Finansiella skulder

Finansiella skulder

MSEK	2024	2023
Långfristiga finansiella skulder		
Obligationslån	2 700	4 000
Derivat	10	12
Andra långfristiga lån med löptid mellan 1–5 år	5 765	5 309
Leasingskulder med löptid mellan 1–5 år	280	283
Andra långfristiga lån med löptid längre än 5 år	2 642	1 735
Leasingskulder med löptid längre än 5 år	122	159
Summa (BR)	**11 519**	**11 498**
Kortfristiga finansiella skulder		
Obligationslån	1 300	-
Derivat	3	4
Företagscertifikat	-	395
Amorteringar inom 1 år	797	566
Lån med kortare löptid än 1 år	715	726
Leasingskulder med kortare löptid än 1 år	204	158
Upplupna finansiella kostnader	45	53
Summa (BR)	**3 064**	**1 902**
Summa finansiella skulder	**14 583**	**13 400**
Verkligt värde finansiella skulder[1)]	13 851	12 601

[1)] Verkligt värde av finansiella skulder redovisas exklusive leasingskulder.

Upplåning

Klimat och hållbarhet är numera en integrerad och väsentlig del av kreditanalyser från kreditgivare, banker och ratinginstitut. Därför är det centralt att uppfylla allt striktare krav på detta område. SCAs arbete med hållbarhet och klimatvärdet i SCAs balansräkning och värdekedjan har möjliggjort och förväntas fortsatt bidra till att SCA har goda möjligheter till finansiering även i en situation där kraven tilltar. Detta medför möjligheter till diversifiering mellan olika lånekällor, längre löptider och förmånliga villkor, vilket minskar refinansieringsrisken. SCA har inga finansiella kovenanter kopplade till någon del av koncernens finansiering.

Obligationslån

SCA har ett Medium Term Note (MTN) program med ett rambelopp om 8 000 (8 000) MSEK för emissioner på kapitalmarknaden. Den 31 december 2024 var nominellt 4 000 (4 000) MSEK utestående, varav gröna obligationer stod för 1 500 (1 500) MSEK. De gröna obligationerna är emitterade under det gröna ramverket SCA Green Bond Framework från 2021, vilket följer Green Bond Principles. SCA återrapporterar årligen de gröna investeringarna till obligationsinnehavarna.

MSEK	Förfall, år	Redovisat värde	Verkligt värde
Obligation – rörlig ränta	2025	1 000	1 003
Obligation – fast ränta	2025	300	296
Obligation – fast ränta	2027	1 200	1 139
Obligation – rörlig ränta (Grön)	2028	1 100	1 102
Obligation – fast ränta (Grön)	2028	400	375
Summa		**4 000**	**3 915**

Bilaterala lån

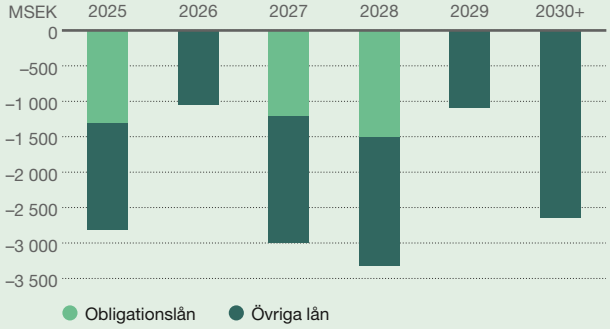
Cirka 70 procent av SCAs utestående skuld består av ett flertal bilaterala långa lån med starka och väletablerade banker. Dessa lån har möjliggjorts tack vare SCAs klimatvärde i balansräkning och i investeringsprogrammet. Den 31 december 2024 uppgick dessa lån nominellt till 9 919 (8 336) MSEK.

MSEK	Redovisat värde	Verkligt värde
Bilaterala lån med löptid kortare än 1 år	1 512	1 513
Bilaterala lån med löptid mellan 1–5 år	5 765	5 774
Bilaterala lån med löptid längre än 5 år	2 642	2 649
Summa	**9 919**	**9 936**

Företagscertifikatprogram
SCA har ett svenskt företagscertifikatprogram med en ram om 5 000 (5 000) MSEK, som nyttjas för kortfristig finansiering. Vid årets slut var 0 (400) MSEK utestående.

Kreditfaciliteter
SCA har en syndikerad kreditfacilitet med bankgruppen om 6 000 (5 000) MSEK i syfte att begränsa refinansieringsrisken och upprätthålla en likviditetsreserv. Faciliteten undertecknades i november 2024 och har en löptid om 5 år med två förlängningsoptioner om vardera 1 år. Den syndikerade kreditfaciliteten var outnyttjad per 31 december 2024. SCA hade per 31 december 2024 inga andra garanterade lånelöften.

Förfalloprofil räntebärande lån



Genomsnittlig löptid på räntebärande lån, exklusive leasingskulder, var 3,6 (3,6) år. För beskrivning av hur SCA hanterar sin refinansieringsrisk hänvisas till sidan 71.

Förändringar i skulder från finansiella aktiviteter

MSEK	IB 2024	Kassaflöde (KF)	Omklassificering från lång till kort skuld	Omvärde-ringar	Övrigt	UB 2024
Kortfristiga finansiella skulder	1 740	–386	1 510	-	–7	2 857
Långfristiga finansiella skulder	11 044	1 573	–1 510	-	-	11 107
Leasingskulder	600	–215	-	51	170	606
Derivat	16	-	-	–3	-	13
Totala skulder från finansieringsaktiviteter	**13 400**	**972**	**-**	**48**	**163**	**14 583**

MSEK	IB 2023	Kassaflöde (KF)	Omklassificering från lång till kort skuld	Omvärde-ringar	Övrigt	UB 2023
Kortfristiga finansiella skulder	1 635	–964	1 066	-	3	1 740
Långfristiga finansiella skulder	10 312	1 798	–1 066	-	-	11 044
Leasingskulder	588	–202	-	48	166	600
Derivat	5	-	-	11	-	16
Totala skulder från finansieringsaktiviteter	**12 540**	**632**	**-**	**59**	**169**	**13 400**

E5 Likviditetsrisk

Nedanstående tabell visar koncernens likviditetsrisk avseende finansiella skulder (inklusive räntebetalningar), samt bruttoreglerade derivats negativa kassaflöden. Beskrivning av hur SCA hanterar sin likviditetsrisk återfinns på sidan 71.

Likviditetsrisk

MSEK	Kortare än 1 år	Mellan 1–5 år	Längre än 5 år
2024			
Lån inklusive räntor	3 213	9 403	2 983
Leasingskuld inklusive räntor	232	355	239
Nettoreglerade derivat	-	10	-
Energiderivat	67	-	-
Leverantörsskulder	3 021	1 419	-
Summa	**6 533**	**11 187**	**3 222**
Bruttoreglerade derivat[1)]	10 031	3 133	-
2023			
Lån inklusive räntor	2 174	10 465	1 931
Leasingskuld inklusive räntor	184	357	282
Nettoreglerade derivat	-	-	-
Energiderivat	24	10	-
Leverantörsskulder	2 035	1 928	-
Summa	**4 417**	**12 760**	**2 213**
Bruttoreglerade derivat[1)]	8 060	730	-

[1)] De bruttoreglerade derivaten har i stort sett motsvarande positiva kassaflöden och utgör därmed enligt SCAs uppfattning ingen reell likviditetsrisk.

E6 Derivat och säkringsredovisning

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisning av derivat som används i säkringssyfte
Samtliga derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde i balansräkningen. Verkligt värde för valutaoptioner fastställs med optionsvärderingsmodellen Black-Scholes. Resultat vid omvärdering av derivat som används för säkring redovisas enligt nedan.

Kassaflödessäkring
Resultat vid omvärdering av derivat avsedda för kassaflödessäkringar redovisas i eget kapital under övrigt totalresultat och återförs till resultaträkningen i den takt som det säkrade kassaflödet påverkar resultaträkningen. Vid säkringar av icke-finansiella tillgångar och skulder omförs resultatet av säkringen till anskaffningsvärdet utan en omklassificeringsjustering och påverkar därför inte övrigt totalresultat. Kassaflödessäkringar avseende energi påverkar energikostnaderna, det vill säga kostnad för såld vara. Transaktionsexponeringens kassaflödessäkringar påverkar koncernens nettoomsättning och kostnader. Kassaflödessäkringar avseende räntekostnader påverkar finansnettot.

När optioner har använts för att säkra valutaflöden identifierar koncernen endast optionens realvärde som säkringsinstrument. Den vinst eller förlust som hänför sig till den effektiva delen av en valutaoption redovisas via övrigt totalresultat i säkringsreserven i eget kapital. Förändringar i valutaoptionens tidsvärde hänförligt till säkrade poster redovisas, via övrigt totalresultat, i reserven för säkringskostnad i eget kapital.

Ekonomiska säkringar
I de fall SCA gör ekonomiska säkringar utan att transaktionerna möter kraven för säkringsredovisning enligt IFRS 9 Finansiella instrument, redovisas förändringar av verkligt värde på säkringsinstrumentet direkt i resultaträkningen mot den initialt säkrade posten.

Utestående derivat

MSEK	Valuta	Ränta	Energi	Summa
2024				
Nominellt	10 228	2 559	127	12 914
Tillgång	24	39	7	70
Skuld	206	10	67	283
2023				
Nominellt	8 452	1 683	173	10 308
Tillgång	324	39	91	454
Skuld	50	12	34	96

Kvittning av utestående derivat

MSEK	Tillgångar	Skulder
31 december 2024[1)]		
Bruttobelopp	71	284
Kvittningsbara belopp	–1	–1
Nettobelopp redovisat i balansräkningen	**70**	**283**
ISDA-avtal vars transaktioner inte kvittas i balansräkningen[2)]	–71	–71
Netto efter kvittning enligt ISDA-avtal	**–1**	**212**
31 december 2023[1)]		
Bruttobelopp	460	102
Kvittningsbara belopp	–6	–6
Nettobelopp redovisat i balansräkningen	**454**	**96**
ISDA-avtal vars transaktioner inte kvittas i balansräkningen[2)]	–89	–89
Netto efter kvittning enligt ISDA-avtal	**365**	**7**

[1)] Utestående derivat brutto utan hänsyn till kvittningsrätt enligt ISDA-avtalen.
[2)] ISDA innebär ramavtal för finansiella transaktioner.

Balansräkning
SCA använder finansiella derivat för att hantera risker i valuta, ränta och energipris. För beskrivning av hur SCA hanterar dessa risker hänvisas till Förvaltningsberättelsen. Ovan visas en tabell för de derivat som har påverkat koncernens balansräkning per 31 december 2024. För mer information avseende derivat i balansräkningen, se not E1.

Resultaträkning
Säkringar avseende transaktionsexponeringen har påverkat periodens rörelseresultat med 40 (–360) MSEK. Nettomarknadsvärdet uppgick på balansdagen till –134 (269) MSEK. Valutasäkringar påverkade anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde med 1 (–15) MSEK. Nettomarknadsvärdet uppgick på balansdagen till –20 (–40) MSEK. Nettomarknadsvärdet för säkringar av ränterisk uppgick till 29 (27) MSEK. Räntederivat har påverkat periodens räntenetto med 34 (31) MSEK.

Energiderivat har påverkat periodens rörelseresultat med –9 (60) MSEK. Energiderivat hade vid årsskiftet ett utestående marknadsvärde om –49 (43) MSEK. För mer information avseende finansnettot, se not E7.

Känslighetsanalys
SCA har gjort känslighetsanalyser på exponering av risk i finansiella instrument per 31 december 2024 med antaganden om marknadsrörelser som anses rimligt möjliga på ett års sikt. Om den svenska kronan ensidigt försvagas/förstärks med 5 procent mot alla valutor skulle utestående finansiella säkringar, leverantörsskulder samt kundfordringar minska/öka resultatet före skatt med 352 (264) MSEK. De finansiella säkringar som har längre löptid än 1 år skulle öka/minska det egna kapitalet med 0 (9) MSEK.

För terminssäkringar som avser anläggningstillgångars anskaffningsvärde skulle en kronförstärkning/-försvagning om 5 procent minska/öka eget kapital med 20 (9) MSEK. För optionssäkringar som avser anläggningstillgångars anskaffningsvärde skulle en kronförstärkning om 5 procent innebära minskat eget kapital om 26 (28) MSEK samt omvänt skulle en kronförsvagning om 5 procent öka det egna kapitalet med 31 (30) MSEK.

Om energipriserna ökar/minskar med 20 procent skulle utestående finansiella säkringar avseende elektricitet minska/öka energikostnaderna med 1 (27) MSEK. Utöver resultateffekten minskar/ökar det egna kapitalet med 9 (14) MSEK.

Utestående derivat med säkringsredovisning[1)]

MSEK	Tillgång	Skuld	Netto	Skatt	Säkringsreserv efter skatt
2024					
Derivat med säkringsredovisning i säkringsreserv					
Kassaflödessäkringar:					
Energirisk	7	–55	–48	10	–38
Valutarisk	15	–170	–155	32	–123
Ränterisk	39	–10	29	–6	23
Summa	**61**	**–235**	**–174**	**36**	**–138**
2023					
Derivat med säkringsredovisning i säkringsreserv					
Kassaflödessäkringar:					
Energirisk	78	–35	43	–9	34
Valutarisk	270	–41	229	–47	182
Ränterisk	39	–12	27	–5	22
Summa	**387**	**–88**	**299**	**–61**	**238**

[1)] Utestående derivat med säkringsredovisning ingår i tabellen Utestående derivat på föregående sida.

Resultat från säkringar av verkligt värde redovisas direkt i resultaträkningen.

Säkringsreserv i eget kapital
Valutaderivat avseende säkring av transaktionsexponering förfaller under år 2025. Resultatet efter skatt kommer att påverkas med –107 (214) MSEK med oförändrade valutakurser. Valutaderivat avseende säkring av anläggningstillgångarnas anskaffningsvärde förfaller fram till och med 2026. Anläggningstillgångarnas anskaffningsvärden kommer förändras med –16 (–32) MSEK efter skatt med oförändrade valutakurser.

Derivat som avser att säkra energikostnaderna i koncernen förfaller under år 2025. Koncernens resultat efter skatt kommer att påverkas med –38 (34) MSEK med oförändrade priser.

E7 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader[1)]

MSEK	2024	2023
Resultat från aktier och andelar i andra bolag		
Utdelning	1	2
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, placeringar	73	70
Andra finansiella intäkter	5	13
Summa finansiella intäkter (RR)	**79**	**85**
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, upplåning[2)]	–521	–418
Räntekostnader, derivat	2	–9
Räntekostnader, leasing	–29	–27
Andra finansiella kostnader	–37	–45
Summa finansiella kostnader (RR)	**–585**	**–499**
Summa	**–506**	**–414**

[1)] I andra finansiella intäkter och kostnader ingår kursdifferenser med 4 (5) MSEK.
[2)] Kapitaliserad ränta har minskat räntekostnaderna med 19 (45) MSEK.

Känslighetsanalys
Om räntenivåerna hade varit 2 procentenheter högre, med oförändrad räntebindning och nettolåneskuld, skulle periodens räntekostnader varit 160 (144) MSEK högre. Känslighetsanalys har gjorts på den risk som SCA var exponerad för per 31 december 2024 med antaganden om marknadsrörelser som anses rimligt möjliga på ett års sikt. Beskrivning av hur SCA hanterar sin ränterisk återfinns på sidan 71.

E8 Eget kapital

Eget kapital uppgick totalt till 104 035 (104 284) MSEK per 31 december 2024. Tabellerna visar fördelning och periodens resultat.

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
MSEK	**Aktie-kapital**	**Övrigt tillskjutet kapital**	**Reserver[1)]**	**Balanserad vinst**	**Summa**	**Innehav utan bestämmande inflytande**	**Totalt eget kapital**
2024 års värde vid periodens början	**2 350**	**6 830**	**37 494**	**57 610**	**104 284**	**-**	**104 284**
Periodens resultat redovisat i resultaträkningen (RR)	**-**	**-**	**-**	**3 639**	**3 639**	**-**	**3 639**
Periodens övriga totalresultat							
Poster som inte kan omföras till periodens resultat							
Värdeförändring marktillgångar	-	-	–2 376	-	–2 376	-	–2 376
Omvärdering förmånsbestämda pensionsplaner[2)]	-	-	-	229	229	-	229
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	-	-	500	–47	453	-	453
Summa	**-**	**-**	**–1 876**	**182**	**–1 694**	**-**	**–1 694**
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat							
Kassaflödessäkringar:							
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	-	-	–419	-	–419	-	–419
Överfört till resultaträkningen för perioden	-	-	–65	-	–65	-	–65
Säkringskostnad	-	-	12	-	12	-	12
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-	-	125	-	125	-	125
Skatt på poster redovisade direkt i/överförda från eget kapital[3)]	-	-	97	-	97	-	97
Periodens övriga totalresultat, netto efter skatt	**-**	**-**	**–2 126**	**182**	**–1 944**	**-**	**–1 944**
Periodens totalresultat (TRR)	**-**	**-**	**–2 126**	**3 821**	**1 695**	-	**1 695**
Kassaflödessäkring, överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	-	-	–1	-	–1	-	–1
Skatt på kassaflödessäkring överfört till anskaffningsvärde	-	-	0	-	0	-	0
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	–12	–12	-	–12
Utdelning[4)]	-	-	-	–1 931	–1 931	-	–1 931
Värde vid periodens slut (BR)	**2 350**	**6 830**	**35 367**	**59 488**	**104 035**	**-**	**104 035**

[1)] Omvärderingsreserv, säkringsreserv, säkringskostnad och omräkningsreserv ingår i raden reserver i balansräkningen, se specifikation på sidan 127.
[2)] Inklusive särskild löneskatt.
[3)] Specifikation över inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat framgår på sidan 127.
[4)] Utdelning uppgick till 2,75 SEK per aktie och avser moderbolagets ägare. Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 3,00 SEK per aktie för verksamhetsåret 2024.

För ytterligare information i anslutning till eget kapital, se moderbolagets not M13.

Resultat per aktie

	2024	**2023**
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	3 639	3 675
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande, MSEK	-	–50
Medelantal aktier, miljoner	702	702
Resultat per aktie, SEK – moderbolagets aktieägare	5,18	5,23

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver[1]	Balanserad vinst	Summa		
2023 års värde vid periodens början	**2 350**	**6 830**	**31 833**	**55 345**	**96 358**	**-**	**96 358**
Periodens resultat redovisat i resultaträkningen (RR)	**-**	**-**	**-**	**3 675**	**3 675**	**–50**	**3 625**
Periodens övriga totalresultat							
Poster som inte kan omföras till periodens resultat							
Värdeförändring marktillgångar	-	-	6 957	-	6 957	-	6 957
Omvärdering förmånsbestämda pensionsplaner[2]	-	-	-	436	436	-	436
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	-	-	–1 324	–90	–1 414	-	–1 414
Summa	**-**	**-**	**5 633**	**346**	**5 979**	**-**	**5 979**
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat							
Kassaflödessäkringar:							
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	-	-	–180	-	–180	-	–180
Överfört till resultaträkningen för perioden	-	-	269	-	269	-	269
Säkringskostnad	-	-	5	-	5	-	5
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-	-	–35	-	–35	-	–35
Skatt på poster redovisade direkt i/överförda från eget kapital[3]	-	-	–19	-	–19	-	–19
Periodens övriga totalresultat, netto efter skatt	**-**	**-**	**5 673**	**346**	**6 019**	**-**	**6 019**
Periodens totalresultat (TRR)	**-**	**-**	**5 673**	**4 021**	**9 694**	**–50**	**9 644**
Kassaflödessäkring, överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	-	-	–15	-	–15	-	–15
Skatt på kassaflödessäkring överfört till anskaffningsvärde	-	-	3		3	-	3
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	0	0	50	50
Omvärderingseffekt vid förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-		-	-	-
Utdelning[4]	-	-	-	–1 756	–1 756	-	–1 756
Värde vid periodens slut (BR)	**2 350**	**6 830**	**37 494**	**57 610**	**104 284**	**-**	**104 284**

[1] Omvärderingsreserv, säkringsreserv, säkringskostnad och omräkningsreserv ingår i raden reserver i balansräkningen, se specifikation på sidan 127.
[2] Inklusive särskild löneskatt.
[3] Specifikation över inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat framgår på sidan 127.
[4] Utdelning uppgick till 2,50 SEK per aktie och avser moderbolagets ägare. Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman en utdelning om 2,75 SEK per aktie för verksamhetsåret 2023.

För ytterligare information i anslutning till eget kapital, se moderbolagets not M13.

Eget kapital, specifikation av reserver

	Omvärderingsreserv		Säkringsreserv[1]		Omräkningsreserv	
MSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Värde vid periodens början	**37 453**	**31 820**	**229**	**166**	**–188**	**–153**
Omvärdering av marktillgångar	–2 376	6 957	-	-	-	-
Kassaflödessäkringar:						
Resultat från omvärdering av derivat redovisat i eget kapital	-	-	–419	–180	-	-
Överfört till resultaträkning för perioden	-	-	–65	269	-	-
Säkringskostnad	-	-	12	5	-	-
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-	-	-	-	125	–35
Skatt på poster redovisade direkt i/överförda från eget kapital	500	–1 324	97	–19	-	-
Periodens övriga totalresultat, netto efter skatt	**–1 876**	**5 633**	**–375**	**75**	**125**	**–35**
Kassaflödessäkring, överfört till anskaffningsvärde på säkrade investeringar	-	-	–1	–15	-	-
Skatt på kassaflödessäkring överfört till anskaffningsvärde	-	-	0	3	-	-
Värde vid periodens slut	**35 577**	**37 453**	**–147**	**229**	**–63**	**–188**

[1] Se även not E6 för uppgift om när resultat förväntas bli realiserat.

Specifikation över inkomstskatt hänförlig till övrigt totalresultat för perioden

	2024			2023		
MSEK	**Före skatt**	**Skatte-effekt**	**Efter skatt**	**Före skatt**	**Skatte-effekt**	**Efter skatt**
Omvärdering förmånsbestämda pensionsplaner	229	–47	182	436	–90	346
Kassaflödessäkringar	–484	97	–387	89	–19	70
Säkringskostnad	12	-	12	5	-	5
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	125	-	125	–35	-	–35
Omvärdering av marktillgångar	–2 376	500	–1 876	6 957	–1 324	5 633
Periodens övriga totalresultat	**–2 494**	**550**	**–1 944**	**7 452**	**–1 433**	**6 019**

Skuldsättningsgraden uppgick till 10,5 (10,3) procent per 31 december 2024. Förändring i skulder och eget kapital beskrivs på sidan 65 i avsnittet Finansiell ställning. SCA strävar efter att ha en effektiv kapitalstruktur, samtidigt som långsiktig tillgång till lånefinansiering ska säkerställas. Kassaflöde i förhållande till nettolåneskuld, enligt vid var tid gällande definitioner från Standard & Poor's, beaktas med målsättning att upprätthålla en kreditvärdighet motsvarande "investment grade". SCA har i kreditbetyg för lång upplåning BBB från Standard & Poor´s. SCAs finansiella riskhantering beskrivs på sidan 71 i avsnittet Risker och riskhantering.

F Koncernstruktur

F1 Dotterbolag

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Dotterbolag
Gällö Timber AB förvaltar skog och säljer sågade trävaror. Fram till och med 31 december 2023 ägdes bolaget till 50 procent av SCA och till 50 procent av AB Persson Invest. SCA bedömdes ha ett bestämmande inflytande över Gällö Timber AB, då SCA hade möjlighet att styra de aktiviteter som påverkade avkastningen i Gällö Timber AB. Därmed konsoliderade SCA 100 procent av bolaget. SCA hade rätt att köpa resterande aktier i bolaget enligt optionsavtal, varför SCA upptog en optionsskuld i balansräkningen och redovisade inte något innehav utan betydande inflytande i eget kapital.

SCA utnyttjade per 1 januari 2024 rätten att förvärva resterande aktier i Gällö Timber AB och äger därmed samtliga aktier i bolaget.

Förteckning över större dotterbolag
Koncernens andelar i större dotterbolag per 31 december 2024. Nedan tabell visar helägda dotterbolag eller dotterbolag med väsentligt innehav och bestämmande inflytande som har en extern och intern omsättning överstigande 100 MSEK under 2024.

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Röstandel 2024-12-31	Röstandel 2023-12-31
SCA Massa AB	556093-6733	Sundsvall, Sverige	100	100
SCA Munksund AB	556237-4859	Piteå, Sverige	100	100
SCA Obbola AB	556147-1003	Umeå, Sverige	100	100
SCA Skog AB	556048-2852	Sundsvall, Sverige	100	100
SCA Wood AB	556047-8512	Sundsvall, Sverige	100	100
SCA Wood Scandinavia AB	556302-0667	Sundsvall, Sverige	100	100
Gällö Timber AB	556801-1786	Bräcke, Sverige	100	50
SCA Metsad Eesti AB	10329729	Harjumaa, Estland	100	100
SCA Products (UK) Ltd	1549728	Essex, Storbritannien	100	100
SCA Wood Hong Kong Ltd	1134245	Hongkong, Kina	100	100

SCA Logistics GmbH, Tyskland, ingår i SCAs konsoliderade finansiella räkningar och använder sig av förenklingarna i Section 264 (3) HGB (Handelsgesetzbuch).

F2 Intressebolag och joint ventures

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernens andel av resultat efter skatt som uppkommit i intressebolag och joint ventures efter förvärvet redovisas på raden ”Resultat från andelar i intressebolag och joint ventures” i koncernens resultaträkning.

Aktier i intressebolag och joint ventures

	Intressebolag		Joint ventures	
MSEK	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Värde vid periodens början	**400**	**363**	**853**	**743**
Investeringar	-	-	45	96
Nettoförändring (RR)	–34	39	–112	14
Omräkningsdifferenser	4	–2	-	-
Värde vid periodens slut (BR)	**370**	**400**	**786**	**853**

			Kapitalandel, %		Bokfört värde, MSEK	
Bolagsnamn	**Organisationsnummer**	**Säte**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Intressebolag						
Florencia S.A.S.	809 910 177	Rennes, Frankrike	38,5	38,5	345	377
Övrigt					25	23
Summa (BR)					**370**	**400**
Joint ventures						
Biorefinery Östrand AB	559111-7956	Sundsvall, Sverige	50	50	185	158
Scastone AB	559337-8788	Sundbyberg, Sverige	50	50	607	709
Övrigt					–6	–14
Summa (BR)					**786**	**853**

F3 Bolagsförvärv och avyttringar

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Förvärv av dotterbolag
SCA tillämpar IFRS 3 Rörelseförvärv i samband med förvärv. Ett bolagsförvärv kan klassificeras som ett rörelseförvärv eller ett tillgångsförvärv. Om de förvärvade tillgångarna inte är en verksamhet/rörelse ska transaktionen redovisas som ett tillgångsförvärv. Bolagsförvärv vars primära syfte är att förvärva bolagets fastigheter och där bolagets eventuella förvaltningsorganisation och administration är av underordnad betydelse för förvärvet, klassificeras som tillgångsförvärv. Vid tillgångsförvärv redovisas ingen uppskjuten skatt hänförligt till förvärvet.

Förvärv
Under 2023 beslutade SCA att utnyttja sin köpoption att förvärva resterande aktier i Gällö Timber AB och blev därmed helägare av bolaget. Förvärvet slutfördes under andra kvartalet 2024. SCA har under året förvärvat bolaget Ortviken BESS AB.

Under 2023 förvärvades Fasikan Vind AB, ett vindkraftsprojekt placerat på SCAs mark i Bräcke kommun i Jämtlands län, för cirka 280 MSEK på skuldfri basis. Förvärvet redovisades som tillgångsförvärv.

Avyttringar
SCA har inte avyttrat några bolag varken under 2024 eller 2023.

G Övrigt

G1 Tillgångar som innehas för försäljning

Tillgångar som innehas för försäljning

MSEK	2024	2023
Värde vid periodens början	**-**	**-**
Omklassificeringar	18	-
Försäljningar	–6	-
Värde vid periodens slut (BR)	**12**	**-**

Tillgångar som innehas för försäljning avser maskiner och inventarier.

G2 Säkerheter, ställda panter och åtaganden

Eventualförpliktelser

MSEK	2024	2023
Borgensförbindelser för		
dotterföretag	25	-
intressebolag	5	5
kunder och övriga	28	28
Övriga ansvarsförbindelser	25	24
Summa	**83**	**57**

Ställda säkerheter
SCA har inga skulder för vilka panter ställts, varken per 31 december 2024 eller motsvarande datum föregående år. SCA innehar inga företagsinteckningar.

Åtaganden
SCA har en beslutad investering i vindkraftsprojekt på totalt 1 715 MSEK över en tvåårsperiod. Per 31 december 2024 återstod 583 (1 427) MSEK i kontrakterade åtaganden samt 454 MSEK i leverantörsskulder. Åtagandena avser i sin helhet anläggningstillgångar.

SCA har genom ett helägt dotterbolag förbundit sig att återbetala skulder som ett joint venture-bolag åtagit sig. Per 31 december 2024 uppgick SCAs åtagande till 94 (71) MSEK.

Ställda garantier
SCA har per 31 december 2024 ställda garantier avseende skogsmaskiner till underentreprenörer om 452 (335) MSEK. SCA bedömer att de ställda garantierna utgör en obetydlig risk varför värdet inte tagits upp som en eventualförpliktelse.

G3 Transaktioner med närstående

I den mån transaktioner med närstående har skett så har dessa baserats på vedertagna kommersiella villkor och prissättning i branschen och ingåtts under normala kommersiella villkor. SCA har under 2024 sålt tallolja till Scastone AB för cirka 521 (512) MSEK och tjänster till Östrand Biorefinery AB för cirka 73 (37) MSEK.

För information om löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser avseende pensioner och liknande förmåner för styrelse, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare, se not C3–C5.

I övrigt har inga transaktioner ägt rum mellan SCA och närstående.

G4 Händelser efter balansdagen

Det har inte inträffat några väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

Moderbolagets resultaträkning (MRR)

MSEK	Not	2024	2023
Rörelsens intäkter			
Övriga rörelseintäkter		408	314
Summa intäkter		**408**	**314**
Rörelsens kostnader			
Övriga rörelsekostnader	M1	–281	–218
Personalkostnader	M2	–109	–95
Avskrivningar		–104	–99
Summa rörelsens kostnader		**–494**	**–412**
Rörelseresultat		**–86**	**–98**
Finansiella poster	M11		
Ränteintäkter och liknande resultatposter		908	853
Räntekostnader och liknande resultatposter		–675	–622
Summa finansiella poster		**233**	**231**
Resultat efter finansiella poster		**147**	**133**
Bokslutsdispositioner	M5	1 614	9
Resultat före skatt		**1 761**	**142**
Skatter	M6	–353	–13
Årets resultat		**1 408**	**129**

Moderbolagets rapport över totalresultat (MTRR)

MSEK	2024	2023
Årets resultat	1 408	129
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat	**1 408**	**129**

Moderbolagets förändring i eget kapital (MEK)

MSEK	Aktiekapital[1)]	Uppskrivningsfond	Reservfond	Balanserad vinst och periodens resultat	Summa eget kapital
2024 års värde vid periodens början	**2 350**	**1 740**	**7 283**	**9 039**	**20 412**
Utdelning 2,75 SEK per aktie	-	-	-	–1 931	–1 931
Årets resultat	-	-	-	1 408	1 408
Värde vid periodens slut	**2 350**	**1 740**	**7 283**	**8 516**	**19 889**

MSEK	Aktiekapital[1)]	Uppskrivningsfond	Reservfond	Balanserad vinst och periodens resultat	Summa eget kapital
2023 års värde vid periodens början	**2 350**	**1 740**	**7 283**	**10 666**	**22 039**
Utdelning 2,50 SEK per aktie	-	-	-	–1 756	–1 756
Årets resultat	-	-	-	129	129
Värde vid periodens slut	**2 350**	**1 740**	**7 283**	**9 039**	**20 412**

[1)] Se även not M13.

Moderbolagets balansräkning (MBR)

MSEK	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Byggnader, mark och inventarier	M7	9 382	9 217
Materiella anläggningstillgångar		**9 382**	**9 217**
Andelar i koncernbolag	M8	9 604	9 604
Fordringar hos dotterbolag		2 438	2 276
Långfristiga finansiella tillgångar	M11	39	39
Övriga långfristiga fordringar		72	96
Finansiella anläggningstillgångar		**12 153**	**12 015**
Summa anläggningstillgångar		**21 535**	**21 232**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos dotterbolag	M9	14 648	15 685
Kortfristiga finansiella tillgångar	M11	1	4
Aktuella skattefordringar	M6	55	123
Övriga kortfristiga fordringar	M10	146	499
Kassa och bank	M11	1 230	383
Summa omsättningstillgångar		**16 080**	**16 694**
Summa tillgångar		**37 615**	**37 926**
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	M13	2 350	2 350
Uppskrivningsfond		1 740	1 740
Reservfond		7 283	7 283
Summa bundet eget kapital		**11 373**	**11 373**
Balanserad vinst		7 108	8 910
Årets resultat		1 408	129
Summa fritt eget kapital		**8 516**	**9 039**
Summa eget kapital		**19 889**	**20 412**
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	M4	102	98
Avsättningar för skatter	M6	1 675	1 636
Summa avsättningar		**1 777**	**1 734**
Långfristiga skulder			
Långfristiga finansiella skulder	M11	11 117	11 056
Skulder till dotterbolag		0	27
Övriga långfristiga skulder		-	44
Summa långfristiga skulder		**11 117**	**11 127**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga finansiella skulder	M11	2 580	1 465
Skulder till dotterbolag	M9	1 880	3 065
Leverantörsskulder		4	2
Aktuella skatteskulder	M6	0	-
Övriga kortfristiga skulder	M12	368	121
Summa kortfristiga skulder		**4 832**	**4 653**
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		**37 615**	**37 926**

Moderbolagets kassaflödesanalys (MKF)

MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		147	133
varav erhållen ränta		*908*	*853*
varav betald ränta		*–651*	*–544*
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet (MKF:1)		13	24
Betald skatt		–246	–258
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**–86**	**–101**
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital			
Förändring i rörelsefordringar		1 393	712
Förändring i rörelseskulder		–1 007	599
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**300**	**1 210**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av anläggningstillgångar	M7	–276	–253
Förvärv av finansiella tillgångar		–111	–53
Avyttring av finansiella tillgångar		4	0
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		71	106
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–312**	**–200**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		2 637	2 460
Amortering av lån		–1 461	–1 662
Utdelning		–1 931	–1 756
Koncernbidrag	M5	1 614	9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**859**	**–949**
Periodens kassaflöde		**847**	**61**
Likvida medel vid periodens början		383	322
Likvida medel vid periodens slut		1 230	383

TABELL MKF:1

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2024	2023
Avskrivningar på anläggningstillgångar	104	99
Realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar	–95	–97
Orealiserade kurseffekter/värdeförändringar på fordringar och finansiella tillgångar	0	0
Förändring av avsättningar	4	22
Övriga poster	0	0
Summa	**13**	**24**

M Noter till moderbolagets räkningar

Belopp som är avstämningsbara mot resultaträkningen, balansräkningen, totalresultatet, eget kapital och kassaflödesanalysen samt tabell i noterna markeras med följande symboler:

MRR Moderbolagets resultaträkning.
MTRR Moderbolagets rapport över totalresultat.
MEK Moderbolagets förändring i eget kapital.
MBR Moderbolagets balansräkning.
MKF Moderbolagets kassaflödesanalys.
XX:X Hänvisning till tabell i not.

M1 Övriga rörelsekostnader

Revisionskostnader

MSEK	2024	2023
EY		
Revisionsuppdrag	–5	–5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–5	–1
Summa	**–10**	**–6**

M2 Personal- och styrelsekostnader

Personal- och styrelsekostnader

MSEK	2024	2023
Löner och ersättningar	–72	–59
varav koncernledning	*–63*	*–50*
varav styrelse	*–9*	*–9*
Pensionskostnader[1)]	–10	–14
Övriga sociala kostnader	–26	–21
Övriga personalkostnader	–1	–1
Summa	**–109**	**–95**

[1)] Moderbolagets pensionskostnader avser i sin helhet verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Pensionskostnaderna för 2024 var 3 MSEK lägre jämfört med vad som angavs i not C3 vilket berodde på en värdenedgång av befintlig pensionsskuld till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Motsvarande belopp för 2023 var 0 MSEK.

M3 Personaldata

Medelantal anställda

	2024	2023
Medelantal anställda	11	11
varav män	*8*	*8*
varav kvinnor	*3*	*3*

M4 Avsättningar för pensioner

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets avsättningar för pensioner tryggas via Tryggandelagen och via kapitalförsäkringar. Den huvudsakliga skillnaden mellan Tryggandelagens regler avseende pensioner och IAS 19 Ersättningar till anställda är att svensk god redovisningssed bortser från framtida höjningar av löner och pensioner vid beräkning av pensionsförpliktelsens nuvärde. I moderbolaget förekommer såväl premiebestämda som förmånsbestämda planer.

Kapitalvärde av pensionsförpliktelser avseende pensioner i egen regi

MSEK	2024	2023
Avsättningar enligt Tryggandelagen	29	32
Avsättningar utanför Tryggandelagens regler	73	66
Summa (MBR)	**102**	**98**

Av den totala pensionsskulden på balansdagen uppgående till 102 MSEK, utgör 73 (66) MSEK en direktpensionsskuld inklusive löneskatt som är tryggad via kapitalförsäkringar. Direktpensionsskulden är inte tryggad i enlighet med Tryggandelagen. Kapitalförsäkringarna redovisas bland övriga långfristiga fordringar i balansräkningen. För resterande del av pensionsskulden har extern aktuarie genomfört kapitalvärdesberäkningar enligt reglerna i Tryggandelagen. Diskonteringsräntan är 3,26 (3,12) procent.

Bolagets utestående pensionsförpliktelser enligt balansräkningen den 31 december 2024 avser verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

För ytterligare information om moderbolagets pensionsplaner, se not C3.

M5 Bokslutsdispositioner

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Vid redovisning av koncernbidrag tillämpar moderbolaget alternativregeln enligt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och redovisar nettot av lämnade och erhållna koncernbidrag som bokslutsdisposition.

Bokslutsdispositioner

MSEK	2024	2023
Koncernbidrag från dotterbolag	3 093	2 403
Koncernbidrag till dotterbolag	–1 479	–2 394
Summa (MRR)	**1 614**	**9**

M6 Skatter

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Skatteutjämning inom koncernen genomförs genom lämnade och erhållna koncernbidrag.

Moderbolaget redovisar merparten av koncernens svenska skatt.

Skattekostnad (+), skatteintäkt (–)

MSEK	2024	2023
Uppskjuten skatt (M6:2)	39	2
Aktuell skatt	314	11
Summa (MRR)	**353**	**13**

TABELL M6:1

Redovisad och förväntad skattekostnad

	2024		2023	
Avstämning	MSEK	%	MSEK	%
Resultat före skatt (MRR)	1 761		142	
Skattekostnad/intäkt (MRR)	314	17,8	11	7,7
Förväntad skatt	363	20,6	29	20,6
Skillnad	**–49**	**–2,8**	**–18**	**–12,9**
Skillnaden förklaras av:				
Skatter hänförliga till tidigare perioder	–2	–0,1	-	-
Övriga poster	–47	–2,7	–18	–12,9
Summa	**–49**	**–2,8**	**–18**	**–12,9**

Aktuell skatteskuld (+), skattefordran (–)

MSEK	2024	2023
Värde vid periodens början	**–123**	**124**
Aktuell skattekostnad	314	11
Betald skatt	–246	–258
Värde vid periodens slut (MBR)	**–55**	**–123**

TABELL M6:2

Uppskjuten skattekostnad (+), skatteintäkt (–)

MSEK	2024	2023
Förändringar i temporära skillnader	39	2
Summa	**39**	**2**

Avsättningar för uppskjuten skatt

MSEK	Värde vid periodens början	Uppskjuten skatte-kostnad	Värde vid periodens slut
Byggnader och mark	1 651	39	1 690
Avsättningar för pensioner	–20	–1	–21
Övrigt	5	1	6
Summa (MBR)	**1 636**	**39**	**1 675**

M7 Materiella anläggningstillgångar

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets materiella anläggningstillgångar redovisas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. I moderbolaget redovisas dock rotstående skog som materiell anläggningstillgång till historiskt anskaffningsvärde. Några systematiska avskrivningar eller förändringar av värdet i samband med avverkning görs inte i moderbolaget. Kollektiv omvärdering av skogstillgångarna har förekommit och uppskrivningsbeloppet avsattes till uppskrivningsfond i eget kapital. För information om koncernen, se not D2.

Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader		Mark och markanläggningar[1)]		Inventarier		Total	
MSEK	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden	177	177	5 596	5 319	1	1	5 774	5 497
Ackumulerade avskrivningar	–145	–139	–1 642	–1 543	–1	–1	–1 788	–1 683
Ackumulerade uppskrivningar	-	-	5 396	5 403	-	-	5 396	5 403
Planenligt restvärde	**32**	**38**	**9 350**	**9 179**	**0**	**0**	**9 382**	**9 217**
Värde vid periodens början	**38**	**44**	**9 179**	**9 028**	**-**	**-**	**9 217**	**9 072**
Investeringar	-	-	276	253	-	-	276	253
Avyttringar och utrangeringar	-	0	–7	–9	-	-	–7	–9
Periodens avskrivningar	–6	–6	–98	–93	-	-	–104	–99
Värde vid periodens slut (MBR)	**32**	**38**	**9 350**	**9 179**	**0**	**0**	**9 382**	**9 217**

[1)] I mark och markanläggningar ingår bokfört värde på skogstillgångar med 8 245 (8 105) MSEK.

M8 Andelar i koncernbolag

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Årligen görs en bedömning om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov av posten andelar i koncernbolag. Nedskrivning redovisas i posten resultat från andelar i koncernbolag.

Nedskrivningsprövning
Prövningen innebär att bokfört värde på aktier i dotterbolag jämförs med koncernmässigt eget kapital. Årets nedskrivningsprövning av bokfört värde på aktier i dotterbolag har inte resulterat i någon nedskrivning.

Andelar i koncernbolag

MSEK	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden	9 604	9 604
Redovisat värde	**9 604**	**9 604**
Värde vid periodens början	**9 604**	**9 604**
Investeringar	-	-
Värde vid periodens slut (MBR, M8:1)	**9 604**	**9 604**

TABELL M8:1

Moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag per 31 december 2024

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapital-andel, %	Redovisat värde, MSEK
Svenska dotterbolag					
SCA Graphic Holding AB	556479-2058	Sundsvall, Sverige	1 000	100	9 604
SCA Skogsfastigheter AB	556207-6256	Sundsvall, Sverige	1 000	100	0
SCA Kraftfastigheter AB	556449-7237	Sundsvall, Sverige	1 000	100	0
Totalt redovisat värde dotterbolag					**9 604**

M9 Fordringar och skulder dotterbolag

Fordringar och skulder dotterbolag

MSEK	2024	2023
Omsättningstillgångar		
Räntebärande fordringar	11 235	13 220
Övriga fordringar	3 413	2 465
Summa (MBR)	**14 648**	**15 685**
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	275	255
Övriga skulder	1 605	2 810
Summa (MBR)	**1 880**	**3 065**

M10 Övriga kortfristiga fordringar

Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2024	2023
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (M10:1)	94	93
Övriga fordringar	52	406
Summa (MBR)	**146**	**499**

TABELL M10:1

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2024	2023
Förutbetalda finansiella kostnader	91	88
Övriga poster	3	5
Summa	**94**	**93**

M11 Finansiella instrument

§ REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisningsprinciperna för finansiella instrument i moderbolaget är i enlighet med koncernens redovisningsprinciper förutom att säkringsredovisning ej tillämpas, se not E1. Finansiella instrument kategoriseras i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument.

Finansiella poster

MSEK	2024	2023
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, dotterbolag	895	844
Ränteintäkter, externa	13	9
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, externa	–532	–502
Räntekostnader, dotterbolag	–118	–94
Andra finansiella kostnader[1)]	–25	–26
Summa (MRR)	**233**	**231**

[1)] I posten ingår valutakursdifferenser, vilka netto uppgår till 4 (4) MSEK.

Finansiella tillgångar

MSEK	2024	2023
Långfristiga finansiella tillgångar		
Derivat	39	39
Summa (MBR)	**39**	**39**
Kortfristiga finansiella tillgångar		
Derivat	1	4
Summa (MBR)	**1**	**4**

Finansiella skulder

MSEK	2024	2023
Långfristiga finansiella skulder		
Långfristiga räntebärande skulder	11 107	11 044
Derivat	10	12
Summa (MBR)	**11 117**	**11 056**
Kortfristiga finansiella skulder		
Kortfristiga räntebärande skulder	2 576	1 461
Derivat	4	4
Summa (MBR)	**2 580**	**1 465**

Räntebärande skulder

Långfristiga räntebärande skulder

	Redovisat värde		Verkligt värde	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Lån med löptid mellan 1–5 år	8 465	9 309	8 381	9 174
Lån med löptid mer än 5 år	2 642	1 735	2 649	1 738
Summa (MBR)	**11 107**	**11 044**	**11 030**	**10 912**

Kortfristiga räntebärande skulder

	Redovisat värde		Verkligt värde	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Lån med löptid <1 år	2 576	1 461	2 577	1 463
Summa (MBR)	**2 576**	**1 461**	**2 577**	**1 463**

För mer information om upplåningsaktiviteter under året, se not E4.

Finansiella instrument per kategori

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

MSEK	2024	2023
Tillgångar		
Finansiella anläggningstillgångar		
Fordringar hos dotterbolag	2 437	2 232
Räntebärande fordringar	73	69
Omsättningstillgångar		
Fordringar hos dotterbolag	11 235	13 220
Kassa och bank (MBR)	1 230	383
Summa	**14 975**	**15 904**

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

MSEK	2024	2023
Skulder		
Långfristiga skulder		
Räntebärande skulder	11 107	11 044
Kortfristiga skulder		
Räntebärande skulder	2 576	1 461
Skulder till dotterbolag	275	255
Leverantörsskulder	4	2
Övriga kortfristiga skulder	44	52
Summa	**14 006**	**12 814**

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

MSEK	2024	2023
Derivat – Långfristiga finansiella tillgångar	39	39
Derivat – Kortfristiga finansiella tillgångar	1	4
Derivat – Övriga långfristiga fordringar	0	71
Derivat – Övriga kortfristiga fordringar	300	421
Summa	**340**	**535**

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

MSEK	2024	2023
Derivat – Långfristiga finansiella skulder	10	12
Derivat – Kortfristiga finansiella skulder	4	4
Derivat – Övriga långfristiga skulder	0	71
Derivat – Övriga kortfristiga skulder	300	421
Summa	**314**	**508**

M12 Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2024	2023
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (M12:1)	95	80
Övriga rörelseskulder	273	41
Summa (MBR)	**368**	**121**

TABELL M12:1

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2024	2023
Upplupna räntekostnader	44	52
Upplupna sociala kostnader	11	7
Upplupen semesterlöneskuld	3	3
Övriga skulder till personal	22	9
Övriga poster	15	9
Summa	**95**	**80**

M13 Aktiekapital

Förändringen i eget kapital framgår av den finansiella rapport avseende eget kapital som presenteras under moderbolagets räkningar. Aktiekapitalet och antalet aktier har från och med 1993 genom nyemissioner, nyteckning, konverteringar, split samt dödande av aktier i eget förvar förändrats enligt nedanstående:

År	Händelse	Antal aktier	Ökning av aktiekapital	Inbetalt belopp MSEK
1993	Antal aktier 1 januari 1993	172 303 839		
1993	Konvertering av förlagsbevis och nyteckningar genom optionsbevis 1	4 030 286	40,3	119,1
	Nyemission 1:10 emissionskurs 80 SEK	17 633 412	176,3	1 410,7
1994	Konvertering av förlagsbevis	16 285	0,2	-
1995	Konvertering av förlagsbevis	3 416 113	34,2	-
1999	Nyemission 1:6 emissionskurs 140 SEK	32 899 989	329,0	4 579,0
2000	Konvertering av förlagsbevis	101 631	1,0	15,0
2001	Nyemission, riktad	1 800 000	18,0	18,0
2002	Nyteckning genom optionsbevis IIB	513	-	0,1
2003	Konvertering av förlagsbevis	1 127 792	11,3	288,4
	Nyteckning genom optionsbevis IIB	1 697 683	17,0	434,5
2004	Konvertering av förlagsbevis	9 155	0,1	1,1
2007	Split 3:1	470 073 396	-	-
2017	Dödande av aktier i eget förvar	–2 767 605	-	-
2024	**Antal aktier 31 december 2024**	**702 342 489**		

SCAs aktiekapital 31 december 2024

	Antal röster per aktie	Antal aktier	Aktiekapital MSEK
A-aktier	10	63 700 307	213
B-aktier	1	638 642 182	2 137
Summa		**702 342 489**	**2 350**

Kvotvärde på moderbolagets aktier uppgår till 3,35 SEK. Under 2024 har på aktieägares begäran 734 842 aktier av serie A omvandlats till serie B.

M14 Eventualförpliktelser, ställda säkerheter och garantier

Eventualförpliktelser

MSEK	2024	2023
Borgensförbindelser för		
dotterbolag	1 552	1 342
intressebolag	250	-
Övriga ansvarsförbindelser	2	2
Summa	**1 804**	**1 344**

Ställda säkerheter

MSEK	2024	2023
Ställda säkerheter för dotterbolag	0	0
Summa	**0**	**0**

Ställda garantier
SCA har per 31 december 2024 ställda garantier avseende skogsmaskiner till underentreprenörer om 452 (335) MSEK. SCA bedömer att de ställda garantierna utgör en obetydlig risk varav värdet inte tagits upp som en eventualförpliktelse.

M15 Förslag till vinstdisposition

Bokslut 2024
Vinstdisposition moderbolaget (SEK)

Fritt eget kapital i moderbolaget är:	
Balanserade vinstmedel	7 107 517 103
Återbetalning av tidigare utdelning	133 237
Periodens resultat	1 408 387 809
Summa	**8 516 038 149**

Styrelsen och verkställande direktören föreslår:	
– att till aktieägarna utdelas 3,00 SEK per aktie	2 107 027 467
– samt att återstående belopp balanseras	6 409 010 682
Summa	**8 516 038 149**

Årsredovisningen fastställs av SCAs årsstämma och kommer att framläggas för beslut på årsstämman den 4 april 2025.

HÅLLBARHETSUPPLYSNINGAR

Hållbarhet – en integrerad del i SCAs verksamhet och affärsbeslut

INNEHÅLL

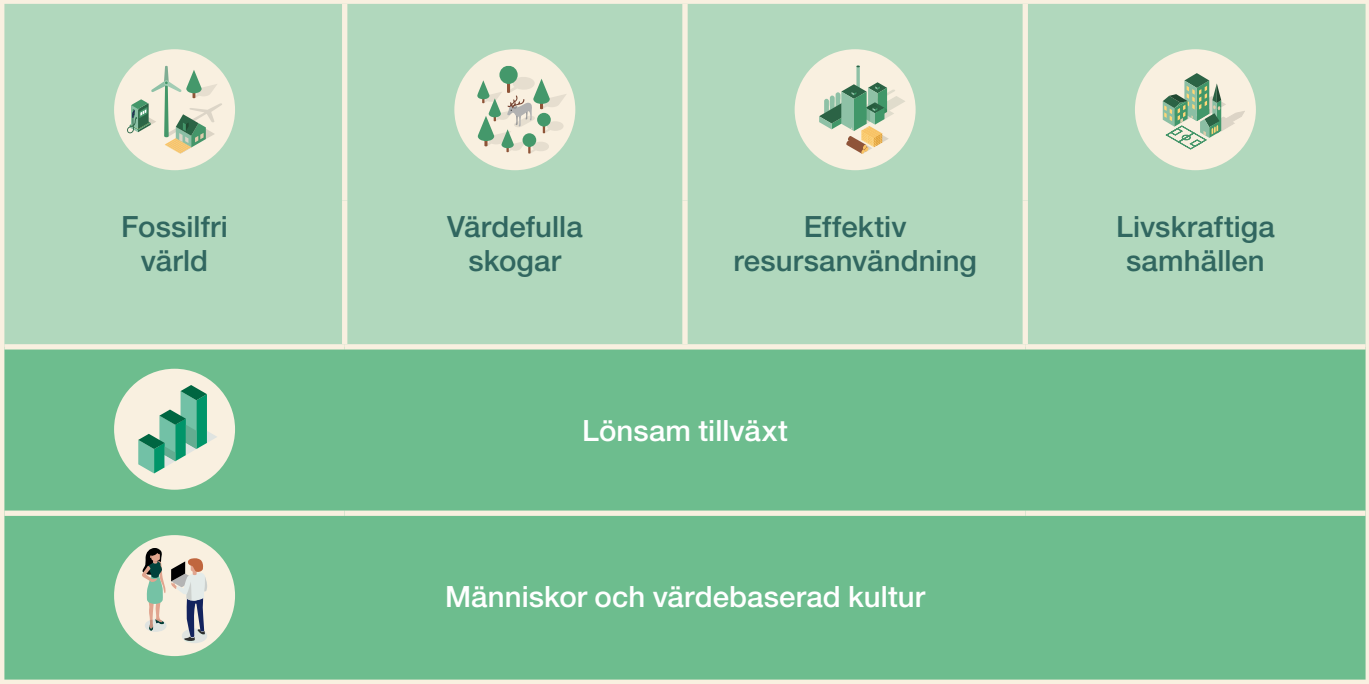
Upplysningar till lagstadgad hållbarhetsrapport 141
Strategi för hållbar utveckling 141
Om hållbarhetsrapporten 142
Strategiska prioriteringar och hållbarhetsmål 144
Klimatnytta 146
EUs taxonomi 147

Hållbarhetsredovisning enligt valda ESRS-standarder 152
Allmän information 152
– SCAs värdekedja 152
– Intressentdialog 155
– Väsentlighetsanalys 155
Miljöinformation 159
– ESRS E1 – Klimatförändringar 159
– ESRS E4 – Biologisk mångfald och ekosystem 164
Samhällsansvarsinformation 171
– ESRS S1 – Den egna arbetskraften 171
Bolagsstyrningsinformation 177
– ESRS G1 – Ansvarsfullt företagande 177

Övriga hållbarhetsupplysningar 182
– Föroreningar 182
– Vattenanvändning 183
– Resursanvändning och cirkulär ekonomi 184
– Miljödata 185
– Arbetare i värdekedjan 186
– Samhällspåverkan 187

Upplysningar till lagstadgad hållbarhetsrapport

Strategi för hållbar utveckling



SCAs affärsmodell
SCA är Europas största privata skogsägare och bolagets värdeskapande utgår från den egna skogen. Runt denna förnybara resurs har SCA byggt en integrerad och välutvecklad industri som använder hela trädet för att maximera värdet från skogen. Från råvaran skapar SCA förnybara produkter som gör nytta för kunder över hela världen och bidrar till att motverka klimatförändringarna genom att fasa ut fossila material.

Ett aktivt och ansvarsfullt skogsbruk och effektiv användning av den förnybara råvaran från skogen, kan maximera så väl det ekonomiska värdeskapandet som klimatnyttan från skogen. Detta gör det möjligt att bruka skogen utan att förbruka den, samtidigt som lönsamheten kan växa parallellt med att det positiva bidraget till att motverka klimatförändringar stärks.

SCAs hållbarhetsplattform
Hållbarhet är integrerat i hela verksamheten och är en del av SCAs affärsidé. SCAs hållbarhetsplattform sammanfattar bolagets prioriteringar och arbete inom hållbarhetsområdet.

Grunden utgörs av engagerade medarbetare och en värdebaserad kultur som vilar på bolagets Uppförandekod. Den värdebaserade kulturen värnar om ett olycksfritt och hälsosamt SCA samt en sund affärsetik.

En förutsättning för hållbar utveckling över tid är en lönsam tillväxt. Bolagets strategi för lönsam tillväxt utgår från den växande och förnybara skogstillgången, att ständigt öka värdeskapandet från varje träd och att ha en hög självförsörjningsgrad inom vedråvara, energi och logistik.

Med denna bas, har SCA identifierat fyra områden där bolaget kan göra extra stor skillnad. Dessa områden är:

- **Fossilfri värld** – Vi bidrar till att motverka klimatförändringar och utfasning av fossila material genom våra förnybara produkter och vår växande skog.
- **Värdefulla skogar** – Vi bidrar till ett ansvarsfullt skogsbruk och en uthållig avverkningsnivå i vårt eget skogsbruk och genom våra leverantörer. I ett ansvarsfullt skogsbruk ingår även att värna biologisk mångfald och skogens övriga värden.
- **Effektiv resursanvändning** – Vi bidrar till ökad resurseffektivitet genom vår integrerade värdekedja där hela trädet används och sidoströmmar nyttjas på ett effektivt sätt samt genom ett löpande effektiviseringsarbete. Vi kan också bidra till våra kunders resurseffektivitet genom materialval och tekniskt kunnande.
- **Livskraftiga samhällen** – Vi bidrar till en hållbar utveckling genom att bidra till livskraftiga lokalsamhällen där vi bedriver verksamhet och genom en hållbar leverantörskedja.

Om hållbarhetsrapporten

SCA publicerar en hållbarhetsrapport per år. Årsredovisningen för år 2024 publiceras den 12 mars 2025.

Hållbarhetsarbetet är integrerat i koncernens verksamhet och hållbarhetsrapporten, enligt årsredovisningslagen, utgör en del av SCAs årsredovisning för år 2024. De områden som omfattas av lagkraven har tydliggjorts i Förvaltningsberättelsen, se sidan 66. Rapportering enligt EUs taxonomiförordning utgör en del av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till extern revisor tillsammans med årsredovisningen, se revisors rapport.

SCAs hållbarhetsrapport för år 2024 innehåller, förutom den lagstadgade hållbarhetsrapporten, en frivillig rapportering enligt fyra valda ESRS-standarder samt avsnittet Övriga hållbarhetsupplysningar, som samlar information av intresse för bolagets intressentgrupper och som inte ingår i den lagstadgade hållbarhetsrapporten eller omfattas av de fyra valda ESRS-standarderna. Rapporteringen enligt valda ESRS-standarder har översiktligt granskats av extern revisor, se revisors rapport.

SCA redovisar information i enlighet med Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFDs, rekommendationer, se Förvaltningsberättelsen sidan 75.

Hållbarhetsredovisningen innehåller även information om hur SCA arbetar med FNs Global Compacts tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption.

Redovisningens avgränsningar

Hållbarhetsredovisningen omfattar SCA-koncernen, inklusive helägda dotterbolag samt dotterbolag där SCA äger minst 50 procent i bolaget, se not F1. De länder som bolaget bedriver verksamhet i framgår av tabell B1:1 under Finansiella noter. Om bolaget ägs till 50 procent eller mer ingår hela bolaget i redovisningen. Avyttrad eller förvärvad verksamhet ingår under den del av året som bolaget ägt verksamheten. Miljödata och resursanvändning anges för de tillverkande enheterna, det vill säga för massa- och pappersbruk samt för sågverk, byggmaterial- och pelletstillverkning. Redovisning av klimatnytta och fossila utsläpp omfattar hela koncernens verksamhet. Sociala data anges för hela koncernen och avser egna anställda om inget annat anges.

Styrning av hållbarhetsarbetet

Styrning och uppföljning av SCAs hållbarhetsarbete beskrivs i Bolagsstyrningsrapporten under avsnittet Hållbarhetsstyrning. SCAs hållbarhetsarbete baseras på bolagets kärnvärden och regleras genom koncernens policyer. I tabellen ”Översikt av policyer av särskild vikt för SCAs hållbarhetsarbete” beskrivs ett urval av bolagets viktigaste policyer för hållbarhetsarbetet. Uppförandekoden och hållbarhetspolicyn utgör grunden för bolagets hållbarhetsarbete. Styrelsen godkänner alla policyer inklusive koncernens Uppförandekod. Koncernens verkställande direktör godkänner tillhörande instruktioner som kompletterar och förtydligar policyerna. Policyerna gäller för samtliga verksamheter inom SCA-koncernen. I delägda verksamheter ska SCAs representanter verka för efterlevnad av policyerna. Policyerna finns tillgängliga för bolagets medarbetare i koncernens dokumenthanteringssystem. Uppförandekoden, hållbarhetspolicyn, leverantörsstandarden och annan relevant dokumentation finns publikt tillgängliga via sca.com.

Översikt av policyer av särskild vikt för SCAs hållbarhetsarbete

Policy	Exempel på omfattning	Kommentarer
SCAs Uppförandekod	• Företagskultur. • Mänskliga rättigheter. • Affärsetik och antikorruption. • Arbetsförhållanden. • Miljö och hållbarhet. • Informationssäkerhet och integritet. • Visselblåsarfunktion.	SCAs främsta styrdokument som utgör grunden i bolagets företagskultur, hur människor bemöts och hur SCA gör affärer och bedriver verksamhet på ett etiskt och ansvarsfullt sätt. Exempel på stödjande processer är granskning av affärspartners och visselblåsarfunktion. SCAs leverantörsstandard baseras på SCAs Uppförandekod.
Hållbarhetspolicy	• Värdebaserad kultur och ansvarsfullt företagande. • Minimera negativ påverkan på människa, miljö och samhälle. • Motverkande av klimatförändringar. • Ansvarsfullt skogsbruk. • Resurseffektivitet, energiprestanda och minimera avfall. • Vattenanvändning. • Hållbar leverantörskedja. • Produktsäkerhet.	Hållbarhet är en grundläggande och vägledande princip för SCAs verksamhet och ska bidra till en hållbar utveckling med hänsyn till ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter. Exempel på stödjande dokumentation är instruktion för bedömning och hantering av negativ påverkan och instruktion för anskaffning av vedråvara.
Hälso- och säkerhetspolicy	• Hälso- och säkerhetskultur. • Nollvision för arbetsolyckor. • Skyddsorganisation. • Psykosocial arbetsmiljö. • Nödläges- och kontinuitetshantering.	SCAs hälso- och säkerhetskultur innebär att alla ska komma hem friska och oskadda från arbetet. Det systematiska arbetsmiljöarbetet sker i ett företagsövergripande arbete kallat ZERO. Exempel på stödjande dokumentation är ZERO-toolbox (koncerngemensamma hälso- och säkerhetsinstruktioner).
HR-policy	• Ledarskap och medarbetarskap. • Mångfald och inkludering. • Utbildning. • Intressekonflikter. • Samverkan med fackliga organisationer.	Koncernens HR-policy beskriver hur medarbetare och ledare i SCA ska förhålla sig till och ta ansvar i diverse frågor. Exempel på stödjande dokumentation är handlingsprogram vid kränkande särbehandling, instruktion kring alkohol och droger.
Riskhanterings- och internkontrollpolicy	• Riskhanteringsprocess. • Internkontrollprocess.	Riskhantering utgör grunden för SCAs arbete för att minimera identifierade risker vilket sker genom ett ramverk av interna kontroller.

Strategiska prioriteringar och hållbarhetsmål

De strategiskt prioriterade områdena utgör de sex komponenterna i SCAs hållbarhetsplattform med var sitt koncernmål och tillhörande stödjande mål. Nedan redovisas utfallen för målen som gällde för år 2024.

Strategisk prioritering	Människor och värdebaserad kultur	Lönsam tillväxt	Fossilfri värld
Varför väsentligt	SCAs kärnvärden ansvar, respekt och högklassighet, beskrivs i SCAs Uppförandekod som alla anställda ska leva upp till. Den ska genomsyra bolagets affärsrelationer och hur intressenter bemöts. SCA ska vara en inkluderande och attraktiv arbetsgivare som sätter hälsa och säkerhet först. SCA strävar efter en hållbar leverantörskedja med leverantörer och entreprenörer som delar bolagets värderingar.	Långsiktig överlevnad bygger på uthållig och lönsam tillväxt på ett ansvarsfullt sätt. Skogen utgör kärnan i SCAs verksamhet och lönsam tillväxt skapas genom att den förnybara skogsresursen växer samt genom att öka värdet som varje träd genererar.	SCA producerar och säljer förnybara produkter som kan ersätta fossilbaserade alternativ och därigenom bidra till att minska den globala uppvärmningen. SCA bidrar även till klimatnytta genom nettotillväxten i bolagets skogar, som tar upp koldioxid från atmosfären, och genom att kontinuerligt arbeta med att minska utsläppen av växthusgaser från den egna värdekedjan.
Väsentliga risker[1]	• Affärsetik. • Förtroendeskadliga risker. • Leverantörer. • Risker relaterade till personal. • Risker i produktionsanläggningar.	• Finansiella risker. • Efterfrågan och marknadspris på SCAs produkter. • Påverkan av politiska beslut.	• Klimatförändringar. • Politiska processer. • Finansiella risker.
Påverkan i värdekedjan	Medarbetare (befintliga och potentiella), leverantörer, kunder, samhälle.	Ägare, kunder, samhälle, medarbetare, leverantörer.	Tillväxt i skogen, egna anläggningar, leverantörer, transporter, kunder.
Hållbarhetsområde enligt ÅRL	Mänskliga rättigheter Antikorruption Sociala förhållanden och personal	N/A	Miljö
FNs Globala Mål[2]	Mål 3, 5, 8 och 10.	Mål 12.	Mål 7, 9, 12 och 13.
Styrning	• SCAs Uppförandekod. • Hållbarhetspolicy. • SCAs leverantörsstandard. • SCAs Complianceråd. • Hälso- och säkerhetspolicy. • HR-policy. • Styrgrupp ZERO. • SCAs Arbetsmiljönätverk.	• Ekonomistyrning. • Finanspolicy. • Affärsutvecklingsplaner. • Resultatuppföljning.	• Hållbarhetspolicy. • SCAs Miljönätverk. • Affärsutvecklingsplaner.
Koncernmål 2030 Övergripande hållbarhetsmål[3]	**Ett olycksfritt och hälsosamt SCA där alla medarbetare följer SCAs Uppförandekod**	**En ledande totalavkastning (TSR)**	**Klimatnytta om minst 10 miljoner ton CO_2**
Stödjande hållbarhetsmål samt utfall år 2024[4]	• **Mål:** Alla medarbetare utbildas i SCAs Uppförandekod. Utfall: 97%. • **Mål:** Inköp från leverantörer som delar SCAs värderingar, >98% av avtalsleverantörerna har godkänt SCAs leverantörsstandard. Utfall: 98%. • **Mål:** Inga arbetsolycksfall med frånvaro. Utfall: LTA-frekvens 3,1 olyckor med frånvaro per miljon arbetade timmar. • **Mål:** Utveckla ledare som kan möta framtiden. Utfall: Grön nivå på ledarskapsindex[5]. • **Mål:** Medarbetare som växer och utvecklas. Utfall: Grön nivå på engagemangsindex[5].	• **Mål:** Totalavkastning, TSR. Utfall: –5%. Jämförelsegrupp –9%. • **Mål:** Stabil och ökande utdelning. Utfall: Utdelning år 2023 om 2,75 SEK per aktie. Föreslagen utdelning år 2024 om 3,00 SEK per aktie. • **Mål:** Finansiell stabilitet – kreditbetyg Investment Grade. Utfall: Investment Grade.	• **Mål:** Klimatnytta om minst 10 miljoner ton CO_2[6]. Utfall: 12,3 miljoner ton CO_2. • **Mål:** 50% lägre fossila utsläpp i värdekedjan, scope 1, 2 och 3, jämfört med år 2019. Utfall: 0,9 miljoner ton CO_2e. Minskning med 17% relativt basåret 2019.[7] • **Mål:** Realisera 11 TWh installerad kapacitet vindkraft på SCA-mark år 2025. Utfall: 9,7 TWh.

[1] Se avsnittet Risker och riskhantering i Förvaltningsberättelsen.
[2] I arbetet med SCAs hållbarhetsplattform utgör FNs 17 globala mål för hållbar utveckling en viktig del. SCA ser målen som en helhet och bidrar direkt eller indirekt till samtliga mål. Detta beskrivs mer i detalj på sca.com. Ovan redovisas några exempel på hur bolaget bidrar till målen genom respektive komponent i SCAs hållbarhetsplattform.
[3] Koncernmålen har år 2019 som basår om inget annat anges.
[4] I den icke-finansiella flerårsöversikten redovisas ett urval av nyckeltal.
[5] Resultat från medarbetarundersökningen år 2023. Ny undersökning år 2025.
[6] Baserad på komponenterna i ISO-standard ISO 13391/FDIS 13391 del 1–3 (2025).
[7] Övergått till att mäta bruttoutsläpp från år 2024. Basåret är omräknat till bruttoutsläpp. Platsbaserade utsläpp har använts för att formulera och följa målet.
[8] Dessa arealer utgör en delmängd av de arealer med åtgärder för att gynna biologisk mångfald som redovisas på sidan 167.

Värdefulla skogar	Effektiv resursanvändning	Livskraftiga samhällen
Kärnan i SCAs verksamhet är skogen. SCA bedriver ett ansvarsfullt skogsbruk för att bolagets skogar ska vara minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och råvara i framtiden som idag. SCA deltar aktivt i utvecklingen av skogsbruket för att utveckla skonsammare brukningsmetoder och stärka naturvärden samt uppmuntrar och hjälper andra skogsägare till ett ansvarsfullt skogsbruk.	SCA arbetar kontinuerligt med att öka resurseffektiviteten vilket bidrar till högre lönsamhet samtidigt som vi hushållar med resurser och minskar påverkan på miljön. Vatten är en livsviktig resurs och vi värnar om tillgången till rent vatten genom att minimera utsläpp och effektivisera användningen. Vi arbetar fortlöpande för att minimera mängden avfall och att söka nya användningsområden för bolagets sidoströmmar. Genom innovation och produktutveckling bidrar vi till ökad materialeffektivitet för bolagets kunder.	SCA utvecklas tillsammans med de samhällen där bolaget bedriver verksamhet. Genom vår verksamhet skapas arbetstillfällen och tillväxt, både direkt och indirekt. Här spelar entreprenörsdriven innovation och strategiska samarbeten en stor roll. Vi stödjer föreningar som bidrar till en meningsfull fritid och sammanhållning i de lokalsamhällen där vi verkar.
• Risker kopplade till skogsbeståndet. • Biologisk mångfald. • Klimatförändringar.	• Miljöpåverkan. • Legala risker. • Risker i produktionsanläggningar.	• Förtroendeskadliga risker. • Politiska processer.
Egen skog, privata skogsägare, lokalsamhällen, kunder.	Egen verksamhet, optimering av värdekedja, kunder.	Värdeskapande i och från skogen, livskraftiga lokalsamhällen.
Miljö	Miljö	N/A
Mål 3, 6, 12, 13 och 15.	Mål 6, 7, 9, 12 och 14.	Mål 8, 9, 11 och 17.
• Hållbarhetspolicy. • Instruktion för anskaffning av vedråvara. • Skogsskötselhandboken. • Kvalitetshandböcker för skogliga åtgärder, vägbyggnation och transporter.	• Hållbarhetspolicy. • SCAs Miljönätverk. • ESAVE-program.	• Hållbarhetspolicy. • Hållbarhetsplattformen. • Sponsringsrutin. • Rutiner för samråd. • Mångfaldsparker. • Forest Business Accelerator.
SCAs skogar ska skötas så att de är minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och råvara i framtiden som idag och 100% av vedråvaran ska komma från ansvarsfullt skötta skogar	**Zero waste – inget slöseri**	**SCA bidrar till hållbar utveckling i de samhällen där vi verkar**
• **Mål:** 100% spårbarhetscertifierad vedråvara – Minimikrav FSC Controlled Wood. Utfall: 100%. • **Mål:** 75% av vedråvaran från skog som är certifierad eller avverkad med SCA-hänsyn. Utfall: 75%. • **Mål:** Eget skogsbruk certifierat enligt FSC eller PEFC. Utfall: 100% av egen skog (skogsbruk). • **Mål:** Vi ska aktivt bidra till biologisk mångfald genom att bevara, utveckla och återskapa prioriterade livsmiljöer för SCAs ansvarsarter. Utfall: Åtgärder utförda för SCAs ansvarsarter på 5 922 hektar under år 2024[8].	• **Mål:** Högt råvaruutbyte i varje process. Utfall: Mäts lokalt per produktionsenhet. • **Mål:** Öka energieffektiviteten genom besparingsåtgärder på minst 35 GWh per år baserat på bolagets energiförbrukning år 2020. (ESAVE-program 2020–2025). Utfall: Under år 2024 genomfördes energibesparingsprojekt motsvarande 37 GWh. • **Mål:** Minska den specifika processvattenanvändningen med 5% och utsläpp av partiklar till vatten med 10% till år 2030 jämfört med basåret 2020. Utfall: Under år 2024 har processvattenanvändningen ökat med 9% medan utsläpp av partiklar minskat med 31% jämfört med basåret 2020. • **Mål:** 100% återvinning/återanvändning av allt icke-farligt avfall. Utfall: 96%.	• **Mål:** Bidra till livskraftiga lokalsamhällen. Utfall: 80% av SCAs ekonomiska värdeskapande betalades till leverantörer och anställda främst i SCAs närområde. • **Mål:** Stödja lokalsamhället inom idrott, kultur och andra områden. Utfall: Centrala avtal med 123 föreningar inom idrott, kultur och hälsa. • **Mål:** Främja kompetensutveckling, etablering och utveckling av verksamheter som skapar värde i och från skogen. Utfall: Utbildning för skogsmaskinförare i egen regi uppstartad under året och kommer att genomföras två gånger per år. Under år 2024 deltog fem bolag i Forest Business Accelerator och fick stöd för att utveckla sina bolag.

FNs 17 globala mål för hållbar utveckling

WE SUPPORT UN GLOBAL COMPACT

Klimatnytta

Klimatpåverkan
SCA medverkar till att begränsa den globala uppvärmningen och arbetar aktivt för att öka bolagets bidrag genom att med skogen som bas minska samhällets beroende av fossila material och energislag. Det sker genom att öka den egna skogens upptag av koldioxid från atmosfären, genom att utveckla och öka produktionen av förnybara produkter som ersätter fossila alternativ samt genom att minska de fossila utsläppen i hela värdekedjan.

SCA möjliggör även andras omställning till fossilfrihet genom att erbjuda förnybar energi i olika former. Överskottsvärme från bolagets fabriker levereras som fjärrvärme till kringliggande kommuner, försäljning av pellets och oförädlade biobränslen främst för värmeproduktion, förnybar el, tallolja som förädlas till biodrivmedel samt genom egen vindkraftsproduktion och att arrendera ut mark för vindkraftsproduktion.

SCA har under lång tid systematiskt arbetat för att minska de egna fossila utsläppen, till exempel genom övergång till förnybara bränslen. Påverkan från SCAs verksamhet är därmed klimatpositiv, då nettoupptaget av koldioxid i bolagets skogar är cirka sex gånger större än de fossila utsläppen i hela värdekedjan. Klimateffekten utgör en del av bedömningen när beslut om investeringar ska fattas. Effekten värderas utifrån marknadspris på utsläppsrätter i EUs utsläppshandelssystem, EU ETS. Bolaget ser ytterligare möjligheter till positiv påverkan, främst genom att bolagets produkter bidrar till att fasa ut fossilt kol. Innovation och ändrade konsumentbeteenden bedöms bidra till en ökad efterfrågan på skogsbaserade produkter och att nya användningsområden utforskas.

Risker för bolaget kopplade till klimatförändringar, beskrivs i Förvaltningsberättelsen samt i not A1 under Finansiella noter. Ett förändrat klimat bedöms ha störst inverkan på skogen och skogsbruket. Effekter av transitionsrisker är komplexa att bedöma då de i stor utsträckning är beroende av vilka politiska beslut som kommer att fattas både nationellt och på EU-nivå.

Beräkning av klimatnytta
Bolagets totala klimatnytta beräknas baserat på komponenterna i den globala standarden, Wood and wood-based products — Greenhouse gas dynamics (ISO 13391/FDIS 13391 del 1 till 3, version 2025). Standarden beräknar klimatbidraget från nettoupptag i skogen, förändring i kollagret i levererade produkter, undvikna utsläpp genom bolagets produkter samt de fossila utsläppen i bolagets värdekedja. Standarden finns publicerad som ”final draft” och beräknas publiceras i slutlig version under året.

Enligt standarden ska kolupptag i uppströms skogar inkluderas, men kan värderas till noll. Uppströms skogar, avser de skogar från vilka SCA köper in råvara och som inte ägs av SCA. SCA har analyserat tillståndet i skogar avseende utveckling av skogsförråd i de regioner i Sverige och andra länder varifrån vedråvara har levererats till SCAs industrier under året. Skogsbeståndet i dessa regioner har en positiv utveckling mätt som nettotillväxt och därmed ökande kollager över tid. SCA har valt att inte ta upp det positiva bidraget till klimatnytta från uppströms skogar, då bolaget valt att fokusera på den klimatnytta som bolaget skapar och för att ge en bättre jämförbarhet med tidigare års rapportering.

Utfall år 2024
SCAs totala klimatnytta år 2024 uppgick till 12,3 (12,8) miljoner ton CO_2e. Det är en minskning relativt år 2023 till följd av högre avverkning i egen skog och därmed en lägre nettotillväxt, vilken motverkas av ökade undvikna utsläpp till följd av högre produktvolymer och delvis ändrad produktmix med något högre displacementpotential. De fossila utsläppen i värdekedjan, scope 1–3, ökade med 1 procent relativt år 2023 men minskade med 17 procent jämfört med basåret 2019. Ökningen är en följd av sänkt reduktionsplikt och ökad produktvolym. De specifika utsläppen per producerad volym är oförändrad mot år 2023.

SCAs klimatnytta 2024
Bolagets klimatnytta har beräknats baserat på komponenterna i den globala standarden, Wood and wood-based products — Greenhouse gas dynamics (ISO 13391/FDIS 13391 del 1 till 3 version 2025), vilken motsvarar den modell som användes för beräkning av klimatnytta för år 2023, se Skogsforsk rapportnummer 1187-2024. För att underlätta jämförelsen med tidigare års utfall, redovisas även utfall beräknat enligt modell publicerad av SCA år 2019.

	Klimatnytta ISO 13391/FDIS 13391		Klimatnytta modell publicerad 2019[1]		
Miljoner ton CO_2-ekvivalenter	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**Kommentar avseende utfall år 2024 (ISO/FDIS 13391)**
Skogen	**5,1**	**5,7**	**3,9**	**4,5**	
Nettoupptag i växande produktiv skog	3,9	4,5	3,9	4,5	Upptag: 1,375 ton CO_2e/m^3sk i nettotillväxt
Nettoupptag på lågproduktiv skogsmark	0,4	0,4	N/A	N/A	Upptag: 1,231 ton CO_2e/ha/år
Nettoökning av kol i marken	0,8	0,8	N/A	N/A	Nettoförändring av kol i mark under året. Faktor 0,36 ton CO_2e/ha skogsmark
Nettoupptag i uppströms skogar	0,0	0,0	N/A	N/A	De områden bolaget köper råvara ifrån visar ett ökande kollager över tid. Klimatbidraget bedömt till 0.
Lagring av kol i produkter	**0,7**	**0,7**			
Träprodukter	0,5	0,4	N/A	N/A	Halveringstid 20 år. Faktor 0,25 ton CO_2e/ton CO_2 i produkt.
Träfiberprodukter (massa och papper)	0,2	0,3	N/A	N/A	Halveringstid 2 år. Faktor för massa 0,04 och för containerboard 0,14 ton CO_2e/ton CO_2 i produkt. Återvinningsgrad 30 respektive 80 procent.
Undvikna utsläpp (potential)	**7,4**	**7,2**	**5,5**	**5,4**	
Träprodukter	2,7	2,8	2,7	2,7	Faktor 1,5 ton CO_2e/ton CO_2 i produkt.
Träfiberprodukter (massa och papper)	3,7	3,4	2,0	1,9	Faktor mellan 0,9 och 1,6 ton CO_2e/ton CO_2 i produkt.
Energiprodukter[2]	1,0	1,0	0,8	0,8	Baserad på ersatt energimängd. Faktor 0,8 ton CO_2e/ton CO_2 i produkt.
Fossila utsläpp	**–0,9**	**–0,8**	**–0,9**	**–0,8**	
Fossila utsläpp i värdekedjan, scope 1–3	–0,9	–0,8	–0,9	–0,8	Övergått till bruttoutsläpp från år 2024.
Total klimatnytta[3]	**12,3**	**12,8**	**8,5**	**9,1**	

[1] Klimatnytta beräknad enligt den modell som SCA publicerade år 2019 och som använts för att rapportera bolagets klimatnytta år 2018–2022, se sca.com.
[2] Egen vindkraft ingår i energiprodukter, vilket är ett avsteg från ISO 13391/FDIS 13391-3:2025.
[3] ISO 13391/FDIS 13391 anger ingen summering av de ingående komponenterna.

EUs taxonomi

Ekonomiska aktiviteter som omfattas av EUs taxonomi
EUs taxonomi för hållbara investeringar ska vara en vägledning för finansiella aktörer att identifiera ekonomiska verksamheter som väsentligt bidrar till att nå EUs klimatmål och gröna tillväxtstrategi. Redovisningskravet för år 2024 omfattar samtliga sex miljömål och med rapportering av dels de aktiviteter (verksamheter) som är förenliga med taxonomins krav (aligned) dels de som omfattas av taxonomin (eligible).

SCAs samtliga produkter bidrar till en hållbar omställning genom att ersätta fossila material med produkter baserade på förnybar råvara från ett ansvarsfullt skogsbruk. Trots detta omfattas inte de flesta av bolagets produkter av EUs taxonomi i dagsläget, det vill säga det finns inte några tekniska kriterier beskrivna för dessa aktiviteter.

Exempel på SCAs aktiviteter som bidrar till att begränsa klimatförändringar, men inte omfattas av taxonomin är:
- Produktion och försäljning av trävaror för byggande, renovering och tillverkning av möbler.
- Produktion och försäljning av fiberbaserade förpackningsmaterial.
- Produktion och försäljning av pellets och oförädlade biobränslen för generering av förnybar energi.

Bedömningen av verksamheten har baserats på de aktiviteter och kriterier som beskrivs i de delegerade akterna för EUs taxonomi 2021/2139, 2021/2178, 2022/1214, 2023/3850 och 2023/3851. De ekonomiska aktiviteter som identifierats omfattas av taxonomin är skogsförvaltning, energiaktiviteter så som försäljning av fjärrvärme, el och tallolja för vidareförädling till biodrivmedel samt olika transporttjänster och elektrifiering av fordon.

Avgränsningen för att identifiera de aktiviteter som omfattas av EUs taxonomi följer bolagets konsolideringsprinciper, se not A1. Detta medför att inga aktiviteter kopplade till joint ventures har inkluderats.

Samtliga aktiviteter har i första hand bedömts bidra till miljömålet ”Begränsning av klimatförändringar”. Några av aktiviteterna bidrar även till övriga miljömål. Aktiviteter som bidrar till miljömålet ”Biologisk mångfald och ekosystem” har identifierats. Dessa aktiviteter bedöms huvudsakligen bidra till miljömål ”Begränsning av klimatförändringar”, varför de redovisas under detta mål. För år 2024 har inga aktiviteter identifierats som huvudsakligen bidrar till de övriga miljömålen.

I arbetet med att bedöma ekonomiska aktiviteter, kapital- och driftsutgifter har försiktighetsprincipen tillämpats, det vill säga i de fall då det funnits tveksamheter kring huruvida en aktivitet uppfyller de krav som finns på bidrag till miljömålen, har dessa ej inkluderats i beräkningen.

För att bedöma om en aktivitet är förenlig med taxonomin (aligned), har de tekniska kriterierna, kriterierna för att inte orsaka betydande skada (do no significant harm, DNSH) samt minimiskyddsåtgärderna (minimum social safeguards) bedömts. SCA bedöms uppfylla minimiskyddsåtgärderna, se sidorna 177–180.

För år 2024 har bolaget inte identifierat några aktiviteter som klassas som omställningsverksamhet. En aktivitet, investeringar i laddstationer för elbilar, klassas som möjliggörande verksamhet.

Omsättning
Omsättning omfattar koncernens intäkter, se not B1. I intäkter ingår nettoomsättning och övriga rörelseintäkter från extern försäljning av varor och tjänster, det vill säga efter eliminering av interna transaktioner.

Skogen är basen för SCAs verksamhet och SCAs skogsbruk bedöms uppfylla de tekniska kraven i taxonomin, men då det mesta av vedråvaran förbrukas internt exkluderas intäkten från redovisning av omsättningen. Detta medför att det är en mycket liten andel av SCAs totala omsättning som får inkluderas vid beräkning av andelen som omfattas av EUs taxonomi (eligible) respektive andelen som är taxonomiförenlig (aligned). De aktiviteter som omfattas av taxonomin, utgörs nästan helt av övriga rörelseintäkter och utgör en mindre andel av omsättningen.

Aktiviteten 1.3 skogsförvaltning omfattar intäkter från externt sålda skogsvårdstjänster, försäljning av skogsplantor samt extern försäljning av en mindre mängd virke.

Intäkter från produktion av vindkraft, aktivitet 4.3, kommer från vindkraftpark ägd av SCA och bedöms som aligned med de tekniska kriterierna.

Energiaktiviteter som identifierats omfattas av EUs taxonomi utgörs av produktion och försäljning av tallolja för vidare förädling till flytande biodrivmedel, mottrycksel och värme som säljs externt samt fjärrvärme. Samtliga bedöms vara aligned.

Extern försäljning av sjötransporter på egna och leasade fartyg bedöms omfattas av taxonomin men ej uppfylla de tekniska kriterierna.

Kapitalutgifter
SCA, ett icke-finansiellt bolag som tillämpar IFRS-standards, har identifierat kapitalutgifter (investeringar) under kategorierna IAS 16, IAS 38, IAS 41 samt IFRS 16. Vid bedömning av de investeringar som omfattas av taxonomin och som uppfyller kriterierna, har beräkning gjorts av de investeringar som uppfyller något av kriterierna a–c:

(a) avser tillgångar eller processer som är kopplade till bolagets ekonomiska aktiviteter som i nuläget omfattas av taxonomin.

(b) är en del av en plan att öka bolagets ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin eller gör det möjligt för ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin att bidra till miljömålen inom en på förhand fastställd tidsram.

(c) avser inköp av externa varor och tjänster som är resultat av ekonomiska aktiviteter som är förenliga med taxonomikraven och enskilda åtgärder som gör det möjligt att bli koldioxidsnåla eller leda till minskade växthusgasutsläpp, samt enskilda åtgärder för byggnadsrenovering enligt vad som anges i de delegerade akterna.

För år 2024 utgörs kapitalutgifterna, som omfattas av EUs taxonomi, främst av förvärv av skogsmark samt investering i egen vindkraft. Investeringar i skogsförvaltning består till största delen av förvärv av skogsmark i Baltikum och Sverige. Kostnaderna inkluderar även investeringar i skogsbilvägar, kapitaliserad skogsvård samt leasingkontrakt kopplade till skogsmaskiner. Då SCAs skogsförvaltning bedöms uppfylla de tekniska kriterierna, har dessa investeringar bedömts vara aligned.

Andra investeringsutgifter omfattar ökad produktion av vindkraft, underhåll av egna fartyg, produktion och leverans av fjärrvärme samt fortsatt utbyggnad av laddinfrastruktur för elbilar. Samtliga förutom underhåll av fartyg bedöms som aligned, se kommentarer nedan under respektive aktivitet.

För år 2024 har ingen andel av kapitalutgifterna finansierats via gröna obligationer eller bidrag. I nuläget finns inga aktiviteter som omfattas av en kapitalutgiftsplan.

Driftsutgifter
Driftsutgifterna inkluderar, i enlighet med taxonomins definition, direkta kostnader som inte bokförs som tillgångar och som avser forskning och utveckling, renovering av byggnader, kortfristiga leasingavtal, underhåll och reparation samt övriga direkta driftsutgifter som rör det dagliga löpande underhåll som krävs för att säkerställa de materiella anläggningstillgångarnas fortsatta drift och ändamålsenliga funktion.

Vid bedömning av de driftsutgifter som omfattas av taxonomin och som uppfyller kriterierna, har beräkning gjorts av de driftsutgifter som uppfyller något av kriterierna a–c:

(a) avser tillgångar eller processer som är kopplade till bolagets ekonomiska aktiviteter som i nuläget omfattas av taxonomin.

(b) är en del av en plan att öka bolagets ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin eller gör det möjligt för ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin att bidra till miljömålen inom en på förhand fastställd tidsram.

(c) avser inköp av externa varor och tjänster som är resultat av ekonomiska aktiviteter som är förenliga med taxonomikraven och enskilda åtgärder som gör det möjligt att bli koldioxidsnåla eller leder till minskade växthusgasutsläpp, samt enskilda åtgärder för byggnadsrenovering enligt vad som anges i de delegerade akterna.

Endast konton som innehåller driftsutgifter som uppgår till minst 1 miljon SEK har beaktats vid beräkningen enligt kategori c) ovan.

Vid genomgång av dessa utgifter, har endast fakturor som uppgår till minst 0,5 MSEK beaktats. För år 2024 utgörs majoriteten av driftsutgifterna som omfattas av taxonomin av övriga direkta driftsutgifter.

De största driftsutgifterna som klassas som aligned, utgörs av skogsvårdsåtgärder på egen skog så som kostnader för gallring. Därtill kommer underhåll av utrustning för att utföra skogsvårdstjänster åt andra skogsägare.

För energiproduktion har underhållskostnader beräknats som en andel av anläggningens totala underhållskostnader baserat på behovet av underhåll för anläggningens olika avdelningar.

Skogsvårdsåtgärder och energiproduktion bedöms som aligned då dessa driftsutgifter är kopplade till aktiviteter som bedöms vara aligned med de tekniska kriterierna. Driftsutgifter kopplade till de egna fartygen har tagits upp som eligible men inte aligned, då fartygen har ett koldioxidutsläpp som inte uppfyller de tekniska kriterierna.

Bedömning av ekonomiska aktiviteters förenlighet med EUs taxonomi
Nedan beskrivs den bedömning som gjorts för hur respektive ekonomisk aktivitet uppfyller de tekniska kriterierna och kriterierna för att inte orsaka betydande skada, DNSH, för övriga miljömål. Uppfyllandet av kravet på minimiskyddsåtgärder har beskrivits tidigare i detta avsnitt.

CCM 1.3 Skogsbruk
SCA är Europas största privata skogsägare. Bolagets skogsbruk är certifierat enligt FSC och PEFC. Detta innebär att bolaget utöver att tillämpa nationell skogsbrukslagstiftning även uppfyller internationellt vedertagna principer och kriterier för ansvarsfullt skogsbruk. Bolaget har skogsbruksplaner som syftar till att säkerställa ett aktivt skogsbruk med hållbart nyttjande av skogens resurser och ekosystemtjänster. Dessa skogsbruksplaner omfattar ekologisk landskapsplanering som dokumenterar områden med höga naturvärden och ligger till grund för bolagets strategi att bevara och utveckla skogens biologiska mångfald. Skogsbruksplanerna uppdateras löpande. Genom inventeringar av skogsbeståndet med fem till tio års intervall uppdateras bolagets avverkningsplaner för att säkerställa ett uthålligt uttag av råvara. Då den årliga avverkningsnivån är lägre än tillväxten, sker en nettotillväxt av biomassa varje år och därmed ett nettoupptag av koldioxid från atmosfären. Detta ingår i bolagets klimatnytta som beskrivs under klimatavsnittet i denna årsredovisning. Virkesförrådets utveckling (nettotillväxt) verifieras och redovisas regelbundet via SLUs Riksskogstaxering och egen inventering. Dessa mätningar påvisar ett ökande kolförråd över tid sett till hela bolagets innehav. Beräkningarna omfattar alla berörda kolpoler och följer IPCCs riktlinjer för inventering av växthusgaser. Via certifieringssystemen FSC och PEFC genomförs årligen interna och externa revisioner av bolagets skogsbruk. Bolagets klimatriskanalys redovisas under riskavsnittet i Förvaltningsberättelsen. Bolaget har planterat contortatall på en mindre andel av skogsinnehavet. Den bedöms inte som en invasiv art enligt ansvarig myndighet, Skogsstyrelsen. Contortatallen är inte ett inhemskt trädslag men får enligt lag planteras i Sverige. Med sin väsentligt högre överlevnad och tillväxthastighet ger den ett signifikant bidrag till skogens nettoupptag av koldioxid från atmosfären och bidrar därmed till att begränsa klimatförändringar. Vid åtgärder i skogen, finns riktlinjer för att inte påverka miljövärden negativt. Särskilda insatser görs för att bevara och restaurera vattendrag och våtmarker. Likaså finns föreskrifter och rutiner för att undvika utsläpp av till exempel hydraulolja och för att minimera effekten om ett läckage ändå skulle uppstå och påverka mark och vatten. Aktiviteten bedöms vara aligned.

CCM 4.3 Elproduktion för vindkraft
SCA äger en egen vindpark. Väsentligt bidrag till att begränsa klimatförändringar bedöms uppfyllt då parken producerar och säljer förnybar el från landbaserad vindkraft. Genom miljökonsekvensbedömning, erhållet miljötillstånd och plan för att hantera en framtida nedmontering av parken, bedöms aktuella DNSH-kriterier vara uppfyllda. Aktiviteten bedöms vara aligned.

CCM 4.13 Framställning av biogas och biobränslen för transportändamål samt av flytande biobränslen
Bolaget utvinner och säljer tallolja som är en restprodukt från sulfatmassatillverkningen. All råvara till massatillverkningen uppfyller som minimum FSC Controlled Wood. Talloljan vidareförädlas till flytande biodrivmedel och ger en reduktion av växthusgasutsläpp >90 procent jämfört med fossilt bränsle. Genom massafabrikernas miljökonsekvensbedömningar och erhållna miljötillstånd, bedöms aktuella DNSH-kriterier vara uppfyllda. Aktiviteten bedöms vara aligned.

CCM 4.15 Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla
Bolaget levererar värme till kommunala fjärrvärmenät. Levererad värme utgörs av överskottsvärme och/eller värme baserad på förnybara bränslen. Genom miljökonsekvensbedömningar och erhållna miljötillstånd för berörda industrier, bedöms aktuella DNSH-kriterier vara uppfyllda. Aktiviteten bedöms vara aligned.

CCM 4.20 Kombinerad produktion av värme/kyla och el från bioenergi
I bolagets industriprocesser produceras mottrycksel som dels används internt, dels säljs externt till elnätet. Denna aktivitet omfattar även en mindre leverans av ånga producerad från biobränslen. Råvaran till fabrikerna uppfyller som lägst FSC Controlled Wood och reduktionen av växthusgaser bedöms vara cirka 90 procent jämfört med om fossila bränslen hade använts. Genom miljökonsekvensbedömningar och erhållna miljötillstånd för berörda industrier, bedöms aktuella DNSH-kriterier vara uppfyllda. Aktiviteten bedöms vara aligned.

CCM 6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon
Bolaget leasar ett antal bilar för persontransport. Den andel som utgörs av rena elbilar bedöms uppfylla de tekniska kriterierna och DNSH-kriterierna då fordonen inte ger upphov till några fossila utsläpp. Aktiviteten bedöms vara aligned.

CCM 6.10 Havs- och kustfartyg för godstransport, fartyg för hamnarbeten och hjälpverksamhet
Bolaget bedriver sjöfrakter för godstransport på egna eller leasade fartyg. I nuläget finns inte tillgänglig teknik för att uppfylla de tekniska kriterierna i EUs taxonomi. Aktiviteten bedöms omfattas av taxonomin, men bedöms inte vara aligned.

CCM 7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)
Bolaget har investerat i laddstationer för elektriska bilar vid flera av sina anläggningar för att möjliggöra en elektrifiering av fordonsflottan. Vissa av laddstationerna är även tillgängliga för närboende. Aktiviteten bedöms som aligned och är en möjliggörande aktivitet.

Omsättning	År 2024			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)								
Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning	Andel av omsättningen	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
		MSEK	%	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Skogsförvaltning	CCM 1.3	382	2%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	2%		
Elproduktion från vindkraft	CCM 4.3	39	<1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	<1%		
Framställning av biogas och biobränslen för transportändamål samt av flytande biobränslen	CCM 4.13	521	2%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	2%		
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	CCM 4.15	135	1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	1%		
Kombinerad produktion av värme/kyla och el från bioenergi	CCM 4.20	287	1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	1%		
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		**1 364**	**6%**	**6%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**6%**		
varav möjliggörande verksamheter		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	0%	E	
varav omställningsverksamheter		0	0%							J	J	J	J	J	J	J	0%		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)				EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL										
Havs- och kustfartyg för godstransport, fartyg för hamnarbeten och hjälpverksamhet	CCM 6.10	258	1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1%		
Omsättning hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**258**	**1%**	**1%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**								**1%**		
Totalt (A.1 + A.2)		**1 622**	**7%**	**7%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**								**7%**		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättning hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		**22 005**	**93%**														**93%**		
Totalt (A + B)		**23 627**	**100%**														**100%**		

Kapitalutgifter	År 2024			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)								
Ekonomiska verksamheter	Kod/ koder	Absoluta utgifter, kapital-utgifter	Andel av kapitalutgifter	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Andel för-enlig med taxonomi-kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomi-kraven (A.2) år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Skogsförvaltning	CCM 1.3	846	36%	**J**	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	J	27%		
Elproduktion från vindkraft	CCM 4.3	434	18%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	8%		
Framställning av biogas och biobränslen för transportändamål samt av flytande biobränslen	CCM 4.13	0	0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	3%		
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	CCM 4.15	26	1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	1%		
Kombinerad produktion av värme/kyla och el från bioenergi	CCM 4.20	3	<1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	<1%		
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	10	<1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	<1%		
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	CCM 7.4	2	<1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	<1%	E	
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		**1 321**	**56%**	**56%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**39%**		
varav möjliggörande verksamheter		2	<1%	<1%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	<1%	E	
varav omställningsverksamheter		0	0%							J	J	J	J	J	J	J	0%		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)				EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL										
Havs- och kustfartyg för godstransport, fartyg för hamnarbeten och hjälpverksamhet	CCM 6.10	91	4%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								3%		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**91**	**4%**	**4%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**								**3%**		
Totalt (A.1 + A.2)		**1 412**	**60%**	**60%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**								**42%**		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		**946**	**40%**														**58%**		
Totalt (A + B)		**2 358**	**100%**														**100%**		

Härledning av redovisade kapitalutgifter som inkluderats i taxonomirapporteringen

Investeringsverksamheten[1] MSEK	**2024**	**Kommentar**
Bolagsförvärv	–117	
Avyttringar	0	
Löpande investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	–1 482	Ingår i taxonomirapporteringen
Strategiska investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	–689	Ingår i taxonomirapporteringen
Investering i immateriella och materiella anläggningstillgångar (KF:2)	**–2 171**	
Försäljning av materiella anläggningstillgångar (KF:2)	560	
Förvärv och avyttring av finansiell tillgång	24	
Återbetalning av lån från utomstående	0	
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**–1 704**	
Leasing (nya, omvärderade samt avslutade kontrakt, not B1)	–187	Ingår i taxonomirapporteringen
Underlag för taxonomirapporteringen (kapitalutgifter)	**–2 358**	

[1] Se koncernens kassaflödesanalys, sidan 92.

Driftsutgifter	År 2024			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter	Kod/ koder	Absoluta drifts-utgifter	Andel av driftsutgifter	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Andel för-enlig med taxonomi-kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomi-kraven (A.2) år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Skogsförvaltning	CCM 1.3	494	27%	**J**	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	J	22%		
Elproduktion från vindkraft	CCM 4.3	21	1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	<1%		
Framställning av biogas och biobränslen för transportändamål samt av flytande biobränslen	CCM 4.13	4	<1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	<1%		
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	CCM 4.15	11	<1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	1%		
Kombinerad produktion av värme/kyla och el från bioenergi	CCM 4.20	12	<1%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	1%		
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		**542**	**29%**	**29%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**J**	**24%**		
varav möjliggörande verksamheter		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	0%	E	
varav omställningsverksamheter		0	0%							J	J	J	J	J	J	J	0%		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)				EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL										
Havs- och kustfartyg för godstransport, fartyg för hamnarbeten och hjälpverksamhet	CCM 6.10	41	2%	EL	EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL	EL N/EL								2%		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**41**	**2%**	**2%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**								**2%**		
Totalt (A.1 + A.2)		**583**	**32%**	**32%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**								**26%**		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		**1 259**	**68%**														**74%**		
Totalt (A + B)		**1 842**	**100%**														**100%**		

Andel som omfattas av EUs taxonomi fördelat per miljömål

I tabellen anges hur stor andel av bolagets ekonomiska aktiviteter som bidrar till något av EUs sex miljömål. För mål anges både andel som omfattas av och andel som uppfyller kraven i EUs taxonomi, direktiv 2021/2139 eller 2023/2486. Om en aktivitet bidrar till flera mål, har hela beloppet räknats för respektive mål.

	Andel av omsättning/ Total omsättning		Andel av kapitalutgifter/ Totala kapitalutgifter		Andel av driftsutgifter/ Totala driftsutgifter	
Miljömål, EU	**Taxonomi-förenlighet per mål**	**Mål som omfattas av taxonomin**	**Taxonomi-förenlighet per mål**	**Mål som omfattas av taxonomin**	**Taxonomi-förenlighet per mål**	**Mål som omfattas av taxonomin**
1. CCM	6%	7%	56%	60%	29%	32%
2. CCA	0%	0%	0%	0%	0%	0%
3. WTR	0%	0%	0%	0%	0%	0%
4. CE	0%	0%	0%	0%	0%	0%
5. PPC	0%	0%	0%	0%	0%	0%
6. BIO	0%	0%	36%	36%	27%	27%

CCM Begränsning av klimatförändringar
CCA Anpassning till klimatförändringar
WTR Vattenresurser och marina resurser
CE Den cirkulära ekonomin
PPC Förebyggande och begränsning av föroreningar
BIO Biologisk mångfald och ekosystem

Hållbarhetsredovisning enligt valda ESRS-standarder

Allmän information

Introduktion

SCA omfattas av de nya kraven för hållbarhetsrapportering i årsredovisningslagen 6 kap 12§–12f§§ från och med räkenskapsåret 2025. SCA har, för räkenskapsåret 2024, valt att frivilligt rapportera enligt fyra valda ESRS-standarder för att för räkenskapsåret 2025 rapportera enligt de då gällande lagkraven. Rapportering enligt EUs taxonomiförordning utgör en del av den lagstadgade hållbarhetsrapporten och redovisas för år 2024 tillsammans med den lagstadgade hållbarhetsrapporten och inte i denna ESRS-rapport.

De fyra ESRS-standarder som rapporteras för år 2024 är: Klimatförändringar (E1), Biologisk mångfald och ekosystem (E4), Den egna arbetskraften (S1) samt Ansvarsfullt företagande (G1). Valet av de fyra ESRS-standarderna för rapporteringen, har baserats på tidigare års väsentlighetsanalys. För dessa fyra standarder har bolaget påbörjat en dubbel väsentlighetsanalys som ligger till grund för urvalet av rapporterade upplysningar i årets hållbarhetsrapport. Bolaget har även påbörjat en dubbel väsentlighetsanalys för samtliga ESRS-standarder som en förberedelse inför kommande års rapportering.

Då rapporteringen görs för valda standarder, omfattar inte årets rapportering fullt ut de allmänna kraven enligt ESRS 2. Rapporteringens omfattning framgår av Lista över redovisade upplysningar, se sidan 157. Rapporteringen innehåller även hänvisningar till andra delar av årsredovisningen så som Förvaltningsberättelse och finansiella noter för att undvika upprepningar. Den egna verksamheten avgränsas genom att följa samma konsolideringsprinciper som för den ekonomiska redovisningen, se not A1. Den frivilliga rapporteringen enligt valda ESRS-standarder har översiktligt granskats av extern revisor, se revisors rapport.

SCAs värdekedja

SCAs värdekedja börjar i skogen och slutar vid kundens grind. Denna avgränsning görs då bolagets produkter kan användas på många olika sätt och oftast utgör en del av den slutliga produkten som konsumenten använder eller kommer i kontakt med. I värdekedjan skapas arbetstillfällen både inom och utanför bolagets egen verksamhet. Bolagets verksamhet och värdekedja påverkar på olika sätt berörda lokalsamhällen.

Basen i SCAs verksamhet utgörs av bolagets skogar och centralt i värdekedjan finns bolagets egna verksamheter såsom sågverk, massa- och pappersbruk, produktion av biobränslen och vindkraft samt en egen logistikverksamhet. Viktiga komponenter i värdekedjan är bolagets kompetenta och engagerade medarbetare och entreprenörer som anlitas i bolagets olika verksamheter.

Förnybar råvara från skogen utgör det dominerande materialflödet. Vedråvaran kommer till cirka 60 procent från den egna skogen inklusive flis från egna sågverk, och resterande volym köps externt. Vedråvan kommer till cirka 95 procent från norra Sverige. Förutom vedråvara, köper bolaget returfiber och insatskemikalier.

Uppströms värdekedja omfattar råvaruflöden från privata skogsägare och andra skogsbolag samt försörjningskedjor för returfiber, insatsmaterial, inköp av energi och externt köpta tjänster samt relevanta affärspartners.

Returfiber, insatsvaror, så som kemikalier, köps från externa leverantörer liksom tjänster för att tillverka och underhålla anläggningar och maskiner. Bolaget både säljer och köper skogsbrukstjänster i form av markberedning, plantering, röjning, gallring, gödsling och avverkning.

Bolaget bedriver även viss verksamhet tillsammans med affärspartners. Exempel på detta är ett bioraffinaderi för framställning av flytande biodrivmedel som ägs tillsammans med energibolaget St1. Flytande biodrivmedel bidrar till att ställa om transportsektorn från fossila drivmedel. Tallolja, som är en biprodukt från bolagets sulfatmassabruk, utgör en del av råvaran till bioraffinaderiet.

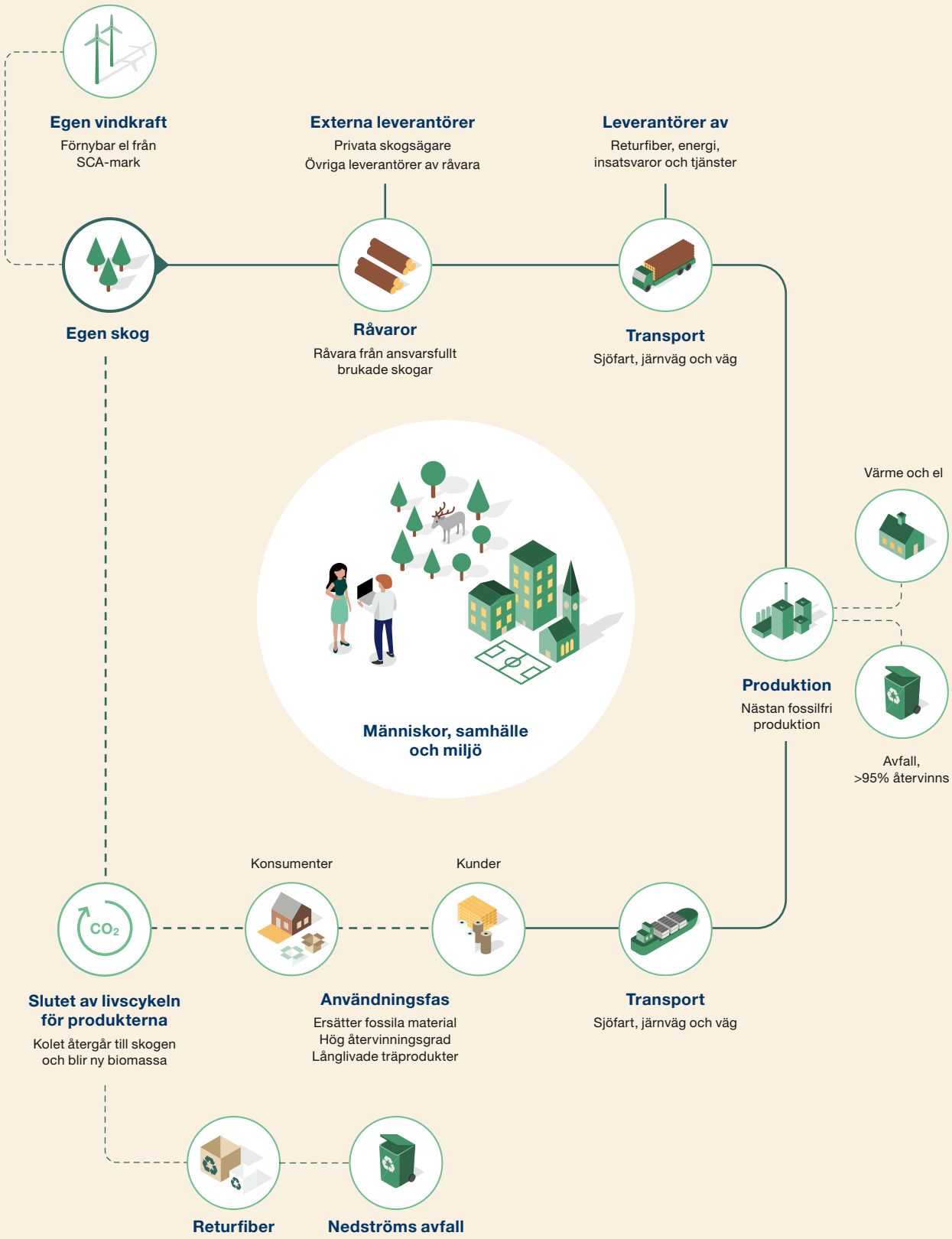
Värdekedjan omfattar många transporter, dels av material till industrierna, dels av färdiga produkter ut i världen. Transporterna genomförs av bolagets egen logistikverksamhet tillsammans med inköpta transporttjänster.

Nedströms finns, förutom transporter till bolagets kunder, avfall som genereras längs värdekedjan. För det avfall som finns inom bolagets kontroll är det främst vid industriplatserna avfall genereras och det mesta återvinns på olika sätt. Utanför bolagets kontroll, uppstår avfall i slutet av produkternas livslängd för de material som adderats vid tillverkning av slutprodukten och som inte är biogena eller återvinningsbara, samt i försörjningskedjan så som vid tillverkning av insatsvaror och reservdelar. Den förnybara fibern, återgår i form av CO_2 till atmosfären som kan tas upp av nya träd och omvandlas till biomassa.

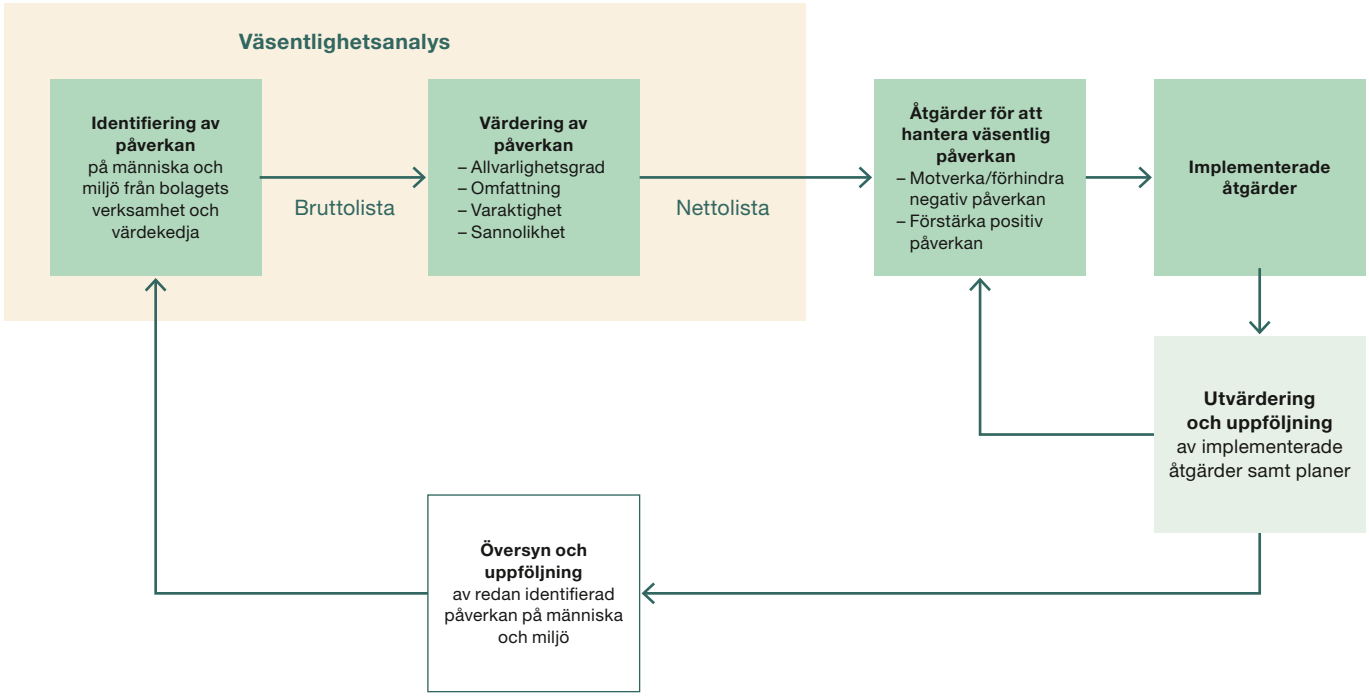
Försäljningen sker mestadels i form av business to business och bolagets produkter ingår oftast som en del i slutprodukten. Sågade trävaror säljs till olika konstruktionsdetaljer, paneler, lister, möbler och golv. Massa säljs för vidare produktion av mjukpapper, förpackningar och grafiska papper. Containerboard säljs till producenter av wellpapp och utgör ett eller flera skikt i den färdiga förpackningen. Förnybar energi säljs i form av el, biobränslen eller tallolja för vidare produktion av biodrivmedel. Överskottsvärme från bolagets industrier säljs som fjärrvärme till kringliggande samhällen.

Översikt av SCAs värdekedja

Det stora materialflödet i SCAs värdekedja är till största delen cirkulärt och baserat på vedråvara från skogen. I värdekedjan finns olika grad av påverkan, både negativ och positiv, på människa och miljö.



Process för att identifiera och hantera negativ och positiv påverkan från bolagets verksamhet och värdekedja



Bolagets verksamhet påverkar människa och miljö både positivt och negativt. Bolaget arbetar med att vidareutveckla processen för att identifiera och hantera den påverkan som finns. Processen hanterar såväl positiv som negativ påverkan samt faktisk och potentiell påverkan som kan finnas i hela bolagets värdekedja.

Identifiering och värdering av påverkan
För att identifiera och bedöma påverkan från bolagets verksamhet, vägs flera olika aspekter samman så som externa intressenters synpunkter, interna experter i olika frågor, myndighetskrav, incidenter och revisioner. Påverkans allvarlighetsgrad och omfattning värderas och resulterar i en nettolista över bolagets största påverkansområden.

Åtgärder och uppföljning
Planer för att hantera negativ påverkan eller förstärka positiva effekter identifieras och hanteras på lokal nivå eller inom koncerngemensamma funktioner. Uppföljningen följer bolagets övriga processer för uppföljning och internkontroll. Utvecklingen kommuniceras genom bolagets befintliga kanaler.

Översyn och uppdatering
Årligen görs en översyn, där utvecklingen av redan identifierad påverkan följs upp och uppdateras med eventuell ny identifierad påverkan baserad på ny information och kunskap samt förändringar i värdekedjan.

Intressentdialog

Intressentdialog
SCA för kontinuerligt dialog med olika intressentgrupper för att öka bolagets förståelse för vilka frågor som är viktiga för respektive intressentgrupp, öka kunskapen om intressenternas syn på bolagets verksamhet och ger värdefull information när koncernen utvärderar sitt hållbarhetsarbete och prioriterar initiativ inom hållbarhetsområdet. Dialoger med intressenter är en viktig del av bolagets väsentlighetsanalys för att identifiera och bedöma verksamhetens negativa och positiva påverkan samt kring bolagets åtgärder för att minska negativa eller förstärka positiva effekter.

SCA identifierar sina primära intressentgrupper utifrån deras intressen och relation till koncernens verksamhet. Detta sker på olika sätt beroende av intressentgrupp och vilken del av verksamheten som berörs. I tabellen Viktiga frågor per intressentgrupp, ges en överblick över de primära intressentgrupperna, de viktigaste frågorna per intressentgrupp samt en sammanfattning av de dialoger som genomförts under året. Sammantaget var intressenternas viktigaste frågor under år 2024: EUs avskogningsförordning, skogens roll i klimatarbetet, bevarande av biologisk mångfald i skogen samt EUs Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD.

Affärsenheterna har en nära dialog med sina kunder och följer upp kundnöjdheten genom undersökningar, personliga möten och utvärderingar gjorda av oberoende parter. SCA träffar regelbundet investerare, analytiker och finansiella aktörer. SCA har löpande dialog med sina leverantörer för att säkerställa kvalitet och leveranser och för fortsatt utveckling av köpta varor och tjänster. Koncernen genomför medarbetarundersökningar och årliga mål- och utvecklingssamtal med sina medarbetare. SCA kommunicerar även med andra grupper och privatpersoner gällande viktiga frågor för såväl enskilda lokala samhällen som samhället i stort och möten hålls regelbundet med personer som bor nära SCAs anläggningar. SCA har också nära dialog med intresseorganisationer, exempelvis naturvårdsorganisationer samt med samebyar inom renskötselområdet. Politik och samhälle så som myndigheter är också viktiga intressentgrupper som bolaget för dialog med på olika sätt.

Externa initiativ, medlemskap i organisationer samt certifieringar
SCA tar hänsyn, och vill på olika sätt bidra, till initiativ som syftar till att uppnå en mer hållbar värld. SCA är medlem i FNs Global Compact, ett initiativ med syfte att få företag att ta ansvar för FNs tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption. SCA är även aktiv i ett antal internationella, nationella och regionala branschorganisationer.

SCA stödjer Agenda 2030 och FNs 17 globala mål för hållbar utveckling. Bolaget arbetar med målen som en helhet och bidrar direkt eller indirekt till samtliga mål. Målen utgör ett viktigt underlag till bolagets väsentlighetsanalys.

SCA vill främja aktivt och ansvarsfullt skogsbruk och är engagerat i olika certifieringssystem för skog och skogsråvara. SCA agerar även för att öka förståelsen för hur aktivt skogsbruk och ökad användning av skogsindustriprodukter bidrar till att motverka klimatförändringar. SCA arbetar aktivt för att värna om skogens biologiska mångfald. Detta görs både genom egna initiativ och genom medverkan i olika forskningsprogram och initiativ, så som nätverket Business@Biodiversity Sweden. SCAs bruk och skogliga verksamhet är certifierade enligt relevanta standarder såsom ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 samt ISO 50001, i enlighet med information på sca.com.

SCA vill bidra till omställningen till ett fossilfritt samhälle och deltar i Fossilfritt Sverige. Bolaget använder etablerade plattformar för att utvärdera sin egen och sina leverantörers prestanda på hållbarhetsområdet, till exempel EcoVadis.

Väsentlighetsanalys (dubbel väsentlighetsanalys)

SCA har tidigare år genomfört väsentlighetsanalyser som legat till grund för bolagets strategiska inriktning och prioriteringar inom ramen för koncernens hållbarhetsarbete. Väsentlighetsanalysen har inkluderat en rad olika källor så som intressentdialoger, riktade undersökningar, omvärldstrender och bolagets strategiska prioriteringar. Bolagets bidrag och utmaningar kopplade till FNs 17 globala mål för hållbar utveckling har också inkluderats i analysen. Analysen har tidigare genomförts enligt Global Reporting Initiativ, GRI, och även utgjort grunden för tidigare hållbarhetsredovisningar.

För den frivilliga rapporteringen för år 2024 enligt valda ESRS-standarder, har urvalet av standarder baserats på utfallet från väsentlighetsanalysen enligt GRI för år 2023, se SCAs årsredovisning för år 2023.

Följande fyra standarder har valts:
- Klimatförändringar (E1)
- Biologisk mångfald och ekosystem (E4)
- Den egna arbetskraften (S1)
- Ansvarsfullt företagande (G1)

För dessa fyra områden, har en första översiktlig dubbel väsentlighetsanalys genomförts och denna ligger till grund för omfattningen av årets rapportering, se tabell ESRS-index. Den övergripande dubbla väsentlighetsanalysen i linje med ESRS har påbörjats som en anpassning till de nya kraven för hållbarhetsrapportering. Denna analys kommer att utvecklas och förfinas under år 2025.

Process för dubbel väsentlighetsanalys
Bolaget använder följande process för sin dubbla väsentlighetsanalys:
- Väsentlighetsanalysen uppdateras årligen, varvid ny kunskap och nya insikter inkluderas. I nuläget kan tillgång till tillförlitlig data eller kunskap begränsa möjligheten att bedöma eventuell påverkan.
- För att få en objektiv bedömning av bolagets påverkan, beaktas flera olika källor så som vetenskapliga publikationer, intressentdialoger och bolagets egna undersökningar.
- Den dubbla väsentlighetsanalysen inleds med att sammanställa en bruttolista över identifierad faktisk och potentiell påverkan på människa och miljö från bolagets verksamhet och värdekedja. Som utgångspunkt används ämnesområdena enligt ESRS.
- Varje identifierad påverkan, värderas till allvarlighetsgrad, omfattning och varaktighet för att bedöma om det är en väsentlig påverkan eller inte. För potentiell påverkan bedöms även sannolikheten för att den ska inträffa. Samtliga parametrar har en skala från 0 (ingen påverkan) till 5 (mycket stor eller omfattande påverkan).
- Analysen omfattar även finansiell påverkan på bolaget baserat på de olika ämnesområdena samt baserat på eventuellt beroende av olika resurser till exempel naturresurser eller humankapital.
- Detta ger en samlad lista med bolagets väsentliga påverkan per område, som bland annat används för utformning av policyer, mål, handlingsplaner och för att avgränsa omfattningen för hållbarhetsrapporteringen.

ESRS-index – Översikt av rapporteringens omfattning

I tabellen redovisas vilka bedömningar som utgör grunden för rapporteringen enligt valda ESRS-standarder för år 2024. Kommentarer ges på nivån underämne (subtopic) och omfattar enbart de fyra ESRS-standarder som valts ut för frivillig rapportering för år 2024. Mer detaljerad information ges under respektive standard.

ESRS (ämne)	Underämne	Kommentar till ämnets väsentlighet	Ingår i rapport
E1. Klimatförändringar	**Anpassning till klimatförändringar**	Bolagets har i nuläget inte identifierat kostsamma åtgärder, men bedömningen kan komma att ändras. Bedömning av eventuella effekter i värdekedjan har inte kunnat bedömas fullt ut till följd av brist på tillgång till information.	Nej
	Begränsning av klimatförändringar	Bolaget bedöms ha både positiv och negativ väsentlig påverkan. Bolaget är även beroende på tillgång till vedråvara som kan påverkas av klimatförändringar eller av politiska beslut för att begränsa klimatförändringar.	Ja
	Energi	Bolaget är en stor energiförbrukare och en stor producent av förnybar energi.	Ja
E4. Biologisk mångfald och ekosystem	**Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald**	Bolagets väsentliga påverkan bedöms främst bero på aktivt skogsbruk som kan påverka biologisk mångfald negativt i berörda områden, dels i bolagets egen skog dels från de områden som bolaget får råvara ifrån.	Ja
	Konsekvenser för arters tillstånd	Bolaget har begränsad påverkan på populationernas storlek. Aktivt skogsbruk bedöms ha en väsentlig påverkan på skogslevande arter. Bolaget bidrar positivt genom aktivt arbete för att säkra tillgång till livsmiljöer för arter som kan påverkas negativt av skogsbruk.	Ja
	Konsekvenser för ekosystems omfattning och tillstånd	Bolaget bedöms inte, enligt nuvarande definitioner, genom sin verksamhet ha en väsentlig påverkan på markförstöring, ökenspridning eller markförsegling (engelska soil sealing). Med markförstöring avses markens förmåga att leverera ekosystem-tjänster.	Nej
	Konsekvenser för och beroenden av ekosystemtjänster	Bolagets väsentliga påverkan bedöms främst bero på aktivt skogsbruk. Bolaget är beroende av tillgång till vedråvara, ekosystem som är i balans och möjlighet att bruka egen skog.	Ja
S1. Den egna arbetskraften	**Arbetsvillkor**	Bolaget är beroende av tillgång till rätt kompetens och därmed att vara attraktivt som bolag och bransch. Bolaget bedöms ha en väsentlig påverkan på hälsa och säkerhet.	Ja
	Likabehandling och lika möjligheter för alla	Bolaget är beroende av tillgång till rätt kompetens och därmed att vara attraktivt som bolag och bransch. Bolaget anpassar arbetsmiljön så långt det är möjligt till alla medarbetares behov och bedöms inte ha en väsentlig påverkan på möjlighet till sysselsättning för personer med funktionsnedsättning.	Ja
	Andra arbetsrelaterade rättigheter	Bolaget är beroende av tillgång till rätt kompetens och därmed att vara attraktivt som bolag och bransch.	Ja
G1. Ansvarsfullt företagande	**Företagskultur** **Skydd för visselblåsare**	Bolaget är beroende av en sund och värdedriven företagskultur för att skapa en säker och hälsosam arbetsmiljö, bra produktivitet, innovationskraft och affärsetiska beteenden.	Ja
	Djurhållning	Bedöms inte som väsentlig påverkan.	Nej
	Politiskt engagemang	Bolaget är beroende av de politiska beslut som fattas och som direkt eller indirekt påverkar bolagets verksamhet.	Ja
	Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningsrutiner	Bolaget är beroende av affärsetiska och hållbara relationer med sina leverantörer av varor och tjänster för att bedriva verksamhet.	Ja
	Korruption och mutor	Bolaget är beroende av god affärsetik för att vara ett trovärdigt och attraktivt bolag för sina investerare, affärspartners, medarbetare och övriga intressenter.	Ja

Lista över redovisade upplysningar

ESRS (ämne)	Sidhänvisning
ESRS E1 – Klimatförändringar	
GOV-3 – Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	159
E1-1 – Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	159
SBM-3 – Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	159
IRO-1 – Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga klimatrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter	159
E1-2 – Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	160
E1-3 – Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	160
E1-4 – Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	161
E1-5 – Energianvändning och energimix	161
E1-6 – Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	162
E1-7 – Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter	163
E1-8 – Intern koldioxidprissättning	163
E1-9 – Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter	Redovisas ej, infasning
ESRS E4 – Biologisk mångfald och ekosystem	
E4-1 – Övergångsplan och beaktande av biologisk mångfald och ekosystem i strategi och affärsmodell	164
SBM-3 – Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	165
IRO-1 – Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter för biologisk mångfald och ekosystem	166
E4-2 – Policyer för biologisk mångfald och ekosystem	167
E4-3 – Åtgärder och resurser för biologisk mångfald och ekosystem	168
E4-4 – Mål för biologisk mångfald och ekosystem	169
E4-5 – Mått på konsekvenser relaterade till förändringar i biologisk mångfald och ekosystem	170
E4-6 – Förväntade finansiella effekter av risker och möjligheter som har att göra med biologisk mångfald och ekosystem	Redovisas ej, infasning
ESRS S1 – Den egna arbetskraften	
SBM-2 – Intressenters intressen och synpunkter	171
SBM-3 – Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	171
S1-1 – Policyer för den egna arbetskraften	171
S1-2 – Rutiner för kontakter med medarbetare och deras företrädare angående konsekvenser	172
S1-3 – Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem	172
S1-4 – Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	173
S1-5 – Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	174
S1-6 – Uppgifter om företagets anställda	174
S1-7 – Uppgifter om medarbetare i den egna arbetskraften som inte är anställda	175
S1-8 – Kollektivavtalstäckning och social dialog	175
S1-9 – Mångfaldsindikatorer	175
S1-10 – Tillräckliga löner	175
S1-11 – Socialt skydd	175
S1-12 – Personer med funktionsnedsättning	175
S1-13 – Mått för utbildning och kompetensutveckling	175
S1-14 – Mått för arbetsmiljö	176
S1-15 – Mått för balans mellan arbete och fritid	176
S1-16 – Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)	176
S1-17 – Incidenter, anmälningar och allvarliga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter	176
ESRS G1 – Ansvarsfullt företagande	
GOV-1 – Förvaltnings-, tillsyns- och ledningsorganens ansvar	177
IRO-1 – Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter	178
G1-1 – Affärsetiska policyer och företagskultur	179
G1-2 – Hantering av förbindelser med leverantörer	179
G1-3 – Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	180
G1-4 – Bekräftade fall av korruption och mutor	181
G1-5 – Politiskt inflytande och lobbyverksamhet	181
G1-6 – Betalningspraxis	181

Viktiga frågor per intressentgrupp

Intressentgrupp	Hur vi för dialog	Huvudsakliga områden	Hur vi arbetar med frågorna
Kunder och konsumenter	Kundbesök, möten, intervjuer, deltagande i kundevent och konferenser, mässor, utskick, hemsida, sociala medier, löpande kontakter via e-post och telefon.	Klimat, miljöpåverkan, miljömärkning, fiberinköp, spårbarhet, skogsbruk, biologisk mångfald, mänskliga rättigheter, rennäring, hälsa och säkerhet, kompetens, marknad, kundnytta, affärsutveckling, resurseffektivitet, energimarknad, innovation, digitalisering, kvalitet, produktsäkerhet, logistik och leveranssäkerhet.	• Kundstudier, enkäter och kundbesök. • Nära dialog med kunder för att utveckla bolagets värdekedja. • Dialog om produktsäkerhet, klimat, ansvarsfullt skogsbruk, spårbarhet. • Utbildning i bolagets Uppförandekod och leverantörsstandard. • Utveckling av nya produkter och servicekoncept tillsammans med kunder. • Livscykelanalys av produkter. • Besök hos kund av SCAs experter inom olika områden. • Kunder som genomför revisioner av SCAs verksamhet. • Kundtidningar och nyhetsbrev så som SCA Wood Magazine och New Ways. • Miljömärkningar, till exempel Svanen. • Hållbarhetsutvärderad av EcoVadis. • Environmental Product Declaration, EPD.
Medarbetare	Mål- och utvecklingssamtal, arbetsplatsträffar, samverkansmöten, koncernråd, webbenkäter, intranät, interna utbildningar, ledarträffar.	Värdebaserad kultur, hälsa och säkerhet, attraktion och rekrytering, introduktion, kompetensutveckling, successionsplanering, ersättningar, affärsetik, arbetsförhållanden, resurseffektivitet, miljöpåverkan, produktutveckling, strategisk utveckling.	• Koncernens ZERO-arbete för utveckling av hälso- och säkerhetskulturen. • Interna digitala kanaler (intranät, elektroniska skärmar, sociala medier och webinar). • Samtalsverktyget ”Hur är det hos oss?” och utbildning i SCAs Uppförandekod, antikorruption och affärsetik. • Deltagande vid studentmässor och samverkan med utbildningsväsendet. • SCAs Ingenjörspodd. • Introduktionsutbildning för nyanställda, kompetenshöjande insatser, ledarskapsträning, Early career-program och internship.
Investerare	Investerarträffar, till exempel i samband med kvartalsrapporter, kapitalmarknadsdagar, riskrapporter, årsstämma, intervjuer, hemsida.	Finansiell utveckling, marknadsutsikter, hållbarhet, tillväxtområden, förnybar energi, självförsörjningsgrad, skogsvärdering, riskhantering, bolagsstyrning.	• Årsstämma 22 mars 2024. • Investerarbesök på SCAs verksamheter. • Löpande investerar- och analytikermöten under året. • Roadshows i samband med kvartalsbokslut. • Riskhantering som del av förvaltningsberättelsen i årsredovisningen.
Kreditmarknad, långivare och ratinginstitut	Löpande möten och presentationer. Specifik rapportering i enlighet med lånedokumentation samt publik rapportering via hemsida.	Finansiell information, riskanalyser, hållbarhetsanalyser, bolagsstyrning.	• Löpande dialog med affärsbanker och andra långivare. • Investerarmöten i samband med större obligationsemissioner. • Periodiska rapporter och certifikat till samtliga långivare. • Årlig ”Green bond report”. • Löpande dialog och rapporter till ratinginstitut.
Leverantörer	Uppföljningsmöten, offertförfrågningar och upphandlingar, intervjuer, hemsida.	Hälsa och säkerhet, leverantörskontroller, affärsetik, mänskliga rättigheter, energiförbrukning, resurseffektivitet, klimatpåverkan.	• SCAs leverantörsstandard som del av avtal. • Leverantörsbedömningar och uppföljningsmöten. • Riskbaserad leverantörsrevision på plats. • Utbildning av inköpspersonal. • Bedömning av länder och leverantörer utifrån hållbarhetsaspekter. • EcoVadis plattform för utvärdering och uppföljning av leverantörer. • Uppföljningsmöten med enskilda leverantörer.
Privata skogsägare	Skogsägarträffar, fysiska och digitala möten, kundtidning, hemsida, sociala medier.	Långsiktigt och hållbart skogsbruk, generationsskifte, skötselmetoder, skogsbruksplaner, äganderätt, skogsbrukscertifiering, naturhänsyn, lönsamhet.	• Affärskontakter löpande under året. • Skogsägarträffar och deltagande vid mässor. • Samarbete med Skogscertifiering Prosilva AB (gruppcertifiering). • Kundtidningen Din Skog.
Intresseorganisationer	Möten i specifika frågor, intervjuer, rapportering till miljömärkningar och hållbarhetsindex, hemsida.	Skogsbruk, biologisk mångfald, klimat- och miljöfrågor, resurseffektivitet, grön energi, mänskliga rättigheter, jakt, rennäring.	• Dialog med lokala, regionala och nationella intressenter. • Fältbesök i bolagets skogar och dialog med referensgrupper i mångfaldsparker. • Medlemskap och engagemang i organisationer som Skogsindustrierna, Confederation of European Paper Industries (CEPI), FSC och PEFC, Bioenergy Europe, Svebio och Svensk Vindenergi. • Fortsatt utveckling av miljömärkningar och standard kring beräkning av klimatnytta från skog och skogsbaserade produkter inom ISO (ISO 13391/FDIS 13391). • Samarbete med BirdLife Medelpad för att återställa våtmarker och för att gynna förutsättningarna för fåglar, så som slaguggla.
Politik och samhälle	Dialogmöten, lokala evenemang, samrådsmöten, intervjuer, hemsida.	Hälsa och säkerhet, miljöfrågor, lokala frågor, förnybar energi, rennäring, arbetsmarknad, utbildning, samhällsengagemang, mångfaldsfrågor, mänskliga rättigheter.	• Dialoger med lagstiftare, myndigheter, kommuner och opinionsbildare. • Samråd och dialog kring investeringar, tillståndsärenden, sysselsättning och andra lokala frågor. • Samrådsmöten med lokal rennäring och närboende vid SCAs industrier och skogar. • Styrelserepresentation eller deltagande i organisationer för regional utveckling, exempelvis Handelskamrarna och Ung Företagsamhet i de nordliga länen. • Deltagande i Skogen i skolan samt utvecklingen av Linnéuniversitetets skogliga kandidatprogram i norra Sverige. • Tillsyn och årliga rapporteringar till myndigheter, till exempel miljörapport.

Miljöinformation

ESRS E1 – Klimatförändringar

Styrning

GOV-3 – Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem
Incitamentsprogrammet (benämnt LTI-programmet) för ledande befattningshavare omfattar prestationskriterier i form av dels ett finansiellt mål, dels ett hållbarhetsmål. I nuvarande program utgörs hållbarhetsmålet av ökad klimatnytta, mätt i miljoner ton CO_2. SCAs klimatnytta summerar bolagets bidrag till att motverka global uppvärmning och inkluderar klimateffekt av den egna skogens nettoupptag av CO_2, produkternas bidrag till klimatomställningen samt utsläpp av fossil CO_2 i värdekedjan. Målet att halvera de fossila utsläppen till 2030 jämfört med basåret 2019, vilket är samma reduktionsmål som anges i E1-4, utgör en delmängd av målet för klimatnytta. Klimatmålet, klimatnytta, utgör 10 procent av incitamentsprogrammet. Se även information i not C3 i de finansiella noterna.

Strategi

E1-1 – Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna
Bolaget har en mycket stor positiv påverkan på arbetet för att begränsa klimatförändringarna då bolagets skogar tar upp stora mängder koldioxid från atmosfären och produkterna kan bidra till att fasa ut fossilt kol. Produkterna lagrar även biogent kol under hela sin livslängd. Enbart upptaget av koldioxid i bolagets skogar är flera gånger större än de samlade fossila utsläppen från värdekedjan. Bolaget har som mål att årligen leverera en klimatnytta om minst 10 miljoner ton CO_2.

Ett delmål är att halvera de fossila utsläppen i värdekedjan till år 2030 jämfört med år 2019. Målsättningen för delmålet om utsläppsminkning togs fram genom att jämföra bolagets ambition med reduktionsvägar som motsvarar begränsning av den globala uppvärmningen till maximalt 1,5 grader och som fanns publika på Science Based Targets hemsida då målet formulerades år 2020. Denna jämförelse gjordes för att kunna bedöma att målsättningen var i linje med Parisavtalet. Bolaget har valt att inte anmäla sina mål till Science Based Targets. Bolaget delade ut hygienverksamheten år 2017, och när målet för reducerade utsläpp formulerades bedömdes år 2019 som ett relevant basår för det renodlade skogsbolaget SCA.

Fossila utsläpp från värdekedjan innebär en negativ påverkan och bolaget arbetar på olika sätt för att minska utsläppen och därmed den negativa effekten. Den enskilt största utsläppskällan kommer från transporter. För att minska dessa fossila utsläpp är bolaget beroende av tillgång till utveckling av ny teknik och konkurrenskraftiga drivmedel. Bolaget samarbetar med andra intressenter för att utvärdera elektriska lastbilar för timmertransporter. Under år 2024 togs den andra ellastbilen i drift.

Förutom att minska utsläppen från transporter, arbetar bolaget med att eliminera användandet av resterande fossil olja samt för att minska utsläppen från tillverkning av insatsvaror. I enlighet med strategin, har bolaget tillsammans med affärspartners, investerat i tillverkning av flytande biodrivmedel och förnybar elproduktion i form av vindkraft. Bolaget arbetar med en översyn och utvärdering av åtgärderna för att reducera kvarvarande fossila utsläpp. Bolaget har i dagsläget ingen publik transitionsplan. Den pågående översynen kommer att utgöra basen för bolagets transitionsplan och beräknas bli klar under år 2025.

Bolaget har i nuläget inte identifierat väsentliga så kallade låsta effekter (engelska locked-in) varken vad gäller kapitalintensiva investeringar, långsiktiga avtal eller beroende av föråldrad teknik.

SBM-3 – Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell
Bolaget har genomfört en analys av klimatrelaterade risker och möjligheter. Analysen är en del av bolagets riskhanteringsprocess och redovisas i riskavsnittet i Förvaltningsberättelsen. Analysen baserades på två scenarion, ett i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål och ett med större ökning av den globala medeltemperaturen. Analysen inkluderade fysiska risker och transitionsrisker.

De klimatrelaterade risker som har bedömts kunna ha störst påverkan på bolaget på kort och medellång sikt är transitionsrisker till följd av politiska processer och svårförutsägbara tillståndsprocesser. Politiska beslut som till exempel innebär att mer skogsmark behöver undantas från aktivt skogsbruk för att gynna biologisk mångfald eller för att bidra till det nationella LULUCF-målet eller som på annat sätt begränsar bolagets möjlighet att nyttja och bruka den egna skogen, kan påverka upptaget av koldioxid i bolagets skogar på kort och lång sikt samt tillgång till råvara och kostnad för råvaror. Skatter och avgifter på utsläpp kan öka bolagets kostnader men även innebära möjligheter för bolagets produkter. Svårförutsägbara tillståndsprocesser kan medföra sena eller uteblivna investeringsbeslut.

På medellång till lång sikt, har även fysiska risker identifierats och som främst bedömts kunna påverka förhållandena i skogen. Akuta risker i form av mera extrema väderförhållanden som exempelvis stormar och kroniska så som längre torrperioder samt varmare och mera nederbördsrika vintrar har identifierats. Till följd av klimatförändringar kan även risken för större insekts- och svampangrepp öka. Ett varmare klimat kan även innebära en längre vegetationsperiod och därmed högre tillväxt i skogen. SCA deltar i ett antal forskningsprojekt för att öka kunskapen om hur och när förhållandena kan komma att ändras och på vilket sätt de bäst kan hanteras. Det kan vara ändrade sätt att bedriva skogsbruk, val av trädslag vid plantering och ökad variation i skogen. Ett annat område är kunskap om skadeinsekter och svampar och hur dessa på bästa sätt kan hanteras.

På längre sikt har även utvecklingstakt för nya teknologier, både tillgång och kostnadseffektivitet, identifierats och som kan påverka omställningstakten till ett fossilfritt samhälle.

För bolagets industriplatser har i nuläget inget behov av anpassningar för ett ändrat klimat identifierats. Kraftigt höjda temperaturer i färskvattenförsörjningen skulle kunna innebära ett ökat behov av kylkapacitet under varma årstider. Bolagets kustnära industriplatser ligger i områden med stor landhöjning, vilket bedöms motverka en eventuell höjning av havsnivån och bedöms därmed inte utgöra en väsentlig risk.

Eventuella behov av anpassning till klimatförändringar i värdekedjan utanför bolagets direkta kontroll har ännu inte analyserats i detalj.

Scenarioanalysen har även visat på möjligheter för bolaget. Bolagets produkter som är baserade på förnybar råvara från ansvarsfullt skötta skogar, förväntas öka och där nya användningsområden kan möjliggöra nya affärsmöjligheter.

SCA har bedömt att bolagets affärsmodell har en god resiliens inför övergång till en mer koldioxidsnål ekonomi. SCAs och övriga skogsindustrin bör vara en viktig del av lösningen genom att tillhandahålla produkter som möjliggör en cirkulär ekonomi och utfasning av fossila material. Energimixen i Sverige, där bolaget har sin tillverkning, har redan en mycket låg andel fossil energi och bolaget har redan ersatt nästan all fossilbaserad energi med förnybar energi. Bolagets produktion är baserad på förnybar råvara som till stor del kommer från den egna skogen. Bedömningen av affärsmodellens resiliens gjordes i samband med analys av klimatrelaterade risker och möjligheter och använde samma tidshorisonter, se avsnitt Risker och riskhantering i Förvaltningsberättelsen. För bedömning av resiliens har fokus lagts vid kort och medellång sikt. De största riskerna bedöms i nuläget vara politiska beslut som även är svåra att förutsäga och värdera, se även under riskavsnittet i Förvaltningsberättelsen.

Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

IRO-1 – Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga klimatrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter
SCA har nyttjat scenarioanalys för att identifiera och bedöma klimatrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter samt eventuellt behov av att anpassa verksamhet eller anläggningar för ett ändrat klimat. Scenarioanalysen har utgått från två olika scenarion, ett med högre och ett med lägre temperaturökning, där 1,5-gradersmålet nås i det senare scenariot. Detaljer och antaganden för använda scenarion, analys och slutsatser

beskrivs i avsnittet Risker och riskhantering i Förvaltningsberättelsen. De största klimatrelaterade riskerna har, för SCAs verksamhet, identifierats för skogen och förutsättningarna för skogsbruket, se Förvaltningsberättelsen för fler detaljer.

Riskerna har analyserats och bedömts utifrån tre olika tidshorisonter, där kort sikt omfattar 1–2 år, medellång sikt 2–5 år och lång sikt 5–100 år. Vid analysen har bolaget tagit hjälp av olika källor så som litteratur, konsultstöd och interna experter. Bedömning av risker på längre sikt är komplext då det är många osäkerhetsfaktorer kring hur väder och klimat kommer att utvecklas och beror i stor utsträckning på vilka politiska beslut som kommer att fattas.

Scenarioanalysen genomfördes under år 2022 och därefter setts över och uppdaterats baserat på ny information. Analysen har även använts för att identifiera möjligheter för bolaget.

E1-2 – Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

SCAs hållbarhetspolicy utgör tillsammans med satta mål grunden för bolagets klimatarbete. Policyn omfattar områden så som arbete för att begränsa klimatförändringar, minska fossila utsläpp, minimera negativ påverkan och ökad resurs- och energieffektivitet. Hållbarhetspolicyn behandlar inte explicit användandet av förnybar energi, då bolaget i sin egen verksamhet redan har växlat ut nästan all fossil energi förutom drivmedel inom transportområdet. Policyn kompletteras med ett antal instruktioner som reglerar arbetet mer i detalj.

Policyn beskriver även processen för identifiering, bedömning och hantering av negativ påverkan, vilken även beskrivs mer i detalj under avsnittet Allmän information.

Policyn beslutas av styrelsen och hållbarhets- och kommunikationsdirektören har det övergripande ansvaret för implementering av policyn. Policyn gäller för hela SCA-koncernen och är publikt tillgänglig via sca.com. Arbetet följs upp på koncernnivå via SCAs hållbarhetsråd som rapporterar till koncernledning och vidare till styrelsen.

SCAs leverantörsstandard beskriver de krav som bolaget ställer på sina leverantörer så som att minimera påverkan på klimatet.

Risker inom klimatområdet ingår i SCAs gemensamma process för identifiering och hantering av risker som beskrivs i bolagets Riskhantering- och internkontrollpolicy och i riskavsnittet i Förvaltningsberättelsen. Identifiering och utveckling av möjligheter utgör en del av bolagets strategiprocess.

E1-3 – Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer

SCA medverkar till att begränsa den globala uppvärmningen och arbetar aktivt för att öka bolagets bidrag genom att med skogen som bas minska samhällets beroende av fossila material och energislag. I detta arbete ingår även att minska de fossila utsläppen i den egna verksamheten och i övriga delar av värdekedjan.

För att möjliggöra uppföljning och utvärdering av arbetet, samlas data in med hjälp av systemstöd så som koncernens redovisningssystem och miljö- och resursledningssystemet, RMS. I vissa fall kan det krävas antaganden och omräkningsfaktorer för beräkningar, vilket medför en osäkerhetskälla. SCA arbetar för att ha så säkra data som möjligt. I RMS-systemet samlas data om hur bolaget använder energi, vatten, transporter och råvaror samt genererar avfall och utsläpp. De omvandlingsfaktorer som används, erhålls från leverantörer eller hämtas från litteraturdata. RMS-data rapporteras på enhetsnivå utifrån direkta mätningar, inventeringar och fakturaunderlag. För att mäta, analysera och rapportera utsläpp av koldioxid och övriga växthusgaser, använder SCA den globala standarden Greenhouse Gas Protocol. Fossila utsläpp av växthusgaser anges i koldioxidekvivalenter (CO_2e). För övrig miljödata använder SCA också erkända standarder för mätningar och beräkningar såsom Svensk Standard, Svenska Naturvårdsverket och faktorer från Association of Issuing Bodies (AIB). Utsläpp och energiförbrukning från transporter beräknas baserat på det totala utförda transportarbetet per transportsätt för levererade produkter, råvaror och insatsvaror. Emissionerna beräknas genom att transportarbetet per transportsätt (uttryckt i tonkilometer) multipliceras med typiska emissionsfaktorer och energiinnehåll för de olika transportsätten och använda bränslen.

Bolagets åtgärder kan delas in i tre områden, ökad klimatnytta, reduktion av fossila utsläpp samt ökad energieffektivisering.

Ökad klimatnytta

Bolagets strategi och affärsmodell utgår från det egna skogsinnehavet. Värdeskapandet baseras på ett ansvarsfullt och aktivt skogsbruk där växande träd tar upp CO_2 från atmosfären och omvandlar den till biomassa. Genom bolagets skötsel främjas tillväxt samtidigt som biologisk mångfald värnas. Från avverkade träd tillverkas produkter som kan bidra till att fasa ut fossila material och fossil energi, vilket mäts som potential för undvikna fossila utsläpp. Produkterna lagrar även kol under sin livslängd. Genom innovation och samarbeten utvecklas användningsområden för bolagets produkter för att ytterligare öka klimatnyttan. Genom att öka klimatnyttan, kan bolaget bidra till att ställa om samhället till en cirkulär ekonomi och beroendet av fossilt kol fasas ut.

Reduktion av fossila utsläpp

Genom systematiskt arbete, investeringar, effektiviseringar och övergång till biobränslen har utsläppen från bolagets industrier reducerats och är idag nästan fossilfria. Den största enskilda källan till fossila utsläpp är transporter. För att minska utsläppen arbetar bolaget bland annat med att välja transportmedel med liten miljöpåverkan, optimera transporterna och använda olika tekniker för att minska bränsleförbrukningen. Bolaget deltar i utvecklingsprojekt för att ta fram nya transportalternativ. Världens första eltimmerbil har sedan år 2022 transporterat råvara till bolagets kraftlinerfabrik i Obbola utanför Umeå från en närliggande timmerterminal. Under år 2024 togs ytterligare ett steg, då SCA inom ramen för samarbetsprojektet Transition to efficient, electrified forestry transport (TREE), möjliggjorde för ett lokalt åkeri i Västernorrland att äga en ny och banbrytande eltimmerbil. Den nya eltimmerbilen är utrustad med kran så att den kan lasta virke i skogen och transportera det till virkesterminal och uppskattas minska fossila utsläpp med 170 ton CO_2 per år. Det är den första elektrifierade timmerbilen i världen som har denna utrustning och utvärderas nu i reguljär drift för att hämta råvara från skogen. Projekt TREE ska bidra till att 50 procent av de nya lastbilarna som skogsbruket köper är elektrifierade år 2030.

Ett annat exempel är investering i biobränsleeldade mesaugnar där bolagets samtliga tre sulfatmassabruk nu har bytt ut sina gamla oljeeldade ugnar. Bolaget fortsätter arbetet med att ersätta kvarvarande fossila bränslen. Detta arbete kräver i de flesta fall investeringar.

En stor del av bolagets transportarbete sker via fartygstrafik. För bolagets egna fartyg har frekvensdrift och behandling av skrov tillsammans med planering av resväg och ecodrivning reducerat utsläppen. Tillgång till fossilfri teknik är ännu begränsad vad gäller fartygstrafiken. Bolaget arbetar aktivt för att maximera andelen trafik på järnväg inom Sverige och är i detta arbete beroende av tillförlitlig infrastruktur.

Ett tredje område är tillverkning av insatsvaror så som olika kemikalier, där bolaget är beroende av leverantörernas arbete med att minska de fossila avtrycken.

Energieffektivisering – ESAVE

Bolaget arbetar aktivt för att öka energieffektiviteten. Förutom att minska utsläpp och kostnader, bidrar även detta arbete till att öka bolagets energiöverskott som då kan säljas och ersätta fossil energi.

SCA bedriver sedan många år ett energieffektiviseringsprogram ESAVE (Energy Savings and Efficiency). Arbetet bedrivs som femårsprogram där en ny målambition sätts för femårsperioden. Målet för den nuvarande programperioden år 2020–2025 är energibesparingsåtgärder om minst 35 GWh per år. Ett ESAVE-nätverk finns etablerat inom koncernen och omfattar energikartläggningar, investeringar i energieffektiva tekniska lösningar, arbete med ständiga förbättringar samt en ökad medvetenhet bland medarbetarna. Målnedbrytning görs centralt och varje affärsområde ansvarar för sina handlingsplaner samt att energibesparingsaktiviteter initieras och genomförs. Utvärdering och uppföljning av utfall görs kvartalsvis där goda exempel sprids och erfarenhetsutbyte sker mellan koncernens olika enheter inom ramen för nätverket.

Mått och mål

E1-4 – Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

SCAs mål är att årligen leverera en klimatnytta om minst 10 miljoner ton CO_2. I klimatnytta inkluderas nettoupptag av koldioxid i skogen, lagring av biogent kol i produkterna under deras livslängd, potential för undvikna utsläpp då bolagets produkter kan ersätta fossila material samt fossila utsläpp i värdekedjan.

Ett delmål är att minska de fossila utsläppen i värdekedjan med 50 procent till år 2030. Målet har inte specificerats per scope utan definierats för scope 1, 2 och 3 tillsammans och mäts i absolut utfall relativt basåret 2019. Målet omfattar växthusgaserna koldioxid, metangas, lustgas, fluorkolväten, perfluorkolväten, svavelhexafluorid och kvävetrifluorid och har utformats internt av SCA för att vara i linje med Parisavtalet, se även under avsnitt E1-1. För scope 2 är målet baserat på platsbaserade utsläppsdata. Målet följs upp på olika nivåer i bolaget, bland annat av styrelsen, koncernledningen och SCAs hållbarhetsråd. Redovisningen av delmålet utgör en del av bolagets hållbarhetsrapport som översiktligt granskats av extern revisor.

Fossila utsläpp från bolagets värdekedja uppgick år 2024 till 0,9 (0,9) miljoner ton CO_2e, mätt som bruttoutsläpp. En mindre ökning jämfört med föregående år, men en minskning med 17 procent jämfört med basåret 2019. I scope 1 ingår utsläpp från egenägda fartyg. Ökningen, mätt i absolut utsläpp, beror till största delen på ökad produktionsvolym som ett resultat av gjorda investeringar och lägre reduktionsplikt som påverkar utsläpp från transporter i Sverige. Mätt i specifika utsläpp per producerat ton, är utsläppen något lägre än år 2023. Av värdekedjans fossila utsläpp kommer cirka 36 (37) procent från den egna verksamheten och från inköpt energi medan cirka 64 (63) procent kommer från källor utanför bolagets anläggningar.

Projekt genomförda under år 2024 inom ramen för bolagets ESAVE-arbete, se avsnitt E1-3, har uppnått målet och resulterat i 37 GWh i årlig energibesparing. Tre ventilationsprojekt där överskottsvärme tagits till vara summerar till cirka 20 GWh.

Bolaget har inte identifierat behov av större eller kostsamma åtgärder i den egna verksamheten för anpassning till ett ändrat klimat och har därmed inte formulerat något mål explicit för anpassning till klimatförändringar.

E1-5 – Energianvändning och energimix

Skogsindustrin är en stor energiförbrukare men också en stor energiproducent. En stor del av den energi som förbrukas kommer från bolagets egen verksamhet och den egna produktionen av förnybar energi. SCA är nettoproducent av bioenergi och överskottet säljs i form av pellets och oförädlade sortiment så som bränsleflis och bark. El produceras i form av mottryckskraft och i form av egen vindkraft.

Hela bolagets verksamhet har bedömts ingå i de sektorer som klassas som ”Sektorer med hög klimatpåverkan”. Följande sektorer har identifierats: skogsbruk, tillverkning av träprodukter, massa och papper, energiproduktion samt logistik.

SCA har under lång tid arbetat strukturerat för att ersätta fossila bränslen med förnybara och industrianläggningarnas bränsleförsörjning är idag nästan fossilfri, 96 procent fossilfria. En stor del av den energi som förbrukas kommer från förbränning av vedrester och el genererad via egen mottryckskraft.

I bolagets totala energianvändning ingår energi som används vid bolagets industrier, i skogsbruket och de drivmedel som egenägda eller leasade fartyg använder. I den totala energianvändningen ingår även det överskott som genereras vid bolagets anläggningar och som säljs till kund.

Fossila energikällor utgörs av olja, drivmedel, gasol, plastrejekt från returfiber samt fossilandel för el och fjärrvärme.

Energi från kärnenergikällor består av den andel av inköpt el som kommer från kärnkraftsproduktion.

Förnybara energikällor utgörs av biobränslen från den egna verksamheten så som bark, vedpellets, vedämnen i lut och slam samt förnybar andel i drivmedel och inköpt el.

För beräkning av inköpt elektricitets ursprung per källa, har data från AIB använts. För beräkning enligt principen marknadsbaserad sammansättning, har AIBs data för residualmix för respektive land där elen köps från nätet använts, och med ett års förskjutning, då data för rapporteringsåret inte finns tillgängliga innan årsredovisningen publiceras.

Den egenproducerade elenergin som inte förbrukas internt, levereras till det nationella elnätet. SCA levererar även energi till kommunala fjärrvärmenät genom att ta vara på sekundärvärme från processerna. En biprodukt från koncernens sulfatmassabruk är tallolja, som säljs externt och vidareförädlas till flytande biobränslen. Under slutet av år 2023 togs det samägda bioraffinaderiet i Göteborg i drift.

Total energianvändning[1)2)]

MWh	2024	2023
Bränslen och inköpt energi (fossila källor)		
Kol och kolprodukter	0	0
Råolja och petroleumprodukter (inklusive egna fartyg)	830 770	874 978
Naturgas	0	0
Övriga fossila källor	24 770	12 245
Inköpt elektricitet, värme, ånga och kylning	211 461	118 650
Total användning av fossil energi	**1 067 001**	**1 005 872**
Andel från fossila källor av total energi (%)	9%	9%
Energi från kärnenergikällor		
Total användning av kärnenergikällor	**449 188**	**761 596**
Andel från kärnenergikällor av total energi (%)	4%	6%
Bränslen och inköpt energi (förnybara källor)		
Bränslen från förnybara källor	9 426 819	9 583 847
Inköpt elektricitet, värme, ånga och kylning	744 888	294 014
Egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi	0	0
Total användning av förnybar energi	**10 171 707**	**9 877 860**
Andel från förnybara källor av total energi (%)	87%	85%
Total energianvändning	**11 687 896**	**11 645 329**
Såld energi[3)]	2 743 500	2 633 200
Såld energi i relation till total energianvändning	23%	23%

1) Inkluderar all energianvändning inklusive drivmedel till egna fartyg och bränslen för produktion av sålda energiströmmar som exempelvis el och fjärrvärme.
2) För inköpt el används fördelning per källa enligt residualmix per land enligt AIB.
3) Inkluderar överskottsel från mottryckskraft, el från egen vindkraft, pellets, oförädlade biobränslen, tallolja, fjärrvärme samt andel av sålt lastutrymme.

Energiintensitet

Hela bolagets verksamhet klassas som ”Sektorer med hög klimatpåverkan”. För att beräkna energiintensiteten, har bolaget använt koncernens intäkter, det vill säga nettoomsättning plus övriga rörelseintäkter efter eliminering av internförsäljning.

Bolagets intäkter, se not B1 i den finansiella redovisningen, uppgick år 2024 till 23 627 (21 395) MSEK, vilket ger en energiintensitet om 495 (544) MWh per MSEK.

E1-6 – Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp
Koncernens fossila utsläpp i värdekedjan, från skogsbruk till kundens grind. Målsättningen på utsläppsminskning omfattar scope 1, 2 och 3 tillsammans och är ej nedbrutet per scope. Rapporteringen har från och med årsredovisningen för 2024, ändrats till bruttorapportering. Tidigare tillämpades netto-rapportering med allokering av utsläpp till sålda energiströmmar. Utfall för basåret 2019 och år 2023 har räknats om till bruttosiffror i rapporteringen.

	Retroaktivt				År för delmål och mål	
Växthusgasutsläpp, ton CO_2e	**Basår 2019**	**Utfall 2023**	**Utfall 2024**	**2024 / 2023, %**	**2030**	**Årligt mål % / Basår**
Scope 1-växthusgasutsläpp						
Bruttoväxthusgasutsläpp scope 1	312 500	287 100	279 200	–3%		
Procentandel scope 1-växthusgasutsläpp från reglerade utsläppshandelssystem (%)	32%	54%	47%			
Scope 2-växthusgasutsläpp						
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2	58 300	28 900	26 700	–8%		
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp scope 2	111 500	62 700	104 900[1)]	67%		
Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3						
Totala indirekta bruttoutsläpp scope 3	673 500	537 300	557 100	4%		
1 Inköpta varor och tjänster	148 900	157 900	154 000	–2%		
2 Kapitalvaror[2)]	N/A	N/A	N/A			
3 Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i scope 1 eller scope 2)	68 800	57 200	55 100	–4%		
4 Transport och distribution i tidigare led	448 600	318 700	344 100	8%		
5 Avfall genererat i verksamheten	3 100	2 800	3 200	14%		
6 Tjänsteresor	4 100	700	700	0%		
7 Anställdas pendling[2)]	N/A	N/A	N/A			
8 Tillgångar som leasas i tidigare led[3)]	N/A	N/A	N/A			
9 Transport i senare led[2)]	N/A	N/A	N/A			
10 Bearbetning av sålda produkter[4)]	N/A	N/A	N/A			
11 Användning av sålda produkter[4)]	N/A	N/A	N/A			
12 Slutbehandling av sålda produkter[4)]	N/A	N/A	N/A			
13 Tillgångar som leasas i senare led[3)]	N/A	N/A	N/A			
14 Franchiseavtal[3)]	N/A	N/A	N/A			
15 Investeringar[4)]	N/A	N/A	N/A			
Totala utsläpp av växthusgaser						
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade)	1 044 300	853 300	863 000	1%	–50%	–5%
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade)	1 097 500	887 100	941 200	6%		

[1)] Ökning beror på förändring av energimix i svenska elnätet vilket påverkar emissionsfaktorn för marknadsbaserade utsläpp.
[2)] Kategori som bedömts som ej relevant då utsläppen är <1% av totala utsläppen.
[3)] Ej tillämpbara för SCAs verksamhet.
[4)] Utsläpp i denna kategori bedöms ligga utanför bolagets kontroll och har estimerats som låga.

Intensitetsmått för växthusgaser
För att beräkna SCAs växthusgasintensitet, har bolaget använt koncernens intäkter, det vill säga nettoomsättning plus övriga rörelseintäkter efter eliminiering av internförsäljning. Bolagets intäkter, se not B1 i den finansiella redovisningen, uppgick år 2024 till 23 627 (21 395) MSEK, vilket ger en växthusgasintensitet om 37 (40) ton CO_2e per MSEK mätt som platsbaserade och 40 (41) mätt som marknadsbaserade utsläpp.

Metodik och kommentarer till beräkning av växthusgasutsläpp
För att beräkna och rapportera fossila utsläpp såsom koldioxid och övriga växthusgaser, använder SCA den globala standarden Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollet) som inkluderar:
- The Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard (Revised Edition)
- The Greenhouse Gas Protocol: Scope 2 Guidance
- The Greenhouse Gas Protocol: Corporate Value Chain (Scope 3) Standard

Gaser som ingår i beräkning av utsläpp är fossil koldioxid (CO_2), metangas (CH_4), lustgas (N_2O), fluorkolväten (HFCs), perfluorkolväten (PFCs), svavelhexafluorid (SF_6) och kvävetrifluorid (NF_3). För beräkning av Global Warming Potential (GWP) för icke CO_2-gaser har emissionsfaktorer enligt Värmemarknadskomitteén 2023, Energiföretagen, och Naturvårdsverket 2023 använts.

SCA rapporterar emissioner för scope 1, 2 och 3. Scope 1 omfattar direkta utsläpp från verksamheten, scope 2 är indirekta utsläpp som uppstår vid produktion av inköpt el, fjärrvärme, fjärrkyla och processånga samt scope 3 som omfattar övriga indirekta utsläpp, uppströms och nedströms i värdekedjan. För SCAs klimatbokslut tillämpas operationell kontroll. Rapporteringsperioden är identisk med den finansiella rapporteringen och omfattar ett kalenderår. Vid större förändringar i förutsättningar, till exempel förvärv, avyttring eller förändrad verksamhet, eller vid betydande händelser, kommenteras detta i rapporteringen.

Metod för att rapportera scope 1-utsläpp
Indata baseras på förbrukningsdata från interna och externa källor, vilka omräknas till ton CO_2e. Scope 1 omfattar direkta växthusgasutsläpp från stationär förbränning, arbetsmaskiner som används i vår verksamhet, transporter under driftkontroll, hyrda eller ägda bilar och utsläpp från användning av torv och gödningsmedel. Förbrukningsdata samlas in från interna system eller tillhandahålls från externa parter.

Avverkning utförd av entreprenörer, rapporteras som scope 1. Bränsleförbrukning och emissioner beräknas utifrån avverkad volym och uppmätt bränsleförbrukning per avverkad m^3 för egna avverkningslag.

För att beräkna emissioner har emissionsfaktorer från olika, publikt tillgängliga källor använts såsom Naturvårdsverket, Energiföretagen Sverige, Network for transport measures (NTM) och Energimyndigheten. Användningen av dessa källor ger transparens och tillgång till regelbundet uppdaterade data.

Biogena utsläpp av koldioxid från stationär förbränning är cirka 3 499 000 ton CO_2e och biogena utsläpp från transporter är cirka 1 000 ton CO_2e. Biogena utsläpp rapporteras endast för scope 1 då tillförlitliga data för scope 2 och 3 saknas i nuläget och är osäkra att uppskatta.

Metod för att rapportera scope 2-utsläpp
För köpt elektricitet från nationellt elnät används emissionsfaktorer publicerade av AIB för beräkning av både platsbaserade och marknadsbaserade utsläpp. Användningen av denna källa ger transparens och regelbundet uppdaterade data.

För köpt fjärrvärme har leverantörsspecifika emissionsfaktorer använts. Användningen av dessa källor ger specifika uppgifter. SCA köper ingen fjärrkyla.

Av bolagets inköpta el utgör andel köpt med ursprungsgarantier noll procent. Andel köpt el med gröna elcertifikat avser kontorsutrymmen och motsvarande lokaler, vilket utgör en mycket liten andel av bolagets totala elförbrukning.

Metod för att rapportera scope 3-utsläpp
SCA redovisar följande scope 3 kategorier: 1, 3, 4, 5 och 6. SCA har genomfört en scope 3-screening för att identifiera viktiga kategorier och aktiviteter för bolagets påverkan och rapportering. Ett tröskelvärde på 1 procent användes för att bestämma relevans, vilket innebär att varje kategori eller aktivitet som uppskattas bidra med mer än 1 procent anses vara väsentlig, medan de som bidrar med mindre anses vara ej väsentliga och exkluderas. Baserat på denna screening har följande kategorier exkluderats 2 Kapitalvaror, 7 Anställdas pendling, och 9 Nedströms transporter.

Utsläppen för kategorierna 10 Bearbetning av sålda produkter, 11 Användning av sålda produkter, 12 Slutbehandling av sålda produkter och 15 Investeringar, bedöms ligga utanför bolagets kontroll och har estimerats som låga.

Kategorier som inte är relevanta för SCAs verksamhet är 8 Tillgångar som leasas i tidigare led, 13 Tillgångar som leasas i senare led och 14 Franchiseavtal.

Den procentandel av utsläpp som beräknats med hjälp av primärdata som erhållits från leverantörer inkluderar endast utsläpp som beräknats med leverantörsspecifika emissionsfaktorer och när färdigberäknade utsläpp erhållits direkt från leverantörer. För de totala utsläppen i kategori 3 har 3 procent beräknats med primärdata från leverantörer.

Kategori 3-avgränsningar:
3.1 Inkluderar inköpta kemikalier, förpackningsmaterial, sågade/hyvlade trävaror, torv, gödsel och inhyrda arbetsmaskintjänster. Förbrukningsdata samlas in från interna system eller tillhandahålls från externa parter. Utsläppen beräknas med emissionsfaktorer från olika publika eller leverantörsspecifika källor. Inget specifikt beräkningsverktyg har använts. Procentandelen av utsläppen beräknad med primärdata från leverantörer är 9 procent.

3.3 Inkluderar uppströms utsläpp från produktion av bränsle- och energirelaterade aktiviteter som rapporterats under scope 1 och 2. Indata baseras på förbrukningsdata från interna system och externa källor, vilka omräknas till tCO_2e. Utsläppen beräknas med emissionsfaktorer från olika publika källor. Inget specifikt beräkningsverktyg har använts. Procentandelen av utsläppen beräknad med primärdata från leverantörer är 0 procent.

3.4 Inkluderar uppströms utsläpp från inköpta transporter och inkluderar både direkta emissioner och emissioner från produktion av bränslen. Indata baseras på faktiskt transportarbete (godsvikt och transportsträcka) från interna system och externa källor, vilka omräknas till tCO_2e. Inget specifikt beräkningsverktyg har använts. Procentandelen av utsläppen beräknad med primärdata från leverantörer är 0 procent.

3.5 Inkluderar avfall som genereras i verksamheten. Indata baseras på mängden genererat avfall från interna system och externa källor, vilka omräknas till tCO_2e. Utsläppen beräknas med emissionsfaktorer från olika publika källor. Inget specifikt beräkningsverktyg har använts. Procentandelen av utsläppen beräknad med primärdata från leverantörer är 0 procent.

3.6 Inkluderar tjänsteresor för SCA-anställda. Indata baseras på uppmätta resedata och emissionsdata från resebyrån. Data från resebyrån inkluderar resor med flyg, tåg och hotellvistelser. Uppgifterna från resebyrån rapporteras som kg CO_2e per resesätt. Utsläpp från hyrbilar fås från hyrbilsföretag som kg CO_2e eller som körda kilometer. Körda kilometer beräknas om till CO_2e med hjälp av emissionsfaktorer från publika källor. Data för taxiresor hämtas från bolagets ekonomisystem och beräknas om till kg CO_2e med hjälp av emissionsfaktorer från publika källor. Procentandelen av utsläppen som beräknats med primärdata från leverantörer är större än 98 procent.

E1-7 – Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter
Nettoupptaget av växthusgaser i form av CO_2 i bolagets skogar är flera gånger större än utsläppen av fossila växthusgaser mätt som CO_2e i hela värdekedjan. Under år 2024 uppgick nettoupptaget i bolagets skogar till 5,1 (5,7) miljoner ton CO_2. Upptaget har inte använts för att kompensera utsläpp av växthusgaser eller sålts till extern part under året eller under tidigare år.

Nettoupptaget från växande skog beräknas genom att bruttotillväxten i bolagets skogar reduceras med naturliga förluster och avverkningen under året. Erhållen nettotillväxt multipliceras sedan med faktor 1,375 ton CO_2 per m^3 sk nettotillväxt. Bakgrund till faktorn, finns beskriven i ”Individual tree biomass equations or biomass expansion factors for assessment of carbon stock changes in living biomass – A comparative study”, Forest Ecology and Management. Till nettoupptaget räknas även upptaget i växande biomassa på lågproduktiv skogsmark samt nettoökning av kol i skogsmark från bland annat nedfallande barr och löv samt nedbrytning av rötter. Beräkningen följer ”final draft” av standard ISO 13391/FDIS 13391-2:2025.

Bolaget deltar inte i några externa projekt för upptag och/eller lagring av CO_2. Bolaget har inte kännedom om några projekt i värdekedjan för upptag eller lagring av CO_2.

Bolaget har inte finansierat några växthusgasutsläpp genom att köpa koldioxidkrediter eller reverserat några utsläpp genom aktiva åtgärder under året eller under tidigare år.

E1-8 – Intern koldioxidprissättning
SCA tillämpar intern prissättning på koldioxid vid värdering av potentiella investeringar för att på så sätt bedöma klimateffekt och eventuella kostnader eller besparingar. För prissättning används aktuellt eller prognosticerat marknadspris på utsläppsrätter i EUs utsläppshandelssystem, EU ETS.

SCA använder inte intern prissättning för befintliga utsläpp. Därmed omfattas 0 procent av bolagets utsläpp.

Företagsspecifika upplysningar

Inga företagsspecifika upplysningar har identifierats för år 2024.

ESRS E4 – Biologisk mångfald och ekosystem

Strategi

E4-1 – Övergångsplan och beaktande av biologisk mångfald och ekosystem i strategi och affärsmodell

SCA är Europas största privata skogsägare med cirka 2,7 miljoner hektar skogsmark i norra Sverige, Estland, Lettland och Litauen. Skogen utgör kärnan i verksamheten och bolagets affärsmodell och strategi utgår från den egna skogen. Bolagets strategi för lönsam tillväxt omfattar en växande förnybar skogstillgång, ökat värde från varje träd och hög självförsörjningsgrad. Kring skogen har bolaget byggt en integrerad värdekedja, där de avverkade träden används för produktion av förnybara produkter som kan ersätta fossila material och fossil energi. Bolaget är beroende av tillgång till vedråvara som dels kommer från den egna skogen dels köps från privata skogsägare, skogsbolag och andra markägare. Ett aktivt skogsbruk kan påverka den biologiska mångfalden negativt genom att till exempel påverka förutsättningarna för vissa arter samtidigt som andra arter kan gynnas. SCAs mål är att bolagets skogar ska skötas så att de är minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och vedråvara i framtiden som idag och att 100 procent av vedråvaran ska komma från ansvarsfullt skötta skogar. Skogsbruket har utvecklats över tid för att värna biologisk mångfald och andra värden i skogen.

Resiliensen för bolagets affärsmodell och strategi med avseende på biologisk mångfald och ekosystem har bedömts utifrån ett tidsperspektiv på cirka 100 år, vilket motsvarar en ungefärlig omloppstid i skogen. Förloppen i skogen är långsamma och det tar tid att se effekter av gjorda insatser. Bedömningen omfattar det egna skogsinnehavet samt försörjningskedjan av vedråvara till SCA. Bedömningen baseras på att huvuddelen av det egna innehavet finns i norra Sverige och att cirka 95 procent av råvaran kommer från samma geografi. SCA har god kontroll över försörjningskedjan av vedråvara eftersom större delen av externa inköp sker i form av avverkningsrätter från privata skogsägare där SCA ombesörjer naturvärdesbedömning, planering samt avverkning i egen regi. Genom långvarigt arbete med att följa tillståndet i skogarna via Riksskogstaxeringens inventeringar och analyser, finns bra statistik för att följa utvecklingen av flera parametrar av betydelse för biologisk mångfald, exempelvis andelen död ved och andelen lövträd. Riksskogstaxeringen redovisar även statistik för utvecklingen av ålder och totala virkesförrådet. Omställningsrisker avseende politiska beslut som kan öka kraven på att avsätta mark för att gynna biologisk mångfald eller för att bidra till nationellt LULUCF-åtagande har inte beaktats vid analysen, eftersom det i nuläget är oklart kring definitioner och tolkningar. Värdering av eventuell påverkan från politiska beslut sker löpande i verksamheten. Andra omställningsrisker omfattar tillgång till ny teknik som bedöms innebära nya möjligheter till ett effektivare och skonsammare skogsbruk. Systemrisker, så som kollaps av ekosystem eller utarmning av biologisk mångfald, bedöms som låga för norra Sverige, som bolaget i första hand är beroende av. Bedömningen är att bolagets affärsmodell och strategi har en god resiliens vad gäller biologisk mångfald. Med stort utspritt skogsinnehav minskar risken vid lokala störningar som till exempel stormar eller bränder eller andra skogsskador. Ett varmare klimat medför en längre växtsäsong, högre halt av koldioxid i atmosfären och därmed ökad tillväxt. Däremot kan stormar och längre perioder av torka påverka tillväxten negativt.

SCA bedriver ett betydande arbete för att skydda biologisk mångfald på olika sätt och för att restaurera och återskapa livsmiljöer för arter som kan påverkas negativt av skogsbruk. Arbetet sammanfattas i SCAs naturvårdsstrategi som kombinerar ett aktivt och ansvarsfullt skogsbruk med att värna om biologisk mångfald, skydd av ekosystemtjänster och andra värden i skogen så som möjlighet till rekreation och naturupplevelser. På motsvarande sätt värnar SCAs virkesförsörjningsstrategi den biologiska mångfalden i de skogar som SCA köper vedråvara ifrån. SCAs skogsbruk är utformat enligt den svenska modellen som utvecklats över lång tid baserat på kunskapsuppbyggnad genom vetenskapliga arbeten och fältstudier samt utifrån erfarenheter från certifieringssystemen så som FSC och PEFC. En rad olika intressenter har involverats, exempelvis myndigheter, skogliga forskningsinstitut, miljöorganisationer och företrädare för rennäringen. SCA följer och deltar i den fortsatta utvecklingen av skogsbruket samt de lagar och regler som styr brukandet och nyttjandet av skogen för att kunna tillämpa nya metoder och anpassa det egna arbetet, se även under E4-4.

Basen och planen för naturvårdsarbetet utgörs av den ekologiska landskapsplaneringen, som omfattar hela SCAs innehav och uppdateras kontinuerligt. I den ekologiska landskapsplaneringen och med hjälp av omfattande naturvärdesinventeringar, klassas all mark i hänsynskategorier som beskriver på vilket sätt marken ska skötas och brukas, se beskrivning av process för bedömning av hänsynskategori och åtgärder för att bevara biologisk mångfald i bolagets skogar. Hänsyn till biologisk mångfald tas vid alla åtgärder i bolagets skogar. I hänsynskategorin frivilliga avsättningar, undantas mark helt från virkesproduktion eller sköts med naturvårdande skötsel för att främja den biologiska mångfalden. Andra hänsynskategorier är områden med kombinerade mål, områden med anpassad hänsyn och på övrig produktiv skogsmark tas så kallad generell hänsyn i samband med skogliga åtgärder.

SBM-3 – Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Bolagets väsentliga påverkan bedöms främst bero på aktivt skogsbruk dels i bolagets egna skogar och dels i värdekedjan från de skogar som bolaget köper vedråvara. Bolaget har ett antal fabriker i norra Sverige. Biologisk mångfald och ekosystem i fabrikernas närområde kan påverkas genom utsläpp till vatten, luft eller mark. Bedömningen är att påverkan är lokal i närområdet kring respektive fabrik. Påverkan genom föroreningar, kommer att hanteras under ESRS E2 Föroreningar kommande år. Samtliga anläggningar har miljötillstånd där eventuell påverkan på biologisk mångfald hanteras. Påverkan på biologisk mångfald eller ekosystem, kan även finnas i värdekedjan vid till exempel produktion av tillsatskemikalier. Dessa kommer att bedömas tillsammans med bolagets leverantörer. För rapporteringen för år 2024 fokuseras påverkan kopplad till skogsbruk.

Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald – Bolagets väsentliga påverkan på biologisk mångfald bedöms vara relaterad till aktivt skogsbruk dels i bolagets egna skogar dels i de skogar där inköpt råvara avverkas. Skogsbruket kan påverka livsmiljöer, utbredning och spridningsmöjligheter för olika arter. Skogsbruket kan även påverka vattendrag negativt om inte hänsyn tas. Aktivt skogsbruk, kan även medföra bättre övervakning, vilket kan medföra att naturliga störningar så som skogbränder inträffar mer sällan. När naturliga störningar minskar, har behov av att genomföra kontrollerade bränder (naturvårdsbränningar) identifierats för att gynna arter som är beroende av bränd ved.

Konsekvenser för arters tillstånd – Bolagets påverkan på populationernas storlek och utbredning bedöms som begränsad. Potentiell negativ påverkan har bedömts genom att analysera de arter som skulle kunna påverkas negativt av aktivt skogsbruk genom att utgå från Artdatabankens rödlista (SLU) för Sverige och filtrera fram de arter som finns i norra Sverige, kan påverkas negativt av skogsbruk och finns observerade på SCAs mark. Av totalt cirka 7 400 skogslevande arter i norra Sverige, identifierades 685 arter på rödlistan som skulle kunna påverkas negativt av skogsbruk. Av dessa fanns betydelsefulla förekomster av 203 arter på bolagets markinnehav och utgör SCAs särskilda artansvar. Bolaget arbetar aktivt med att bevara, utveckla och återskapa prioriterade livsmiljöer för SCAs ansvarsarter, till exempel flerskiktad tallskog och lövdominerad skog. SCAs ansvarsarter omfattar många olika slags arter så som svampar, skalbaggar, lavar, mossor, fåglar och kärlväxter. Korallticksvamp, slät tallkapuschongbagge och långskägg är några konkreta exempel.

Konsekvenser för och beroenden av ekosystemtjänster – Bolaget är beroende av tillgång till vedråvara och livskraftiga, fungerande ekosystem. Aktivt skogsbruk kan innebära negativ påverkan på ekosystem och ekosystemtjänster om inte hänsyn tas exempelvis vid avverkning nära vattendrag eller andra hänsynskrävande biotoper.

De största riskerna bedöms vara skador på skog till följd av väder eller skadeangrepp av insekter, svampar eller genom älgbete. Väsentliga risker har även identifierats till följd av politiska beslut som kan påverka möjligheten att effektivt bruka skog eller krav på ökade avsättningar för att gynna biologisk mångfald som kan minska tillväxt och möjligheter till uttag av råvara.

Det finns en risk att inköpt vedråvara kommer från skogar som inte skötts på ett ansvarsfullt sätt och inte tar hänsyn till biologisk mångfald. För att minimera denna risk, ska all vedråvara som används i SCAs produkter komma från ansvarsfullt brukade skogar. Det gäller både egen skog och den vedråvara SCA köper från andra skogsägare. I samband med inköp av vedråvara arbetar SCA systematiskt med att säkerställa goda arbetsvillkor och hänsyn till biologisk mångfald, även utanför det egna innehavet. All inköpt råvara ska som minimikrav uppfylla kraven i FSCs Controlled Wood. SCAs råvara kommer till största delen från Sverige, se tabell över ursprungsland för förbrukad vedråvara. Förutom vedråvaran som avverkas i bolagets egen skog, avverkar bolaget det mesta av den inköpta råvaran från privata markägare. Detta ger bolaget en mycket god kontroll över den vedråvara som används.
Möjligheter är att fortsatt kunna nyttja skogen för att producera produkter. Nya möjligheter kan bli aktuella i form av så kallade biokrediter. Möjligheter har även identifierats inom fortsatt utveckling av skogsbruket i form av ytterligare skonsammare brukningsformer som kan minska påverkan av skogslandskapet, exempelvis genom att minska risken för körskador.

Hantering av dessa risker och möjligheter har en nära koppling till strategin då bolagets strategi för lönsam tillväxt utgår ifrån den växande skogen.

Ursprungsland, andel av förbrukad vedråvara	2024	2023
Sverige	95,7%	94,0%
Estland, Lettland, Litauen	3,5%	4,3%
Övriga	0,8%	1,7%

SCAs produktionsanläggningar förbrukade 10,9 (10,3) miljoner m^3 vedråvara år 2024. Nästan all vedråvara kommer från norra Sverige.

I tabellen nedan redovisas en översikt över bolagets olika verksamheter och antal eller hektar per kategori som finns i eller i anslutning till områden med känslig biologisk mångfald. Områden med känslig biologisk mångfald har definierats som Natura 2000, världsarv enligt UNESCO, nationalparker samt så kallade ”Key Biodiversity Areas” (KBA). För att identifiera KBA-områden har bland annat KBA Map search använts.

Samtliga verksamheter finns i Sverige förutom skogsinnehavet som finns i fyra olika länder. Det svenska skogsinnehavet är stort till sammanlagd yta och har redovisats på en rad då det omfattas av samma lagstiftning och interna rutiner och då inget område bedöms ha en stor påverkan på området med känslig biologisk mångfald. Beslut om åtgärder tas dessutom alltid individuellt för varje område för att på bästa sätt värna känsliga naturvärden. Bedömningen har gjorts genom att mappa bolagets innehav av skogsmark mot områden med känslig biologisk mångfald enligt definition ovan. Bedömning av påverkan har, för samtliga länder, baserats på respektive skogsområdes hänsynskategori och skötselplan.

De 137 373 hektar som identifierats på bolagets svenska markinnehav utgörs av ett stort antal avdelningar. Merparten av dessa ligger nära Natura 2000-områden, främst i anslutning till vattendrag. Bedömningen är att bolagets påverkan på den biologiska mångfalden inom de känsliga områdena är låg för samtliga avdelningar då de redan utgör en frivillig avsättning eller genom den hänsyn som tas eller planeras.

En industriplats har identifierats nära område med känslig biologisk mångfald. Enhetens påverkan på området bedöms som liten och hanteras inom ramen för anläggningens miljötillstånd.

Verksamhet/aktivitet	Antal nära känsligt område	Ha nära känsligt område	Bedömning av påverkan
Sågverk och träförädling	1	N/A	Liten
Massa och pappersbruk	0	0	N/A
Pelletsproduktion	0	0	N/A
Skogsinnehav, Sverige	N/A	137 373	Liten
Skogsinnehav, Estland	N/A	339	Liten
Skogsinnehav, Lettland	N/A	1 120	Liten
Skogsinnehav, Litauen	N/A	600	Liten

Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

IRO-1 – Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter för biologisk mångfald och ekosystem

Arbetet för att identifiera och bedöma väsentlig påverkan följer bolagets process som beskrivs i avsnittet Allmän information. Samtliga risker ingår i bolagets riskhanteringsprocess som beskrivs i riskavsnittet i Förvaltningsberättelsen. Kontinuerlig bevakning av förslag till nya lagar och förordningar utgör en viktig del i att identifiera, bedöma och hantera potentiella risker. Identifiering och utveckling av möjligheter utgör en del av bolagets strategiprocess.

Skogsbruket och lagstiftningen i Sverige har utvecklats över tid för att minska risken för negativ påverkan på biologisk mångfald och ekosystem. Svensk lagstiftning har ett starkt fokus på hållbar skogsskötsel och skydd av naturvärden, men det finns fortfarande utmaningar och risker att hantera. Nedan ges exempel på utmaningar och risker kopplade till skogsbruk som skulle kunna påverka biologisk mångfald och ekosystem negativt.

En låg grad av trädslagsvariation eller åldersvariation i skogen kan medföra mindre varierade skogar. Detta kan minska variationen av både växt- och djurarter som trivs i olika typer av skogsmiljöer.

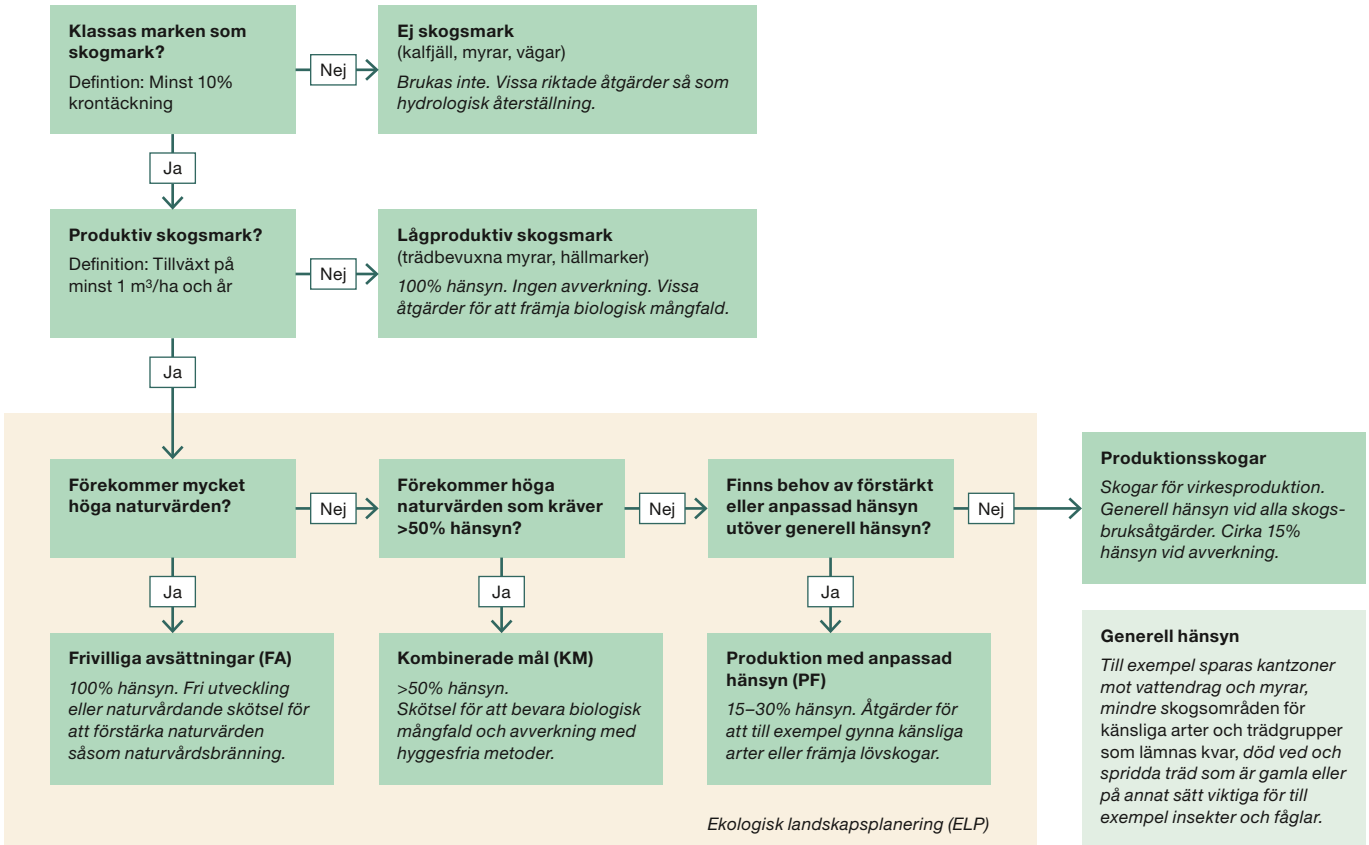
Skogsbruket kan medföra brist på livsmiljöer så som äldre skog om inte äldre skog med höga naturvärden skyddas frivilligt eller brukas med till exempel hyggesfria metoder. Skogsbruket kan även medföra brist på substrat som grov död ved och gamla träd om inte dessa sparas genom hänsyn vid skogsbruksåtgärder. Dessa miljöer är viktiga för vissa arters fortlevnad.

Skogsbruk kan leda till fragmentering av livsmiljöer om större sammanhängande skogsområden delas upp i mindre områden, vilket kan göra det svårare för arter att sprida sig och interagera med andra populationer för att öka den genetiska variationen. Ekologisk landskapsplanering är därför viktig för att planera skötsel- och naturvårdsåtgärder över längre tid och över hela landskapet.

Skogsbrand är ett viktigt inslag i det boreala ekosystemet och många växter och djur är beroende av brända substrat och brandfält utan konkurrerande växtlighet. Dagens aktiva skogsbruk har en effektiv brandbekämpning och därmed är förekomsten av bränder lägre, vilket kan kompenseras med kontrollerade naturvårdsbränningar.

Skogsbruk kan påverka markens vattenflöden vid avverkning på fuktig mark och nära vattendrag om inte god hänsyn lämnas i form av kantzoner och att körning och markskador undviks nära dessa områden. Detta kan

Process för bedömning av hänsynskategori och åtgärder för att bevara eller gynna biologisk mångfald i bolagets skogar



påverka både växt- och djurliv som är beroende av dessa ekosystem samt kan påverka vattenkvaliteten om ämnen som finns i marken transporteras till vattendrag.

Skogsbruket behöver även tillgång till vägar för att till exempel frakta avverkat virke från skogen till förbrukare. Bilvägarna kan innebära en störning i skogslandskapet, men kan även underlätta för människor att ta sig ut i naturen. Bilvägar minskar också behovet av långa terrängtransporter, vilket är gynnsamt för att reducera CO_2-utsläpp samt kan minska risken för markskador vid känsliga passager.

SCAs skogsbruk har och fortsätter att utvecklas för att kombinera ett aktivt skogsbruk med hänsyn till skogens övriga värden. Genom att bedriva skogsbruket på ett ansvarsfullt sätt och med en medveten strategi för att bevara och stärka naturvärden, kan en positiv effekt på biologisk mångfald uppnås till exempel genom att skydda, förstärka eller återskapa livsmiljöer och främja en varierad skogstruktur.

SCAs naturvårdsstrategi beskriver hur bolaget planerar att skogen ska skötas för att gynna biologisk mångfald och skogens övriga värden och minimera negativ påverkan, se även illustration som beskriver processen. Naturvårdsstrategin är baserad på känd forskning och har ett långsiktigt perspektiv. Ekologisk landskapsplanering görs genom att identifiera större geografiska områden, där olika värden på en lokal nivå skapar och förstärker specifika naturvärden i ett landskap.

Naturvärdesinventeringar, uppföljningar i fält och dialog med intressenter utgör en viktig del av arbetet med att bedöma negativ påverkan samt effekten av genomförda åtgärder och identifiering av behov av förbättringar. Samråd och samplanering genomförs tillsammans med berörd rennäring för att identifiera risker och planera skogsbruksåtgärder så som avverkning, gallring, vägröjning och val av trädslag för återplantering med hänsyn till rennäringens behov och för att undvika negativ påverkan.

Bolaget samarbetar med andra markägare och myndigheter för att tillsammans bidra till effektiva åtgärder för att gynna biologisk mångfald. Tillsammans med kunder förs dialog om bland annat försörjningskedjor för vedråvara, ansvarsfullt skogsbruk och klimateffekter med avseende på biologisk mångfald.

Genom de skogsbilvägar som bolaget bygger och underhåller underlättas tillgång till ekosystemtjänster som exempelvis rekreation, friluftsliv, jakt och bärplockning. Bolaget har även utvecklat rutiner för att identifiera och skydda kultur- och fornminnen i sina skogar. I bolagets fem mångfaldsparker lyfts olika värden i skogen fram och tillgängliggörs för alla att ta del av. Dessa parker används även för utveckling och utvärdering av alternativa brukningsformer och olika metoder för att gynna biologisk mångfald. För parkerna genomförs årligen referensmöten och intressentdialoger om hur skogen bör hanteras med avseende på olika värden i parkerna.

E4-2 – Policyer för biologisk mångfald och ekosystem

SCAs hållbarhetspolicy, SCAs naturvårdsstrategi och Instruktion för anskaffning av vedråvara utgör tillsammans med satta mål grunden för bolagets arbete för att värna biologisk mångfald och ekosystem (hållbar markpolicy). Exempel på områden som omfattas är biologisk mångfald, ansvarsfullt skogsbruk, ansvarsfull fiberanskaffning, minimering av negativ påverkan, respekt för mänskliga rättigheter och resurseffektivitet.

SCAs hållbarhetspolicy beslutas av styrelsen, hållbarhets- och kommunikationsdirektören har det övergripande ansvaret för implementering av policyn. Policyn gäller för hela SCA-koncernen och är publikt tillgänglig via bolagets hemsida. Arbetet följs upp på koncernnivå via SCAs hållbarhetsråd som rapporterar till koncernledningen och vidare till styrelsen.

Fördelning per hänsynskategori som andel av produktiv skogsmark

	Sverige			Baltikum[1]	
Hänsynskategori	**Ambition**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Generell hänsyn	87%	88%	88%	83%	83%
Frivillig avsättning	7%	8%	8%	5%	5%
Utökad hänsyn	6%	4%	4%	12%	12%
– varav kombinerade mål	3%	2%	2%		
– varav produktion med anpassad hänsyn	3%	2%	2%		
Areal produktiv skogsmark, miljoner ha	**2,0**	**2,0**	**2,0**	**0,07**	**0,06**

[1] För Baltikum har ingen ambition fastställts, då processen att förvärva mark upp till 100 000 ha pågår

Åtgärder för att gynna biologisk mångfald

	Antal hektar	
Utförda åtgärder	**2024**	**2023**
Naturvårdande skötsel i frivilliga avsättningar	156	272
Utförda åtgärder inom kombinerade mål	1 443	1 033
Utförda åtgärder av anpassad hänsyn	2 890	2 468
Fröträdsställningar som sparas för framtiden	1 605	1 752
Naturvårds- och hyggesbränning	193	157
Åtgärder i ÅGP-landskap i produktionsskogar	453	172
Våtmarksrestaurering[1]	397	361
Summa	**7 137**	**6 004**

[1] Restaurering av öppna våtmarker på SCA-mark utförda i SCAs regi och i samverkan med andra aktörer. Inkluderar även efterbehandling av sentida torvtäkter som avslutats, 155 hektar för år 2024 och 160 hektar för år 2023. Våtmarksrestaureringen underskattades i rapportering för år 2023 på grund av ej fullständigt inrapporterade arealer. Korrigerat värde är 201 hektar, vilket ger totalt 361 hektar för år 2023.

Tabellen redovisar åtgärder som utförts under året för att gynna biologisk mångfald inom SCAs svenska skogsinnehav. För att återskapa biotoper och värdefulla substrat utförs olika åtgärder, där naturvårdsbränning och våtmarksrestaurering är två exempel. Bränning genomförs både på hyggen som föryngringsmetod och i avsatta naturvårdsskogar. Våtmarksrestaurering har utförts av öppna våtmarker för att återställa hydrologi efter historisk utdikning.

SCA arbetar för ett aktivt och ansvarfullt skogsbruk, där skogsbruk kombinerar hög produktion av förnybar råvara med stor hänsyn för att bevara eller utveckla skogens övriga värden så som:

- Biologisk mångfald
- Vattenkvalitet
- Samexistens med rennäring
- Kulturella minnen och fornlämningar
- Rekreation och friluftsliv
- Andra näringar beroende av skog

SCAs naturvårdsstrategi omfattar arbete för att värna om och skydda biologisk mångfald och ekosystem. En hållbar avverkningsstrategi för att säkra ett ökande förråd av stående skog över tid, tas fram genom avverkningsberäkningar baserade på regelbundna taxeringar av skogsbeståndet. Efter avverkning återbeskogas skogsmarken genom att bolaget planterar två till tre nya träd för varje avverkat träd. SCA tar avstånd från avskogning och anskaffar inte vedråvara eller annan råvara från regioner där avskogning sker. Analys av skogsbeståndets utveckling i de områden som SCA köper vedråvara från externa leverantörer, visar på ett ökande skogsbestånd över tid. Genom certifiering enligt FSC Chain of custody och gällande EU-bestämmelser, säkras spårbarhet av råvaran från skogen till färdig produkt.

Bolaget är beroende av tillgång till livskraftiga ekosystem för att säkra tillgång till råvara, då vedråvaran utgör basen för bolagets värdeskapande och affärsmodell. Bolagets förutsättningar för att aktivt och ansvarsfullt bruka skogen eller få tillgång till råvara från externa leverantörer kan påverkas av politiska beslut så som ökade avsättningar för att gynna biologisk mångfald eller av andra intressenters syn på skogsbruk.

Risker inom klimatområdet ingår i SCAs gemensamma process för identifiering och hantering av risker som beskrivs i bolagets Riskhantering- och internkontrollpolicy och i riskavsnittet i Förvaltningsberättelsen. Identifiering och utveckling av möjligheter utgör en del av bolagets strategiprocess.

E4-3 – Åtgärder och resurser för biologisk mångfald och ekosystem

SCA vidtar ett stort antal åtgärder varje år för att värna biologisk mångfald och utveckla skogsbruket dels i egen regi dels tillsammans med myndigheter och angränsande markägare samt genom forskning- och utvecklingsprojekt. Synpunkter inhämtas från dialoger och samråd med olika intressentgrupper så som myndigheter, berörd rennäring och andra markägare. Kompensationsåtgärder för biologisk mångfald utgör inte en del av SCAs åtgärdsplaner för att uppnå sin naturvårdsstrategi.

SCA har fem mångfaldsparker i Sverige. Parkerna är större skogsområden som sköts för att gynna biologisk mångfald och lyfta fram kulturhistoriska värden och rekreationsvärden. Varje år genomförs en intressentdialog för var och en av de fem mångfaldsparkerna, om hur skogen bör hanteras med avseende på olika värden i parken. Inom parkerna prövas en mångfald av åtgärder och skötselmetoder, för att både förstärka befintliga värden, skapa nya och utvärdera nya brukningssätt.

Naturvårdsstrategi för biologisk mångfald

Områden som är viktiga livsmiljöer för känsliga djur- och växtarter undantas från virkesproduktion i form av frivilliga avsättningar, sköts med hyggesfria brukningsformer eller lämnas vid trakthyggesbruk som miljöhänsyn vid avverkning. De skogar som undantas från virkesproduktion eller sköts med hyggesfria brukningsformer ingår i den ekologiska landskapsplaneringen som SCA utvecklat för hela sitt innehav. Den ekologiska landskapsplaneringen är en process som pågår forlöpande i syfte att uppnå högsta naturvårdsnytta. Planerade och genomförda naturvårdsåtgärder dokumenteras. På den produktiva marken finns identifierade områden, så kallade hänsynsområden, med högre naturvärden och förekomst av ansvarsarter än utanför hänsynsområdena. Här finns en högre andel av frivilliga avsättningar, hyggesfria metoder och anpassningar av brukandet av skogen och till dessa områden prioriteras naturvårdsåtgärder. Arbetet bygger på hög kompetens hos egen personal och entreprenörer, omfattande inventeringar av naturvärden inom bolagets skogar samt dialog med intressenter. Naturvärdesbedömning i fält utförs inför all föryngringsavverkning och kompletterande inventering utförs av personal med specialistkompetens i skogar där det bedöms kunna förekomma höga naturvärden. Den ekologiska landskapsplaneringen omfattar sedan många år dialog med bland annat länsstyrelserna och Naturvårdsverket kring vilka skogar som lämpar sig bäst för formellt skydd. Varje år vidtar SCA även riktade åtgärder så som återställande av våtmarker och naturvårdsbränningar. Ambition och utfall för SCAs produktiva skogar per hänsynskategori, framgår av tabell Fördelning per hänsynskategori som andel av produktiv skogsmark. I tabell Åtgärder för att gynna biologisk mångfald, redovisas de åtgärder som utförts under året. Under år 2024 påträffades de första fynden av växten mellanlummer i Norrland inom SCAs mångfaldspark i Sörgraninge som är beroende av brand.

SCAs särskilda artansvar för ökad precision

I norra Sverige där SCA har majoriteten av sitt skogsinnehav finns uppskattningsvis cirka 7 400 skogslevande arter, varav cirka 700 är rödlistade enligt SLUs Artdatabank och bedöms kunna påverkas negativt av skogsbruk. I syfte att utveckla och öka precisionen i arbetet med att bevara och utveckla biologisk mångfald, genomförde SCA under år 2020 ett arbete tillsammans med Artdatabanken och extern expertis för att kartlägga vilka av dessa arter som förekommer på SCAs markinnehav. Arbetet identifierade 203 arter som kan anses vara särskilt berörda av SCAs skogsbruk och därmed de arter som SCA har ett särskilt ansvar för. Dessa arter kallas för ”SCAs ansvarsarter” och utgörs främst av svampar, mossor, lavar samt insekter och vissa fåglar.

Utifrån arternas ekologi, har ett antal livsmiljötyper identifierats som ansvarsarterna är beroende av. Genom att inrikta naturvårdsarbetet till dessa livsmiljöer kan SCA, tillsammans med andra markägare och myndigheter, på ett resurseffektivt sätt skapa förutsättningar för att ansvarsarterna ska kunna fortleva i det brukade skogslandskapet.

För att förbättra hänsynen till ansvarsarter i skogsbruket har SCA bland annat identifierat de arter som behöver skötselåtgärder för att finnas kvar på lång sikt. Ett 30-tal av SCAs ansvarsarter är så kallade ÅGP-arter. ÅGP är åtgärdsprogram för hotade arter och naturtyper framtagna av Naturvårdsverket och Havs- och Vattenmyndigheten. Åtgärderna består främst av naturvårdande skötsel, såsom naturvårdsbränning, nyskapande av död ved eller återställning av vattendrag. Åtgärderna kan även utgöras av restaurering för att öka omfattningen av den livsmiljö som arten är beroende av, såsom att skapa lövdominerad skog och flerskiktad tallskog. Denna typ av åtgärder gynnar även betydligt fler än de cirka 30 ÅGP-arterna.

SCA har hittills identifierat cirka 10 ÅGP-landskap, på drygt 73 000 hektar, för arter som kräver landskapstäckande anpassningar såsom aspbarkgnagare och tallkapuschongbaggar. Naturvärdena i dessa landskap är typiskt knutna till antingen löv- eller tallskogar, men det är också vanligt att livsmiljöerna ligger isolerade från varandra. Till dessa landskap prioriteras åtgärder för att både höja kvaliteten i befintliga livsmiljöer och restaurera sådana livsmiljöer som arterna kan dra nytta av på sikt. Genom högre precision i naturvårdsarbetet knyter de restaurerade livsmiljöerna på så sätt samman dagens livsmiljöer så att funktionaliteten i landskapet förbättras över tid genom högre kvalitet, större livsutrymmen och bättre spridningsmöjligheter. I riktade artinventeringar under senare år, har tidigare okända förekomster av mycket ovanliga ÅGP-arter upptäckts på SCAs mark, vilket är ett tydligt kvitto på att de utpekade ÅGP-landskapen är mycket betydelsefulla. Geografisk utbredning och skötselinriktning inom dessa landskap ses kontinuerligt över för att skapa högsta naturvårdsnytta. Under år 2024 genomfördes naturvårdsåtgärder för att gynna biologisk mångfald på 7 137 (6 004) hektar i både produktionsskog och i skog med befintliga höga naturvärden. Därutöver har cirka 1 100 hektar röjning och gallring utförts för att skapa lövdominerade skogar.

Ansvarsfull fiberanskaffning

All vedråvara som SCA köper omfattas av spårbarhetsregler och uppfyller som lägst kraven i FSCs standard för Controlled Wood, FSC CW. Detta innebär att vedråvaran inte får komma från kontroversiella källor, vilket bland annat omfattar skogar som avverkats olagligt, skogar med höga bevarandevärden, där dessa värden hotas av skogsbruk och skogsbruk där urfolks rätt eller mänskliga rättigheter kränks. SCAs virkesanskaffningsverksamhet är tredjepartscertifierad enligt PEFC Chain of Custody och FSC Chain of Custody. SCA arbetar aktivt för att ständigt öka andelen vedråvara från skogsbruk som är certifierat och uppmuntrar privata skogsägare att certifiera sitt skogsbruk. SCA uppmuntrar även de markägare som inte har ett certifierat skogsbruk att ta samma naturhänsyn vid avverkning som bolaget tar i egen skog. Detta benämns SCA-hänsyn och motsvarar certifieringskrav.

Mått och mål

E4-4 – Mål för biologisk mångfald och ekosystem
SCAs mål är att SCAs skogar ska skötas så att de är minst lika rika på biologisk mångfald, naturupplevelser och råvara i framtid som idag och att 100 procent av vedråvaran ska komma från ansvarsfullt skötta skogar.

SCA har definierat ambitionsnivåer för hur stor andel av SCAs produktiva skogsmark i Sverige som ska undantas från aktivt skogsbruk eller brukas med alternativa brukningsformer, uttryckt som andel per hänsynskategori, se tabell Fördelning per hänsynskategori som andel av produktiv skogsmark. För varje hänsynskategori har tröskelvärden för ambition och naturhänsyn specificerats. Dessa framgår av processbeskrivningen Process för bedömning av hänsynskategori och åtgärder för att bevara eller gynna biologisk mångfald samt i tabell Andel naturhänsyn per kategori. Utfallet följs upp och redovisas i tabellen. Ansvaret hör organisatoriskt till affärsområde Skog.

För att följa utvecklingen av biologisk mångfald i bolagets skogar, följs ett antal indikatorer, se vidare under E4-5. I nuläget följs dessa indikatorer och hur dessa utvecklas på SCAs mark i norra Sverige i förhållande till norra Sverige som helhet.

För att följa att vedråvaran kommer från ansvarsfullt skötta skogar mäts andelen som kommer från certifierat skogsbruk, avverkas med SCA-hänsyn eller som minimum uppfyller kraven i FSC CW.

FNs nya ramverk, Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework syftar till att stoppa och vända pågående förlust av biologisk mångfald globalt. Samtliga länder som SCA har verksamhet i och anskaffar vedråvara från har skrivit under avtalet. Avtalet ska omsättas till nationella krav och SCA följer hur detta arbete utvecklas och hur kraven kommer att tillämpas.

Andel naturhänsyn per kategori
Omfattar både produktiv och icke-produktiv skogsmark i Sverige. Motsvarande ambitioner har inte specificerats för innehaven i Estland, Lettland och Litauen då detta innehav är under uppbyggnad.

		Hänsynsandel per kategori (arealandel)		
Hänsynskategori[1)]	**Andel av total areal**	**Ambition**	**2024**	**2023**
Generell hänsyn	67%	10–15%	15,6%	16,0%
– varav sparad fröträdsställning[2)]			20,9%	17,3%
Frivillig avsättning	5,4%	100%	100%	100%
Utökad hänsyn	4,6%	N/A		
– i form av kombinerade mål	2,3%	>50%[3)]	~27%[4)]	N/A
– i form av produktion med anpassad hänsyn	2,3%	15–30%[3)]	~30%[4)]	N/A
Lågproduktiv skogsmark	10%	100%	100%	100,0%
Ej skogsmark	13%	N/A	N/A	N/A
Summa landareal, miljoner ha	**2,6**			

[1)] Hänsynskategorier beskrivs i Process för bedömning av hänsynskategori och åtgärder för att bevara eller gynna biologisk mångfald.
[2)] Minst 30 träd per hektar sparas.
[3)] Ambition uttryckt i volymandel.
[4)] Avser arealandel planerade hänsynsytor, vilket underskattar andelen volym som lämnats som hänsyn så som träd som lämnas för kombinerade mål och hyggesfria metoder. Målambition är uttryckt i volymsandel. Metodutveckling pågår.

E4-5 – Mått på konsekvenser relaterade till förändringar i biologisk mångfald och ekosystem

Det är komplext att mäta och utvärdera effekter av insatser för att gynna biologisk mångfald. SCA har valt att följa utvecklingen på SCAs svenska markinnehav för några indikatorer relevanta för biologisk mångfald med hjälp av Riksskogstaxeringen vid SLU, som publicerar data för hela Sverige baserat på ett stort antal provytor. Status för indikatorerna bygger på skattningar av data från Riksskogstaxeringens provytor på SCAs mark. Åtgärder för biologisk mångfald är långsiktiga och resultatet ses oftast först efter lång tid. För att få en representativ bas för att följa utvecklingen, valdes ett medelvärde av utfallet för åren 1996 till 2000 som startpunkt. Följande indikatorer har valts: död ved, äldre lövträd, volym lövträd, äldre skog samt äldre skog med särskilda indikationer på naturvärden. Samtliga indikatorer bedöms representera viktiga förutsättningar för biologisk mångfald i skog. Provytor som ligger på skogsmark som sålts av SCA under år 2024 har exkluderats i analysen och vid bestämning av startnivå. Det medför dock endast marginella skillnader som ej påverkar tolkningen av indiktorernas utveckling över tid.

Mängden död ved i skogslandskapet är en etablerad indikator för att bedöma förutsättningar för biologisk mångfald, då många arter är beroende av död ved i olika nedbrytningsstadier. Tillgång till grova lövträd är en annan viktig indikator för att gynna vissa fågelarter och på sikt ge livsmiljöer med gammal död lövved. Då det finns osäkerheter i data för respektive år, följs i första hand den relativa utvecklingen per indikator.

Samtliga indikatorer har utvecklats mycket positivt som ett resultat av bolagets satsningar på frivilliga avsättningar, lämnad hänsyn vid slutavverkningar och ändrade skötselstrategier. För död ved noteras också en effekt av större stormfällningar år 2011 och år 2013. Volymen död ved har ökat med cirka 39 procent. Ökningen är påtaglig från år 2011 och beror främst på att döda träd lämnats efter stormar (år 2011, 2013) och insektsangrepp (år 2009–2016). Volymen grova lövträd har ökat med 92 procent. Ökningen utgörs främst av ökad mängd grova lövträd i äldre skog. Volymen lövträd har ökat med 24 procent. Ökningen beror främst på att lövträd lämnas i större utsträckning vid röjning och gallring. Löv lämnas även i stor utsträckning i generell miljöhänsyn vid avverkning. Andelen äldre skog (≥140 år) har ökat med 36 procent. Ökningen beror främst på att frivilligt avsatt skog blivit äldre. Andelen äldre skog med särskild indikation på naturvärden har ökat med 42 procent sedan de första skattningarna från år 2005.

För att mäta att råvaran kommer från ansvarsfullt skötta skogar, följs dels hur stor andel som uppfyller kraven i FSC CW samt hur stor andel som kommer från certifierat skogsbruk (FSC eller PEFC) eller som har avverkats med SCA-hänsyn. Under år 2024 kom 66 (66) procent av förbrukad vedråvara från FSC- eller PEFC-certifierat skogsbruk och resterande volym uppfyllde kraven för kontrollerat virke (FSC CW). Därmed uppfyller 100 procent av förbrukad vedråvara minimikravet om FSC CW. Vedråvara från egen skog och flis från egna sågverk är inkluderad i andelen certifierat skogsbruk.

SCA har inte identifierat siter som ligger nära eller i områden med känslig biologisk mångfald och som har stor påverkan på den biologiska mångfalden inom dessa områden, se avsnitt SBM-3. Åtgärder i skogsbestånden, bedöms och beslutas utifrån de lokala behoven och värdena. För de industriella platserna, bedöms påverkan på biologisk mångfald som en del av tillståndsprocessen för miljötillstånd.

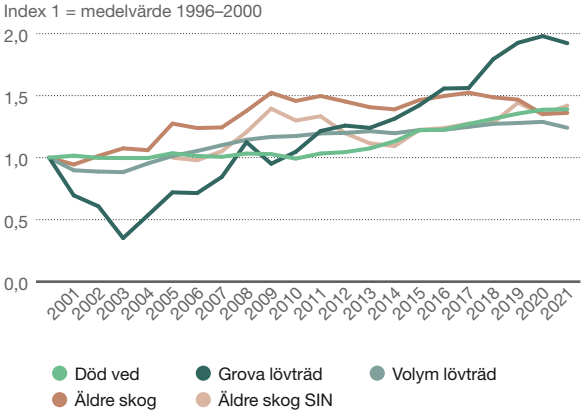
Indikatorer för biologisk mångfald[1)]

Indikator	SCA Startpunkt 1996–2000	SCA Nuläge 2021	SCA Utveckling	Medelvärde för norra Sverige
Död ved, m³ sk/ha	9,0	12,6	39%	9,5
Äldre lövträd (grova lövträd ≥ 35 cm), m³ sk/ha	0,6	1,1	92%	1,0
Lövträd, m³ sk/ha	15,7	19,5	24%	18,6
Äldre skog (> 140 år), andel av produktiv skogsmark	5,3%	7,3%	36%	9,2%
Äldre skog med SIN, andel av produktiv skogsmark[2)]	3,0%	4,2%	42%	4,3%

1) Data avser 5-årsmedelvärden på produktiv skogsmark, exklusive skyddade områden för SCAs skogar respektive referensvärden för norra Sverige.
2) SIN står för särskild indikation på naturvärden och omfattar hög beståndsålder, grova träd, död ved samt trädskiktning. SIN började mätas år 2003 och har en annan referensperiod. År 2005 valdes som startpunkt då det är det första redovisade 5-årsmedelvärdet.

Källa: SLU Riksskogstaxeringen. Sveriges officiella statistik, Skogsdata 2024. Sveriges Lantbruksuniversitet, Umeå. Referensvärden är hämtade från Skogsdata samt från Riksskogstaxeringen. Data för SCA baseras på Riksskogstaxeringens provytor på SCAs skogsinnehav.

Indikatorer för biologisk mångfald – relativ förändring



Företagsspecifika upplysningar

Inga företagsspecifika upplysningar har identifierats för år 2024.

Samhällsansvarsinformation

ESRS S1 – Den egna arbetskraften

Strategi

SBM-2 – Intressenters intressen och synpunkter
Långsiktig överlevnad bygger på uthållig och lönsam tillväxt på ett ansvarsfullt sätt. Skogen utgör kärnan i SCAs verksamhet och bolagets strategi för lönsam tillväxt bygger på växande förnybar skogstillgång, ökat värde från varje träd och hög grad av självförsörjning. Grunden utgörs av bolagets värdebaserade kultur som vilar på SCAs kärnvärden, ansvar, respekt och högklassighet, som beskrivs i bolagets Uppförandekod. Den värdebaserade kulturen strävar efter ett hälsosamt och olycksfritt SCA, inkluderande arbetsplatser, respekt för mänskliga rättigheter samt en sund affärsetik.

Medarbetarna är en viktig intressentgrupp för bolaget och det finns flera möjligheter för dem att föra dialog kring utveckling, arbetssituation, trivsel, arbetsmiljö samt att lämna synpunkter. Med närmaste chef sker dialog i mål- och utvecklingssamtal och med avdelningen genomförs arbetsplatsträffar. På våra svenska enheter finns även samverkansforum på olika nivåer i bolaget där representanter från bolaget och fackliga företrädare träffas. Uppföljning sker löpande med närmsta chef och i respektive forum. SCAs verksamheter i andra länder följer rådande praxis och har regelbundet individuella samtal och avdelningsmöten.

Frågor som behandlas i möten med medarbetare och fackliga företrädare är exempelvis arbetsmiljö, hälsa och säkerhet, personal- och organisationsfrågor, likabehandling, strategi samt ekonomiskt utfall.

Olika affärsbeslut kan påverka medarbetare både positivt och negativt. Vid förändringar av verksamheten har bolaget en process för att samverka med fackliga företrädare och tillsammans bedöma konsekvenser.

SBM-3 – Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell
SCA har gjort en första väsentlighetsanlys för hela koncernen kring arbetsvillkor, likabehandling och lika möjligheter för alla samt andra arbetsrelaterade rättigheter. Bolaget respekterar och stödjer internationella standarder och följer nationella lagar i respektive land där bolaget bedriver verksamhet.

Väsentlighetsanalysen har omfattat påverkan på den egna arbetskraften som innefattar alla anställda, inhyrd personal och egenföretagare som arbetsleds av SCA. Väsentlighetsanalysen baseras på bolagets huvudkategorier av anställda såsom arbete i industriprocesser, underhållsarbete, skogliga tjänster och kontorsarbete. Bolaget har inte identifierat några kategorier av anställda som skulle vara speciellt utsatta för negativ påverkan. Risker kopplade till finansiell påverkan på bolaget, har främst bedömts vara kopplad till risk för att bolaget inte kan rekrytera den kompetens som verksamheten behöver, men att detta inte utgör en väsentlig påverkan på kort eller medellång sikt. Potentiell risk har inte bedömts i det längre perspektivet, då osäkerheten hur behov och tillgång till kompetens kommer att utvecklas och förändras över tid.

När det gäller arbetsvillkor är bedömningen att SCA är beroende av tillgång till rätt kompetens och därmed att vara attraktivt som bolag och bransch men att det är komplext att bedöma bolagets väsentliga påverkan på människa för den egna arbetskraften. Bolaget följer gällande lagstiftning och bedöms inte ha en väsentlig negativ påverkan på medarbetarna avseende arbetsvillkor. SCA följer kollektivavtal som reglerar arbetstider och rimliga löner. I de länder där inga kollektivavtal finns följer SCA gällande industrinormer. Därutöver finns det lagstiftning som reglerar samverkan, föreningsfrihet och arbetstider.

När det gäller hälsa och säkerhet är bedömningen att SCA skulle kunna ha en potentiell negativ påverkan på medarbetarna på kort, medellång och lång sikt. SCA har ett aktivt förhållningssätt och systematiskt arbetssätt för att minska risken för arbetsrelaterade olycksfall och ohälsa men med olika verksamheter och processer finns det risk för olyckor och ohälsa som kan påverka medarbetarna negativt. Störst risk för arbetsskada finns inom våra industriella verksamheter och skogsbruk. Med hjälp av riskanalyser får bolaget kunskap om vilka risker som finns på en arbetsplats, såväl fysiska som psykosociala. Arbetet sker proaktivt och riskanalyser görs regelbundet av hela anläggningar för att minska risken för skada. Bedömningen att det kan finnas en potentiell negativ påverkan är kopplad till arbetsrelaterade olyckor och ohälsa. Det kan finnas en risk att många fall av olyckor och ohälsa kan påverka förtroendet för bolaget. På samma sätt finns det risk att sjukdomar och olyckor kan leda till produktionsstörningar och lägre produktivitet i verksamheten. SCA arbetar systematiskt med olika åtgärder bland annat policyer och instruktioner, utbildningar och arbetssätt för att minska potentiell negativ påverkan på medarbetarna. Bedömningen är att arbetsvillkor inte har en väsentlig finansiell risk på bolaget vad gäller exempelvis kostnader.

SCA arbetar aktivt med frågor kring likabehandling och lika möjligheter för alla såsom jämställdhet, mångfald, lika lön för likvärdigt arbete, åtgärder mot hot och trakasserier på arbetsplatsen samt utbildning och kompetensutveckling. Bolaget är beroende av tillgång till rätt kompetens och därmed att vara attraktivt som bolag och bransch. Områdena bedöms ha en positiv påverkan på den egna arbetskraften på kort, medellång och lång sikt.

SCA har gjort en bedömning att bolaget inte har en väsentlig påverkan specifikt på möjlighet till sysselsättning och social delaktighet för personer med funktionsnedsättning, då bolaget anpassar arbetsmiljön så långt det är möjligt till medarbetarnas behov. Varken på kort, medellång eller lång sikt bedöms SCAs åtgärder påverka bolaget finansiellt, då inga större investeringar eller större kostnader har identifierats.

Bedömningen är att SCA inte har någon väsentlig påverkan på områden såsom barn- och tvångsarbete, tillräckliga bostäder samt personlig integritet. SCA tar avstånd från barn- och tvångsarbete och bolaget är inte verksamt i geografiska områden eller annan typ av verksamhet där det finns signifikant risk för barn- och tvångsarbete. SCA skyddar medarbetarnas personliga uppgifter och rätten till privatliv och säkerställer att medarbetarna inte utsätts för obehörig övervakning på arbetsplatsen.

Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

S1-1 – Policyer för den egna arbetskraften
SCA har flera policyer och övergripande instruktioner som beskriver hur bolaget hanterar väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterat till den egna arbetskraften. Policyerna och de övergripande instruktionerna gäller samtliga medarbetare.

SCAs Uppförandekod är grunden för bolagets företagskultur, hur människor bemöts och hur SCA gör affärer och bedriver verksamhet på ett etiskt och ansvarsfullt sätt. SCA värnar om respekten för de mänskliga rättigheterna såsom föreningsfrihet, nolltolerans mot barnarbete och tvångsarbete samt att beakta urfolks intressen. Andra områden i Uppförandekoden handlar bland annat om att begränsa risken för diskriminering, trakasserier samt ett oetiskt och korrupt beteende. I koden beskrivs hur SCA arbetar för att bredda mångfalden bland våra medarbetare och att medarbetare behandlas lika oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, civilstånd, föräldraskap, etniskt, nationellt eller socialt ursprung, sexuell läggning, religion, politisk tillhörighet, ålder, funktionsnedsättning eller annat som skyddas av lag. I Uppförandekoden finns det även beskrivet hur anmälan och överträdelser mot Uppförandekoden ska hanteras. SCA uppmuntrar alla medarbetare att rapportera misstankar om överträdelser av Uppförandekoden och lagstiftning enligt SCAs ordinarie kanaler, vilka är närmaste chef, HR-chef, bolagsjurist, fackliga företrädare eller SCAs visselblåsarsystem. Nya medarbetare utbildas i Uppförandekoden som en del av introduktionen och vart tredje år genomgår samtliga medarbetare en repetitionsutbildning. Likabehandlingsplaner med aktiva åtgärder på verksamhetsnivå inom områden som arbetsförhållanden, kränkande särbehandling och trakasserier, löner och anställningsvillkor, rekrytering, utbildning och övrig kompetensutveckling samt förvärvsarbete och föräldraskap, upprättas och följs upp årligen. Uppförandekoden är publikt tillgänglig på bolagets hemsida, sca.com, och beskrivs mer i detalj i avsnittet G1-1.

Bolaget har även en HR-policy som beskriver hur medarbetare och ledare i SCA ska förhålla sig till och ta ansvar i diverse frågor såsom medarbetarskap, ledarskap, utveckling och lärande, mångfald, jämställdhet, kränkande särbehandlingar samt alkohol och droger. HR-policyn beskriver även hur rekryteringar ska genomföras professionellt och högklassigt. Bolaget värdesätter och utvecklar mångfalden bland medarbetarna. För att öka attraktiviteten och mångfalden arbetar bolaget med att tydliggöra arbetsgivarerbjudandet samt att bredda rekryteringsbasen genom förändringar i utformningen av rekryteringsannonser, och samverkan med gymnasieskola, högskola och universitet. Vid rekrytering eftersträvas att minst en av slutkandidaterna är av det underrepresenterade könet för befattningen.

Bolaget har även en riktlinje mot kränkande särbehandling som tydliggör SCAs och medarbetarnas ansvar. Både policyn och riktlinjen ägs av HR-direktören som ansvarar för implementeringen.

SCA har en hälso- och säkerhetspolicy som syftar till att alla ska komma hem friska och oskadda från arbetet. Det systematiska arbetsmiljöarbetet sker i ett företagsövergripande arbete kallat ZERO. Policyn ägs av HR-direktören som ansvarar för att den är uppdaterad och kommunicerad.

SCA har en due diligence-process med tillhörande instruktion för bedömning och hantering av negativ och positiv påverkan på människa och miljö och som beskrivs mer i detalj i avsnittet Allmän information. Processen beskriver hur uppföljning ska ske. Bolagets process för riskbedömning och hantering beskrivs i riskavsnittet i Förvaltningsberättelsen.

SCA ser barn som en grupp intressenter med särskilt behov av skydd vilket beskrivs i bolagets Uppförandekod. Bolaget respekterar och främjar barns rättigheter i sin verksamhet och i samhället i enlighet med FNs Barnrättsprinciper. I de fall där vår verksamhet berör barn, tar vi särskild hänsyn till barnens intresse. SCA tolererar inte barnarbete i våra anläggningar eller i verksamheter som drivs av våra affärspartners. Vi följer strikt gällande nationell och internationell lagstiftning om minimiålder på alla platser där vi bedriver verksamhet.

Alla medarbetare ska följa och efterleva SCAs policyer och övergripande instruktioner och agera i enlighet med dessa. Implementering av policyer och övergripande instruktioner sker via koncernledningen till affärsområdena. Affärsområdena och dess enheter har sedan ansvar att sprida informationen inom respektive verksamhet. Vanligtvis sprids informationen via avdelningsmöten och arbetsplatsträffar. Information om nya eller förändrade policyer och instruktioner sker på bolagets intranät. Vid förändring kan även utbildning inom vissa områden förekomma.

S1-2 – Rutiner för kontakter med medarbetare och deras företrädare angående konsekvenser

Samverkan med de fackliga organisationerna är en mycket viktig del i det kontinuerliga arbetet med att utveckla individen, arbetsplatsen och verksamheten. Syftet med samverkan är att från idé till beslut öka inflytandet och delaktigheten i arbetet genom att arbetstagarna ges möjligheter till information och inflytande. Samverkan sker på alla nivåer i företaget. På SCAs styrelsemöten, som genomförs omkring tio gånger per år, deltar medarbetarnas fackliga representanter. SCAs policyer beslutas av bolagets styrelse och gäller för hela bolaget. I Uppförandekoden framgår att SCA stödjer och respekterar internationellt föreskrivna mänskliga rättigheter på alla platser där SCA bedriver verksamhet. I enlighet med FNs vägledande principer om företagande och mänskliga rättigheter har SCA integrerat dessa principer i Uppförandekoden liksom i den dagliga verksamheten.

SCA har i Sverige ett fackligt koncernråd där representanter från bolaget bjuds in. Affärsområdena har affärsråd där representanter från affärsområdet och fackliga företrädare deltar. Andra forum för dialog är enheternas samverkansgrupper, skyddsronder, arbetsplatsträffar, mål- och utvecklingssamtal och dagliga möten i den operativa verksamheten så kallad operativ styrning. I övriga länder där SCA har verksamhet sker dialog direkt med medarbetarna och i arbetsgrupper.

SCA och de fackliga organisationerna har avtal som reglerar hur samverkan ska gå till och vilka punkter som ska behandlas på mötena. Syftet med avtalet är att skapa en väl fungerande struktur för information och utövande av medbestämmandet i koncernen. Samverkansgrupperna sammanträder minst tre gånger per år och målsättningen är att främja utvecklingen och effektiviseringen av företaget jämsides med skapandet av stimulerande och utvecklande arbetsuppgifter i en trygg och säker arbetsmiljö. Agendan innehåller punkter som hälsa och säkerhet, personal- och organisationsfrågor, likabehandling, ekonomi och investeringar samt information från SCA. Samverkansmötena ger arbetstagarna en möjlighet att göra sin röst hörd och påverka genom de fackliga företrädarna. Vid samverkansmötena noteras beslut och information till medarbetarna sker via de fackliga företrädarna.

Inom hela koncernen har arbetsgrupper regelbundna möten där dialog skapas kring frågor som kan påverka medarbetaren och dennes arbetsgrupp. På agendan finns bland annat frågor såsom hälsa och säkerhet, personal- och organisationsfrågor, måluppföljning, ekonomi och investeringar. Detta är ett forum med möjlighet till inflytande och påverkan om det som berör den egna gruppen där information kan förtydligas, idéer utvecklas och gemensamma beslut fattas. En egenutvecklad samtalsbox finns att tillämpa för att underlätta och uppmuntra dialog kring frågor och situationer som kan uppstå i vardagen. Genom att synliggöra och skapa förståelse för varandra kan SCAs medarbetare arbeta för att skapa en ännu bättre arbetsplats. Med närmaste chef sker, förutom det årliga mål- och utvecklingssamtalet, kontinuerlig dialog i frågor som främst berör medarbetaren såsom arbetsuppgifter, hälsa och säkerhet, trivsel, utveckling, resultat och återkoppling eller annat som kan påverka medarbetaren. Vid chef och medarbetardialoger identifieras individuella behov för att möta eventuella funktionsnedsättningar och inkludering.

I den svenska verksamheten har SCA även en process för samverkan vid förändring i verksamheten, antingen för att informera eller förhandla enligt medbestämmandelagen, MBL. I processen representeras medarbetarna genom fackliga företrädare. I andra länder där SCA har verksamhet sker dialog direkt med medarbetarna och i arbetsgrupper.

Övergången till en grönare och mer klimatneutral verksamhet är i linje med bolagets strategi och bedöms medföra möjligheter att utveckla bolaget och därmed skapa arbetstillfällen, vilket bedöms positivt för den egna arbetskraften.

Ytterst ansvarig för processen för samverkan är HR-direktören. På affärsområden, stödjande enhet och koncernstaber är respektive chef ansvarig för att mål- och utvecklingssamtal, arbetsplatsträffar och samverkansmöten genomförs. Uppföljning och bedömning hur väl dialogen fungerar sker i respektive forum. Affärsområdenas HR-chefer, fackliga representanter och koncernens HR-direktör utvärderar samverkansprocessen regelbundet för att bedöma effektiviteten.

SCA genomför kontinuerligt medarbetarundersökningar där medarbetarna får möjlighet att göra sin röst hörd. Handlingsplaner tas fram i dialog med medarbetare och chefer och integreras i verksamheten.

S1-3 – Rutiner för att gottgöra för negativa konsekvenser och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem

SCA uppmuntrar alla medarbetare att föra en dialog med sin närmaste chef när det gäller frågeställningar kring den egna arbetssituationen, verksamheten, klagomål eller andra områden som påverkar eller kan komma att påverka medarbetaren negativt. SCAs medarbetare har möjlighet att rapportera misstankar om överträdelser av Uppförandekoden

och gällande lagstiftning enligt SCAs ordinarie kanaler, vilka är närmaste chef, HR-chef, bolagsjurist, fackliga företrädare eller bolagets visselblåsarkanal. För att fånga upp alla potentiella brott mot Uppförandekoden och för att anmälare ska känna sig trygga finns ett flertal kanaler. Visselblåsarkanalen är tillgänglig via sca.com och är öppen både för medarbetare och personer som inte arbetar inom SCA. Anmälningar kan göras anonymt och behandlas konfidentiellt, skyndsamt och professionellt samt med beaktande av gällande personuppgiftslagstiftning. Även om ingen överträdelse kan konstateras, kan förebyggande åtgärder vidtas. Visselblåsarsystemet är en krypterad rapporteringskanal som tillhandahålls av en extern leverantör. SCA har en visselblåsarinstruktion där det framgår att repressalier mot en visselblåsare är strängt förbjudna och att det i sig är en allvarlig överträdelse. SCAs Complianceråd gör en årlig sammanställning och analys av inkomna ärenden för att följa upp antal och kategorier samt identifiera behov av åtgärd. Jämförelse sker mot tidigare år. I samband med analysen bedöms processens effektivitet. Compliancerådet följer kontinuerligt upp pågående ärenden. I avsnittet G1-3 finns detaljerad beskrivning kring visselblåsarprocessen och uppföljning av ärenden.

Alla medarbetare har även möjlighet att via en plattform som tillhandahålls av Arbetsmarknadens Försäkringsaktiebolag, Afa, rapportera incidenter och riskobservationer inom miljö och arbetsmiljö.

Vid introduktionen av nya medarbetare och vid repetitionsutbildning i Uppförandekoden medvetandegörs alla medarbetare vilka kanaler som finns för att framföra synpunkter och klagomål. Om bolaget har eller kan komma att påverka en medarbetare negativt sker dialog med medarbetaren hur den negativa påverkan kan minskas eller helt undvikas. Medarbetaren har möjlighet att vid samtalet ta hjälp av sin fackliga företrädare.

Medarbetarna ges möjlighet att uttrycka sina åsikter om processen i medarbetarundersökningar, fackliga kontakter och dialog med närmaste chef.

S1-4 – Åtgärder avseende väsentliga konsekvenser för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet

Det område där SCA väsentligt skulle kunna påverka medarbetare är hälsa och säkerhet. SCA arbetar aktivt för att förebygga arbetsrelaterade skador, och ohälsa. SCA har som mål inom hälsa och säkerhet att alla medarbetare och alla som vistas på bolagets anläggningar ska komma hem friska och oskadda efter arbetet. Bolagets mål är ett olycksfritt och hälsosamt SCA. SCA har samlat hälso- och säkerhetsarbetet under programmet ZERO. Varje affärsområde ansvarar för genomförandet av åtgärder för att identifiera och förebygga risker för att minimera potentiell negativa påverkan. Styrgrupp ZERO ansvarar för koncernens övergripande hälso- och säkerhetsarbete. Styrgruppen består av medlemmar ur koncernledningen, SCAs koordinator för ZERO och facklig företrädare. Styrgrupp ZERO följer upp mål och aktiviteter inom området. Rapportering sker direkt till koncernens vd. Vd rapporterar i sin tur regelbundet utfall och utveckling till bolagets styrelse. SCA har även ett arbetsmiljönätverk som aktivt ska bidra till att förverkliga ett olycksfritt SCA genom att utveckla hälso- och säkerhetskulturen inom hela SCA koncernen. Nätverket samordnar och prioriterar gemensamma frågeställningar för koncernen. Arbetsmiljönätverket består av en representant per affärsområde/större enhet och leds av koordinatorn för ZERO.

Inom ZERO utvecklas den gemensamma hälso- och säkerhetskulturen, tränas ledare samt förs dialoger kring säkra och osäkra beteenden. Alla medarbetare förväntas att engagera sig och delta aktivt. Varje medarbetare har rätt att avbryta ett arbete om situationen upplevs osäker. ZERO omfattar även gemensamma rutiner och en enhetlig struktur för systematisk uppföljning, utvärdering och rapportering. SCA arbetar förebyggande med att identifiera och åtgärda brister och risker, rapportera och analysera inträffade händelser för att identifiera bakomliggande orsaker samt åtgärder för att förhindra liknande händelser i framtiden. Lärdomar från inträffade händelser delas med övriga enheter inom koncernen.

SCA genomför utbildningsinsatser kring hälsa och säkerhet. Systematiskt utbildas alla nya chefer, ledare och skyddsombud i ”Bättre arbetsmiljö”, BAM. Utöver det, utbildas varje år medarbetare i beteendebaserad säkerhet, BBS, ett metodiskt och enkelt sätt att uppmärksamma varandra att arbeta säkert. Systematiskt genomförs även lagstadgade utbildningar inom olika områden exempelvis heta arbeten, truckkörning och kemiska hälsorisker på arbetsplatserna. Regelbundet genomförs lagstadgade medicinska kontroller i arbetslivet. Dessutom genomförs hälsoprofilsbedömningar vart tredje år, med syfte att fånga upp riskfaktorer som eventuellt finns och som har betydelse för medarbetarens hälsa. Det finns även lokala initiativ som främjar hälsa och en säker arbetsmiljö.

På varje enhet finns en tydlig skyddsorganisation, lokala mål och handlingsplaner. Arbetsmiljömålen är nedbrutna utifrån identifierade risker, och har omsatts till handlingsplaner och aktiviteter.

Under året som gått har det systematiska förbättringsarbetet fortsatt för att driva hälso- och säkerhetsarbetet framåt. Exempelvis har rutiner och arbetssätt förbättrats för att minska risken för arbetsolycksfall. Genom uppföljning av vidtagna åtgärder och kontroller exempelvis vid skyddsronder och samverkansforum kan enheterna utvärdera om åtgärderna varit effektiva.

Inom hela koncernen har det under år 2024 pågått ett arbete för att minimera risk för kollision mellan människa och fordon. I arbetet har olika typer av tekniska hjälpmedel testats för att hjälpa maskinföraren samt gående. Delar av bolaget har deltagit och i februari år 2025 ska arbetet utvärderas och handlingsplaner skapas.

Under året har definitionen av total recordable incident, TRI, setts över och harmoniserats inom bolaget. TRI omfattar arbetsolycksfall som medför frånvaro, att ordinarie arbetsuppgifter inte kan utföras eller att medicinsk behandling utöver första hjälpen behövs. Syftet har varit att få en mer rättvis bedömning av olycksfall, att skapa ett lärande och en uppmuntran till medarbetarna att uppsöka sjukvård för att få en bedömning och förebygga framtida konsekvenser vid en olycka.

Under år 2025 kommer bolaget att genomföra en koncernövergripande brandskyddsutbildning för samtliga anställa.

Fokusområden för år 2025 för att minska den negativa påverkan är trafik, fall från samma nivå, BBS-dialoger och att medarbetarna tar del av och tillämpar livräddande rutiner. Genom fokusområdena ges medarbetarna möjlighet att få bredare kunskap kopplat till beteenden och hur arbetsplatserna kan utformas. Uppföljning sker i ZERO styrgrupp och med underlag från IA-händelsehanteringssystem och systemet för att följa antalet registrerade BBS-observationer. Statistiken följs även upp i arbetsmiljönätverket.

Arbetsrelaterade skador och tillbud, arbetsrelaterad ohälsa till följd av yrkessjukdomar enligt ILOs definition rapporteras per enhet och följs upp med hjälp av ett koncernövergripande system, IA-systemet. Statistiken aggregeras till koncernnivå. Systemet används även för förebyggande rapportering av riskobservationer. Ett system har utvecklats av SCA för att rapportera observationer av säkra och osäkra beteenden, BBS, som ett hjälpmedel för att utveckla hälso- och säkerhetskulturen i bolaget.

För att förebygga att bolaget inte skapar rutiner och arbetssätt som kan påverka negativ påverkan genomförs konsekvensbedömningar av arbetsmoment, inrapporterade riskobservationer analyseras och dialoger om beteendebaserad säkerhet genomförs. I arbetet ingår fackliga representanter.

Bolaget bedömer att processen för arbetet med hälsa och säkerhet utvecklas positivt då det proaktiva arbetet involverar många medarbetare och att antalet olycksfall minskar succesivt.

Mått och mål

S1-5 – Mål för hur väsentliga negativa konsekvenser ska hanteras, positiva konsekvenser stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

I SCAs hållbarhetsplattform är ett av koncernens övergripande hållbarhetsmål ”Ett olycksfritt och hälsosamt SCA där alla medarbetare följer SCAs Uppförandekod”. Koncernmålet kompletteras med stödjande mål för att minska potentiell negativ påverkan och förstärka positiv påverkan på våra medarbetare. För att minska risken för potentiell negativ påverkan inom hälsa och säkerhet finns ett mål ”Inga arbetsolycksfall med frånvaro”. Målet gäller inom hela bolaget. I processen för att sätta målet har fackliga representanter varit delaktiga innan de beslutats av koncernledningen och presenterats för styrelsen.

Bolaget har en nollvision för arbetsolycksfall och har satt målet inga arbetsolycksfall med frånvaro, vilket mäts som lost time accident per miljoner arbetade timmar, LTA-frekvens. Utvecklingen mäts mot basåret 2019 och inga delmål har definierats, då målet för samtliga år är noll arbetsolycksfall med frånvaro. Målet utformades efter analys av statistik, jämförelser i branschen och diskussioner internt. Utfallet för år 2024 landade på 3,1 (4,3) jämfört med 7,4 arbetsolycksfall per miljoner arbetade timmar för basåret. Utfallet är i linje med målsättningen.

Uppföljning av LTA-frekvens sker månatligen. Uppföljning av målet sker på koncernledningensmöten, ledningsgruppsmöten, arbetsplatsträffar och i samverkansgrupper. I de olika mötesforumen ges möjlighet att diskutera utfallet och dra lärdomar för att minska framtida potentiell negativ påverkan.

Utöver forum inom affärsområdena och centrala funktioner, finns ett tvärfunktionellt nätverk, SCAs arbetsmiljönätverk, som består av representanter från koncernens olika delar. Det finns även en styrgrupp ZERO som består av affärsområdeschefer, koncernstabschefer, ZERO-koordinator och facklig representant. Både arbetsmiljönätverket och styrgruppen går löpande igenom inträffade olycksfall och lärdomar från inträffade händelser. Lärdomar, erfarenhets- och kunskapsutbyte sker på mötena och sprids i hela organisationen.

S1-6 – Uppgifter om företagets anställda

Antal anställda vid årets slut redovisas enligt tabeller, nedbrutet på anställningsform, länder som SCA är verksamt i och juridiskt kön.

Genomsnittligt antal anställda var under året 3 456, motsvarande siffra för Sverige var 3 386. Närmare 90 procent av bolagets medarbetare är tillsvidareanställda och resterande innehar olika former av tidsbegränsade anställningar.

Antalet anställda som har lämnat bolaget under året uppgår till 254 medarbetare. Medarbetaromsättningen ligger på 8 (6) procent. Insamling av personalrelaterad data sker främst i SCAs HR-system. För länder utanför Sverige kompletteras viss HR-data manuellt via insamling från respektive land. Sammanställning och validering av HR-data sker centralt. Tabellerna avser data vid årets slut, 31 december, uttryckt i antal anställda.

Totala personalkostnader redovisas i not C1 i de finansiella noterna.

Anställda efter avtalstyp uppdelat i män och kvinnor

Antal personer	Kvinnor	Män	Övriga	Uppgift saknas	Totalt
Antal anställda	820	2 553	-	-	3 373
Antal tillsvidareanställda	685	2 295	-	-	2 980
Antal tillfälligt anställda	121	194	-	-	315
Antal behovsanställda	14	64	-	-	78
Antal heltidsanställda	806	2 527	-	-	3 333
Antal deltidsanställda	14	26	-	-	40

Antal anställda i länder[1)]

Land	Antal anställda (antal personer)
Sverige	3 304

[1)] För detaljerad information kring anställda i andra länder se not B1 i finansiella noter.

Antal anställda uppdelat i män och kvinnor

Könstillhörighet	Antal anställda (antal personer)
Män	2 553
Kvinnor	820
Annat	-
Ej angivet	-
Totalt anställda	**3 373**

S1-7 – Uppgifter om medarbetare i den egna arbetskraften som inte är anställda

I kategorin medarbetare i den egna arbetskraften som inte är anställda av SCA, inkluderas inhyrd personal och egenföretagare som arbetsleds av SCA. Den personal som ingår i denna kategori ersätter ordinarie personal, arbetsleds av SCAs personal och bolaget har ett gemensamt arbetsmiljöansvar med individens arbetsgivare i linje med den svenska arbetsmiljölagen samt att personalen har den huvudsakliga sysselsättningen hos SCA. Med huvudsaklig sysselsättning avses icke-anställda vars uppdrag utgör mer än åttio procent av deras årsarbetstid.

Årets rapportering har utökats med egenföretagare som arbetsleds av SCA, vilket är en förändring jämfört med rapportering för år 2023, som endast avsåg inhyrd personal. I rapporteringen för år 2024 ingår även inhyrda och egenföretagare i utländska verksamheter. Från bemannings- och konsultföretag anlitas bland annat administratörer, ekonomiassistenter, hamnarbetare, tekniker och innesäljare. SCA har avtal med egenföretagare som arbetsleds av SCA och de vanligaste arbetsuppgifterna är inom projektutveckling och som mekaniker. Beräkning av antalet icke-anställda sker manuellt på varje affärsområde, sammanställning sker centralt. Eventuella fluktuationer mellan åren påverkas av bolagets behov av kompetens och resurser.

Vid årets slut, den 31 december 2024, hade SCA anlitat 77 personer jämfört med 41 personer för år 2023, räknat som heltidsanställda. I genomsnitt har 69 personer anlitats under året i jämförelse till 49 personer för år 2023. Ökning av antalet icke-anställda beror på ett tillfälligt ökat behov av arbetskraft.

S1-8 – Kollektivavtalstäckning och social dialog

SCAs utgångspunkt är att arbetsvillkoren ska följa respektive lands lagstiftning och att kollektivavtal finns på alla arbetsplatser i Sverige. I dessa regleras minimilöner och årsarbetstider. Arbetstagarrepresentation regleras av bolaget och fackförbunden. I de fall kollektivavtal inte är tillämpliga följer bolaget gällande industrinormer.

På SCA är andelen kollektivavtalsanslutna 98 procent av de anställda. Medlemmar i koncernledningen samt majoriteten av utlandsanställda omfattas inte av kollektivavtal. För den svenska verksamheten är 100 procent av medarbetarna anslutna till kollektivavtal, när vd och koncernledning exkluderas. SCAs verksamheter i andra länder omfattas inte av kollektivavtal förutom i Tyskland där 5 procent av medarbetarna är anslutna. Inhyrd personal och egenföretagare som arbetsleds av SCA ingår inte i statistiken.

SCA har inte längre ett aktivt European Works Council (EWC) då företaget har majoriteten av sina verksamheter och anställda i Sverige (98%). Bolaget reviderar kontinuerligt behovet av ett EWC utifrån gällande regelverk.

	Kollektivavtalstäckning		Social dialog
Täckningsgrad	Anställda i EES	Anställda – utanför EES	Företrädare på arbetsplatsen (endast EES)
0–19%			
20–39%			
40–59%			
60–79%			
80–100%	Sverige		Sverige

S1-9 – Mångfaldsindikatorer

Åldersstrukturen redovisas i tabell nedan. Tabellen avser tillsvidareanställda vid årets slut. Inga större förändringar har skett jämfört med föregående år.

SCAs styrelse består av fem kvinnor och fyra män, andelen kvinnor utgör 56 (40) procent exklusive arbetstagarrepresentanter. SCAs koncernledning består av tre kvinnor och åtta män, andelen kvinnor utgör 27 (27) procent. Andel kvinnor i ledande positioner dvs de som ingår i ledningsgrupper på affärsområden och enheter är 21 (21) procent.

	Totalt	
Åldersstruktur totalt för koncernen, %	2024	2023
<30 år	15	15
31–40 år	25	24
41–50 år	21	22
51–60 år	31	31
>60 år	8	8

S1-10 – Tillräckliga löner

Lönen för SCAs samtliga medarbetare är högre än respektive lands minimilön eller gängse referenslön, i de fall minimilön inte är reglerad enligt lag.

S1-11 – Socialt skydd

I Sverige omfattas SCAs medarbetare av den nationella lagstiftningen som innefattar sjuklön, ersättning vid arbetslöshet, arbetsskada och funktionsnedsättning, föräldraledighet och pensionering.

I de länder SCA har verksamhet har medarbetarna ett socialt skydd som berättigar dem ersättning vid sjukfrånvaro, arbetslöshet, arbetsskador och förvärvat funktionshinder, föräldraledighet samt pension förutom i Kina (Hongkong) där medarbetarna saknar motsvarande skydd.

S1-12 – Personer med funktionsnedsättning

Den tillämpliga skyddslagstiftningen, som SCA följer, förbjuder diskriminering på grund av funktionsnedsättning samt ställer krav på företag att säkerställa en tillgänglig arbetsmiljö. Mot den bakgrunden och gällande dataskyddslagstiftning samlar bolaget inte in uppgifter om eventuell funktionsnedsättning hos sina medarbetare.

S1-13 – Mått för utbildning och kompetensutveckling

SCA har som målsättning att samtliga medarbetare ska genomföra minst ett mål- och utvecklingssamtal med sin chef årligen. För år 2024 hade 93 procent av männen ett samtal med sin chef, motsvarande siffra för kvinnor var 92 procent. Totalt ligger andelen genomförda mål- och utvecklingssamtal på 93 (91) procent i bolaget.

Under året har i genomsnitt varje medarbetare genomgått utbildning i 18 timmar jämfört med fjolårets 17 utbildningstimmar. Av dessa har andelen män i genomsnitt utbildats 17 timmar och kvinnor i genomsnitt 22 timmar. Utöver dessa utbildningstimmar sker utveckling och lärande enligt 70-20-10-modellen, vilket innebär att det mesta lärandet sker genom att utföra arbetsuppgifter och reflektera i vardagen (70 procent), följt av interaktion med varandra (20 procent) och formella utbildningar (10 procent).

Förutom kravutbildningar utifrån befattning och ledarskapsträning, genomfördes kompetensutvecklingsinsatser under året såsom skogsmaskinförarutbildning i egen regi, externt utvecklingsprogram för att öka kompetensen inom underhåll och traineeprogram för att möjliggöra försörjning av framtida ledare och specialister. SCA startade även en ny utbildning där medarbetare tränas i att handleda andra för att öka bolagets förmåga till effektiv kompetensöverföring vid introduktion av kollegor och praktikanter. Utöver det, har SCAs egna funktionella akademier med syfte att attrahera, behålla och utveckla kompetens inom till exempel inköp och individuell utveckling.

S1-14 – Mått för arbetsmiljö
Grunden för SCAs systematiska arbetsmiljöarbete, som gäller för hela koncernen, följer föreskrifterna om systematiskt arbetsmiljöarbete (AFS 2001:1). Arbetsmiljöarbetet på SCAs bruk är certifierade enligt ISO 45001 vilket utgör 34 procent av totala antalet anställda. Interna och externa revisioner utförs i enlighet med standarden.

Arbetsrelaterade skador och tillbud, arbetsrelaterad ohälsa till följd av yrkessjukdomar enligt ILOs definition rapporteras per enhet och följs upp med hjälp av ett koncernövergripade system, IA-systemet. Statistiken aggregeras till koncernnivå. Rapporteringen omfattar även inhyrd personal, egenföretagare och entreprenörer som utför arbete inom SCAs anläggningsområden. I tabellen nedan redovisas utfall för hälsa och säkerhet.

SCA rapporterar allvarliga arbetsolycksfall och arbetsmiljöincidenter till berörd myndighet vilka kan gå vidare till åklagare för prövning. Under år 2024 har inga ärenden lett till företagsbot eller sanktionsavgifter.

Under år 2023 inträffade en tragisk dödsolycka hos en underentreprenör i den skogliga verksamheten. Händelsen var vid utgången av år 2024 fortfarande under utredning av myndigheter.

Hälsa och säkerhet[1)]

	2024	2023
Sjukfrånvaro totalt	3,1%	3,5%
Antal arbetsplatsolyckor med frånvaro, LTA (varav utlandsenheter)	16 (0)	22 (1)
Antal arbetsplatsolyckor bland entreprenörer, CLTA[2)] (varav dödsolyckor)[3)]	12 (0)	19 (1)
Antal arbetsdagar som förlorats p.g.a. arbetsplatsolyckor, DLA[4)]	280	374
Arbetsplatsolyckornas allvarlighetsgrad, ASR, mätt som frånvarodagar/LTA	17,5	17,0
Arbetsolycksfallsfrekvens, FR, LTA per miljon arbetade timmar	3,1	4,3
Dödsolyckor	0	0
Antal Total Recordable Incidents, TRI[5)]	53	92
Total Recordable Incidents Rate, TRIR, TRI per miljon arbetade timmar	10,4	18,0
Antal arbetade timmar, miljoner timmar	5,11	5,13[6)]

1) I tabellen redovisas aggregerade data på koncernnivå för de verksamheter som vid aktuellt år ingått i koncernen.
2) Avser entreprenörer som utför arbete på SCAs anläggningar, i skoglig verksamhet eller utför transporter.
3) Underentreprenör i samband med förberedelse inför avverkning år 2023.
4) Schemalagda frånvarodagar från dag 1 efter olyckan.
5) Inkluderar alla olyckor med frånvaro (LTA), alternativa arbetsuppgifter (RWC) och medicinskt behandlade olycksfall (MT). Medicinskt behandlade olycksfall enligt OHSA.
6) Korrigering av mindre inmatningsfel. Ingen påverkan på övriga utfall.

De vanligaste olyckorna under år 2024 som medfört frånvaro är relaterade till att medarbetare faller, snubblar eller halkar. En annan kategori på olyckor som medfört frånvaro är medarbetare som utsatts för kyla, hetta eller strålning. Baserat på analys av de vanligaste olycksorsakerna, initieras åtgärder och utbildning.

S1-15 – Mått för balans mellan arbete och fritid
SCA följer rådande lagstiftning i respektive land, som möjliggör för medarbetarna att ta familjerelaterad ledighet. I SCAs verksamheter i Sverige och i andra länder har medarbetarna möjlighet att ta ut ledighet av familjeskäl förutom i Kina (Hongkong). I Tyskland är det möjligt för medarbetarna att ta ledigt av familjeskäl med ett undantag, det saknas laglig rätt att ta ut pappaledighet.

Andelen som har möjlighet att ta familjerelaterad ledighet i SCA är 99,8 procent av medarbetarna. Under året har 21 procent av kvinnorna och 18 procent av männen tagit familjerelaterad ledighet.

S1-16 – Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)
På koncernövergripande nivå är kvinnors genomsnittliga lönenivå 13 procent lägre än männens genomsnittliga lönenivå. För att beräkna löneklyftan mellan mäns och kvinnors lön används bruttolönen för samtliga anställda. En bruttotimlön räknas ut genom att ställa bruttolönen mot betald arbetad tid för perioden. Skillnaden mellan mäns och kvinnors bruttomedellön per timme ställs i förhållande till mäns bruttomedellön per timme för att få fram löneklyftan.

Den årliga totala ersättningskvoten för den högst betalda personen i förhållande till medianvärdet för den totala ersättningen för övriga anställda är 34 (33). För att beräkna den årliga totala ersättningskvoten för den högst betalda personen i förhållande till medianårslönen för övriga anställda utgår SCA från bruttolönen för samtliga anställda. Den totala årslönen för den högst betalde medarbetaren har ställts mot medianbruttolönen för övriga anställda för att få fram ersättningskvoten.

SCA följer kollektivavtal och gällande lagstiftning och arbetar med eventuella osakliga löneskillnader för lika och likvärdigt arbete per legal enhet.

S1-17 – Incidenter, anmälningar och allvarliga konsekvenser relaterade till mänskliga rättigheter
SCA har etablerat ett antal metoder för att säkerställa efterlevnad av gällande lagstiftning och bolagets Uppförandekod. Dessa innefattar bland annat riskutvärdering, revisioner av externa och interna revisorer, bolagets internkontroll, rapportering av händelser och kontroller i samband med förvärv. Processen för att rapportera misstänkta överträdelser av lagstiftning och/eller bolagets Uppförandekod inklusive mänskliga rättigheter hänvisas till avsnitt G1-4.

Rapportering av oro kan ske genom samma kanaler som vid rapportering av misstänkt överträdelse av Uppförandekoden. Medarbetarna uppmuntras att i första hand vända sig till närmaste chef.

Under år 2024 har inga (0) diskrimineringsfall, inklusive trakasserier, anmälts, varken genom kanaler tillgängliga för personer i SCAs egen arbetskraft för att uppmärksamma problem (inklusive klagomålsmekanismer) eller på annat sätt. SCA har heller inte ålagts böter, viten eller att betala ersättningar för några sådana incidenter eller klagomål under året. Det har inte inträffat några fall (0) av allvarliga människorättsincidenter med anknytning till SCAs anställda under rapporteringsperioden. SCA har heller inte ålagts böter, viten eller att betala ersättningar för skador som uppstått i samband med några sådana incidenter under året.

Företagsspecifika upplysningar

Inga företagsspecifika upplysningar identifierade för år 2024.

Bolagsstyrningsinformation

ESRS G1 – Ansvarsfullt företagande

Styrning

GOV-1 – Förvaltnings-, tillsyns- och ledningsorganens ansvar
Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning genom löpande uppföljning av verksamheten, säkerställande av en ändamålsenlig organisation och ledning samt säkerställande av att riktlinjer och internkontroll är ändamålsenliga och efterlevs.

För att säkerställa att SCA och dess medarbetare lever upp till bolagets kärnvärden har SCA en Uppförandekod. Uppförandekoden är grunden för företagskulturen och utgår från SCAs kärnvärden, ansvar, respekt och högklassighet. Den återspeglas i det sätt SCA bemöter människor och på det sätt SCA gör affärer och bedriver verksamhet. Koden är ett ramverk för hur koncernens kärnvärden omsätts i praktisk handling och ska säkerställa att SCAs medarbetare och andra som representerar SCA lever upp till koncernens kärnvärden och inte medverkar i oetiska affärer eller aktiviteter.

Uppförandekoden är en policy som godkänns av styrelsen och ses över regelbundet. Koden innehåller principer om bland annat affärsetik, antikorruption, relationer till medarbetarna, respekt för mänskliga rättigheter och hänsyn till miljön. Både medarbetare och koncernledning utbildas kontinuerligt i bolagets Uppförandekod. Policyn är publikt tillgänglig via sca.com.

SCA har ett koncernövergripande Compliancerråd som löpande följer upp rapporterade ärenden vid misstanke om potentiella överträdelser av Uppförandekoden vad gäller omfattning, utfall och åtgärder. SCAs Compliancerråd rapporterar löpande potentiella och bekräftade överträdelser mot Uppförandekoden till SCAs revisionsutskott. Compliancerådet har till uppgift att säkerställa ett effektivt och funktionellt ramverk för compliancefrågor, att vid behov uppdatera regelverk och styrande dokument samt att följa upp och eventuellt hantera misstänkta överträdelser av Uppförandekoden. I rådets uppgifter ingår även att ha en överblick av antikorrupionsfrågor och affärsetik, klagomål, revisionsavvikelser, GDPR-förvaltning och den årliga internkontrollen inom relevanta områden.

Styrelsens revisionsutskott övervakar bland annat compliancefrågor, den finansiella rapporteringen, effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering.

SCAs funktion för internrevision utvärderar bland annat SCAs interna processer för inköp, finansiell rapportering, affärsetik, hållbarhetsrapportering, kompensationer och förmåner, personalrelaterade frågor samt efterlevnad av SCAs policyer inklusive uppföljning av Uppförandekoden och övergripande instruktioner. Internrevisionen rapporterar till revisionsutskottet.

Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

IRO-1 – Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter
Bolaget är beroende av en sund och värdedriven företagskultur för att skapa en säker och hälsosam arbetsmiljö, bra produktivitet, innovationskraft och affärsetiska beteenden.

SCAs verksamhet baseras på en hållbar affärsmodell där värdeskapande för människor och miljö är en förutsättning för tillväxt och lönsamhet. För att kunna säkerställa en hållbar verksamhet har SCA tagit fram en process för att identifiera och hantera negativ och positiv påverkan från bolagets verksamhet och värdekedja, se avsnitt Allmän information. Risker inom affärsetik ingår i SCAs gemensamma process för identifiering och hantering av risker som beskrivs i bolagets Riskhanterings- och internkontrollpolicy och som beskrivs i riskavsnittet i Förvaltningsberättelsen. Identifiering och utveckling av möjligheter utgör en del av bolagets strategiprocess.

SCA vill säkerställa att kunder och konsumenter får säkra varor och tjänster med hög kvalitet som tillverkas och levereras med respekt för människa och miljö. Potentiella affärspartners utvärderas, i en strukturerad process, enligt instruktion för integritetsgranskning av affärspartners (IDD), innan ett samarbete inleds. Utvärderingen omfattar både affärsmässiga frågor och frågor om befintliga policyer och processer gällande till exempel mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, arbetsförhållanden och affärsetik.

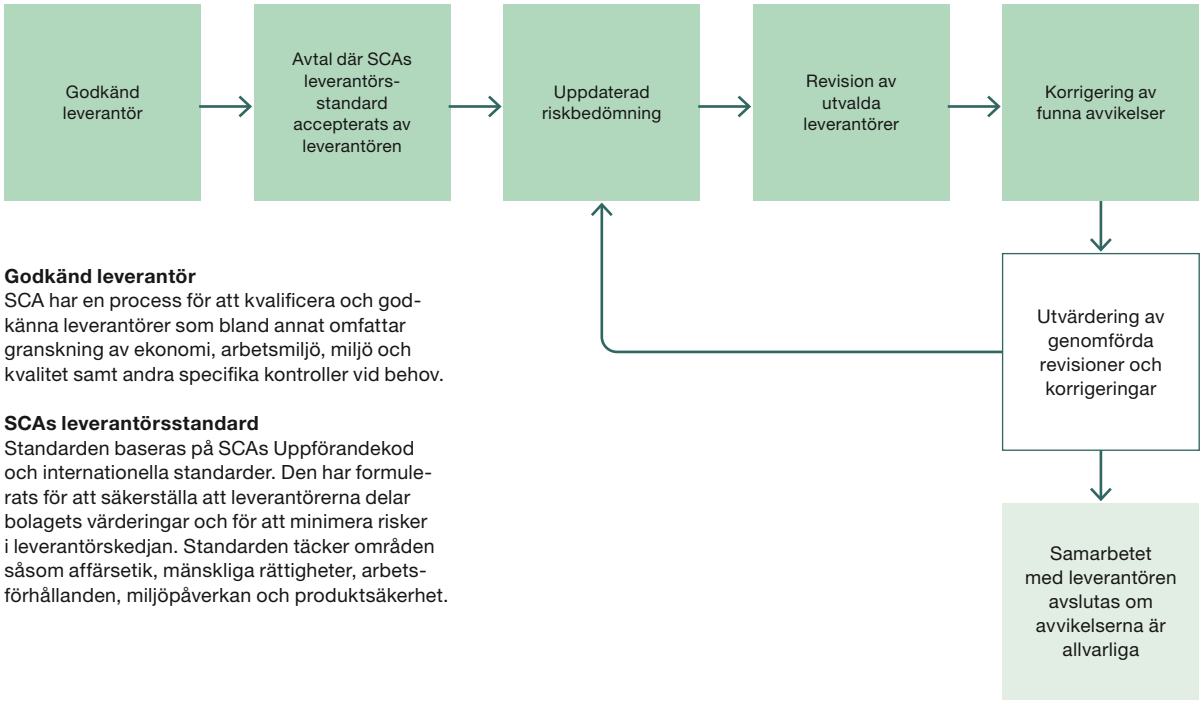
SCA har också en process för att granska och godkänna leverantörer innan avtal ingås. För att säkerställa att SCAs leverantörer delar bolagets värdegrund, har SCA formulerat en leverantörsstandard som leverantörerna måste uppfylla. Den har formulerats för att säkerställa att bolagets leverantörer delar bolagets värderingar och för att minimera risker i leverantörskedjan.

SCA arbetar systematiskt för att säkerställa att all vedråvara kommer från ansvarsfullt skötta skogar. Detta verifieras regelbundet av oberoende tredje part i enlighet med relevanta standarder från FSC och PEFC.

Möjligheten för medarbetare och personer som inte är anställda i SCA att anmäla misstanke om överträdelse av Uppförandekoden beskrivs i avsnitt G1-1.

SCAs process för en hållbar leverantörskedja

Det är viktigt att bolagets leverantörer delar våra värderingar. Genom återkommande risk- och förbättringsgenomgångar kan vi utvecklas tillsammans.



Godkänd leverantör
SCA har en process för att kvalificera och godkänna leverantörer som bland annat omfattar granskning av ekonomi, arbetsmiljö, miljö och kvalitet samt andra specifika kontroller vid behov.

SCAs leverantörsstandard
Standarden baseras på SCAs Uppförandekod och internationella standarder. Den har formulerats för att säkerställa att leverantörerna delar bolagets värderingar och för att minimera risker i leverantörskedjan. Standarden täcker områden såsom affärsetik, mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljöpåverkan och produktsäkerhet.

G1-1 – Affärsetiska policyer och företagskultur

SCAs Uppförandekod är grunden för företagskulturen och utgår från SCAs kärnvärden, ansvar, respekt och högklassighet. Den återspeglas i det sätt SCA bemöter människor och på det sätt SCA gör affärer och bedriver verksamhet. Koden är ett ramverk för hur koncernens kärnvärden omsätts i praktisk handling och ska säkerställa att SCAs medarbetare och andra som representerar SCA lever upp till koncernens kärnvärden och inte medverkar i oetiska affärer eller aktiviteter. Uppförandekoden omfattar bland annat områdena affärsetik, rättvisa arbetsvillkor, antikorruption, hälsa och säkerhet, relationen till medarbetarna, respekt för mänskliga rättigheter och allas lika värde, urfolks rättigheter, miljö och samhälle. Alla koncernens medarbetare och andra personer som representerar SCA omfattas av Uppförandekoden. Den gäller för alla marknader där SCA har verksamhet. Utvärdering och uppföljning av företagskulturen sker bland annat genom en bedömning i internkontrollen hur väl Uppförandekoden efterlevs genom att analysera inrapporterade ärenden och medarbetarna har även möjlighet att göra sin röst hörd i SCAs medarbetarundersökning.

SCA värnar om respekten för de mänskliga rättigheterna och föreningsfrihet samt har nolltolerans för barn- och tvångsarbete. I koden beskrivs hur SCA arbetar för att bredda mångfalden bland våra medarbetare och att medarbetare behandlas lika oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, civilstånd, föräldraskap, etniskt, nationellt eller socialt ursprung, sexuell läggning, religion, politisk tillhörighet, ålder, funktionsnedsättning eller annat som skyddas av lag. Uppförandekoden finns publicerad på sca.com.

Uppförandekoden har beslutats av styrelsen och SCAs koncernledning är ansvarig för implementeringen. Uppförandekoden baseras på FNs deklaration om mänskliga rättigheter, internationella arbetsorganisationen ILOs kärnkonventioner, OECDs riktlinjer för multinationella företag och FN Global Compacts tio principer.

Nya medarbetare utbildas i Uppförandekoden som en del av introduktionen och vart tredje år genomgår samtliga medarbetare en repetitionsutbildning. Utbildningen omfattar bland annat områdena hälsa och säkerhet, mångfald och icke-diskriminering, affärsetik, antikorruption och rättvis konkurrens, respekt för mänskliga rättigheter, miljö och hållbarhet, relationerna med samhället samt informationssäkerhet och integritet. Samtliga tjänstemän får utbildning inom antikorruption. Funktioner som kan vara särskilt utsatta för risker såsom medarbetare i ledande befattningar och/eller som har externa kontakter, erhåller fördjupad utbildning.

SCA uppmuntrar alla medarbetare att rapportera misstankar om överträdelser av Uppförandekoden och lagstiftning enligt SCAs ordinarie kanaler, vilka är närmaste chef, HR-chef, bolagsjurist, fackliga företrädare eller SCAs visselblåsarsystem. Bolaget tillämpar en instruktion för visselblåsning som är upprättad i enlighet med gällande lagstiftning, däribland den så kallade visselblåsarlagen, som införlivar direktiv (EU) 2019/1937 om skydd för personer som rapporterar om överträdelser av unionsrätten. Visselblåsarsystemet är en krypterad rapporteringskanal som tillhandahålls av en extern leverantör och är tillgängligt via sca.com. Anmälningar kan lämnas anonymt och behandlas konfidentiellt, skyndsamt och professionellt samt med beaktande av gällande personuppgiftslagstiftning.

Som anges i SCAs Uppförandekod och i bolagets instruktion för visselblåsning skyddas den som i god tro anmäler en genuin misstanke mot all form av repressalier och annan ogynnsam behandling till följd av detta. Skyddet gäller även gentemot den som har koppling till en anmälare, till exempel anhöriga, kollegor eller någon som hjälpt till med rapporteringen. SCA tolererar inte heller repressalier på grund av att någon har vänt sig till sin arbetstagarorganisation för att samråda kring rapportering. Likaså är det strängt förbjudet att hindra eller försöka hindra någon att söka sådant samråd.

G1-2 – Hantering av förbindelser med leverantörer

SCA är beroende av sina leverantörer av varor och tjänster för att bedriva sin verksamhet. För SCA är det viktigt att affärer sker på affärsetiska villkor. Genom systemstöd och principer säkerställer SCA rättvisa och ansvarsfulla affärsöverenskommelser, särskilt när det gäller betalningar.

SCA vill säkerställa att kunder och konsumenter får säkra varor och tjänster med hög kvalitet som tillverkas och levereras med respekt för människa och miljö. För att säkerställa att SCAs leverantörer delar bolagets värdegrund, har SCA formulerat en leverantörsstandard som leverantörerna måste uppfylla. Standarden baseras på SCAs Uppförandekod och internationella standarder. Den har formulerats för att säkerställa att leverantörerna delar bolagets värderingar och för att minimera risker i leverantörskedjan. Leverantörsstandarden ställer krav på leverantörerna bland annat inom mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden, hälsa och säkerhet, miljö, affärsetik och hållbara inköp. År 2024 har 98 (98) procent av avtalsleverantörerna godkänt leverantörsstandarden.

SCA har rätt att kontrollera att leverantörerna uppfyller SCAs leverantörsstandard. SCA, eller av SCA utsedd tredje part, förbehåller sig rätten att besöka sina leverantörer och utföra granskningar eller revisioner på plats för att försäkra sig om efterlevnad av leverantörsstandarden. Leverantören åtar sig att samarbeta för att underlätta en sådan granskning eller revision. Om leverantören eller någon av dess egna underleverantörer inte uppfyller kraven i leverantörsstandarden, måste leverantören snarast vidta åtgärder så att kraven uppfylls. SCA förbehåller sig rätten att avsluta samarbetet med den leverantör som trots påpekanden, inte åtgärdar avvikelserna.

SCA har ett externt system för att utvärdera leverantörernas hållbarhetsarbete inom miljö, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, etik och hållbara inköpsprocesser. Baserat på riskbedömningar genomförs även revisioner på plats. Under år 2024 har 8 (5) revisioner genomförts på plats. Hållbarhetsrisker för drygt 4 400 (4 300) av SCAs leverantörer har utvärderats i verktyget EcoVadis IQ. Hållbarhetsarbetet för drygt 500 (450) av dessa leverantörer har dessutom granskats närmare i EcoVadis.

SCA har en gemensam inköpsfunktion där SCAs inköpsarbete samordnas och inköparna ansvarar för merparten av dialogerna med bolagets leverantörer. Återkommande risk- och förbättringsgenomgångar görs både internt och i dialog med leverantörer.

SCAs process för en hållbar leverantörskedja illustreras på föregående sida som innefattar leverantörernas godkännande av SCAs leverantörsstandard, riskbedömningar och revisioner hos utvalda leverantörer. Vid uppkomna avvikelser sker en ny utvärdering för att säkerställa att avvikelserna har korrigerats. Om avvikelserna är allvarliga kan samarbetet med leverantören avslutas. SCA har även en process för att utvärdera potentiella affärspartners. Affärspartners utvärderas enligt instruktion för integritetsgranskning av affärspartners (IDD), innan ett samarbete inleds. Utvärderingen omfattar både affärsmässiga frågor och frågor om befintliga policyer och processer gällande till exempel mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, arbetsförhållanden och affärsetik.

G1-3 – Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor

SCA bygger sin affärsverksamhet på ärlighet, integritet och ansvarsfullt företagande. Arbetet mot korruption är en del av SCAs Uppförandekod och SCAs instruktion för antikorruption fastställer regler för att förhindra korruption i koncernens verksamhet oavsett land. Tillämpliga lagar, föreskrifter och SCAs policyer med tillhörande instruktioner ska följas. Mutor, bedrägerier, utpressning och all annan form av korrupt verksamhet är strängt förbjuden och tolereras inte. SCAs Uppförandekod och antikorruptionsinstruktion finns publikt tillgängliga på sca.com. I koncernens interna dokumenthanteringssystem finns bolagets samtliga policyer och instruktioner tillgängliga för medarbetarna.

Varken SCA eller någon som agerar för SCAs räkning får erbjuda, ge, ta emot, godkänna eller främja betalningar, gåvor eller andra förmåner som kan påverka eller kan uppfattas påverka objektiviteten av ett affärsbeslut eller myndighetsbeslut. Under år 2024 lanserades en ny riktlinje för antikorruption med fördjupad information och exempelsituationer som belyser praktiska frågeställningar och kan vägleda medarbetarna i deras vardag.

Korruption är att utnyttja sin ställning för att uppnå otillbörlig fördel för egen eller annans vinning. Här inkluderas mutor som innebär att lämna, erbjuda, ta emot eller begära en otillbörlig förmån.

I utbildningen för Uppförandekoden ingår antikorruption där samtliga medarbetare utbildas, både vid nyanställning med repetition vart tredje år. De medarbetare som har ledande befattningar och/eller externa kontakter ges vartannat år en fördjupad utbildning. Under år 2024 uppgick målgruppen till cirka 1 600 medarbetare vilket motsvarar nästan 50 procent av samtliga medarbetare. Utbildningen inom antikorruption lär medarbetarna att identifiera och undvika mutor och korruption och hur de ska agera etiskt vid potentiellt svåra situationer. Ledningsgrupper och andra funktioner som kan vara riskutsatta får även utbildning i dessa frågor i form av miniseminarier.

SCA står för öppen och rättvis konkurrens och därför ska alltid affärer göras på ett ärligt sätt och enligt gällande konkurrenslagstiftning. SCA följer konkurrenslagstiftningen och arbetar för att motverka kartellbildning, prissamarbeten, uppdelning av kunder eller geografiska marknader, otillbörligt samarbete vid budgivning eller missbruk av en dominerande ställning. SCA har ett program för att öka medarbetarnas kunskap om konkurrenslagstiftning. Målgruppen är medarbetare som har marknadsrelaterad kontakt och omfattar cirka 500 medarbetare. De medarbetare som berörs arbetar med försäljning och inköp eller utför annat marknadsrelaterat arbete. SCA har riktlinjer för efterlevnad av konkurrenslagstiftningen. Dessa skickas årligen ut till målgruppen, som får bekräfta att de tagit del av riktlinjerna. Förutom utbildning av medarbetare och nyanställda inom berörd målgrupp, genomförs löpande seminarier där frågeställningar och nyheter inom området diskuteras.

Under året finns det inga pågående (0) utredningar mot SCA avseende överträdelse av konkurrenslagstiftningen. SCA har inte heller varit föremål för någon rättslig process under året eller föregående år.

SCA arbetar också för att undvika intressekonflikter hos medarbetarna. I enlighet med SCAs Uppförandekod ska medarbetare alltid handla i SCAs intresse och undvika intressekonflikter. I bolagets intressekonfliktsinstruktion utvecklas innebörden av intressekonflikter och hur potentiella intressekonflikter ska rapporteras.

SCA bedriver sin verksamhet i enlighet med tillämplig penningtvättslagstiftning. SCA förbinder sig också att följa gällande nationella och internationella bestämmelser om handelsrestriktioner och sanktioner som gäller i de länder där bolaget är verksamma. All finansiell information måste redovisas korrekt enligt SCAs principer och inte vara missledande.

Ordinarie kanaler för att rapportera överträdelser, incidenter och klagomål är till närmaste chef, HR-chef, bolagsjurist eller fackliga företrädare. Varje affärsområde har även utsett särskilda funktioner för att oberoende och självständigt ta emot anmälningar. Därutöver finns ett visselblåsarsystem som är tillgängligt via sca.com och som är öppet både för medarbetare och personer som inte arbetar inom SCA. Anmälningar kan lämnas anonymt och behandlas konfidentiellt, skyndsamt och professionellt samt med beaktande av gällande personuppgiftslagstiftning. Även om ingen överträdelse kan konstateras, kan förebyggande åtgärder vidtas.

Bolaget har en visselblåsarinstruktion som är upprättad i enlighet med gällande lagstiftning, däribland den så kallade visselblåsarlagen, som införlivar direktiv (EU) 2019/1937 om skydd för personer som rapporterar om överträdelser av unionsrätten. En anmälan kan göras anonymt om så önskas. Ärenden som rapporteras in hanteras av oberoende och självständiga funktioner som utsetts av respektive verksamhet inom SCA. Personerna som granskar och hanterar ärenden är oberoende från de inblandade i respektive anmälan. Vid behov sker granskningen av extern part. Den som i god tro anmäler en genuin misstanke är skyddad mot all form av repressalier och annan ogynnsam behandling på grund av detta. Skyddet gäller även gentemot den som har koppling till en anmälare, till exempel anhöriga, kollegor eller någon som hjälpt till med rapporteringen. SCA tolererar inte heller repressalier på grund av att någon har vänt sig till sin arbetstagarorganisation för att samråda kring rapportering. Likaså är det strängt förbjudet att hindra eller försöka hindra någon att söka sådant samråd.

Information hur en anmälan görs och efterföljande process finns på sca.com. Medarbetare får information genom utbildning i Uppförandekoden och utbildning i antikorruption. Utbildning till mottagare och utredare sker återkommande i mindre grupper.

Omfattning, utfall och åtgärder av rapporterade ärenden följs upp av SCAs Compliancecråd som också löpande rapporterar till styrelsens revisionsutskott.

Mått och mål

G1-4 – Bekräftade fall av korruption och mutor
Rapporterade fall och klagomål under år 2024 (utfall år 2023 inom parentes)
SCA har etablerat ett antal metoder för att säkerställa efterlevnad av gällande lagstiftning och bolagets Uppförandekod. Dessa innefattar bland annat riskutvärdering, revisioner av externa och interna revisorer, bolagets internkontroll, rapportering av händelser och kontroller i samband med förvärv.

Misstänkta överträdelser utreds och hanteras i enlighet med SCAs instruktion för visselblåsning, som även erbjuder möjligheten att rapportera anonymt. Alla anmälningar behandlas konfidentiellt, skyndsamt och professionellt samt med beaktande av gällande personuppgiftslagstiftning. Överträdelser tas på största allvar och kan leda till disciplinåtgärder, som kan inkludera avsked. Om överträdelsen utgör ett brott kan den även medföra rättsliga åtgärder. Även om ingen överträdelse kan konstateras, kan förebyggande åtgärder vidtas. Omfattning, utfall och åtgärder av rapporterade ärenden följs upp av SCAs Complianceråd som också löpande rapporterar till styrelsens revisionsutskott.

Fall av korruption och mutor
Under år 2024 rapporterades och utreddes 9 (14) fall av potentiella överträdelser av Uppförandekoden, vilka bland annat avsåg stöld, korruption och intressekonflikter samt olämpligt beteende. Av dessa bekräftades 5 (5) fall som överträdelser av koden. Vid årets utgång fanns två pågående ärenden. SCA har inte varit föremål för några fällande domar (0) eller böter (0) för brott mot lagar mot korruption och mutor under rapporteringsperioden. Inga (0) åtal i brottmål avseende mutor och korruption har heller väckts mot SCA och dess medarbetare under året.

G1-5 – Politiskt inflytande och lobbyverksamhet
I SCAs Uppförandekod beskrivs att bolaget är partipolitiskt neutralt och inte tillåter betalningar eller andra donationer till politiska partier, kandidater eller deras institutioner, kontor och representanter. Under året har sålunda inga utbetalningar gjorts till politiska partier.

SCA samverkar med företrädare från regeringar, tillsynsmyndigheter, lagstiftare, branschorganisationer och företag för att uppnå hållbara och långsiktiga politiska förhållanden för skogsindustrin och branschens bidrag till den gröna omställningen. SCA arbetar för en växande bioekonomi med en starkare global konkurrenskraft. De frågor SCA prioriterar gäller arbetet med att begränsa den globala uppvärmningen, utveckla skogsbruket och bevara den biologiska mångfalden.

Att begränsa den globala uppvärmningen är en av vår tids största utmaningar och skogsindustrin är en del av lösningen. FNs klimatkonvention slår fast att det finns två inriktningar för att rädda klimatet: att öka inlagringen av kol och att minska de fossila utsläppen. Skogsindustrin bidrar till båda. Skogen binder stora mängder koldioxid när den växer och eftersom det svenska skogsbruket avverkar mindre än vad tillväxten är, så ökar kollagret. De träd som avverkas gör stor klimatnytta, i och med att skogens produkter ersätter fossila alternativ som plast, betong och fossil energi. På så sätt kan användning av olja och kol fasas ut. En tredje klimatfördel är att skogens produkter binder kol under hela sin livslängd. Det är viktigt att beslutsfattare ser skogens klimatnytta som en helhet och tar hänsyn till kolinlagring i skogen, kolinlagring i skogsindustrins produkter och de utsläpp som kan undvikas när fossila produkter ersätts med biobaserade. Hög tillväxt i skogen och stor tillgång till vedråvara är två avgörande faktorer för att nå en fossilfri värld. SCA stöder Parisavtalet och målet att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 grader Celsius. SCA står också bakom EUs ambition om en utsläppsminskning om minst 55 procent till år 2030.

SCAs skogar är hem för mängder av djur och växter – arter som vi vill ska kunna leva där även i framtiden. Bolaget arbetar ständigt med att göra naturvårdsarbetet ännu mer effektivt och förutom den hänsyn som tas vid alla åtgärder, görs riktade insatser för att bevara och utveckla den biologiska mångfalden. SCA strävar efter att öka förståelsen för att skogsbruk och bevarande av biologisk mångfald inte står i motsatsförhållande till varandra. Det går att kombinera hög produktion av värdefull förnybar råvara med omfattande hänsyn till skogens övriga värden. SCA arbetar kontinuerligt med att öka kunskapen om hur den biologiska mångfalden kan gynnas på bästa sätt. Bolaget stöder också forskning på området, bland annat genom att vara markvärdar och bidra med arbetstid. SCA stöttar till exempel forskningsprojektet Trees-for-me, som gäller snabbväxande lövträd och där en del rör biodiversitet.

Ansvarig för politisk påverkan och lobbyaktiviteter är SCAs hållbarhets- och kommunikationsdirektör.

Ingen i SCAs styrelse eller koncernledning har de senaste två åren haft en hög position i statlig, regional eller kommunal myndighet.

SCA är en del av EUs Öppenhetsregister och deltar aktivt i EUs strävan efter ökad transparens. Registret gör det möjligt för allmänhet, intressenter och beslutsfattare att få insyn i vilka frågor bolaget är engagerade i. SCAs registrerings-id är: 805631351564-45.

G1-6 – Betalningspraxis
I tabellen nedan redovisas genomsnittlig betalningstid, avtalad betalningstid och andel genomförda betalningar i tid till små och medelstora företag. SCA betalar leverantörerna enligt svensk praxis, vilket innebär en genomsnittlig betalningstid om cirka 34 dagar. Utsökning av leverantörsfakturor och när de har betalats har gjorts i koncernens ekonomisystem från 1 januari till 30 september där samtliga SCA-bolag med fler än 249 anställda har ingått. Betalningstiderna hämtas för de tre första kvartalen i ekonomisystemen och beräknas vara likvärdiga för kvartal fyra. Data grundar sig på leverantörer med 0 till 249 anställda.

SCA har inga rättsliga förfaranden med avseende på sena betalningar till leverantörer.

	Antal anställda hos leverantörer		
Betalningspraxis	**0–9**	**10–49**	**50–249**
Genomsnittlig betalningstid, antal dagar	30	34	38
Avtalad betalningstid, antal dagar	27	30	32
Andel genomförda betalningar i tid, %	53	50	47

Företagsspecifika upplysningar

Inga företagsspecifika upplysningar identifierade för år 2024.

Övriga hållbarhetsupplysningar

Föroreningar

SCAs verksamhet innebär risk för negativ påverkan genom faktiska eller potentiella utsläpp till vatten, luft och mark. Bolagets totala utsläpp påverkas av produktionsnivå, produktmix och jämnhet i produktionen. SCAs produktionsanläggningar innehar miljötillstånd, vilka bland annat reglerar vad som får släppas ut. Bolaget har kontrollsystem på plats för att säkerställa att givna tillstånd följs och för att snabbt få larm om ett fel skulle uppstå. För att minimera risken för utsläpp vid skogsbruksåtgärder finns ett flertal rutiner och uppföljning görs bland annat i form av interna revisioner på plats. För att minimera risker för utsläpp i värdekedjan, ställer SCA krav på sina leverantörer. Fossila utsläpp av växthusgaser redovisas under avsnitt E1-6 under Klimatförändringar och inkluderar även utsläpp i värdekedjan.

Utsläpp sker även i värdekedjan vid till exempel produktion av insatsvaror, bränslen och reservdelar. I beskrivningen nedan samt i redovisade utfall, se Miljödatatabellen, omfattas enbart den egna verksamheten om inget annat anges.

SCAs verksamheter bedrivs enligt gällande lagstiftning. Miljövillkor och tillstånd efterlevs och vid ett eventuellt överskridanden informeras myndigheterna. Avvikelser från tillstånd och/eller lagstiftning registreras och korrigerande åtgärder vidtas dels akut dels på längre sikt för att minska negativ påverkan och att händelsen inträffar igen. År 2024 registrerades 122 (97) synpunkter. Synpunkterna handlade om buller, lukt, utsläpp till omgivningen och den skogliga verksamheten. Under år 2024 har 34 (22) miljöärenden hanterats i dialog med myndigheterna. Under året har 0 (4) ärenden lett till påföljd.

Vatten

Närmare 100 procent av allt vatten som används i SCAs industrier, återgår till recipienten som för SCA är Bottenviken. Största delen av vattnet, 68 procent, används som kylvatten och har aldrig varit i kontakt med processen utan kan släppas ut direkt, med något förhöjd temperatur. 32 procent av vattnet är processvatten som återanvänds i flera steg innan det slutligen renas både mekaniskt och biologiskt innan det släpps ut. I den mekaniska reningen tas suspenderade ämnen, sand och partiklar bort. I den biologiska reningen reduceras upplösta ämnen och föroreningar som påverkar den kemiska syreförbrukningen (Chemical Oxygen Demand, COD).

Utsläpp till vatten omfattar suspenderade ämnen, COD, klororganiska föreningar (AOX), kväve och fosfor. SCA följer vattenförbrukningen och avloppsvattnets kvalitet med hjälp av styrnings- och kontrollprogram. Till år 2030 har SCA som mål att minska utsläpp av partiklar till vatten med 10 procent.

Bevattning av virke förekommer på några virkesterminaler och omfattas av miljötillstånd. Detta vatten renas separat.

Luft

Utsläpp till luft från bolagets produktionsanläggningar, kommer i första hand från förbränningsanläggningar. Utöver fossil CO_2, är stoft, NO_X och SO_2, de utsläpp till luft som har störst påverkan och som också omfattas av industriernas miljötillstånd. Industrierna har kontrollprogram för att hantera och säkerställa att utsläppen inte överskrider tillåtna gränsvärden. Utsläpp av fossil CO_2 beskrivs och redovisas under avsnitt E1-6.

Utsläpp till luft kommer även från transporter av olika slag. Utöver fossil CO_2, är partiklar, NOx och SO_2 de utsläpp som har störst påverkan. SCA arbetar för att reducera utsläppen genom att öka fyllnadsgraden, utbilda i ecodriving, tillämpa olika tekniker för sänkt bränsleförbrukning och prioritera transportmedel och bränslen med mindre miljöpåverkan.

Största delen av transportarbetet sker med fartyg i form av egenägda RoRo-fartyg eller andra lastfartyg. Större delen av SCAs lastbilstransporter köps in från externa leverantörer. Tunga fordon, så kallade 74-tons fordon, bidrar till effektivare transporter. För transporter av virke används 74-tons fordon där så är möjligt utifrån vägbroars bärighet. Utvärdering av eldrivna fordon för virkestransporter för att minska miljöbelastningen pågår.

Mark

Vid normal verksamhet, sker inte utsläpp till mark. Utsläpp till mark skulle kunna ske vid haverier. Markföroreningar från historisk verksamhet förekommer inom bolagets industriplatser och hanteras i enlighet med nationell lagstiftning. I skogsbruket finns risk för läckage av hydraulolja och bränslen vid ett haveri. Förebyggande åtgärder är implementerade för att minimera risk för att detta inträffar och för att minimera effekten om ett haveri skulle inträffa.

Vattenanvändning

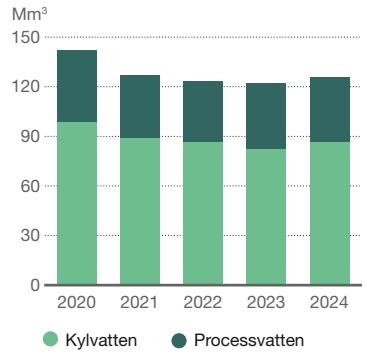
Vattenfrågor blir allt viktigare ur ett resursperspektiv globalt sett även om Sverige är ett land med låg risk för generell vattenbrist.

SCAs industrienheter ligger i norra Sverige i områden med mycket god vattentillgång i form av stora älvar och försörjs till nära 100 procent med ytvatten från dessa vattendrag. Resterande vatten kommer från kommunala ledningsnät.

I SCAs industrier används det mesta av vattnet för kylning och har då inte varit i kontakt med processen. Processvatten utgör cirka 30 procent av den totala vattenanvändningen och är den del av vattenintaget som har varit i kontakt med den industriella processen. Processvattnet behandlas i reningsanläggningar innan det återförs till recipient.

SCA arbetar för att minska vattenanvändningen och har som mål att den specifika processvattenanvändningen på industrierna ska minska med 5 procent till år 2030 jämfört med basåret 2020. Under år 2024 minskade den totala processvattenanvändningen jämfört med föregående år.

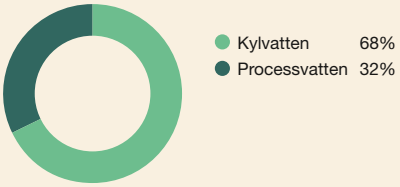
Vattenanvändning i SCAs industrier



Ansvarsfull vattenhushållning

SCAs anläggningar ligger i norra Sverige i områden med god tillgång till vatten och försörjs till nära 100 procent med ytvatten från Pite älv, Ume älv och Indalsälven. SCAs totala vattenuttag från de tre älvarna utgör så lite som cirka 0,4 procent av deras sammanlagda årsmedelvattenföring. Närmare 100 procent återgår till recipienten Bottenviken.

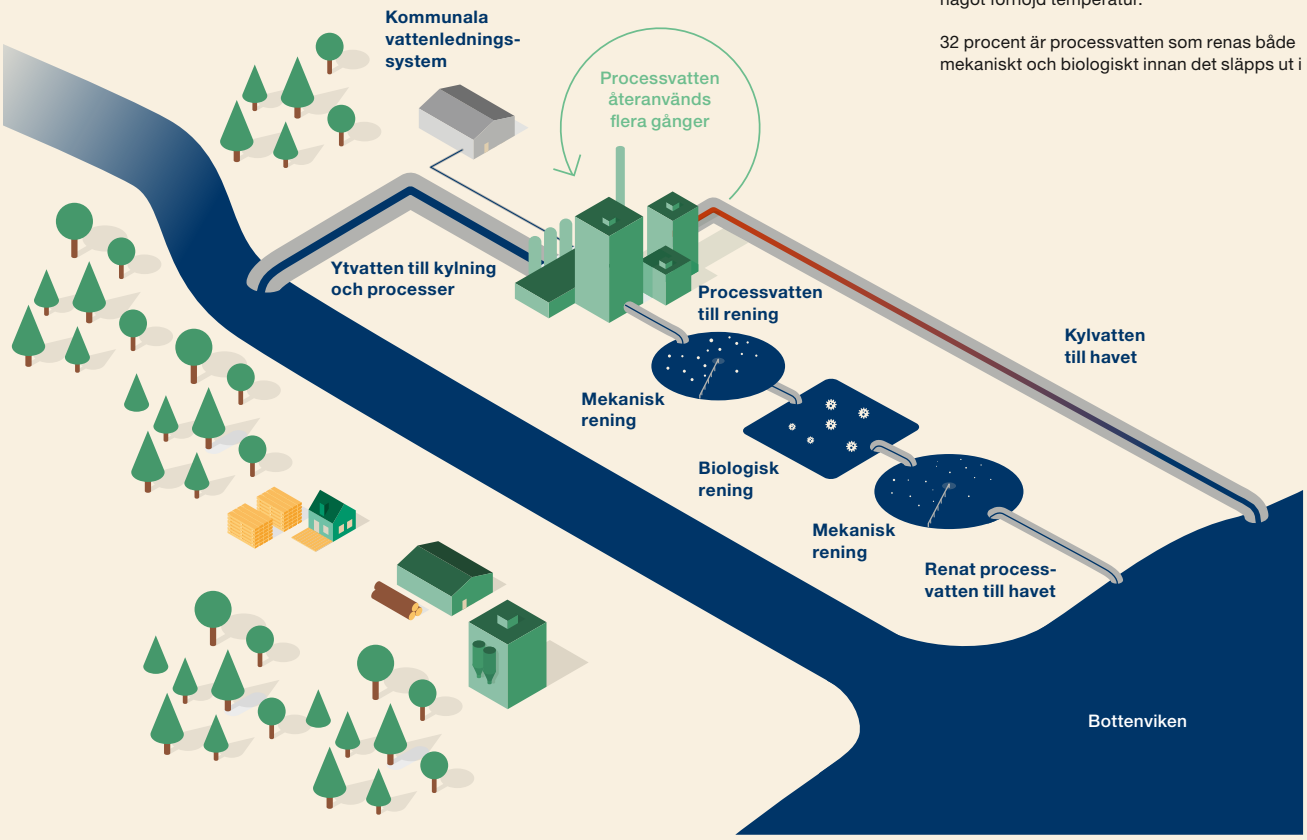
Fördelning använt vatten



68 procent av SCAs vattenintag används som kylvatten och har aldrig varit i kontakt med tillverkningsprocessen utan kan släppas ut direkt till havet med något förhöjd temperatur.

32 procent är processvatten som renas både mekaniskt och biologiskt innan det släpps ut i havet.

SCAs industrier ligger i områden med låg vattenstress – nu och i framtida scenarier.



Resursanvändning och cirkulär ekonomi

SCAs produkter är förnybara och möjliggör ökad cirkularitet såväl som lägre klimatpåverkan och är viktiga för att ställa om till ett hållbart samhälle och en hållbar konsumtion där fossila material kan fasas ut. SCA ska bedriva sin verksamhet så att påverkan på människa och miljö minimeras samt att eliminera slöserier, Zero waste.

SCAs produkter är baserade på förnybar råvara som kan återanvändas och bidrar till ett cirkulärt materialflöde. Genom samarbeten och innovationer, söker bolaget löpande nya användningsområden för befintliga produkter, biprodukter och sidoströmmar från processen för att på så sätt ytterligare öka cirkulariteten och klimatnyttan.

Hela trädet används

SCA arbetar aktivt för att ta tillvara på hela trädet och alla sidoströmmar. Den mest värdefulla delen av trädet förädlas i sågverken till trävaror. En del av dessa blir fönsterkomponenter, målad panel eller hyllor. Drygt hälften av stocken blir trävaror. Resten blir flis för massaproduktion eller spån som förädlas till pellets. Barken används för energiproduktion.

Förutom färdiga produkter, resulterar SCAs processer i biprodukter och sidoströmmar så som bark, tallolja, askor och slam. De flesta sidoströmmar, såsom askor, grönlutsslam och mesa går idag till landbyggnad eller hanteras som avfall medan biprodukterna till stor del används för energiproduktion och produktion av flytande biodrivmedel. SCA har som mål att öka förädlingsvärdet och cirkulariteten för dessa strömmar genom att finna nya användningsområden eller nya produkter. SCA arbetar fortlöpande för att optimera resurseffektiviteten och energiprestandan genom att utveckla processer, produkter och arbetssätt.

Alla enheter i koncernen arbetar för att förbättra resursutnyttjandet genom effektiva processer och hög tillgänglighet, ökad återvinning och genom att undersöka nya användningsområden för sina sidoströmmar. SCAs enheter följer aktivt sin energiförbrukning, sätter mål för energieffektivisering och vidtar åtgärder för att nå målen.

Produktutveckling och innovation

SCA bedriver ett strukturerat innovationsarbete i enlighet med de strategiska prioriteringarna. Innovationsarbetet är integrerat med hållbarhetsarbetet och syftar till att skapa så stort värde som möjligt från hela trädet dels genom högre råvaruutnyttjande, effektivitet och ökad cirkularitet, dels genom att förflytta produktportföljen till högre förädlingsvärde. Innovationsarbetet leder till ökad kundnytta genom utveckling av nya produkter och applikationsområden, där klimatnytta och resurseffektivitet förbättras genom de skogsbaserade produkterna.

Utöver att utveckla de befintliga produktområdena bedrivs även innovationsarbete för att skapa högre produktvärden utifrån produktionsenheternas sidoströmmar, såsom aska, slam och bark. SCAs affärsområden leder sitt innovationsarbete med stöd från centrala resurser. Vid SCA R&D Centre, som är bolagets centrala enhet för forskning och utveckling, genomförs projekt för bolagets olika affärsområden.

Ett exempel från de senaste åren är lanseringen av contorta som ett tredje träslag för träprodukter där homogenitet och en hög andel friska kvistar är viktiga egenskaper. Genom utveckling mot en mer precis identifiering av olika skogsbestånds egenskaper har contorta kunnat bli ett träslag för långlivade produkter. Ett annat exempel är ett nytt digitalt verktyg som underlättar planeringen av avlägg i skogen. Verktyget hjälper till att skapa säkra och effektiva virkesavlägg som tar hänsyn till flera faktorer som påverkar ett avläggs lämplighet, bland annat närhet till vattendrag eller områden med natur- eller kulturvärden.

Livscykelperspektiv

Ett viktigt hjälpmedel i SCAs hållbarhetsarbete är resursledningssystemet Resource Management System (RMS). I detta system följs resursåtgång och miljöpåverkan för produktionsanläggningar, transporter av råvaror och färdiga produkter.

Genom livscykelanalyser kan klimat- och miljöpåverkan för SCAs produkter beräknas och utvärderas. Beräkningar visar att produkterna redan idag har ett litet kolspår. Störst klimateffekt uppnås när produkterna ersätter andra produkter med en större klimatpåverkan. Med hjälp av livscykelanalyser, kan bolagets bidrag till kundernas klimatavtryck utvärderas och minskas.

Produktsäkerhet

SCA arbetar för att säkerställa att kunder och konsumenter får säkra produkter och tjänster med hög kvalitet, som tillverkas och levereras med respekt för människa och miljö. Produkterna ska vara säkra för användaren och för miljön samt uppfylla kundernas och myndigheternas krav på produktsäkerhet. Vid produkt- och processutveckling tillämpas försiktighetsprincipen.

Råvaror och kemikalier som ingår i produkterna eller används i bolagets verksamhet utvärderas kontinuerligt och SCAs leverantörsstandard ställer höga krav på insatsvarornas produktsäkerhet. Baserat på tillgänglig kunskap, identifieras substitutionspliktiga produkter. Bolaget arbetar tillsammans med leverantörer för att försöka ersätta dessa. Arbetet samordnas via koncernens Kemikalienätverk.

Råmaterial

Basen för SCAs produkter är färsk vedfiber som utgör cirka 95 procent av bolagets råmaterial. Därutöver används mindre mängder returfiber och en liten mängd oorganiska material i form av kalciumkarbonat vid tillverkning av olika pappersprodukter. Bolaget har en mycket god kontroll av var råvaran kommer från då nästan all vedråvara kommer från närområdet i norra Sverige och självförsörjningsgraden är mycket hög. Cirka 60 (58) procent av vedråvaran som används kommer från egen skog och egna sågverk. Förutom råvaror används även insatsvaror i form av olika kemikalier.

Förbrukning av råmaterial (totalt för koncernen)

Råmaterial	2024	2023
Rundved och sågverksflis	93%	93%
Returfiber	7%	7%
Oorganiskt material	<0,5%	<0,5%
Organiskt fossilt material	0%	0%

Returfiber

Kraftliner är en färskfiberbaserad produkt som främst används i de yttre släta skikten i wellpapplådor. Utöver färskfiber används mindre mängder av noggrant utvalda återvunna fibrer. Kraftliner används för förpackningar där det ställs höga krav, till exempel vid långa transportavstånd, tungt gods, fuktiga förhållanden eller extra krav på renhet. Eftersom fibrer inte kan återvinnas ett oändligt antal gånger krävs ett kontinuerligt tillflöde av färskfiber. Färska fibrer från hållbart brukade skogar är förnybara och återvinningsbara och tillsammans med returfiber bidrar de till ett cirkulärt kretslopp.

Avfall och sidoströmmar

SCA utgår från ett livscykelperspektiv och arbetar aktivt med resurseffektivitet. Detta har möjliggjort nya användningsområden och i en del fall helt nya produkter, endera i egen verksamhet eller hos en extern part.

Biprodukter och sidoströmmar tas tillvara så långt det är möjligt och det fasta avfallet, som främst utgörs av bioaska, slam, organiskt avfall och plast, återvinns till största delen genom att användas som råvara i andra processer, som konstruktionsmaterial eller genom att energiåtervinnas. Bolagets mål till år 2030 är att allt icke-farligt avfall ska återvinnas så effektivt som möjligt. Återvinningen ligger idag på cirka 96 procent av den totala avfallsmängden. Bolaget fortsätter arbetet med att optimera värdeskapande och förädlingsgrad på det återvunna avfallet samt att sänka hanteringskostnaden för det kvarvarande avfallet genom minskad mängd och ökad effektivitet.

Bolaget arbetar även med ökad cirkularitet genom att tillsammans med partner återbruka och återvinna uttjänt elektronik så som datorer och bildskärmar. En mindre del av det totala avfallet är farligt avfall, till exempel spilloljor, lysrör och batterier. Farligt avfall lämnas till auktoriserade mottagare med godkända transportörer. Detta avfall ingår inte i målformuleringen ovan.

Miljödata

Tabellen redovisar miljödata för SCAs industrianläggningar, där SCAs ägarandel är minst 50 procent.
I de fall då energi levereras till en anläggning utanför SCA, minskas luftutsläppen i redovisningen i förhållande till den levererade energimängden.

		Summerat SCA			Trä		Massa		Containerboard		Förnybar energi	
		2024	**2023**	**2022**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
PRODUKTION												
Papper, massa och pellets[1]	kton	2 099	2 004	1 849	0	0	1 000	972	881	852	219	180
Trävaror	1 000m³	2 132	1 883	2 112	2 132	1 883[2]		0		0		0
ENERGIFÖRBRUKNING												
Elenergi												
Mottryckskraft	GWh	762	921	1 012	0	0	573	671	189	251	0	0
El från nätet	GWh	1 206	997	618	146	131	446	318[2]	580	515	34	31
TOTALT EL	GWh	**1 968**	**1 918**	**1 631**	**146**	**131**	**1 019**	**989**	**769**	**766**	**34**	**31**
Bränsle												
Biobränsle	GWh	8 913	8 940	8 843	484	437	5 379	5 393	2 924	3 001[3]	126	108
Fossilt bränsle	GWh	314	392	402	20	18[3]	130	243	163	131[3]	1	1
Elpannor	GWh	48	48	21	0	0	29	16	19	32[3]	0	0
TOTALT BRÄNSLE	GWh	**9 275**	**9 380**	**9 266**	**504**	**454**	**5 538**	**5 653**	**3 106**	**3 164**	**127**	**109**
varav mottryckskraft	GWh	1 526	1 949	2 298	0	0	1 315	1 667	211	283	0	0
Värmeenergi												
Inköpt fjärrvärme	GWh	140	129	133	140	129	0	0	0	0	0	0
TOTALT VÄRME	GWh	140	129	133	140	129	0	0	0	0	0	0
UTSLÄPP												
Till luft												
NO_X som NO_2	ton	2 052	2 005	2 032	84	76	1 264	1 238	704	692	0	0
SO_2	ton	228	277	265	2	2	75	115	151	160	0	0
Stoft	ton	195	166	236	19	17	115	83	59	64	3	1
CO_2 fossilt	kton	99	110	113	5	5	47	68	46	36[3]	0	0
CO_2 fossilt, inköpt el	kton	8	11	6	1	1	3	4[2]	4	6	0	0
CO_2 fossilt, inköpt värme	kton	18	22	30	18	22	0	0	0	0	0	0
CO_2 biogent	kton	3 296	3 341	3 267	180	164	1 987	2 027	1 082	1 109	48	41
Till vatten												
COD	ton	15 837	16 704	16 549	47	25	12 416	13 065	3 374	3 614	0	0
BOD	ton	1 087	1 017	3 529	64	55	528	446	496	515	0	0
Suspenderade ämnen	ton	1 530	1 605	2 104	0	0	795	1 002	733	602	2	2
AOX	ton	42	35	35	0	0	37	30	5	5	0	0
Fosfor (P)	ton	32	32	25	1	1	16	17	16	14	0	0
Kväve (N)	ton	335	345	266	3	2	221	241	111	102	0	0
Total vattenanvändning[4]	Mm³	126	122	123	0	0	90	86	35	35	1	1
Avloppsvatten (processvatten)	Mm³	40	40	37	0	0	25	26	15	14	0	0
Fast avfall[5]												
Deponering	ton	5 096	3 820	5 688	2	16	114	127	4 842	3 578	138	99
Återvinning	ton	134 044	148 469	148 526	4 358	4 960	83 776	96 725	45 461	46 494	449	289
Farligt avfall	ton	904	1 273	2 562	138	312	399	685	367	269	0	7
Utsläpp från transporter[6]												
NO_X som NO_2	ton	4 802	5 512	4 212								
SO_2	ton	431	520	362								

[1] Produktion av pellets på sågverken rapporteras från och med år 2024 på Förnybar Energi.
[2] Korrigering av mindre inmatningsfel från år 2023. Ingen påverkan på verksamheten.
[3] Felaktig dubbelräkning av kvartal två för Munksunds pappersbruk för år 2023 vilket även påverkade Munksunds sågverk. Påverkade även fossila utsläpp. Detta har korrigerats. Dubbelräkningen har inte påverkat verksamheten.
[4] Total vattenanvändning avser kyl- och processvatten.
[5] Tidigare har konstruktionsavfall rapporterats separat, från år 2024 ingår dessa i rapporteringen av Fast avfall. Omräkning har gjorts för tidigare år.
[6] Avser alla inkommande transporter av råvaror och utgående transporter av färdigvaror till kund.

AOX Absorberbara organiska halogener
CO_2 Koldioxid
COD Chemical oxygen demand
BOD Biochemical oxygen demand
NO_2 Kvävedioxid
NO_X Kväveoxider
SO_2 Svaveldioxid

Arbetare i värdekedjan

I bolagets värdekedja skapas många arbetstillfällen som utförs dels på SCAs anläggningar och markinnehav, dels hos leverantörer och underleverantörer. Några exempel är skogsbruksåtgärder, underhållstjänster (mekaniska, el och automation, ställningsbygge), transporttjänster, konsulttjänster och produktion av insatsvaror. Genom val av leverantörer och genom att ställa krav på leverantörer, kan SCA bidra till en positiv utveckling vad gäller respekt för mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och miljöpåverkan i värdekedjan.

De risker för medarbetare i värdekedjan som identifierats är att leverantörer inte respekterar gällande värderingar och lagstiftning, och att detta påverkar arbetsförhållanden eller arbetsmiljö i värdekedjan utanför bolagets kontroll. Vidare kan det vara komplext att skaffa sig kunskap om aktuella förhållanden då värdekedjan består av flera nivåer av underleverantörer.

Åtgärder för att minimera negativ påverkan

SCA arbetar på olika sätt för att minimera risk för att arbetsförhållanden och arbetsmiljö i värdekedjan inte följer bolagets värderingar. Bolaget har processer för att granska och godkänna leverantörer och affärspartners innan avtal ingås. I avtalet ingår även krav på att följa SCAs leverantörsstandard som baseras på SCAs Uppförandekod, se mer i avsnittet Ansvarsfullt företagande (G1).

På den svenska marknaden omfattas socialförsäkring och rättvis lönesättning av svensk lagstiftning och gällande kollektivavtal, vilket minskar risken för negativ påverkan.

När arbete utförs på SCAs område, läggs extra vikt vid säkerhetsföreskrifter och riskbedömningar. Skyddsronder eller motsvarande genomförs på plats för att minimera risken för att olycksfall inträffar. Olycksfallsstatistik för entreprenörer redovisas tillsammans med utfall för den egna arbetskraften, se avsnitt S1-14 – Mått för arbetsmiljö.

För bolagets befintliga leverantörer, görs en riskbaserad genomgång som ligger till grund för urval av revisioner på plats hos leverantören. Dessa revisioner görs i första hand med personal som pratar det lokala språket på aktuell plats och eventuella avvikelser hanteras därefter via en åtgärdsplan med gemensam uppföljning.

För entreprenörer som utför avverknings- och skogsvårdstjänster finns en rutin för leverantörsbedömning kombinerad med kontroll och uppföljning i fält. Kraven motsvarar SCAs leverantörsstandard och har kompletterats med krav och kontroller kopplade till skog och skogsbruk, bland annat i enlighet med PEFCs leverantörskontroll. Nästan 7 000 (5 800) uppföljningar har gjorts i fält under år 2024.

SCA har avtal med ett stort antal leverantörer. För virkesförsörjningen från privata skogsägare har SCA byggt upp en inköpsorganisation med ett åttiotal virkesköpare, fördelade på lokalkontor i hela regionen. Genom denna organisation har SCA affärsrelationer med cirka 18 000 privata skogsägare. Virkesinköp från andra skogsbolag och större skogsägarföreningar sköts av en central inköpsfunktion, som även hanterar eventuell import av virke. Cirka 175 entreprenörer svarar för huvuddelen av avverkningsarbetet, cirka 100 för transporterna av virke till SCAs industrier och cirka 100 för skogsvårdsåtgärder. SCAs entreprenörer och underentreprenörer i den skogliga verksamheten sysselsätter årligen drygt 1 100 personer med en ökning på cirka 200 personer under sommarsäsongen. I Baltikum arbetar närmare 200 entreprenörer med skogsvård, avverkning och transporter åt SCA.

Samhällspåverkan

Skogen är kärnan i SCAs verksamhet och bolagets affärsmodell är att uthålligt skapa högsta möjliga värde av, ur och kring denna unika resurs. Med skogens kraft bidrar vi till en hållbar framtid genom ansvarsfullt skogsbruk, resurseffektivitet och förnybara produkter.

SCA engagerar sig på olika sätt i lokal, regional och global utveckling. SCAs stora skogsinnehav och omfattande industriverksamhet gör bolaget till en synlig och viktig aktör lokalt, regionalt och nationellt. Betydande investeringar i industriell kapacitet och ansvarsfullt skogsbruk skapar värde för bolaget och för andra skogsägare i regionen. En viktig förutsättning för att locka företag att etablera sig i regionen är hållbara transporter. SCA har byggt en ny containerhamn i Sundsvall, i direkt anslutning till den logistikpark som Sundsvalls kommun investerat i och som utgör ett viktigt transportnav.

Livskraftiga lokalsamhällen

SCA vill utvecklas tillsammans med de samhällen där bolaget bedriver verksamhet och därigenom bidra till livskraftiga lokalsamhällen där det finns möjlighet till försörjning och meningsfull fritid. SCAs samhällsengagemang har en tydlig koppling till bolagets värderingar, strategiska prioriteringar, kompetens, verksamhet samt geografiska närvaro. SCA för kontinuerligt dialog med olika intressenter om hur koncernen kan bidra till att samhället utvecklas positivt. Det sker exempelvis i möten och samtal med kommunrepresentanter, lokalbefolkning, renskötande samer och närboende kring SCAs anläggningar.

SCA sponsrar drygt 120 föreningar inom sitt verksamhetsområde, från södra Norrland och norrut. Samarbeten med ideella föreningar bidrar till att stärka lokalsamhällen och gynna en hållbar social utveckling, där invånarna trivs och har en givande fritid. SCA stöttar föreningslivet inom såväl idrott som friluftsliv och kultur. SCA sponsrar främst verksamheter för barn och ungdomar, men elitverksamhet är också värdefull eftersom den skapar attraktionskraft. En stor del av bolagets anställda, och många andra som bor i regionen, uppskattar att kunna se idrott på hög nivå. Elitidrott skapar även förebilder och motivation hos våra ungdomar, så att fler kan upptäcka glädjen med motion.

SCA bidrar till den lokala ekonomin i kommuner i norra Sverige där bolaget bedriver verksamhet. Huvuddelen av SCAs närmare 3 400 medarbetare, 98 procent, är anställda i Sverige och resterande 2 procent företrädesvis i övriga Europa. Förutom de direkta inbetalningarna i form av olika skatter, genererar SCA förutsättningar för att handel, servicetjänster och samhällsservice kan finnas kvar på mindre orter. SCAs verksamhet, där köp av vedråvara från privata skogsägare är en mycket viktig del av råvaruförsörjningen, skapar arbetstillfällen i glesbygd såväl direkt som indirekt. SCAs skogar och de skogsbilvägar SCA anlägger, bidrar till ekoturism, jakt och fiske. Se även Ekonomiskt värdeskapande sidan 11.

Värdeskapande i och från skogen

SCA och skogsindustrin som bransch, har en viktig roll i transformationen till ett cirkulärt samhälle. SCAs strategi och hållbarhetsarbete syftar till att öka värdeskapandet från varje träd. Hela trädet används redan idag genom den integrerade värdekedjan och arbete pågår löpande för att utveckla nya produkter och affärsidéer baserade på den skogliga värdekedjan. I nära kontakt med kunder och leverantörer driver SCA ett strukturerat innovationsarbete som till exempel kan leda till ökad materialeffektivitet. Bolaget uppmuntrar och stöttar även entreprenörer dels genom att coacha nyetablerade företag i skogsbruket dels genom programmet Forest Business Accelerator. Det senare är ett samarbete med IBM, RISE Processum och BizMaker i syfte att skapa nya affärsmöjligheter och ett mera hållbart samhälle genom att förena skog, digitalisering och entreprenörskap för att på så sätt gynna företagande och innovation i värdekedjan. Programmet har pågått i snart tio år och hittills har nästan 40 startup-företag, med koppling till skog och hållbar utveckling, deltagit i programmet. Under år 2024 har fem bolag deltagit. Affärsidéerna har varit att utveckla nya användningsområden för sidoströmmar från skogsindustrins processer och att nyttja ny teknik för att minska utsläpp. Från tidigare års program återfinns några bolag som tagit steget vidare till kommersiell skala till exempel tillverkning av fossilfri gödsel.

SCA deltar i olika forsknings- och utvecklingsprogram tillsammans med universitet, forskningsinstitut och kommersiella aktörer på nationell och internationell nivå. Närheten mellan SCA R&D Centre och Mittuniversitetet i Sundsvall har bidragit till flera intressanta forsknings- och innovationsprojekt i regionen och till att attrahera forskarkompetens.

Dialog och samverkan med rennäringen

På SCAs mark äger ett trettiotal samebyar hävdvunnen rätt att bedriva renskötsel. SCA har under lång tid erbjudit en gemensam samplaneringsprocess som gör det möjligt för renskötarna att presentera sina långsiktiga behov genom sina renbruksplaner. Syftet är att skapa samarbetsformer som medger att skogsbruk och renskötsel planeras över längre tid och över större områden (landskapsplanering). Denna process har sin utgångspunkt från FSCs principer och kriterier.

SCA har under året lagt stor omsorg och betydande resurser på samplanering med rennäringen. Med många samebyar har vi ett konstruktivt och givande planeringsförfarande som gör det möjligt för oss att anpassa våra åtgärder för att bättre möta rennäringens behov. SCA utvärderar kontinuerligt hur samråds- och samplaneringsprocessen kan effektiviseras.

Informationsutbytet inför ett fysiskt eller digitalt planeringsmöte sker via webplattformen samplanering.se. Där delas information om planerade skogsbruksåtgärder och rennäringen har även möjlighet att lämna synpunkter direkt via plattformen. De frågor som behandlas inkluderar framför allt avverkningstidpunkt, val av markberedningsmetoder samt val av trädslag vid återbeskogning. Dessutom lyfts många gånger önskemål fram av samebyarnas företrädare om röjning, gallring, biobränslehantering samt alternativa avverkningsformer i områden som är särskilt viktiga för rennäringen.

Contortatallen, som ingår i SCA:s strategi för ett uthålligt skogsbruk, har en hög tillväxt som bidrar till ökad klimatnytta men bildar ofta täta bestånd vilket kan utgöra problem för rennäringen. Därför diskuteras även åtgärder i befintliga contortatallbestånd som kan underlätta för rennäringen.

Under år 2024 har 91 (83) samplaneringsmöten med 21 (21) samebyar genomförts, där cirka 5 100 (4 800) skogsbestånd har hanterats. Under kommande år behöver planeringstakten öka för att etablera tillräcklig framförhållning i processen, vilket ökar möjligheterna till anpassningar för renskötseln och för långsiktig planering av skogliga åtgärder.

Underskrifter

Styrelsen bedömer att utdelningen till aktieägarna med föreslaget belopp enligt not M15, se sidan 139, är försvarlig med hänsyn till de krav på både bolag och koncern som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av eget kapital och med hänsyn också till konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Den finansiella ställningen förblir fortsatt stark efter den föreslagna utdelningen och bedöms vara fullt tillräcklig för att bolaget ska ha förmåga att fullgöra sina förpliktelser på såväl kort som lång sikt, och ha möjlighet att göra eventuella nödvändiga investeringar.

Årsredovisningen samt koncernredovisningen har godkänts för publicering av styrelsen den 27 februari 2025. Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning kommer att framläggas för beslut på årsstämman den 4 april 2025.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen för koncernen och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Årsredovisningen innehåller också koncernens och moderbolagets hållbarhetsrapportering enligt ÅRL 6 kap, se sidan 66, och rapportering enligt fyra valda ESRS-standarder, se sidan 157.

Sundsvall, 27 februari 2025

Helena Stjernholm Styrelseordförande	Niclas Andersson Styrelseledamot, utsedd av de anställda	Åsa Bergman Styrelseledamot	Roger Boström Styrelseledamot, utsedd av de anställda
Lennart Evrell Styrelseledamot	Annemarie Gardshol Styrelseledamot	Carina Håkansson Styrelseledamot	Maria Jonsson Styrelseledamot, utsedd av de anställda
Martin Lindqvist Styrelseledamot	Anders Sundström Styrelseledamot	Barbara Milian Thoralfsson Styrelseledamot	

Ulf Larsson
Verkställande direktör, koncernchef
och styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 3 mars 2025

Ernst & Young AB

Fredrik Norrman
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ), org nr 556012-6293

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrnings rapporten på sidorna 76–87 och hållbarhetsrapporten som definieras på sidan 66. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 62–139 och 188 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 76–87 respektive 66. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden
Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Skogsvärdering

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen

SCA koncernen redovisar sina skogstillgångar till verkligt värde i enlighet med IAS 16 Materiella anläggningstillgångar och IAS 41 Jord- och skogsbruk. Koncernens skogstillgångar delas upp i biologiska tillgångar vars värdeförändring redovisas i rörelseresultatet enligt IAS 41 och marktillgångar vars värdeförändring redovisas i övrigt totalresultat enligt omvärderingsmetoden i enlighet med IAS 16.
Det verkliga värdet på koncernens totala skogstillgångar beräknas utifrån transaktioner i de områden där SCA har skogsmark och den beräknade virkesvolymen, för att sedan allokeras ut baserat på diskonterade kassaflöden. Värderingen klassificeras som nivå 3 i enlighet med IFRS 13 Värdering till verkligt värde. En beskrivning av redovisningsprinciperna samt viktiga antaganden och bedömningar framgår av not D3 tillsammans med övriga upplysningar kring skogstillgångarna.
Per den 31 december 2024 har biologiska tillgångar tagits upp till ett värde om 60 355 miljoner SEK och marktillgångar till ett värde om 46 974 miljoner SEK, totalt 107 329 miljoner SEK vilket representerar 71,9% av koncernens totala tillgångar.
Värderingsprocessen är komplex då den kräver bedömningar och antaganden vad gäller marknadsstatistiken, virkesvolymen och de framtida diskonterade kassaflödena för allokeringen av totalvärdet på mark- och biologisktillgång. Väsentliga bedömningsområden inkluderar marknadsstatistikens tillförlitlighet, dess områdesindelning och period, beräkning av virkesvolym, diskonteringsränta samt framtida kassaflöden. Med hänsyn till ovan anser vi att värderingen av koncernens skogstillgångar utgör ett särskilt betydelsefullt område.
	Vår granskning har bland annat omfattat följande granskningsåtgärder:
	• Utvärderat och granskat koncernens process och metod för värdering av skogstillgångar och allokering av verkligt värde mellan biologiska- och marktillgångar.
	• Utvärderat tredjepartsleverantörerna av marknadsstatistiken samt statistikens områdesindelning och period.
	• Utvärderat och granskat beräkningen av virkesvolym.
	• För beräkningen av allokering mellan mark- och biologiska tillgångar har vi, med stöd av våra värderingsexperter utfört följande granskningsåtgärder:
	  ○ Granskat diskonteringsräntan.
	  ○ Utvärderat bedömningar i kassaflödesmodellerna såsom inkluderade kostnader och intäkter samt inflationsantagande.
	  ○ Kontrollerat indata i kassaflödesmodellerna mot redovisningen och tillhörande bokföringsunderlag. För den indata i modellerna som baseras på prognoser har vi bedömt rimligheten i gjorda antaganden samt jämfört mot historiska utfall för att bedöma tillförlitligheten i tidigare prognoser.
	• Utvärderat Koncernens egna känslighetsanalyser (parametrar och aritmetiskt) samt genomfört egna känslighetsanalyser.
	
	Vi har även bedömt lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–61, 140–187 och 194–198. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2024 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 76–87 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sida 66 med hänvisningar och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen enligt den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB, med Fredrik Norrman som huvudansvarig revisor sedan 2020, utsågs till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCAs revisor av bolagsstämman den 22 mars 2024 och har varit bolagets revisor sedan 2016.

Stockholm den 3 mars 2025

Ernst & Young AB

Fredrik Norrman
Auktoriserad revisor

Översiktlig granskning av hållbarhetsredovisningen

Revisors rapport över översiktlig granskning av Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA:s hållbarhetsredovisning enligt valda ESRS-standarder

Till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, org nr 556012-6293

Inledning
Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA att översiktligt granska den nedan specificerade informationen (granskningsobjekten) i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA:s hållbarhetsredovisning enligt valda ESRS-standarder för år 2024. Företaget har definierat granskningsobjektens omfattning till de områden som hänvisas till i lista över redovisade uppgifter på sidan 157.

Den granskade hållbarhetsinformationen är begränsad till följande upplysningar enligt European Sustainability Reporting Standards, ESRS:

- ESRS E1 Klimatförändringar (s. 159–163)
- ESRS E4 Biologisk mångfald och ekosystem (s. 164–170)
- ESRS S1 Den egna arbetskraften (s. 171–176)
- ESRS G1 Ansvarsfullt företagande (s. 177–181)

Utöver vad som beskrivs i föregående stycke, vilket beskriver omfattningen av vårt uppdrag, har vi inte utfört någon granskning av den övriga informationen som ingår i rapporten, varför vi inte uttalar någon slutsats om denna information.

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen
Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidan 152 i årsredovisningen, och utgörs av de delar av de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS), utgivna av EFRAG som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga fel, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar
Vårt ansvar är att uttala en slutsats om granskningsobjekten grundad på vår översiktliga granskning. Vårt uppdrag är begränsat till informationen i detta dokument, och den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt IAASB:s standarder för revision och kvalitetskontroll i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management 1), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen. Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Begränsningar i upprättandet av hållbarhetsrapporten
Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och företagsledningen för Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA. Faktiska utfall kommer sannolikt att bli annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Övrig upplysning
Upplysningarna i hållbarhetsrapporten avseende föregående räkenskapsår har i vissa fall varit föremål för översiktlig granskning föregående år och granskningsberättelse enligt RevR 6 lämnades den 26 februari 2024. Övriga jämförelsetal i hållbarhetsrapporten för år 2023 har inte varit föremål för granskning.

Uttalande
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen enligt valda ESRS-standarder inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Stockholm den 3 mars 2025

Ernst & Young AB

Fredrik Norrman
Auktoriserad revisor

Finansiell flerårsöversikt

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
RESULTATRÄKNING							
Nettoomsättning	20 232	18 081	20 794	18 822	18 410	19 591	18 755
EBITDA	**7 143**	**6 807**	**10 194**	**9 109**	**4 440**[1]	**5 319**[2]	**5 252**
Skog	3 531	3 511	2 602	2 601	2 213	1 740	1 394
Trä	927	550	1 945	2 895	657	789	904
Massa	1 680	1 213	2 883	2 010	614	983	709
Containerboard	932	1 212	2 792	1 708	1 190	2 064	2 468
Förnybar energi	451	690	355	248	-	-	-
Övrigt	–378	–369	–383	–353	–234[1]	–257[2]	–223
Avskrivningar	–2 116	–1 950	–1 552	–1 475	–1 601[1]	–1 616[2]	–1 250
Rörelseresultat	**5 027**	**4 857**	**8 642**	**7 634**	**2 839**[1]	**3 703**[2]	**4 002**
Finansiella poster	–506	–414	–39	–107	–117	–126	–29
Resultat före skatt	**4 521**	**4 443**	**8 603**	**7 527**	**2 722**[1]	**3 577**[2]	**3 973**
Inkomstskatter	–882	–818	–1 782	–1 426	–483[1]	–730[2]	–314
Periodens resultat	**3 639**	**3 625**	**6 821**	**6 101**	**2 239**[1]	**2 847**[2]	**3 659**
BALANSRÄKNING							
Skogstillgångar	107 329	107 481	97 882	84 497	74 900	69 682	33 065
Immateriella och övriga materiella anläggningstillgångar	26 837	26 613	26 091	22 877	19 690	19 237	17 841
Rörelsekapital	4 768	4 321	4 138	2 823	2 759	3 748	3 735
Aktuell och uppskjuten skatt	–24 267	–24 233	–22 315	–19 130	–16 646	–15 672	–8 370
Övrigt sysselsatt kapital	253	868	551	–260	–869	112	–189
Sysselsatt kapital	**114 920**	**115 050**	**106 347**	**90 807**	**79 834**	**77 107**	**46 082**
Eget kapital	104 035	104 284	96 358	83 055	72 163	68 510	39 062
Nettolåneskuld	10 885	10 766	9 989	7 752	7 671	8 597	7 020
Sysselsatt kapital	**114 920**	**115 050**	**106 347**	**90 807**	**79 834**	**77 107**	**46 082**
KASSAFLÖDESANALYS							
Operativt kassaflöde	3 187	2 985	5 685	5 216	2 688	2 922	2 751
Kassaflöde före utdelning	1 578	585	–320	876	723	145	528
Löpande investeringar, netto	–1 109[3]	–1 603	–1 436	–1 236	–1 224	–1 132	–1 002
Strategiska investeringar i anläggningar	–689	–1 510	–4 351	–3 723	–1 414	–1 256	–1 967
NYCKELTAL							
EBITDA-marginal	35,3%	37,6%	49,0%	48,4%	24,1%[1]	27,2%[2]	28,0%
Rörelsemarginal	24,8%	26,9%	41,6%	40,6%	15,4%[1]	18,9%[2]	21,3%
Avkastning på sysselsatt kapital, Industridelen	7,3%	7,3%	40,1%	33.0%	5,4%[1]	11,9%	20,1%
Avkastning på sysselsatt kapital	4,4%	4,5%	8,9%	9,0%	3,6%[1]	6,9%[2]	9,0%
Nettolåneskuld/EBITDA	1,5x	1,6x	1,0x	0,9x	1,7x[1]	1,6x[2]	1,3x
Skuldsättningsgrad	10,5%	10,3%	10,4%	9,3%	10,6%	12,5%	18,0%
Data per aktie							
Resultat, SEK/aktie	5,18	5,23	9,61	8,69	3,19[1]	4,05[2]	5,21
Utdelning, SEK/aktie	3,00[4]	2,75	2,50	3,25	2,00	0,00	1,75

[1] Exklusive effekten av engångsposter relaterade till avvecklingen av tryckpappersverksamheten.
[2] Exklusive effekten av engångsposter relaterade till ändrad redovisningsmetod för värdering av skogstillgångar.
[3] –187 MSEK från nya, omvärderade samt avslutade leasingkontrakt.
[4] Styrelsens förslag.

Icke-finansiell flerårsöversikt

		2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Människor och värdebaserad kultur	Antal utbildade i SCAs Uppförandekod	97%	98%	97%	97%	96%	96%	90%
	Andel avtalsleverantörer som godkänt SCAs leverantörsstandard	98%	98%	99%	98%	94%	93%	94%
	Antal bekräftade överträdelser av SCAs Uppförandekod	5	5	5	5	7	8	2
	Medelantal anställda[1)]	3 456	3 413	3 313	3 577	4 196	4 253	4 216
	Andel kvinnor i koncernen[2)]	24%	24%	23%	22%	21%	19%	19%
	Sjukfrånvaro totalt	3,1%	3,5%	3,7%	3,0%	3,9%	3,1%	3,5%
	Arbetsolycksfallsfrekvens, LTA per miljoner arbetade timmar	3,1	4,3	3,1	5,8	5,6	7,4	9,1
	Förebyggande arbete – antal risk- och beteende-baserade observationer	26 980	26 142	23 242	17 477	18 079	13 964	11 290
Lönsam tillväxt	Aktiens totalavkastning (TSR)	–5%	17%	–16%	14%	51%	41%	–17%
	Kreditbetyg	Investment Grade	Investment Grade	Investment Grade	Investment Grade	Investment Grade	Investment Grade	Investment Grade
Fossilfri värld	Klimatnytta[3)], miljoner ton CO_2e	12,3	12,8	13,7				
	Upptag av CO_2 genom nettotillväxt i SCAs produktiva skogar, miljoner ton CO_2	3,9	4,5	5,4	5,4	4,4	5,4	4,0
	Fossila utsläpp i värdekedjan, netto (Scope 1-2-3), miljoner ton CO_2e[4)]	0,83	0,82	0,80	0,79	0,96	1,01	
	Fossilfri produktion (utsläpp från använda bränslen)	96%	95%	95%	96%	95%	95%	93%
	Specifika fossila utsläpp från transporter i värdekedjan, g CO_2e per tonkm transportarbete[5)]	17,5	16,3	18,0	18,6	19,0	17,9	20,7
	Installerad kapacitet vindkraft på SCAs mark, TWh per år	9,7	9,0	7,2	6,5	5,4	4,4	2,6
Värdefulla skogar	Stående volym i SCAs skogar[6)], miljoner m^3sk	274	271	267	261	257	252	245
	Vedråvara från ansvarsfullt skötta skogar, andel spåbarhetscertifierad vedråvara[7)]	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	Vedråvara från ansvarsfullt skötta skogar, andel vedråvara från certifierat skogsbruk eller avverkat med SCA-hänsyn[8)]	75%	75%	69%	72%	81%	67%	71%
	Återplantering, miljoner planterade plantor i SCAs skogar	47	45	40	67	46	35	36
	Naturvårdsareal[9)], % av produktiv skogsmark	22,4%	22,9%	25,2%	24,5%	22,5%	21,0%	20,0%
	Antal samplaneringsmöten med renägande samebyar	91	83	37	80	120	79	69
Effektiv resurs-användning	Förbrukad vedråvara, miljoner m^3 fub	10,9	10,3	10,4	10,7	11,3	11,2	9,6
	Utsläpp till luft av kväveföreningar, ton NO_2	2 052	2 005	2 032	2 180	2 106	1 995	1 831
	Utsläpp till vatten av suspenderade ämnen, ton	1 530	1 605	2 104	2 353	2 628	1 873	1 892
	Andel återvinning av icke-farligt avfall	96,3%	97,5%	96,3%	97,5%	96,0%	96,7%	95,3%
Livskraftiga samhällen	Bidra till livskraftiga lokalsamhällen[10)]	80%	75%	61%	61%	58%	51%	-
	Stödja civilsamhället inom idrott, kultur och andra områden, antal centrala avtal	123	168	149	-	-	-	-

1) År 2020 avyttrades byggmaterialverksamheten i Storbritannien, år 2021 avvecklades tryckpapperverksamheten inom SCA.
2) Avser anställda vid årets slut, 31 december.
3) Klimatnytta beräknad baserad på komponenterna ISO 13391/FDIS 1339 del 1–3, version 2025.
4) Utsläpp redovisas netto. Omräkning har gjorts för åren 2019–2023 på grund av utökad omfattning i redovisningen.
5) Rapporterade utfall för åren 2017 till 2021 angavs i tidigare årsredovisning i enbart CO_2 och har räknats om till CO_2e.
6) Ny skogstaxering 2019. Innehav i Baltikum inkluderat från och med år 2019.
7) Vedråvara som lägst uppfyller FSCs standard för Controlled Wood.
8) SCA-hänsyn avser avverkning där lämnad naturhänsyn motsvarar FSCs krav på certifierat skogsbruk.
9) Naturvårdsareal avser frivilliga avsättningar och generell hänsyn vid avverkning. Utökad hänsyn ingår inte.
10) Andel av SCAs ekonomiska värdeskapande som betalades till leverantörer och anställda.

Definitioner och ordlista

Finansiella begrepp

Resultatmått

EBITDA
Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt.

EBITDA-marginal
Resultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt i procent av årets nettoomsättning.

Kapitalmått

Sysselsatt kapital
Balansräkningens totala tillgångar exklusive finansiella tillgångar och pensionstillgångar, minskat med ej räntebärande skulder.

Rörelsekapital
Rörelsekapitalet beräknas som kortfristiga rörelsefordringar (varulager, kundfordringar och övriga ej räntebärande kortfristiga fordringar) minus kortfristiga rörelseskulder (leverantörsskulder exklusive de som avser strategiska investeringar, övriga ej räntebärande kortfristiga skulder samt övriga kortfristiga avsättningar).

Nettolåneskuld
Finansiella skulder och avsättningar för pensioner med avdrag för finansiella tillgångar (överskott i fonderade pensionsplaner, finansiella tillgångar och likvida medel).

Avkastningsmått

Avkastning på sysselsatt kapital
Avkastning på sysselsatt kapital beräknas som 12 månaders rullande rörelseresultat i procent av ett genomsnitt av de fem senaste kvartalens sysselsatta kapital. Motsvarande nyckeltal för ett kvartal beräknas som kvartalets rörelseresultat multiplicerat med fyra i procent av genomsnittet av de två senaste kvartalens sysselsatta kapital. Engångseffekter exkluderas. För industriella segment används endast ROCE industridelen.

Avkastning på sysselsatt kapital – industridelen
Beräknas som koncernens avkastning på sysselsatt kapital exklusive rörelseresultat och sysselsatt kapital från rörelsesegment Skog, verksamhet inom området vindkraft och en andel av Övrig verksamhet. Strategiska investeringar i industri som ej är tagen i drift och engångseffekter exkluderas. Detta mått gäller för segment Trä, Massa och Containerboard.

Engångseffekter
Väsentliga transaktioner som saknar tydlig koppling till den vanliga verksamheten och som inte förväntas inträffa regelbundet. Detta mått exkluderas vid beräkning av avkastning på sysselsatt kapital.

Kassaflödesmått

Operativt kassaflöde
Summan av kassamässigt rörelseöverskott samt förändring av rörelsekapital med avdrag för löpande nettoinvesteringar i anläggningar samt strukturkostnader.

Rörelsens kassaflöde
Operativt kassaflöde med avdrag för finansiella poster och betald skatt samt påverkat av övrigt finansiellt kassaflöde.

Strategiska investeringar i anläggningar
Investeringar med syfte att öka bolagets framtida kassaflöde genom förvärv av företag, investeringar i expansion av anläggningar eller i ny konkurrenskraftig teknik.

Löpande nettoinvesteringar
Konkurrenskraftsbevarande investeringar av underhålls-, rationaliserings-, ersättnings- eller miljökaraktär med avdrag för ersättning från avyttrade anläggningstillgångar med syfte att bevara värdet på tillgångarna.

Ordlista

CTMP (kemisk termomekanisk massa) är en högutbytesmassa som produceras genom uppvärmning och mekanisk sönderdelning i raffinörer av kemiskt förbehandlad ved.

FSC (Forest Stewardship Council) är en internationell organisation som verkar för ansvarsfullt skogsbruk. FSC har utvecklat principer som kan användas för certifiering av skogsförvaltning och som tillåter FSC-märkning av produkter baserade på råvara från FSC-certifierade skogar.

Klimatnytta beskriver bolagets totala klimateffekt i miljoner ton koldioxidekvivalenter och beräknas baserat på komponenterna i ISO 13391/ FDIS 13391 del 1–3 (version 2025). Modellen omfattar skogens nettoupptag av koldioxid, produkternas bidrag då de lagrar kol och ersätter fossila material samt värdekedjans fossila utsläpp. Om den slutliga standarden skiljer sig från slutlig draft (FDIS), är det FDIS 13391 som tillämpas.

Kraftliner är ytskiktet i wellpapp baserat på färsk vedfiber.

m^3fub (fastkubikmeter under bark) avser trädstammens volym exklusive bark och topp. Används vid bland annat avverkning och handel. 1 m^3fub motsvarar cirka 1,22 m^3sk.

m^3sk (skogskubikmeter) avser volymen av hela trädstammen inklusive bark och topp, men exklusive grenar. Används för att beskriva skogsbeståndet av rotstående skog. Även tillväxt anges i skogskubikmeter. 1 m^3sk motsvarar cirka 0,82 m^3fub.

PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification schemes) är ett internationellt skogscertifieringssystem.

Produktiv skogsmark är mark med en produktionskapacitet som överstiger 1 m^3 skog per hektar och år i genomsnitt över en omloppstid.

NBSK är blekt barrsulfatmassa som tillverkats genom att vedfiber kokas med kemikalier.

Sågade trävaror är sågat virke i olika storlekar för till exempel möbeltillverkning, snickeri eller byggnadsindustri.

Vedråvara avser färsk vedfiber som används i trä-, massa- och pappersprodukter.

Skogsråvara avser alla råmaterial som hämtas från skogen och används i industriella eller kommersiella syften. Förutom vedråvara inkluderar det även exempelvis bränsleved, grenar och toppar.

Om årsstämman

Årsstämma i Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA hålls fredagen den 4 april 2025, kl. 13.00 på Clarion Hotel Sundsvall, Skeppare-gatan 9 i Sundsvall. Inregistrering till årsstämman börjar kl. 11.30.

Aktieägarna har även möjlighet att utöva sin rösträtt per post före stämman.

Rätt att delta och anmälan till deltagande i stämmolokalen
Aktieägare som önskar delta i årsstämman i stämmolokalen personligen eller via ombud ska dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena torsdagen den 27 mars 2025, dels ha anmält sig senast måndagen den 31 mars 2025.

Anmälan kan göras på något av följande sätt:
- På bolagets hemsida sca.com
- Per telefon 060-19 33 00, vardagar kl. 09.00–16.00.
- Per post till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, ”Årsstämma”, c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm.
- per e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com

Vid anmälan ska uppges namn, person-/organisationsnummer, adress, telefonnummer samt i förekommande fall antalet biträden (högst två stycken).

Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda skriftlig, undertecknad och daterad fullmakt för ombudet. Fullmaktsformulär på svenska och engelska finns tillgängliga på bolagets hemsida sca.com och tillhandahålls även av bolaget på begäran. En fullmakt gäller ett (1) år från utfärdande eller den längre giltighetstid som framgår av fullmakten, dock högst fem (5) år. Den som företräder juridisk person ska förete kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling som utvisar behörig firmatecknare. För att underlätta inpasseringen vid stämman bör fullmakt i original, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar översändas till bolaget på ovan angivna adress i god tid före stämman och senast måndagen den 31 mars 2025.

Rätt att delta och anmälan genom poströstning
Aktieägare som önskar delta i årsstämman genom poströstning ska dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena torsdagen den 27 mars 2025, dels anmäla sig genom att avge sin poströst enligt anvisningar nedan så att poströsten är Euroclear Sweden AB tillhanda senast måndagen den 31 mars 2025.

Den som vill närvara i stämmolokalen personligen eller via ombud måste anmäla detta enligt anvisningar under rubriken ”Rätt att delta och anmälan till deltagande i stämmolokalen”. Det innebär att en anmälan endast genom poströstning inte räcker för den som vill närvara i stämmolokalen.

För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Poströstnings-formuläret finns tillgängligt på bolagets hemsida sca.com och gäller som anmälan till årsstämman.

Det ifyllda och undertecknade formuläret ska, för att beaktas, vara Euroclear Sweden AB tillhanda senast måndagen den 31 mars 2025 och skickas med post till Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA, ”Årsstämma”, c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm eller med e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com. Aktieägare kan även avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID via Euroclear Sweden AB:s hemsida https://anmalan.vpc.se/EuroclearProxy/. Sådana elektroniska röster måste, för att beaktas, avges senast måndagen den 31 mars 2025.

Om aktieägaren poströstar genom ombud ska skriftlig, undertecknad och daterad fullmakt biläggas formuläret. Fullmakts-formulär på svenska och engelska finns tillgängliga på bolagets hemsida sca.com och tillhandahålls även av bolaget på begäran. Fullmakt gäller ett (1) år från utfärdande eller den längre giltighetstid som framgår av fullmakten, dock högst fem (5) år. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling som utvisar behörig firmatecknare biläggas formuläret.

Aktieägaren ska inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är poströsten i dess helhet ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor finns i poströstningsformuläret.

Förvaltarregistrerade aktier
För att ha rätt att delta i stämman personligen, via ombud eller genom poströstning måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per torsdagen den 27 mars 2025. Sådan omregistrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som har gjorts av förvaltaren senast måndagen den 31 mars 2025 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Kallelsen till årsstämman återfinns på bolagets hemsida sca.com.

Adresser

Huvudkontor
Svenska Cellulosa Aktiebolaget SCA (publ)

Organisationsnummer:	556012-6293	Telefon:	060-19 30 00
Postadress:	851 88 Sundsvall	E-post:	info@sca.com
Besöksadress:	Skepparplatsen 1	Webbplats:	sca.com

För uppgifter om kontaktpersoner, se sca.com

Produktion: SCA i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson.
Foto: Michael Engman, Daniel Bernstål, Olle Melkerhed, Torbjörn Bergkvist, Jimmy Gunnarsson (Getty Images), Håkan Sjödin, Tommy Andersson, Kristofer Lönnå, Mattias Andersson, Voith Group, Mattias Wallström, SCA, Robin Lundin och Sara Söderberg.
Illustrationer: Nadja Nörbom, Robin Franzén, Bold och FMCA (3D-rendering).
Papper: Inlaga – Munken Polar 100 g/m². Omslag – Munken Polar Laminated 300 g/m².
Tryck: Åtta.45 Tryckeri AB, 2024.

SVANENMÄRKT
Trycksak
3041 0001

FSC
www.fsc.org
MIX
Förpackning | Bidrar till ansvarsfullt skogsbruk
FSC® C023277